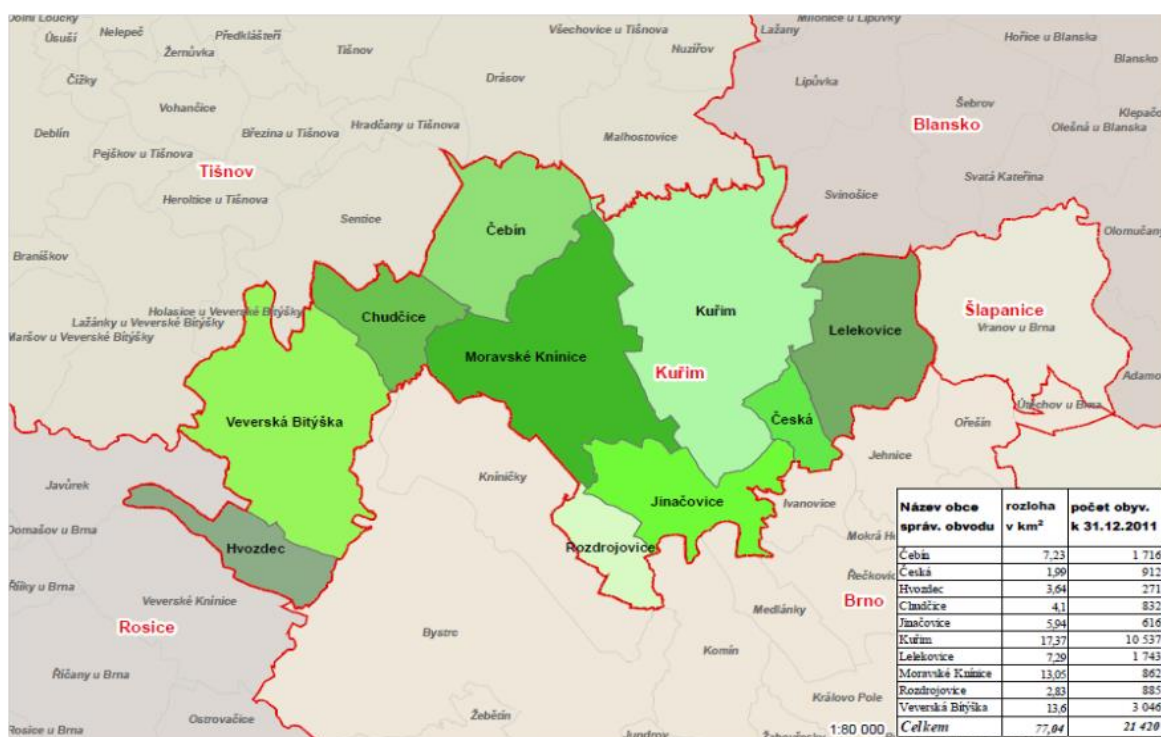


Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obce s rozšířenou působností Kuřim

Téma: Administrativní podpora obcí



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

OBSAH:

1	POPIS CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB.....	3
1.1	POPIS CENTRA.....	3
1.2	POPIS POSKYTOVANÝCH SLUŽEB	4
1.3	KONKURENCESCHOPNOST.....	6
2	VYMEZENÍ A ANALÝZA TRHU.....	8
3	MARKETINGOVÁ STRATEGIE	9
4	ČASOVÝ HARMONOGRAM AKTIVIT	10
5	PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ	11
6	INVESTIČNÍ PLÁNY.....	13
7	ANALÝZY CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB.....	13
8	FINANČNÍ PLÁN.....	18
9	ZÁVĚR	22
10	PŘÍLOHY	23

1 Popis Centra společných služeb

Na území ORP Kuřim se do projektu Podpora meziobecní spolupráce zapojilo všech 10 obcí, z nichž většina má uvolněného starostu, neuvolněný starosta je v obci Hvozdec a v obci Rozdrojovice. Během projektu mezi starosty vyvstala i potřeba možnosti poskytování servisu ze strany ORP Kuřim zejména v oblasti dotací, právních služeb i řešení otázek v oblasti stavebnictví pro obce.

