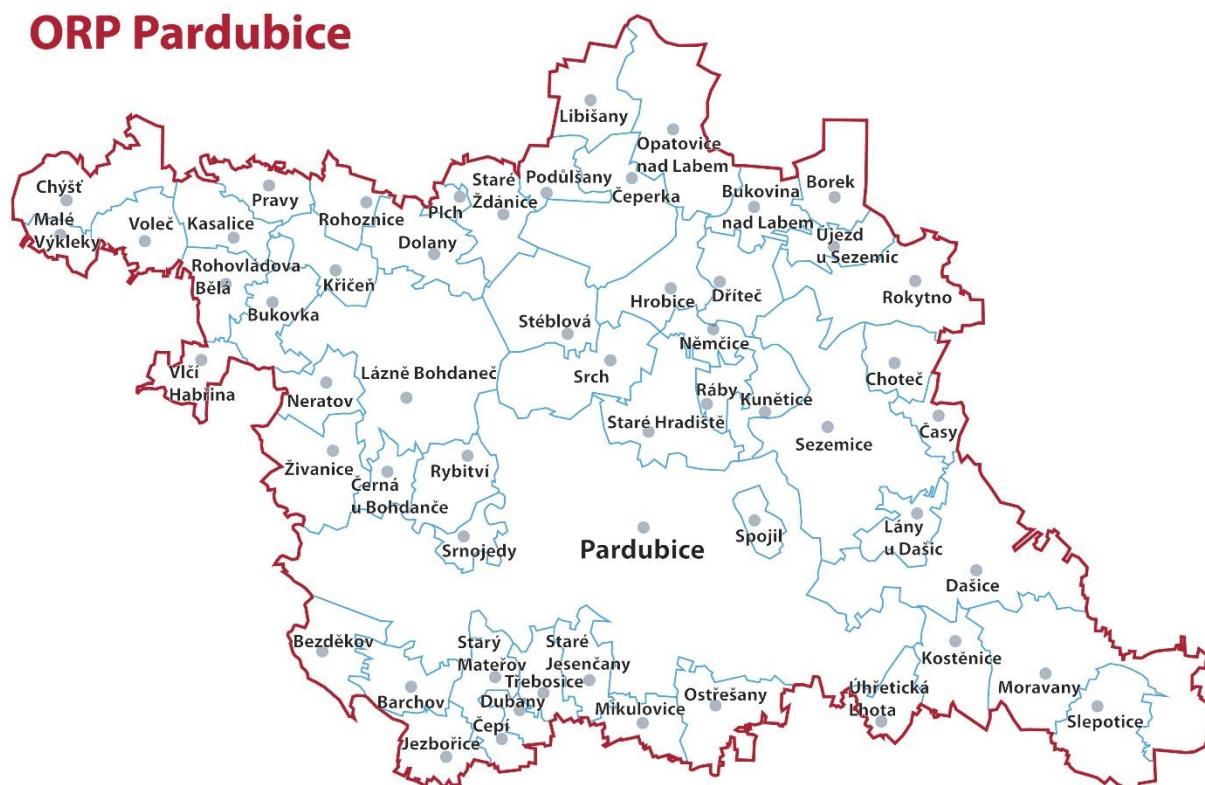


Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obce s rozšířenou působností Pardubice

Téma: Administrativní podpora malých obcí

ORP Pardubice



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

OBSAH:

1	ADMINISTRATIVNÍ PODPORA MALÝCH OBCÍ.....	3
1.1	DEFINOVÁNÍ ŘEŠENÉ PROBLEMATIKY	3
2	PRŮBĚH JEDNÁNÍ	4
3	ZPŮSOB NASTAVENÍ ROZHODOVACÍCH A ŘÍDÍCÍCH STRUKTUR.....	7
4	NASTAVENÍ JEDNACÍCH A ROZHODOVACÍCH PRAVIDEL	8
5	FINANCOVÁNÍ	9
5.1	MZDOVÉ NÁKLADY	10
5.2	PROVOZNÍ NÁKLADY	10
5.3	OSTATNÍ NÁKLADY.....	10
6	VYHODNOCENÍ EFEKTIVITY	11
7	ZÁVĚR	12
8	PŘÍLOHY	13

1 Administrativní podpora malých obcí

Správní obvod ORP Pardubice leží v severozápadní části Pardubického kraje a jeho správní území je členěno na dvě spádové oblasti pověřených obecních úřadů, jejichž sídla jsou v Pardubicích a v Lázních Bohdaneč. Na území ORP Pardubice jsou čtyři obce se statutem města (Dašice, Lázně Bohdaneč, Pardubice, Sezemice), většina obcí nemá ani 500 obyvatel.

