

Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obce s rozšířenou působností Tišnov

Téma: Administrativní podpora obcí



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu: CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)

OBSAH:

1	POPIS CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB.....	3
1.1	POPIS CENTRA.....	4
1.2	POPIS POSKYTOVANÝCH SLUŽEB.....	5
2	VYMEZENÍ A ANALÝZA TRHU.....	7
3	MARKETINGOVÁ STRATEGIE	10
4	ČASOVÝ HARMONOGRAM AKTIVIT.....	12
5	PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ	13
6	INVESTIČNÍ PLÁNY.....	13
7	ANALÝZY CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB.....	14
8	FINANČNÍ PLÁN.....	18
	CENÍK CENTRA SLUŽEB:	19
9	ZÁVĚR.....	21
10	PŘÍLOHY	23

1 Popis Centra společných služeb

Na území ORP Tišnov se do projektu Podpora meziobecní spolupráce zapojilo všech 59 obcí, z nichž většina má neuvolněného starostu. I když jsme si volitelné téma zvolili místní komunikace přesto jsme se už v červenci 2014 začali zabývat možnostmi poskytování servisu ze strany DSO Tišnovsko pro obce ORP Tišnov.

Starostové malých obcí musí zajišťovat shodné úkony jako uvolnění starostové větších obcí, rozdíl je pouze v objemu zpracovávané agendy. Neuvolnění starostové, kteří mají vlastní zaměstnání, se potýkají s problémem časové náročnosti zpracování administrativy týkající se chodu obce. Vzhledem k rostoucímu objemu požadovaných činností týkajících se chodu obce je pro starosty velice obtížné se samostatně orientovat ve veškeré legislativě. Mnohá agenda vyžaduje též vysoce odborné znalosti např. v oblasti práva, v oblasti dotačního managementu, zadávání veřejných zakázek apod. Jedním z možných řešení bylo vytvoření poradenského centra, které bude-li obsazeno kvalitními a schopnými pracovníky, může do značné míry snížit administrativní zatížení starostů obzvláště u malých obcí. V rámci ORP Tišnov se jeví dle průzkumu jako nejvhodnější připojení takového poradenského centra k DSO Tišnovsko, který již obce sdružuje. Naše DSO Tišnovsko pokrývá dnes 36 obcí v regionu Tišnovska. Jinou možností bylo zajištění této poradenské agendy zřízením příslušného útvaru (regionální rozvoj) pod záštitou města Tišnov, v tomto případě by šlo pouze o dobrou vůli zástupců Tišnova uvolňovat pracovníky i na práci pro obce obvodu ORP Tišnov. Město totiž nemá zákonnou povinnost koordinace regionálního rozvoje.

Převážná část představitelů obcí se kloní k názoru, že svazek DSO by měl převzít hlavní roli v rámci MOS na celém území ORP Tišnov. Kontinuita dobrého vývoje DSO byla potvrzena i znovuzvolením Ing. Tomáše Komprse do funkce předsedy DSO Tišnovsko na Valné hromadě, která proběhla 10. 12. 2014. Zasedání se účastnilo 30 zástupců z 36 členských obcí. Diskuse se zde rozvinula především nad výsledky MOS a zejména nad možnostmi vzniku servisního centra pro samosprávu. Tento model ve svém příspěvku podpořil i čestný předseda DSO Tišnovsko, hejtman jihomoravského kraje JUDr. Michal Hašek. Dobře nastavený trend dosvědčuje i zájem nečlenských obcí, které se zúčastnili jako hosté.

1.1 Popis Centra

V měsíci březnu 2015 byl Valnou hromadou DSO Tišnovsko, které se účastnilo 80% všech obcí ORP Tišnov, **odsouhlasen vznik servisního a poradenského centra DSO Tišnovsko** v Předklášteří. Tomuto schválení přebíhalo několik debat a setkání správního výboru a členů obcí a DSO Tišnovsko. Většina starostů preferovala zřízení servisního střediska pod hlavičkou DSO Tišnovsko.