V dnešní době musí starostové obcí i zajišťovat administrativní úkoly v oblasti vodohospodářské, finanční, řešit občanské spory, zajistit chod obce, řešit problémy v oblasti stavebnictví, odpadech, ochrany přírody a krajiny a další. Tyto činnosti jsou pro jednu osobu jednak časově náročné a navíc je nemožné, aby jeden člověk měl tak rozsáhlé vědomosti a byl schopen zaručit potřebnou odbornost a stále byl ve všech těchto oblastech ve středu aktuálního dění. Často tato agenda vyžaduje též vysokou erudici např. v oblasti práva, v oblasti dotačního managementu, zadávání veřejných zakázek apod. Jedním z možných řešení bylo vytvoření servisního centra, které bude-li obsazeno kvalitními a schopnými pracovníky, může tak do značné míry snížit administrativní zatížení starostů obzvláště u menších obcí. Na území ORP Kuřim se jeví dle jako nejvhodnější připojení takového poradenského centra k administrativnímu aparátu města Kuřim – zřejmě odboru investic, kde je již jedna takováto pozice zřízena. Je to pozice pracovníka, který se stará o dotační management pro město Kuřim, zde by však muselo zastupitelstvo města Kuřim projevit zájem o zřízení takovéto pozice i pro okolní obce spadající pod ORP Kuřim. Bohužel se během trvání tohoto projektu ukazuje, že se v rámci zastupitelstva města obtížně prosazují výdaje, které směřují do jiné oblasti, než je územní hranice města Kuřim.

V ORP Kuřim je bez podpory města Kuřim vzhledem k malému počtu obcí spadajících do ORP obtížné prosadit jakýkoliv společný projekt, ke kterému se město Kuřim nepřidá.

1.1 Popis Centra

V měsíci květnu 2015 bylo většinou starostů z ORP Kuřim, **odsouhlaseno pokračování v projektu meziobecní spolupráce s výstupem vzniku servisního a poradenského centra pro ORP Kuřim**. Tomuto schválení předbíhalo několik debat a setkání starostů s motivujícími starosty projektu meziobecní spolupráce. Většina starostů preferovala zřízení servisního střediska pod hlavičkou města Kuřim, které by mohlo poskytnout zázemí pro kancelář i je častým místem kde starostové ORP Kuřim vyřizují i další agendu.

Realizací projektu SMO Obce sobě, byly vytvořené podmínky pro rozvoj dobrovolné spolupráci obcí a to především v oblasti jejich samosprávného výkonu. Díky velikosti ORP Kuřim je komunikace obcí a ORP Kuřim na velmi dobré úrovni. Starostové obcí ORP Kuřim vyzdvihují dobrou spolupráci s úředníky města Kuřim a jejich ochotu a vstřícnost pomoci malým obcím/starostům. Nicméně projekt většího rozsahu jako např. servisní centrum, nebo zřízení městská/obecní policie již vyžaduje i finanční výdaje města a zde se již jedná i o otázku politiky a priorit zastupitelstva města Kuřim. Realizace projektu meziobecní spolupráce má proto přímou vazbu na přípravu a další vývoj provozování servisního centra pro obce.

Servisní a poradenské centrum pro obce ORP Kuřim má zatím podporu hlavně u starostů zbývajících devíti obcí, nikoliv města Kuřim. Město Kuřim má pro vlastní agendu dostatečný aparát a servisní centrum by tak sloužilo hlavně solidárně pro zbývajících devět obcí ORP, ovšem za přispění města Kuřim. Tuto variantu není snadné prosadit v zastupitelstvu města Kuřim. Tím nastupuje potřeba vytvořit kvalitní tým ve vznikajícím servisním centru , který by v našem ORP využívali nejvíce menší obce.





