

XIV. celostátní finanční konference

“Dopady reforem na hospodaření obcí a měst“

Mají se obce obávat státní pokladny?

MICHAL DOKTOR

Poslanec PSP ČR

Místopředseda rozpočtového výboru PSP ČR

v Praze, dne 10. listopadu 2011

Dobrý projektový manažer

- **definuje společný zájem**
- **vytváří prostor pro spolupráci**
- **využívá synergické efekty spoluprací suverénních, svobodných a také odpovědných subjektů**
- **při prosazování projektu státní pokladny je nutné dbát ústavních práv a svobod**



Nerozumný hospodář – chybuující komunikátor

- **zvyšuje náklady**
 - špatnou definicí cíle
 - nevysvětlením, chybnou definicí společného zájmu
 - vytváří nepřiměřený nátlak namísto komunikace
 - dopouští se anachronismů

Základní pilíře úspěchu projektu státní poklady u obcí (krajů)

- **definice společného zájmu a jeho komunikace**
- **definice společného prospěchu a jeho sdílení**
- **vznik motivačního prostředí**

Základní limity budoucího rozvoje obcí

- **dostatek zdrojů**

vlastní prostředky obecních rozpočtů, prostředky spolupracujících osob a partnerů v obci, cizí zdroje (účelové dotace)

- **efektivní řízení nákladů na správu**

v ČR tvoří malé obce (do 1000 obyvatel) téměř 80 % všech obcí a přitom v nich žije pouze 17 % obyvatel

- **správná volba investičních priorit**

špatná investice je zdrojem budoucích nákladů nekrytých výnosy
rozhodnutí o investičních prioritách jsou až příliš často deformovaná přístupem k neopakovatelným, náhodným zdrojům - dotacím

- **demografický vývoj**

stárnutí populace mění strukturu nákladů obcí, ovlivňuje investiční priority do oblasti projektů s nižší ekonomickou návratností

- **ekonomické podmínky pro rozvoj obcí jsou a budou ovlivňovány vždy ekonomickým cyklem**

- **motivace**

Velikostní struktura obcí a jejich populační velikost

Velikost obce (dle počtu obyvatel)		Počet obcí			Počet obyvatel	
	celkem	Podíl z celku (%)	Kumulativní podíl (%)	celkem	Podíl z celku (%)	Kumulativní podíl (%)
Do 199	1 543	24,69	24,98	191 193	1,82	1,82
200 - 499	1 982	31,71	56,4	648 331	6,17	7,99
500 - 999	1 346	21,54	77,94	947 429	9,02	17,01
1000 a více	1 379	22,06	100	8 719 860	82,99	100
celkem	6 250	100		10 506 813	100	

Problematika sídelní roztríštěnosti

- omezené finanční zdroje
- nižší schopnost poskytovat služby
- nižší schopnost využít zdroje pro zajištění kvalitních projektů
- ztížené podmínky pro výkon veřejné správy
- nedostatek vybavenosti technickou infrastrukturou
- rychlý úbytek pracovních míst
- omezená příležitost k zaměstnání

Personální „vyhoření“ v malých obcích

- v lednu 2011 u nás bylo **18 obcí**, které neměly své zastupitelstvo (výkon zde vykonával správce pověřený ministerstvem vnitra)
- od posledních komunálních voleb v roce 2010 byly v **72 obcích** vyhlášeny nové volby z důvodu poklesu počtu zastupitelů pod polovinu celkového počtu stanoveného zákonem

Projekt státní pokladny představuje jen jednu z možností zefektivnění veřejné správy. Stát bude muset najít způsob, jak aktivním – motivačním způsobem řešit důsledky sídelní roztríštěnosti a neschopnost rostoucího počtu obcí naplňovat základní samosprávné funkce.

Společné cíle státní pokladny

- **fixování – pokles nákladů veřejné správy**
- **okamžitý přehled o hospodaření**
- **efektivní správa závazků a pohledávek**
- **nižší náklady na finanční obsluhu**
- **efektivnější plánování investic**
- **uvolnění zdrojů doposud vázaných neefektivní veřejnou správou**
- **potenciál budoucího růstu**

Použité zdroje

- Český statistický úřad. Malý lexikon obcí 2010. ČSÚ 2010 [online]. Dostupné na WWW: <<http://www.czso.cz/csu/2010edicniplan.nsf/p/1302-10>>.
- Pracovní skupina ministerstva vnitra, odbor rozvoje územní správy. Návrh nové formy meziobecní spolupráce (pracovní verze). [online]. Dostupný z: <<http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sprava/reforma/vecnyzamer.pdf>>
- www.mvcr.cz

Děkuji za pozornost.

**www.michaldoktor.cz
doktor@psp.cz**