Realizací projektu PSMO byly vytvořené podmínky pro rozvoj dobrovolné spolupráci obcí a to především v oblasti jejich samosprávného výkonu. DSO Tišnovsko plnilo do roku 2014 již pouhou povinnost, obce vzájemně nekomunikovali a nedocházelo k výměně zkušeností, znalostí a pomoci ze strany svazu. Realizace projektu má proto v tomto smyslu přímou vazbu na přípravu a její další vývoj až k otevření centra pro obce. K tomuto slavnostnímu okamžiku došlo po mnohých debatách a jednáních správního výboru i zastupitelů obcí dne 27.4.2015 v Předklášteří. Servisní a poradenské centrum pro obce ORP Tišnovsko získalo finanční dotaci z Jihomoravského kraje na zajištění technického a materiálního vybavení. Současné kanceláře centra jsou vybavené a od 1.5.2015 centrum oficiálně funguje. Obce ORP Tišnov tímto získali konkrétní místo služeb a zajišťování všech činností na báze meziobecní spolupráce. Otázka organizační formy centra je předmětem dalších diskuzí o prohlubování meziobecní spolupráce. Její současná forma je popsána viz. bod.5.



Jednací místnost centra služeb DSO Tišnovsko v Předklášteří.



Centrum DSO Tišnovsko, Předklášteří

Kancelář Centra DSO Tišnovsko

1.2 Popis poskytovaných služeb

Oblastí, ve které mají obce ORP Tišnov značné rezervy, je čerpání evropských dotací. Důvodů pro toto nedostatečné čerpání je několik. V první řadě se jedná o to, že mnozí starostové zejména na malých obcích jsou si vědomi toho, že čerpání takových dotací provází mnohdy složitá a náročná administrativa spojená s vysokými rizikem plynoucím z jejího nezvládnutí. Technické manuály pro jednotlivé dotační oblasti jsou značně složité a obsáhlé, časté jsou také změny pravidel, které je nutné sledovat. To odrazuje starosty od prosté úvahy evropské dotace čerpat, i když by v dané oblasti finanční pomoc obce potřebovaly.

Kvalitní profesní dovednosti a pozitivní potenciál centra je nutný již z důvodu poskytování služeb pro obecní samosprávy s malých počet obyvatelů, který je v našem ORP zastoupen ve velkém počtu obcí, viz. tabulka níže. Oblast přípravy a realizace veřejných zakázek je velice širokou paletou v spleti různých podmínek a

zákonů. Náročná provázanost a zajištění transparentních podmínek jsou často zlým snem mnohých představitelů malých obcí. Jednou ze služeb, které naše centrum proto poskytne je příprava a realizace výběrových řízení.

ORP Tišnov

Obce dle počtu obyvatel

Do 100 obyvatel / 10		101 – 200 / 16		201 – 500 / 20		501 – 1000 / 6	
Říkonín	37	Borovnik	102	Heroltice	201	Lomnička	508
Lubně	50	Drahonín	116	Braníškov	203	Sentice	595
Zhoř	56	Ochoz u Tišnova	120	Nihov	213	Hradčany	627
Skrýje	64	Synalov	120	Unín	213	Lažánky	701
Bukovice	73	Újezd u Tišnova	123	Všechovice	215	Doubravník	810
Hluboké Dvory	77	Kuřimská Nová Ves	124	Rašov	228	Malhostovice	953
Rojetín	77	Osíky	126	Rohazec	232		
Nelepeč-Žemůvka	80	Úsuší	132	Katov	234		
Tišnovská Nová Ves	84	Strhaře	136	Brumov	237		
Vratislávka	87	Skalička	150	Šerkovice	255		
		Čemvír	160	Kaly	267		
		Kuřimské Jestřabi	160	Olší	294		
		Pernštejské Jestřabi	168	Horní Loučky	300	Nad 1000 obyvatel / 7	
		Vohančice	177	Březina	309	Deblín	1022
		Křtínkov	194	Borač	342	Dolní Loučky	1128
		Běleč	195	Žďárec	359	Nedvědice	1320
				Železné	419	Lomnice	1385
				Svatoslav	427	Předklášteří	1444
				Štěpánovice	474	Drásov	1609
				Maršov	496	Tišnov	8897

Nesmírně důležitou činností z výsledku projektu PSMO je implementace výsledků analýz zkoumaných oblastí do jednotlivých strategických plánů obcí a města Tišnova, jakožto ORP. Již několik obcí nás požádalo a uzavřelo s centrem Smlouvu o dílo k tvorbě strategického plánu pro danou obec.