1.2 Popis poskytovaných služeb



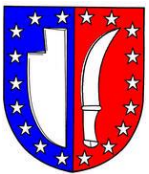

Hlavní oblastí, ve které mají obce ORP Kuřim největší potřeby a potřebují zde pomoc z venku, je čerpání dotací i s doprovodnými službami jako je zadávání veřejných zakázek, vyřizování stavebních řízení apod. V rámci projektu byl se starosty veden průzkum na toto téma. Důvodů pro toto nedostatečné čerpání dotací v obcích ORP Kuřim je řada. Připravenost obcí v rámci výzev nebyla v minulém období dobrá, obce neměli stavebně nachystány projekty a v některých případech těžko obhajovali nutnost investic do projektů před svými zastupitelstvy. V dalších případech se jedná o to, že mnozí starostové zejména na malých obcích jsou si vědomi toho, že čerpání takových dotací provází mnohdy složitá a náročná administrativa spojená s vysokými rizikem hrazení sankcí v případě porušení pravidel, panuje zde i velká nedůvěra z řad členů zastupitelstev, zda se vyplatí investovat nemalé prostředky obce do projektu, podání žádostí, vyřízení stavebního řízení, když obdržení dotace je značně nejisté. Následné kontroly ze strany státních institucí několik let (doba udržitelnosti projektu je od 5 – 10 let, čili překračuje i volební období zastupitelů). Kontroly zatěžují i účetní obce, které potom starostovi také kladou překážky a odrazují starostu i zastupitele v čerpání evropských dotací. Příručky pro žadatele dotací i další manuály pro jednotlivé dotační oblasti jsou značně složité a obsáhlé, časté jsou také změny pravidel v průběhu projektu, které je nutné sledovat a není v silách malých obcí tuto agendu zvládnout bez pomoci. To odrazuje starosty od snahy evropské dotace čerpat, i když by v dané oblasti obce tyto dotace potřebovaly a dobře využily.


Je předpoklad, že město Kuřim by nadále využívalo hlavně vlastní zaměstnance či pomoc od firem, které se na tuto oblast specializují. Další oblast, která by byla starosty využita je oblast přípravy a realizace veřejných zakázek. Dle našich zkušeností chtějí starostové některých obcí pomoci i s vedením vyhlášení veřejné zakázky, která je mimo limity předepsané zákonem o veřejných zakázkách, ale kvůli tlaku zastupitelstva i občanů a větší transparentnosti, chce starosta postupovat stejně jako u veřejné zakázky v režimu zákona. Jestliže se tohoto úkolu ujme subjekt zvenčí bývá to pro zastupitele často zárukou vyšší objektivnosti a nezávislosti, proto bychom chtěli využít i tento prostor pro nabídku služeb centra a budeme tyto služby poskytovat. Další oblastí pro působení servisního centra, která starosty zaujala je možnost vyřizování agendy v oblasti stavebního řízení. Starostové mají často problém s menšími projekty (např. zbudování části nového chodníku,

oprava autobusové zastávky, drobné opravy v obecních budovách). Na takovéto menší zakázky reagují projekční firmy buď přemrštěnou cenou, nebo o ně vůbec nemají zájem. Současně by tento pracovník mohl mít na starosti i vyřizování všech povolení, které jinak u takovýchto zakázek vyřizuje často starosta sám.

Další požadavek starostů byl na právní poradenství. Tato oblast má ovšem hodně široký záběr od občanského práva, stavebního práva atd. a bylo by hodně obtížné získat a zafinancovat osobu s takovým širokým záběrem.

Znak	Údaje o obci
	Název obce: Obec Čebín Počet obyvatel: 1 747 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>
	Název obce: Obec Hvozdec Počet obyvatel: 293 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>
	Název obce: Obec Jinačovice Počet obyvatel: 655 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>
	Název obce: Obec Lelekovice Počet obyvatel: 1 838 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>

Znak	Údaje o obci
	Název obce: Obec Česká Počet obyvatel: 998 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>
	Název obce: Obec Chudčice Počet obyvatel: 887 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>
	Název obce: Obec Moravské Knínice Počet obyvatel: 881 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>
	Název obce: Městys Veverská Bítýška Počet obyvatel: 3 084 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>

	Název obce:	Obec
	Rozdrojovice	Počet obyvatel: 895
Zapojení do tvorby strategie: ano		

--	--

1.3 Konkurenceschopnost

V našem okolí vzniklo centrum nabízející dotační služby v obci Předklášteří, která se nachází ve SO ORP Tišnov – zatím byl jeho provoz nově zahájen a není nám proto známo jaké služby a za jaké ceny bude poskytovat. Vzhledem k tomu, že toto centrum je velmi blízko ORP Kuřim a navíc má ve svém SO ORP vyšší počet obcí, bylo by pro naše servisní centrum velkou konkurencí. Pracovní týmy projektů meziobecní spolupráce ORP Tišnov a ORP Kuřim spolu během projektu vedly často jednání a proto došlo i k zvážení možnosti vzájemné spolupráce či spojení budoucího servisního centra pro SO ORP Tišnov a SO ORP Kuřim.