Téma administrativní podpora malých obcí nabývá postupem času na významu a to kvůli zvyšující se administrativní zátěži, s kterou se představitelé obcí musejí potýkat. Zvláště pro malé obce, které bývají nedostatečně financovány a nemají tedy takové finanční a lidské zdroje k tomu, aby si samostatně a v plném rozsahu zajistily potřebný servis a služby, se proto i běžný chod obce stává zbytečně náročným a nezbývá prostor pro zlepšování kvality života občanů. Cílem administrativní podpory malých obcí je nalezení možných řešení problémů, které z tohoto předpokladu vychází a řešením by mohla být efektivně realizovaná meziobecní spolupráce.

1.1 Definování řešené problematiky

Na základě šetření prostřednictvím Záznamníku pro řízený rozhovor a sérii diskuzí na téma „Administrativní podpory malých obcí“ byly definovány dvě problematiky, kterými se může meziobecní spolupráce v rámci administrativní podpory malých obcí zabývat a to dotační management a nalezení vhodných komunikačních kanálů ke sdílení informací.

Vhodné komunikační kanály ke sdílení informací

Sdílení informací je dosud realizováno prostřednictvím členství obcí v DSO ve formě **neformální výměny informací** (tato agenda je realizována ve většině DSO dlouhodobě a stabilně) a prostřednictvím spolupráce s místními akčními skupinami.

Představitelé obcí dávají i nadále přednost této formě avšak bylo navrženo zefektivnění **vytvořením neformální pracovní skupiny**, která by byla tvořena zaměstnanci MAS Region Kunětické hory, MAS Železnohorský region a MAS Bohdanečsko a na zcela dobrovolné bázi starosty, kteří o účast v pracovní skupině projeví zájem. Díky pracovní skupině dojde k prohloubení vztahů mezi uvedenými místními akčními skupinami a starosty a díky dlouholetým zkušenostem i s městem Pardubice a zároveň se ušetří čas starostů malých obcí, protože pracovní skupina bude získané relevantní informace zpracovávat a předávat starostům. Stanoviska pracovní skupiny budou mít formu doporučení a starostové budou mít příležitost se k nim vyjádřit.

Cílem neformální pracovní skupiny je:

1. prohlubovat spolupráci a komunikaci mezi představiteli obcí,
2. zefektivňovat spolupráci a komunikaci mezi představiteli obcí,
3. šetřit časový fond představitelů malých obcí,
4. poskytovat průběžné konzultace na neformální bázi (viz Dotační management).

Dotační management

U dotačního managementu vidí představitelé obcí především prostor pro zajištění agend v rámci existujících DSO, protože mnoho projektů je společných pro více obcí. V této problematice je důležitá odbornost v dané oblasti. Toto je v současné době zajištěno dlouhodobými smluvními odborníky na regionální rozvoj (tato agenda je realizována ve většině DSO dlouhodobě a stabilně).

Proto představitelé obcí **preferují rozvoj v oblasti průběžných konzultací na neformální bázi**. Tato problematika tedy logicky souvisí s problematikou vhodných komunikačních kanálů ke sdílení informací a měla by být součástí činnosti výše zmíněné **neformální pracovní skupiny**.

2 Průběh jednání

Šetření mezi představiteli obcí

Na přelomu let 2014 a 2015 proběhlo v rámci ORP Pardubice šetření k tématu „Administrativní podpora malých obcí“, kde se představitelé obcí vyjadřovali k sedmi stanoveným oblastem, které jsou vhodné k budoucí podpoře: 1. Právní podpora, 2. Ekonomické agendy, 3. Dotační management, 4. Veřejné zakázky, 5. IT podpora, 6. Technická a stavební podpora, 7. Rozvoj obce.