K většině tématům a návrhům poskytovaných služeb centra a navržených variant řešení se při setkáních rozvinula diskuze. Velkým problémem byl například identifikován požadavek na rozšíření kapacit mateřských škol a na něj navazující právní a hygienické předpisy.

Poradenské centrum by zpočátku zaměstnávalo 2 – 3 odborníky, kteří se budou orientovat zejména v oblasti dotací a budou k dispozici obcím nejen v rámci DSO, ale všem obcím v území ORP Tišnov. Tím, že tito odborníci zvládnou veškerou

agendu spojenou s různými typy dotací (krajské, státní, evropské), může dojít k čerpání většího objemu finančních prostředků z dotací, a zároveň se sníží riziko spojené s chybně vypracovanými dokumenty a s nesplněním podmínek pro využití finančních prostředků z čerpané dotace. Podpora centra by nebyla zaměřena pouze na oblast dotací, ale soustředila by se dle poptávky obcí také na další oblasti poradenství, pomoc v oblasti IT a na zadávání veřejných zakázek. Postupem času by podle výsledků fungování servisního centra a jeho využití mohlo dojít také k rozšíření nabízených služeb (např. o ekonomické služby, o stavební a technickou podporu apod.). Předpokladem je také rozšíření meziobecní spolupráce zejména díky lepší informovanosti starostů obcí o činnosti ostatních obcí, o jejich záměrech či problémech prostřednictvím pracovníků servisního centra.

2 Vymezení a analýza trhu

Jednání se starosty probíhalo intenzivní formou již od května 2015. Naším cílem bylo především zajistit podmínky a opět získat důvěru zástupců obcí, kteří bývalým řízením svazku ztratili jasný cíl a priority práce DSO. Vzhledem k velkému počtu zapojených obcí (59 obcí) a již otevřenému centru v Předklášteří (28.4.2015) jsme od května do konce srpna uskutečnili 12 různých setkání v území. Dne 9.7.2015 se se zástupci DSO Tišnovska setkal v jeho nových prostorech i hejtman Jihomoravského kraje JUDr. Michal Hašek, který je dodnes čestným předsedou svazku DSO Tišnovsko. Hejtman kraje přivítal a podpořil záměr společného postupu obcí při přípravě projektů. Za zásadní podmínku nastartování spolupráce mezi obcemi považuje především získání a udržení důvěry servisního centra.

Diskuse ohledem reálného stavu a plánů jednotlivých obcí, zájmem o každodenní problémy podpořilo vyjasnění strategického řízení a zaměření centra zejména na to, co může přímo ovlivnit a pro jednotlivé (většinou malé obce do cca. 300 obyvatelů) obce udělat.

3. **Právní a samosprávní poradenství** – vzory smluv, vyhlášky, semináře apod.
4. **Veřejné zakázky** – příprava a realizace výběrových řízení, pomoc při realizaci ve veřejné správě
5. **Další služby, které nevyžadují dlouhodobé řešení** – společné kulturní a společenské aktivity, činnosti sdružení a obcí

Stěžejným je pro ně momentálně dotační management a pomoc při vyřizování podkladů pro přípravu studií a dalších administrací při tvorbě projektů. Protože centrum nevzniklo automaticky a s ucelenou nabídkou služeb, ale vzniká odspodu, z požadavků obcí, náplň centra se formuje na základě postupného sbírání požadavků starostů.