Dále byla v červnu roku 2012 v Kuřimi založena nová MAS s názvem „MAS Brána Brněnska, z.s.“. Kromě ustálení členské základny, výběru loga MAS, proběhlo i podání žádosti o dotaci ze SZIF (Státního zemědělského fondu) na Osvojování dovedností, podání žádosti ze SZIF z projektů spolupráce (další informace v článku Technické Mateřské školky) a žádost o dotaci na tvorbu ISÚ (Integrovaná strategie území) z JMK (Jihomoravského kraje). Zatím ovšem MAS Brána Brněnska, z.s. neposkytuje žádné služby pro obce v oblasti dotačního managementu a není známo, zda by nedošlo ke střetu zájmu, pokud by MAS toto poradenství poskytovala, když bude sama dotace rozdělovat. Již nyní je jasné, že tuto činnost nebude moci vykonávat v dotačních oblastech, kde bude sama MAS výzvy vyhlašovat. Zatím není jasné, zda v ostatních dotačních programech tato možnost poskytovat komerčně dotační management bude, či nikoliv. Proto zatím není možno stanovit finanční podmínky, za kterých by tato služba byla poskytována.

Město Kuřim, městys Veverská Bítýška, obec Čebín, obec Lelekovice a další obce využívají s menší či větší spokojeností komerčních služeb, nebo si dotace snaží administrovat dotace vlastními silami (obec Hvozdec, obec Rozdrojovice). Kromě města Kuřim by dotační management servisního centra obce využily, je ovšem možné, že by se spolehly na již známé komerční firmy, které jim v minulosti tuto službu poskytovaly v dobré kvalitě. Po jednáních se starosty vyplynulo, že by obce zřejmě menší dotační projekty svěřily nově vzniklému poradenskému centru a pokud by se jim spolupráce osvědčila, tuto službu by dále využívaly ve větším rozsahu.

2 Vymezení a analýza trhu

Jednání se starosty probíhalo intenzivní formou již od května 2015. Naším cílem bylo především zajistit podmínky zřízení servisního centra. a získat důvěru zástupců obcí.

Na území ORP Kuřim je v poměru k malému počtu obcí velký počet „malých“ mikroregionů. Jsou to: Mikroregion Ponávka, Mikroregion Kuřimka, Mikroregion Čebínka, a Svazek obcí panství hradu Veveří. Pro přípravu vybudování servisního centra bylo využito zkušeností, poznatků a navázaných partnerství jednotlivých mikroregionů, které vznikly v průběhu zpracovávání strategického dokumentu.

Hlavním problémem ve SO ORP Kuřim je politický nezájem největšího města Kuřim o podpory projektu, který přesahuje hranice města. Město Kuřim se v současnosti potýká s rozsáhlými investicemi na svém území a je proto pro současné zástupce obcí obtížné přesvědčit zastupitele města o jakékoliv investici mimo katastr města Kuřim.

Po proběhlých jednáních se starosty se jeví jako nejschůdnější varianta postavit vznik centra na spolupráci s ORP Tišnov.

Od května 2015 proběhla tato setkání se starosty:

7. 5. 2015 v obci Čebín se zástupci obcí bylo provedeno zhodnocení strategického dokumentu

13. 5. 2015 v obci Předklášteří proběhlo zhodnocení možnosti spolupráce ORP Tišnov a ORP Kuřim

20. 5. 2015 v městě Kuřim projednání vzniku komunitního centra v Kuřimi

3. 6. 2015 v obci Chudčice jednání o vzniku administrativního centra

8. 6. 2015 v městě Kuřim jednání o vzniku administrativního centra

18. 6. 2015 v obci Čebín vyplnění dotazníků

24. 6. 2015 v obci Chudčice jednání o vzniku administrativního centra

1. 7. 2015 v městě Kuřim setkání k akčnímu plánu

14. 7. 2015 v městě Kuřim setkání starostů obcí

20. 7. 2015 v městě Kuřim setkání starostů obcí k akčnímu plánu

3. 8. 2015 v obci Čebín jednání k akčnímu plánu

20. 8. 2015 v městě Kuřim setkání pracovního týmu

17. 8. 2015 v městě Kuřim setkání pracovního týmu

31. 8. 2015 v městě Kuřim k akčnímu plánu

3 Marketingová strategie

Centrum služeb je založeno především na osobním kontaktu a to nejen zástupců obcí SO ORP Kuřim, ale i dalších aktérů činných v území SO ORP. V tomto je výhoda SO ORP Kuřim, kde díky malému počtu obcí došlo k dobrým osobním vztahům mezi starosty, členy realizačního týmu, zaměstnanci města Kuřim, řediteli škol atd. Realizační tým využíval všech příležitostí a to nejenom oficiálních k vzájemnému zlepšení vztahů.