V rámci šetření byly osloveny všechny obce a města z ORP Pardubice, k vyplnění Záznamníku pro řízený rozhovor se uvolilo celkem 16 představitelů obcí. Z šetření vyplynulo, že největší zájem je o služby v rámci meziobecní spolupráce v okruhu Dotační management. Na komerčním principu pak představitelé obcí projevili největší zájem o okruh Právní podpora, Veřejné zakázky a Technická a stavební podpora. Z šetření dále vyplynulo, že ačkoli mají starostové v rámci meziobecní spolupráce největší zájem o Dotační management (především průběžné konzultace), poptávka

po těchto službách je poměrně nízká, protože obce mají tuto službu již zajištěnou a se svým poskytovatelem jsou spokojeni.

2. oficiální setkání starostů

V rámci 2. oficiálního setkání starostů, které se konalo dne 27.4.2015 v Ostřešanech byly mimo jiné zhodnoceny aktivity v oblasti tématu Administrativní podpora malých obcí. Byla zdůrazněna kontinuální potřebnost administrativní podpory malých obcí ve formě efektivní meziobecní spolupráce, jež vyplynula z dotazníkového šetření a dalších forem výměny informací, která však na území ORP Pardubice dlouhodobě funguje v rámci funkčních DSO a MAS. Prostor pro rozvoj meziobecní spolupráce je v oblasti spolupráce města Pardubic a obcí především ve formě metodické podpory. Dále se představitelé obcí shodli, že v rámci administrativní podpory by bylo vhodné nastavit systém sdílení informací formou meziobecní spolupráce. Spolupráci je nutno rozvíjet na základě efektivní výměny a propojení informačních zdrojů.

Jednání 15. 7. 2015

Jednání se uskutečnilo v Lázních Bohdaneč a zúčastnili se ho členové realizačního týmu ORP Pardubice a ORP Přelouč, protože v ORP Přelouč se nachází část obcí, které patří do DSO, které jsou aktivní i na území ORP Pardubice.

V rámci jednání došlo k výměně zkušeností mezi zástupci ORP Pardubice a ORP Přelouč a diskuzi ohledně tématu „Administrativní pomoc malým obcím“. Výsledkem jednání bylo vyjasnění postupu k nejefektivnějším rozvoji meziobecní spolupráce v ORP Pardubice a mezi ORP Pardubice a ORP Přelouč. V rámci tématu „Administrativní pomoc malých obcí“ byla upřednostněna neformální spolupráce obcí.

Více informací je uvedeno v příloze.

Jednání 23. 7. 2015

Jednání se uskutečnilo na OÚ Staré Hradiště, OÚ Čeperka, OÚ Stéblová a OÚ Opatovice nad Labem v rámci akce Tradiční cyklojízda. Mezi účastníky byli členové realizačního týmu ORP Pardubice, starostové a zástupci dalších přidružených organizací.

Účastníci byli seznámeni s aktuálním stavem meziobecní spolupráce a tématem „Administrativní podpora malých obcí“. Na základě diskuze byla konstatována potřeba vzájemné podpory meziobecní spolupráce v oblasti cestovního ruchu. Z hlediska téma „Administrativní podpora malých obcí“ se opět ukázalo, že představitelé obcí dávají přednost neformální platformě, resp. neformální spolupráci

obcí. Představitelé obcí projevili zájem o okruh „Administrativní podpory malých obcí“ dotační management a výměnu informací v rámci okruhu Rozvoj obcí.

Více informací je uvedeno v příloze.

Jednání 27. 7. 2015

Jednání se uskutečnilo v Cholticích a mezi účastníky byli členové realizačního týmu ORP Pardubice, starostové ORP Pardubice a sousedních ORP Chrudim a ORP Přelouč a zástupci MAS Region Kunětické hory a MAS Železnohorský region.

V průběhu jednání byly konstatovány potřeby vzájemné podpory meziobecní spolupráce v oblasti cestovního ruchu, došlo k výměně příkladů dobré praxe. Výsledek jednání z hlediska „Administrativní podpory malých obcí“ poukazyval na to, že aktuální vývoj směřuje spíše k neformální platformě/spolupráci obcí. Ta v podstatě již v současnosti účelně funguje a je třeba ji více prohlubovat. Jako nejefektivnější způsob prohlubování je využití potenciálu místních akčních skupin, které přirozeně propojují obce, DSO a další subjekty v území a usilují o vzájemné sdílení informací a přísun finančních prostředků z dotací (prostřednictvím Strategie komunitně vedeného místního rozvoje) do území. Přičemž dotační management a sdílení informací se v průběhu tohoto i ostatních jednání ukázal jako vhodný v rámci meziobecní spolupráce a „Administrativní podpory malých obcí“ k realizaci a mají podporu účastníků jednání.