Další možností k vytvoření spolupráce mezi obcemi a DSO vznikla při realizaci společného projektu a vytváření cyklo-infrastruktury v území, kterého gestorem by byla právě naše DSO. V debatách v jiných obcích jsme např. našli možnost přípravy společného projektu pro několik obcí k výstavbě resp. rekonstrukci budov na sociální byty pro seniory, příprava společného projektu na opravu místních komunikací v několika obcích současně. Výsledkem intenzivní komunikace a jednání se starosty se stala reálná příprava společného projektu pro 18 obcí. Přípravu společné projektové žádosti o dotaci z OPŽP schválil správní výbor na svém jednání dne 23.6.2015. Cílem projektu je pořízení kontejnerů (zakrytých nebo odkrytých) pro sběr bioodpadu. Zájem projevil 18 obcí z celého ORP Tišnovska z toho 1 obec z ORP Kuřimsko. Vzhledem k tomu, že podmínky jsou nastaveny tak, že malé obce nemají takřka nárok si na tyto dotace sáhnout, po konzultaci s poskytovatelem dotace jsme nabídli možnost podání společné žádosti. Dotace je ve výši 85%, spoluúčast obcí 15%. V průběhu jednání se správním výborem DSO i obcemi bylo diskutováno o zajištění financování a způsobu spolufinancování projektu. Díky půjčce od obce Předklášteří bude možné zajistit předfinancování projektu a další obcí dle Smluv o partnerství. Žadatelem o dotaci je DSO Tišnovsko, kontejnery budou po dobu udržitelnosti v majetku DSO, po ukončení budou bezplatně předány do majetku zúčastněných obcí.

Obcím jsme dle předem domluvené možnosti s městem Tišnovem nabídli i rozšíření obecní policie do svých obcí jako hodnověrný preventivní nástroj pro pomoc samosprávám při různých příležitostech.

3 Marketingová strategie

Centrum služeb je založeno především na důvěře a to nejen členských obcí dobrovolného svazku DSO, ale i ostatních obcí v ORP Tišnov a případně i ORP Kuřim. Tuto vzájemnou důvěru lze získat především osobní komunikací s představiteli jednotlivých obcí a setkávání se s nimi. Proto je nutné využít veškerých příležitostí a to ne jen oficiálních (setkání starostů, valná hromada...), ale i v rámci neformálních setkávání při různých příležitostech (kulturní a společenské akce obcí).

1. V případě členských obcí DSO – je setkávání o to intenzivnější, proto každý měsíc probíhá jednání správního výboru DSO a minimálně 4x do roka se koná Valná hromada DSO. Na těchto setkáních se daná problematika řeší v otevřeném fóru a v bohaté diskusi. Většina členských obcí je součástí funkčních malých mikroregionu (Porta, Čebínka, Bílý Potok, Lomnicko, Pernštejn), tyto mikroregiony již na základě dlouholetých zkušeností jsou funkčními celky a spolupracují na různých úrovních. Využíváme tedy zkušenosti těchto mikroregionu, zúčastňujeme se na jejich setkáváních a tím dostáváme do podvědomí obcí nabídku služeb servisního centra DSO.
2. Při návštěvách představitelů obcí, se setkáváme i se starosty, kteří nejsou členy DSO, představujeme jim nabídku služeb našeho centra a případnou možnou spolupráci. Na základě těchto jednání a návštěv se k DSO Tišnovsko v letošním roce připojili další 4 obce (Rohozec, Rašov, Šerkovice, Běleč). I tyto obce se v současné době zapojili do projektu s názvem : Doplnění systému odděleného sběru bioodpadů obcí v okolí Tišnova“ a zároveň projevíli zájem o zapojení se do dalších akcí DSO.
3. Protože naše ORP sousedí s obvodem ORP Kuřim, který historicky spadal do Tišnovského okresu, jehož obce spadají do bývalého tišnovského okresu navázali jsme spolupráci i s těmito obcemi. Protože do SO ORP Kuřim spadá

jenom 10 obcí, nezvažují vytvoření vlastního střediska služeb a vítají aktivitu našeho střediska rozšířit tyto služby i pro případné zájemce ze správního obvodu ORP Kuřim. Důkazem, že tato spolupráce by mohla být zajímavá je připojení obce Rozdrojovice ke společnému projektu DSO Tišnovska z OPŽP.