1. Všechny obce ORP Kuřim kromě obce Jinačovice jsou součástí funkčních malých mikroregionů (Mikroregion Kuřim, Mikroregion Čebínka, Svazek obcí panství hradu Veveří, Ponávka – svazek obcí Česká, Lelekovice, Vranov). Tyto mikroregiony již na základě dlouholetých zkušeností jsou funkčními celky a spolupracují na různých úrovních. Členové našeho pracovního týmu se pravidelně účastnili VH mikroregionů a byli se starosty v kontaktu.
2. Náš realizační tým pravidelně osobně navštěvoval všechny starosty z ORP Kuřim a zjišťoval možnou optimální náplň pro činnost administrativního centra a jeho fungování

Přes početná jednání se starosty a jejich zájem o tyto služby vyplynulo z akčního plánu, že pro počet 10ti obcí, z nichž ta největší – město Kuřim o tyto služby zájem nemá, nebude zřejmě finančně rentabilní servisní centrum ve SO ORP Kuřim budovat.

Proto pracovní tým vstoupil po jednání s motivujícími starosty v jednání s pracovním týmem ORP Tišnov a dohodli se na spolupráci. Obce SO ORP Kuřim by mohly využívat služeb centra, které je již zřízeno v Předklášteří.

4 Časový harmonogram aktivit

pořadí	Činnost centra	Aktivita (dny)	Zahájení činnosti	Trvání činnosti	Náklady	Odpovědná osoba	Produkt
1.	Poradenství v oblasti dotací		1.1.2016	31.12.2021	2 500 Kč/projekt	Manažer	Projednání možnosti podání žádosti se starosty u jejich zamýšlených projektů
1.1.	Příprava podání žádosti o dotaci do vybraného dotačního programu	Dle dotační výzvy	Dle data vyhlášení výzvy		Dle dotačního programu od 5 tis.Kč – 30 tis. Kč	Manažer	Zpracovaná žádost o dotaci
1.2.	Příprava příloh a materiálů k žádosti o dotaci	Dle dotační výzvy	Dle data vyhlášení výzvy		Zahrnuto v ceně 1.1.	Asistent	Zpracování příloh k žádosti o dotaci
2.	Poradenství v oblasti projektové činnosti v oblasti drobných staveb		1.1.2016	31.12.2021	20 tis. Kč / projekt	Odborník/projektant	Zpracování projektu pro stavební povolení včetně vyřízení povolení stavby
3.	Vyhlašování výběrových řízení		1.1.2016	31.12.2021	30 tis. Kč – 50 tis. Kč	Odborník/právník	Zpracování všech podkladů pro výběrové řízení, jeho vyhlášení, realizace, zpracování odvolání účastníků a pod.
3.1.	Příprava všech podkladů a dokumentů k realizaci VŘ				Viz. 3.	Asistent	
4.	Zpracování strategických dokumentů pro obce					Manažer centra	

5 Personální zajištění

Pracovní zařazení	Pracovní úvazek	Termín nástupu	Náplň práce	Motivace
Manažer	0,8	1.1.2016	Manažer bude vykonávat činnost v oblasti vedení centra, bude zapojen do všech procesů s centru a bude mít na starosti komunikaci se starosty obcí či jejich zástupci, s mikroregiony, bude nabízet služby centra i dalším partnerům (neziskové organizace, podnikatelské subjekty atd.)	Manažer bude hodnocen zřizovatelem a zbývajících 0,2 úvazku bude financováno dle příjmů centra z projektů.
Odborník	0,5	1.1.2016	Příprava a tvorba projektů v oblasti stavebnictví, vyřizování příloh k uskutečnění stavebního řízení a vyřizování všech příloh nutných k vydání povolení/rozhodnutí	Není stanoveno.
Odborník/právnick	0,5	1.1.2016	Příprava podkladů k výběrovým řízením, vedení agendy k vybraným výběrovým řízením a poskytování součinnosti obcím i státním institucím při průběhu výběrových řízení i jejich následné kontrole	Není stanoveno.
Asistent	0,8	1.1.2016	Příprava podkladů a materiálů pro vytvoření	Asistent bude