Více informací je uvedeno v příloze.

Jednání 10.9. 2015

Toto jednání bylo závěrečné a uskutečnilo se v Perníkové chaloupce v Rábech a mezi účastníky byli členové realizačního týmu ORP Pardubice a zástupci obcí ORP Pardubice.

Na jednání byli přítomni seznámeni s výsledky dosavadních jednání v rámci EMOS a byla jim představena pracovní verze Zprávy z území o průběhu EMOS na téma Administrativní podpora malých obcí. Výsledky diskuze na téma Administrativní podpory malých obcí jsou zakotveny v této zprávě.

Více informací je uvedeno v příloze.

3 Způsob nastavení rozhodovacích a řídicích struktur

V rámci ORP Pardubice byly definovány čtyři dominantní svazky obcí, které pokrývají prakticky celé území ORP. Jedná se o DSO Svazek obcí pod Kunětickou horou, Svazek obcí Loučná, Svazek obcí Za Letištěm a Svazek obcí Bohdanečsko. První dva jmenované svazky fungují na velmi dobré úrovni a existuje mezi nimi zdárná meziobecní spolupráce, která je zajištěna propojením přes MAS Region Kunětické hory, která oba dva svazky sdružuje jako své členy. Tyto dva svazky zabírají plochu více jak 100 km², což je většina území ORP.

Třetím dominantním svazkem v území je Svazek obcí Za Letištěm, který se taktéž významně podílí na meziobecní spolupráci v rámci ORP Pardubice i v rámci sousedních ORP, do nichž přesahuje. V rámci tohoto svazku funguje Regionální škola obnovy venkova, která zajišťuje potřebný informační servis celému území ORP z hlediska legislativních změn, dotačního managementu a zajišťuje setkávání představitelů obcí a dalších významných partnerů z území na bázi neformální platformy. Významným koordinačním článkem mezi tímto svazkem a Regionální školou obnovy venkova je MAS Železnohorský region.

Čtvrtý dominantní svazek v území je Svazek obcí Bohdanečsko, který spadá pod MAS Bohdanečsko a sdružuje obce kolem lázeňského města Lázně Bohdaneč.

Dalším významným partnerem v území je samotné město Pardubice. MAS díky výrazné aktivitě a znalosti území zastupují významně zájmy svých členů při jednáních právě se zástupci města Pardubice a účastní se pravidelně i jednání v rámci budoucího plánování projektů ITI. Vzhledem k tomu, že MAS v současné době již zastupují efektivně zájmy malých obcí, na něž je především projekt MOS zacílen, a tím i stávající fungující DSO, je žádoucí, aby došlo k prohloubení spolupráce obou dvou MAS v této otázce a následně k partnerské spolupráci s městem Pardubice.

Otázka založení nového DSO, které by sdružoval celé území, byla též diskutována, ale nebyla uznána jako potřebná a efektivní, neboť tento účel v současnosti již plní stávající svazky obcí v koordinaci s MAS. Z tohoto vyplývají i odpovědi na otázky zda: 1) Využije se neformálního shromáždění zástupců obcí a od něj se odvodí užší koordinační mechanismus? 2) Vznikne neformální „ad hoc“ uskupení (pracovní skupina, výbor)?

- Ad 1) Neformálního shromáždění zástupců obcí je již využíváno při setkávání se v rámci obou MAS, a právě zástupci obou MAS se tak stávají užším koordinačním mechanismem, který zastupuje zájmy starostů malých obcí z prakticky celého území.

- Ad 2) Pracovní skupina, která by měla vzniknout by měla být tvořena především zaměstnanci obou MAS, kteří pravidelně zjišťují potřeby svých členů a jejich statutárních zástupců, kteří jsou starosty obcí. Tímto bude zajištěno povědomí o aktuálních otázkách vyplývajících z území a zároveň nebude třeba zatěžovat častým setkáváním právě starosty malých obcí, kteří tak budou mít více času na rozvoj svých obcí.