4 Časový harmonogram aktivit

úroveň	činnost	trvání	navazuje na	datum zahájení	datum ukončení	náklady	zodpovědnost	Časová vytiženost	Výstup
(počet číslic)	(popis)	(ve dnech)	(údaj z 1.sloupce)			(v Kč)	(jméno)	(hod)	
1.	dotiční management			1.5.2015			Manažer centra		Schválené nebo podané projekty
1.1.	příprava žádosti o dotaci	Dle dotiční výzvy	1.	dle data vyhlášení výzvy	dle data ukončení příjmu žádosti o dotaci	Viz. cenník DSO	odborný pracovník	Indiv.	Žádost o dotaci včetně příloh
1.2.	příprava příloh a materiálů k žádosti o dotaci	Dle dotiční výzvy	1.1.	Dle data vyhlášení výzvy			Asistent		
2.	strategický rozvoj obce						Vedoucí pracovník		Strategický plán, akční plán
2.1.	tvorba strategických plánů	Dle Smlouvy o SP	2.	průběžně		Viz. cenník DSO	Vedoucí pracovník		
2.1.1.	příprava podkladů a dokumentů pro SP		2.1.	průběžně					
3.	realizace výběrových řízení			průběžně			Manager centra		Uskutečněné VŘ
3.1.	příprava příloh a dokumentů k realizaci VŘ	Dle Smlouvy o VŘ	3.	průběžně		Viz. cenník DSO	Asistent		
4.	Rozvoj společenských aktivit v území			Dle požadavků od obcí		Dle činnosti a aktivit	Manažer centra		Semináře, akce...
4.1.			4.						

5 Personální zajištění

Pracovní zařazení	Pracovní úvazek	Termín nástupu	Náplň práce
Manažer centra	0,5	1.10.2015	Metodické vedení, manažer je zodpovědný za celkové metodické vedení a za realizaci všech procesů spojených s řízením centra, komunikace se zástupci v dotčených obcích i s dalšími partnery, monitoring poptávky v území.
Odborný pracovník	1,0	1.10.2015	Příprava a tvorba projektů, aktivní vyhledávání dotačních titulů, komunikace a spolupráce s představiteli obcí při rozvoji aktivit, a poskytování služeb dle činnosti a cílů centra, řízení projektů, realizace aktivit a všech procesů činnosti centra, zajišťování poradenství v oblasti samosprávy, právní oblasti atd.
Asistent	1,0	1.10.2015	Příprava veškerých analytických podkladů a materiálů pro tvorbu dokumentů, administrace projektů, zajišťování technické a organizační podpory činnosti, tvorba a kontrola zápisů z jednání, příprava materiálů k jednáním, dokladů k publicitě, archivace dokumentů centra,

6 Investiční plány

Centrum bylo zřízeno v dubnu 2015 a na jeho vybavení a zařízení kanceláře jsme obdrželi finanční výpomoc od Jihomoravského kraje.

V nejbližší době nepředpokládáme nutnost dalších prostředků pro dovybavení.

7 Analýzy Centra společných služeb

SWOT analýza Servisního a poradenského centra DSO Tišnovsko:

Silné stránky:	Slabé stránky:
1. Kvalitní monitoring a poptávky obcí v území ORP (centrum vzniklo na základě potřeby a požadavků starostů).	1. Personální rizika – nedostatečná kapacita týmu (chybějící personální kapacity centra nárazy žádostí o zajištění služeb.)
2. Kvalitní zázemí – technické a personální zajištění (vytvořen realizační tým, který zná potřeby a situaci v území a komunikuje s obcemi).	2. Chybějící odborní kapacity z oblasti práva a ekonomiky.
3. Schopnost realizovat a naplnit cíle centra vyplývající z požadavků starostů (poradenství v oblasti samosprávy, zákona o obcích, dotační management).	3. Nedostatek příležitostí a dotačních výzev EU a MMR k částečnému financování centra.
4. Blízkost a dostupnost v území ORP.	4. Problematická komunikace centra s neuvolněnými starosty.
5. Flexibilní pracovní čas pro neuvolněné starosty (přizpůsobení časovým možnostem starostů a představitelů obcí).	5. Nejasně stanovený rozsah činnosti centra a náplní jednotlivých pracovníků centra (riziko zahlcení agendou).
6. Dobrá spolupráce mezi ostatními ORP (flexibilní komunikace v území a mimo něj).	6. Nedostatečná komunikace s obcemi (malá důvěra v kvalitu poskytovaných služeb pro obce ze strany centra).
7. Zájem o další rozvoj území (průběžná příprava realizace nových společných projektů).	
Příležitosti:	Hrozby:

1. Podporovat rozvoj služeb v území – využití atraktivit a přírodních krás pro zvýšení cestovního ruchu a rozvoj pracovních příležitostí v oblasti služeb.	1. Nedostatek finančních prostředků na udržitelnost a provoz centra.
2. Podporovat ochranu životního prostředí v území – společné aktivity pro odstraňování černých skládek, úklid v okolí řek apod.	2. Administrativní a legislativní zátěž pro obce – zhoršený přístup k informacím.
3. Podporovat spolupráci v oblasti školství (školy a školky v obcích) v rámci společných projektů v území, setkávání dětí a organizování meziobecních soutěží, akcí apod.	3. Nezáměr zástupců obcí o dění v území a spolupráci s DSO – změny ve vedení obcí po komunálních volbách (změna priorit v obci).
4. Podporovat zajištění poradenských a servisních služeb pro starší občany v území – aktivní členek v rámci posilování vzájemných vazeb v území.	4. Neochota představitelů obcí k rozvoji a služeb v území.
5. Zastupování zájmů obcí prostřednictvím centra – silnější postavení ve vyjednávání s ORP, dalšími DSO, JMK apod.	5. Nedostatek financí pro zajištění společných aktivit v rámci území ORP.
6. Vytvoření užší komunikace, koordinace a spolupráce obce v rámci území (vytvoření dlouhodobé a systematické meziobecní spolupráce).	6. Velký počet zapojených obcí do centra – problematická komunikace a zajištění konsenzu – společné dohody na aktivitách.

Hodnocení rizik ohrožujících realizaci centra DSO:

Tabulka výčtu a hodnocení rizik ohrožujících realizaci centra (projektu) a její cíle							
Název rizika	V čem spočívá dopad na projekt	Závažnost dopadu ¹⁾	Ovlivnitelnost ²⁾	Pravděpodobnost ³⁾	Pořadí rizik dle hodnot	Návrh opatření a jeho stručný popis	Zodpovědnost

					1) - 3)		
Personální riziko	Chybějící personální kapacity centra, nárazy žádostí o zajištění služeb	70%	50%	49%	3,2,1	Zajišťování takový počet služeb a příjem žádostí, které jsou pro danou personální kapacitu reálné	Manažer centra
Nedostatek financí	Nedostatečný zájem o služby	90%	50%	80%	1,3,2	Schopnost realizovat a poskytovat služby za základě potřeby a požadavků starostů, jasné řízení centra	Vedení DSO
Nezájem o využití služeb centra	Ztráta zájmu starostů o využívání služeb centra DSO	99%	49%	49%	3,2,1	Intenzivní komunikace s obcemi v území, obce mají možnost ovlivnit fungování centra v rámci DSO kontrolním mechanismem	Manažer centra
Nedostatečná komunikace s obcemi	Velký počet zapojených obcí, problematická či nemožná společná dohoda, zhoršený přístup k informacím z obcí	40%	85%	50%	2,3,1	Zohlednění rozlohy území a jeho rozvoje (koordinace úkolů, neustálá komunikace v území)	Odborný pracovník
Riziko zahlcení agendou	Obce „přehltí“ centrum svými požadavky, nejasně stanovený rozsah činnosti centra a náplní zaměstnanců	40%	70%	50%	2,3,1	Jasně stanovený rozsah práce, efektivní nastavení úkolů, strategické řízení, intenzivní komunikace mezi centrem a obcemi	Manažer centra

	Hodnota slovně	Hodnota číselně	Slovní popis hodnoty
1)Závažnost dopadu rizika na projekt a jeho cíle	Malá	0 - 25%	Vlivem rizika <i>nedochází</i> ke změnám projektu v oblasti cílů, financí, času, kvality výstupů.
	Střední	25 - 50%	Vlivem rizika dochází k <i>závažným</i> změnám projektu ve financích, čase, kvalitě výstupů. Ohrožení cílů projektu v plánované podobě.