Zmiňovaní členové MAS a zástupci obcí jsou zároveň gestory Souhrného dokumentu, tímto bude zajištěno i jeho naplňování. Tuto koordinaci netřeba naplňovat na smluvní bázi, neboť na jejím uskutečňování se dohodli účastníci již při tvorbě Strategického dokumentu a byla potvrzena na pořádaných setkáváních v rámci projektu Obce sobě.

4 Nastavení jednacích a rozhodovacích pravidel

Dle výsledků jednání se zástupci obcí v ORP Pardubice je upřednostňována neformální platforma meziobecní spolupráce jako takové a i v rámci tématu „Administrativní podpora malých obcí“, z tohoto vychází i následující nastavení jednacích a rozhodovacích pravidel, kde jednací pravidla jsou založena především na dobrovolné spolupráci a rozhodování nebude mít závazný charakter.

V rámci ORP Pardubice bude ustanovena neformální pracovní skupina, která bude tvořena zástupci místních akčních skupin, které působí na území ORP Pardubice (MAS Region Kunětické hory, MAS Železnohorský region a MAS Bohdanečsko). Místní akční skupiny zastupují a koordinují zájmy většiny obcí z území ORP Pardubice a tyto činnosti patří mezi jedny z jejich priorit. Aby neformální pracovní skupina plnila svůj účel efektivně a cíleně, je zapotřebí do její činnosti vedle zmíněných místních akčních skupin zapojit i představitele obcí v ORP Pardubice, a to především starostů malých obcí, na které je téma „Administrativní podpora malých obcí“ zaměřeno a hlavně je těchto obcí v území nejvíce. Zapojení představitelů obcí bude probíhat tak, že bude všem starostům z ORP Pardubice nabídnuta účast v této pracovní skupině na dobrovolném principu.

Tato skupina bude zajišťovat naplňování cílů stanovených ve Strategickém dokumentu a dále bude podporovat rozvoj efektivní meziobecní spolupráce. Vzhledem k dobrovolnosti bude každý člen pracovní skupiny mít právo jednoho rovnocenného hlasu a diskutované otázky budou dále šířeny do území, především přes zástupce MAS, neboť ti mají k dispozici již osvědčené a léty prověřené komunikační kanály, a jednotliví starostové obcí se k nim budou moci nadále vyjadřovat. Kvůli udržení diskuze a principu dobrovolnosti pracovní skupiny není žádoucí, aby výsledky jednání měly ustanovující charakter, z toho důvodu budou mít

stanoviska pracovní skupiny k jednotlivým řešeným otázkám formu doporučujícího charakteru.

Pro zvýšení efektivnosti jednotlivých setkání pracovní skupiny nebyl stanoven harmonogram setkání, protože by bylo pro dobrovolníky v pracovní skupině zbytečně časově zatěžující setkávat se dle předem stanoveného plánu a ne podle toho, kdy to je skutečně zapotřebí. Setkávání pracovní skupiny se budou proto odehrávat na základě podnětu některého ze člena pracovní skupiny, aby řešené otázky byly projednány co nejaktuálněji.

Vnitřní organizační řád není nutné stanovovat, neboť se zmiňovaní zástupci již dohodli na spolupráci v rámci formování Strategického dokumentu a zároveň byl již dopředu zdůrazňován princip neformálnosti, dobrovolnosti a otevřenosti pracovní skupiny.

5 Financování

V případě, že by se rozhodlo ORP Pardubice v budoucnu založit dobrovolný svazek obcí, předpokládá se s následujícím modelem financování. Za současného stavu vývoje území a organizací působících v něm nepředpokládáme v nejbližší době toto založení. V území fungují funkční tři místní akční skupiny, které působí od roku 2005 – MAS Železnohorský region a MAS Region Kunětické hory a od roku 2012 – MAS Bohdanečsko. MAS v minulém období realizovaly řadu vlastních projektů a i napomáhaly obcím a svým členským subjektům se zpracováním projektových žádostí, jejich administrací a vyhodnocením, dále rozvíjely další aktivity formou destinačního managementu cestovního ruchu. MAS Železnohorský region v období 2009 – 2013 realizovala svůj strategický plán LEADER Návrat ke kořenům a přerozdělila více jak 25 milionů Kč na 65 projektových záměrů. Obě starší místní akční skupiny mají tedy zkušenost se zajišťováním dotační politiky pro obce a organizace v území působící. Proto se o založení nové organizace, která by zajišťovala podobné služby neuvažuje.

Dalším důvodem pro nezakládání takové to organizace a věci, která mluví pro MAS, je že v současné době mají MAS již alokované finanční prostředky, které budou rozdělovat do svých území, a to z Integrovaného operačního programu, Programu rozvoje venkova, OP Zaměstnanost a OP Vzdělávání. Navíc na základě realizace svých strategií komunitně vedeného místního rozvoje se počítá i s finanční alokací pro MAS na jejich režijní výdaje.

ORP Pardubice se však pokusila nastínit, jak by probíhalo asi financování případné kanceláře organizace.

5.1 Mzdové náklady

ORP Pardubice v případě založení vlastní právní subjektivity počítá se 3 pracovníky na částečný úvazek, viz tabulka níže

Pozice	Typ úvazku	Hrubá mzda na úvazek 1,0	Velikost úvazku	Hodinová dotace za týden	Hrubá mzda celkem	Super hrubá mzda	Celkem/rok
Manažer	DPČ	28 000	0,7	28	19 600	27 440	329 280
Administrativní pracovník	DPČ	25 000	0,5	20	12 500	17 500	210 000
Účetní	DPP	25 000	0,3	12	7 500	10 500	126 000
Počet Pracovníků	3				Celkem mzdy	55 440	665 280

5.2 Provozní náklady

	Jednotka	Počet jednotek	Cena za jednotku/ měsíc	Měsíčně	Ročně
Nájemné	1	1	1 500	1 500	18 000
Kancelářské potřeby	1	1	4 000	4 000	48 000
Cestovné	1	1	5 000	5 000	60 000
Telefon	1	1	1 000	1 000	12 000
Poštovné	1	1	1 000	1 000	12 000
Webové stránky provoz	1	1	1 500	1 500	18 000
Celkem				14 000	168 000

5.3 Ostatní náklady

Dalšími náklady, které by byly nutné při zakládání právní subjektivity pro organizaci ORP Pardubice, je vybavení kanceláře, a to minimálně v následujícím rozsahu:

	Jednotka	Cena za jednotku	Počet jednotek	Cena celkem
Počítač se softwarem	1	25 000	1	25 000
Tiskárna	1	15 000	1	15 000
Notebook se softwarem	1	20 000	2	40 000
Mobilní telefon	1	5 000	2	10 000

6 Vyhodnocení efektivity

Základním precedens, z něhož vychází téma administrativní podpory malých obcí je nalezení možných řešení problémů obcí vycházejících z předpokladu, že menší obce jsou nedostatečně financovány a nejsou tedy schopny samostatně si v plném rozsahu zajistit potřebný servis a služby. Řešením tohoto problému by mohla být odpovídající forma meziobecní spolupráce.

Cílem tedy je definovat možné problémy a zkusit nastítnit jejich možné řešení vycházející z meziobecní spolupráce. Zároveň se téma administrativní podpory malých obcí stalo nosným právě proto, že na neuvolněné starosty jsou v posledních letech kladeny stále větší nároky z hlediska času, administrativy i odbornosti v rámci narůstající neudržitelné byrokracie při výkonu samosprávy.

Monitoring činnosti ORP Pardubice a realizovaných projektů se bude řídit pravidly jednotlivých operačních programů a metodikou činnosti ORP Pardubice.

Monitoring naplňování cílů **bude zajišťován průběžně**. Na jednáních budou vyvozovány závěry. Podněty pro kontrolu mohou také přicházet od veřejnosti.

Kvalitní vyhodnocování realizace je nezbytnou podmínkou a podkladem pro vyhodnocování úspěšnosti a efektivity implementace.

Skutečná realizace v praxi a průběžné výsledky projektů v programových rámcích podají ORP Pardubice zpětnou vazbu o vlivu nastavení a plnění na celkový rozvoj území. Důležitým ukazatelem bude reálnost naplňování monitorovacích indikátorů potřeb regionu. Na základě vyhodnocených rozvojových záměrů a postupných kroků - ze sledování projektů a aktivit SCLLD – budou průběžně zpřesňovány a optimalizovány monitorovací indikátory, a to po celou dobu její realizace. Vše bude prováděno v komplexní návaznosti na metodické pokyny a doporučení.