	Velká		50 - 75%	Vlivem rizika dochází k <i>zásadním</i> změnám projektu v cílech, financích, čase, kvalitě výstupů. Ohrožují smysl či pokračování v projektu.
	Rozhodující		75 - 100%	Při vzniku rizika a jeho dopadů <i>nelze</i> projekt dále realizovat.
2) Míra ovlivnitelnosti rizika a jeho dopadů	Malá	=	0 - 25%	Nejsme schopni <i>vůbec</i> ovlivnit vznik rizika a jeho dopady na projekt a jeho cíle. Riziko pouze monitorujeme.
	Nižší střední		25 - 50%	Nejsme schopni prokazatelně ovlivnit vznik rizika, jsme schopni <i>eliminovat dopady</i> .
	Vyšší střední		50% - 75%	Jsme schopni prokazatelně <i>ovlivnit</i> vznik rizika a jeho dopady bez ohrožení projektu.
	Vysoká		75 - 100%	Jsme schopni riziko a jeho dopady na projekt a jeho cíle <i>zcela</i> eliminovat.
3) Právděpodobnost vzniku rizika a jeho dopadů	Malá	=	0 - 25%	Vznik rizika a jeho dopadů na projekt není pravděpodobný či vzniká jen za výjimečných okolností.
	Nižší střední		25 - 50%	Vznik rizika a jeho dopadů je možný, reálný a je vhodné s ním počítat.
	Vyšší střední		50% - 75%	Vznik rizika a jeho dopadů na projekt je spíše pravděpodobný a reálný, je nutné s ním počítat.
	Vysoká		75 - 100%	Vznik rizika a jeho dopadů na projekt je jistý a je nezbytné s ním počítat.

8 Finanční plán

Členské příspěvky celkově: 250 000,- Kč

Příjmy

Měsíc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	leden
Členské příspěvky/řádné	100 000,00	100 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Členské příspěvky/mimořádné	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fakturace	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	000,00	40 000,00	000,00
Celkem příjmy	140 000,00	140 000,00	90 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	000,00	40 000,00	000,00

Náklady

Měsíc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	leden
Mzdové náklady		52 500,00	52 500,00	52 500,00	52 500,00	52 500,00	52 500,00	52 500,00	52 500,00	52 500,00	500,00	52 500,00	500,00
Ostatní výdaje	4 000	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00
Celkem výdaje	4 000,00	56 500,00	56 500,00	56 500,00	56 500,00	56 500,00	56 500,00	56 500,00	56 500,00	56 500,00	500,00	56 500,00	500,00

Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností
(číslo projektu: CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)

Investice

Měsíc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	služba		Členy DSO				Nečleny DSO						
	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	leden
Investice vstupní	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem investice	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Cash Flow na 1 rok

Rok	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	leden
Příjmy	140 000,00	140 000,00	90 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	000,00
Náklady	4 000,00	56 500,00	56 500,00	56 500,00	56 500,00	56 500,00	56 500,00	56 500,00	56 500,00	56 500,00	56 500,00	500,00	56 500,00
Investice	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Celkem Cash flow	136 000,00	83 500,00	33 500,00	-16 500,00	500,00	-16 500,00	-16 500,00	-16 500,00	-16 500,00	-16 500,00	-16 500,00	500,00	-16 500,00
Cash flow kumulativně	136 000,00	219 500,00	000,00	500,00	000,00	500,00	000,00	500,00	000,00	137 500,00	000,00	500,00	000,00

Ceník centra služeb:

	Do 500 obyv.	Nad 500 obyv.	Nad 1000 obyv.	Do 500 obyv.	Nad 500 obyv.	Nad 1000 obyv.
Strategický plán	5 000,-	10 000,-	15 000,-	7 500,-	15 000,-	22 500,-
Žádost o dotaci OPŽP	10 000,-	20 000,-	25 000,-	15 000,-	30 000,-	37 500,-
Žádost o dotaci JMK	3 000,-	5 000,-	8 000,-	4 500,-	7 500,-	10 000,-
VŘ do 2 mil.	5 000,-	10 000,-	15 000,-	7 500,-	15 000,-	22 500,-
Žádost o dotaci MMR	10 000,-	20 000,-	25 000,-	15 000,-	30 000,-	37 500,-

9 Závěr

Je pozitivní, že v ORP Tišnov není třeba založit nový DSO, ale je možné vytvořit servisní centrum při stávajícím DSO Tišnovsko, které již funguje na určitém principu financování z příspěvků obcí, a má tedy jistý finanční základ.

Servisní a poradenské centrum služeb pro obce Tišnovska by mělo zajišťovat pro jednotlivé obce odborné služby týkající se především strategického rozvoje obce a území, realizace veřejných zakázek, dotačního managementu, ekonomického i právního poradenství atd.

V současnosti považujeme za efektivní a ekonomický způsob využití těchto služeb spojením území Tišnova a Kuřimi se sídlem odborné a personální kapacity v jednom centru DSO. Jedna se o naše servisní centrum – centrum služeb, které reaguje na reálnou potřebu jednotlivých obcí. Základem servisního a poradenského centra DSO Tišnovska je zjištěný stav a poptávka jednotlivých obcí a jejich zájem o vzájemnou spolupráci založenou na bázi důvěry a sdružování financí. Právě zájem o služby centra, rovný přístup ke každé obci bez ohledu na velikost a počet obyvatel a důvěra jsou základními pilíři existence a udržitelnosti centra. Jeho fungování je postaveno na odborných zkušenostech a znalostech personálního aparátu (zaměstnancích). V případě spojení dvou území Tišnovska a Kuřimska vznikne jedno homogenní území (které bylo již v minulosti spojené) se spádovým centrem služeb v Tišnově. Území bude tedy tvořit 59 obcí Tišnovska a 10 obcí Kuřimska. Tomuto

velkému počtu obcí musí proto odpovídat i adekvátní počet zaměstnanců v poradenském centru.



Foto ze schůzky se zástupci ORP Kuřimsko, 7.9.2015.

Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu: CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)

Velice důležitou podmínkou ke kvalitním výsledkům centra považujeme neustálou průběžnou komunikaci mezi zástupci obcí navzájem a komunikaci obcí s centrem služeb. Úroveň jsme již nastavili prostřednictvím toho projektu PSMO a zjistili jsme poptávku po spolupráci a zájem pro vytvoření podmínek pro společné projekty v mnohých obcích a jejich zastupitelstvech. Jednáním s ostatními ORP v území (Kuřim, Pohořelice, Šlapanice, Rosice, Slavkov) jsme vytvořili podmínky pro možnost koordinace práce a projektů i pro ORP.

Z pohledu dlouhodobých přínosů servisní centrum DSO vytváří podporu struktur meziobecní spolupráce, které budou dlouhodobě reprezentovat rozvoj daného území. Nesporným je přínos strategického a systémového přístupu ke koordinaci veřejných služeb v území a vytvoření nezpochybnitelného partnera pro stát, orgány státu v území a kraje i v případě zpracování rozvojových dokumentů za území, které budou základem pro čerpání finančních prostředků jak z národních, tak evropských zdrojů.

10 Přílohy

1. Zápis z jednání o EMOS ze dne 26.6.2015, Prezenční listina, fotografie.
2. Zápis z jednání o EMOS ze dne 9.7.2015, Prezenční listina, fotografie.
3. Zápis z jednání o EMOS ze dne 14.7.2015, Prezenční listina, fotografie.
4. Zápis z jednání o EMOS ze dne 24.7.2015, Prezenční listina, fotografie.
5. Zápis z jednání o EMOS ze dne 28.8.2015, Prezenční listina.
6. Zápis ze závěrečného jednání o EMOS ze dne 15.9.2015, Prezenční listina, fotografie.