Dle dosavadních zvyklostí a zaběhlých pravidel bude i nadále pokračováno v získávání zpětné vazby od široké veřejnosti. Tato zpětná vazba od obyvatel je považována za hlavní faktor pro adekvátnost činností a dalšího rozvoje, jedná se o základní vzorec veškerého jednání a aktivit.

Je také nadále počítáno s maximálním zapojením všech místních subjektů do realizace monitoringu.

Monitoring bude prováděn na základě definování:

- Vstup - uzavřená smlouva o realizaci dotačního programu
- Výstup – výsledky administrace a realizace
- Výsledek – efektivnost výsledku administrace a realizovaných projektů
- Dopad – efektivnost realizovaných projektů a administrativní činnosti ORP

ORP Pardubice monitoruje:

- veškerou svoji činnost
- procedury a procesy, které používá (zejména užitečnost a efektivnost své činnosti)
- využívání vlastních zdrojů

Hodnocení externím uživatelem – bude zajišťováno dle potřeb, možností a vývoje činnosti

V případě, že výsledky monitoringu a následně evaluace vyžadují změny či úpravy je třeba identifikovat, zda se jedná o změnu podstatnou, nepodstatnou či nepřípustnou.

Za monitoring i hodnocení je odpovědná kancelář ORP Pardubice, ale každodenní sledování postupu realizace přísluší manažerovi ORP Pardubice, který s kanceláří spolupracuje. Jednotlivé kroky budou konzultovány se zástupci obcí ORP Pardubice.

Průběžné výsledky budou zveřejňovány na webu obcí, MAS a v místních médiích.

7 Závěr

V území proběhla čtyři setkání zaměřená na administrativní podporu malých obcí, jejichž výstupy tvoří tuto Zprávu z území. Těmto setkáním předcházelo ještě dotazníkové šetření a 2. oficiální setkání představitelů ORP, které byly podkladem pro to, jakým směrem by se měla administrativní podpora malých obcí ubírat.

V území existuje několik dobrovolných svazků obcí, z nichž jsou čtyři dominantní a zabírají převážnou většinu území ORP Pardubice – jedná se o Svazek obcí pod Kunětickou horou, Svazek obcí Loučná, Svazek obcí Za Letištěm, Svazek obcí Bohdanečsko. Dále na území ORP Pardubice operují tři místní akční skupiny – MAS Bohdanečsko, MAS Region Kunětické hory a MAS Železnohorský region. Představitelé obcí na všech jednáních dali najevo, že jsou se stávající strukturou založenou na spolupráci stávajících DSO a místních akčních skupin spokojeni a upřednostňují realizaci administrativní podpory malých obcí na neformální platformě, která na spolupráci DSO a místních akčních skupin navazuje.

Jako nejprůnosnější pro administrativní podporu malých obcí v rámci efektivní meziobecní spolupráce představitelé obcí vidí dotační management a vytvoření vhodných komunikačních kanálů ke sdílení informací. Jak vychází z jednání, tyto aktivity by mohly být uskutečňovány vytvořením neformální pracovní skupiny, která by byla složená ze zástupců MAS a představitelů obcí. Účast v pracovní skupině by byla dobrovolná. Takto nastavená struktura meziobecní spolupráce je vhodná i z hlediska financování, protože MAS na svou činnost, která mimo jiné zahrnuje

spolupráci s obcemi, mají již alokované peněžní prostředky na své režijní výdaje v rámci SCLLD.

Monitoring naplňování by byl prováděn průběžně, tak aby bylo zajištěno udržení efektivity a jeho výsledky by se zveřejňovaly na webových stránkách obcí, MAS a v místních médiích. Zodpovědnost za monitoring a hodnocení bude mít kancelář ORP Pardubice.

8 Přílohy

1. Zápis z jednání o EMOS ze dne 15. 7. 2015, Prezenční listina, fotografie.
2. Zápis z jednání o EMOS ze dne 23. 7. 2015, Prezenční listina, fotografie.
3. Zápis z jednání o EMOS ze dne 27. 7. 2015, Prezenční listina, fotografie.
4. Zápis ze závěrečného jednání o EMOS ze dne 10.9.2015, Prezenční listina, fotografie.