			<p>žádosti o dotace, administrace úspěšných dotací, zajišťování organizační podpory dotační činnosti, tvorba a kontrola zápisů z jednání, příprava materiálů k jednáním, dokladů k publicitě, archivace dokladů, poskytování součinnosti při kontrole projektů obcím i státním institucím atd.</p>	<p>hodnocen zřizovatelem a zbývající 0,2 úvazku bude financováno dle příjmů centra z projektů.</p>
--	--	--	--	--

6 Investiční plány

Servisní centrum vzniklé v ORP Kuřim by při založení vyžadovalo tyto investice :

1) osob. automobil	cca 200 – 350 tis. Kč
2) PC+tiskárna	cca 20 – 50 tis. Kč
3) Nábytek	cca 50 – 60 tis. Kč
Celkem	270 - 460 tis. Kč

7 Analýzy Centra společných služeb

SWOT analýza Servisního a poradenského centra pro SO ORP Kuřim:

Silné stránky:	Slabé stránky:
1. Proběhlá poptávka služeb v území SO ORP	1. Nedostatečná kapacita a hlavně odbornost u nově vzniklého pracovní týmu v servisním centru
2. Možnost využití kanceláře v městu Kuřim	2. Nedostupnost kvalitních pracovníků v oblasti stavebnictví a právní
3. Dostatečný počet připravovaných projektů v území ORP Kuřim, které by vyžadovaly zpracování žádosti o dotace	3. Možný nedostatek dotačních výzev EU a hlavně oblast vyhlašování výzev nemusí být shodná s požadavky obcí
4. Malý rozsah území SO ORP Kuřim, obce spolu dobře komunikují, dobrá spolupráce zaměstnanců města se starosty i budoucího servisního centra	4. Malý počet obcí SO ORP Kuřim pro naplnění činnosti Centra
5. Dobré mezilidské vztahy mezi starosty ve SO ORP Kuřim	5. Nezájem politických zástupců města Kuřim o společný projekt s obcemi SO ORP Kuřim
6. Dobrá spolupráce mezi ostatními ORP např. Tišnov a ORP Rosice	6. Finanční náročnost vzniku centra při malém počtu obcí SO ORP Kuřim

7. Dostatečné množství projektů, které by mohlo servisní centrum dle zásobníku realizovat	7. Nízká připravenost velké části projektů neumožňuje podání žádosti o dotaci
Příležitosti:	Hrozby:
1. Možnost zlepšení spolupráce obcí v území SO ORP a využití místních zdrojů pro zvýšení atraktivnosti území i pro další aktéry (podnikatele, neziskové organizace)	1. Nedostatek finančních prostředků na udržitelnost a provoz centra
2. Možnost rozvoje školství a zajištění komunikace škol v území spolu s vytvořením nových projektů pro pedagogy i žáky a studenty	2. Nezájem ředitelů škol, pedagogů i zřizovatelů škol o změny
3. Rozvoj ochrany přírodního dědictví v území SO ORP Kuřim	3. Zvýšení finanční zátěže obcí
4. Nově vzniklé centrum v chybějících službách v oblasti poradenských a servisních služeb	4. Nedostatek finančních prostředků v případě sankcí či pochybení při administrování dotací, nejasnost v rozdělení odpovědnosti za možné pochybení
5. Vytvoření dlouhodobé spolupráce obcí, která by se postupně mohla rozšiřovat i do oblasti sociální, ochrany přírody a krajiny (odpady), školství	5. Rozdělení financování při zřízení společných služeb mezi jednotlivé obce, neschválení takových projektů jednotlivými zastupiteli
6. Zlepšení komunikace mezi obcemi, společný postup při zastupování společných zájmů vůči kraji, státním institucím apod.	6. Obava z postupného slučování obcí a další centralizace

Hodnocení rizik ohrožujících realizaci servisního centra ORP Kuřim:

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	Pravděpodobnost výskytu rizika (P)	Dopad rizika (D)	Významnost rizika $V = P \cdot D$		
Finanční riziko					
Nedostatek financí na investice a provoz	4	5	20	Čerpání dotací	Centrum společných služeb ORP Kuřim
Nedostatek financí na mzdy	4	5	20	Čerpání dotací	Centrum společných služeb ORP Kuřim
Neochota obcí finančně přispívat na činnost centra	3	5	15	Komunikace s obcemi	Centrum společných služeb ORP Kuřim
Neschopnost centra vydělat si na vlastní provoz	3	5	15	Malý počet obcí v SO ORP neumožňuje snížit významnost rizika	Centrum společných služeb ORP Kuřim
Nesplnění předpokladů pro získání dotace	4	5	20	Malý počet obcí v SO ORP neumožňuje snížit významnost rizika	Centrum společných služeb ORP Kuřim
Neurčitost celkových finančních nákladů pro jednotlivé obce	3	4	12	není	Centrum společných služeb ORP Kuřim
Organizační riziko					
Nebudou obsazeny včas odborné profese nutné pro výkon práce	4	4	16	Nejasné výhledové zatížení střediska neumožňuje snížit	Centrum společných služeb ORP Kuřim

Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu:

CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)

				významnost rizika	
Nebude zajištěno předfinancování Centra	5	4	20	Malý počet obcí SO ORP neumožňuje snížit významnost rizika	Centrum společných služeb ORP Kuřim
Neochota obcí najímat služby od centra namísto od jimi osvědčených firem	4	4	16	Permanentní komunikace s obcemi - avšak Malý počet obcí SO ORP neumožňuje snížit významnost rizika	Centrum společných služeb ORP Kuřim
Právní riziko					
Nejasná pozice zřizovatele – obce jsou součástí různých DSO	5	5	25	Zřízení nového DSO je nepravděpodobné - neumožňuje snížit významnost rizika	Centrum společných služeb ORP Kuřim
Věcné riziko					
Neochota obcí najímat služby od Centra namísto od jimi osvědčených firem	4	4	16	Permanentní komunikace s obcemi - avšak malý počet obcí SO ORP neumožňuje snížit významnost rizika	Centrum společných služeb ORP Kuřim
Nezájem zástupců města Kuřim o společný projekt s obcemi SO ORP Kuřim	5	4	20	Není	Centrum společných služeb ORP Kuřim
Nedostatek zkušených a kvalifikovaných pracovníků centra v požadovaných profesích	4	4	16	Malý počet obcí v SO ORP nedává záruku plného pracovního vytížení	Centrum společných služeb ORP Kuřim

				odborníků a neumožňuje snížit významnost rizika	
S ohledem na malý počet obcí nedostatek požadavků na výkony Centra	5	5	25	Malý počet obcí SO ORP neumožňuje snížit významnost rizika	Centrum společných služeb ORP Kuřim
Nejasné výhledové zatížení střediska včetně rovnoměrnosti rozdělení	4	4	16	Malý počet obcí v SO ORP neumožňuje snížit významnost rizika	Centrum společných služeb ORP Kuřim

RIZIKO - PRAVDĚPODOBNOST VÝSTKYTU	RIZIKO - VÝZNAMNOST VLIVU/DOPAD RIZIKA
1 Téměř nemožné (od 0,1 do 1,0) – velmi malá	1 Téměř neznatelný (od 0,1 do 1,0) – velmi malý
2 Výjimečně možná (od 1,1 do 2,0) – malá	2 Drobný (od 1,1 do 2,0) – malý
3 Běžně možná (od 2,1 do 3,0) – střední	3 Významný (od 2,1 do 3,0) – střední
4 Pravděpodobná (od 3,1 do 4,0) – vysoká	4 Velmi významný (od 3,1 do 4,0) – vysoký
5 Hraničící s jistotou (od 4,1 do 5,0) – velmi vysoká	5 Nepřijatelný (od 4,1 do 5,0) – velmi vysoký

8 Finanční plán

Návrh na hospodaření Servisního centra na rok 2016 v Kč

Náklady													Celkem	
	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenc	srpen	září	říjen	listopad	prosinec		
Zřizovací náklady: vybavení kanceláře+nákup OA	460 000													460 000
Manažer	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	482 400
Odborník	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	209 040
Odborník/právník	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	241 200
Asistent	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	257 280
Náklady na provoz OA včetně odpisů	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	88 296
Telefony, internet, www stránky	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	36 000
Pronájem kanceláře vč.služeb	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	60 000
Ostatní (kancelářské potřeby, vedení účtu,...)	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	12 000
Celkem náklady provoz Servisního centra	575 518	115 518	115 518	115 518	115 518	115 518	115 518	115 518	115 518	115 518	115 518	115 518	115 518	1 846 216

Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu:

CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)

Výnosy													
	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červene c	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	Celkem
Poradenství v oblasti dotací	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	60 000
Příprava podání žádosti o dotaci do vybraného dotačního programu	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	180 000
Poradenství v oblasti projektové činnosti v oblasti drobných staveb	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	240 000
Vyhlašování výběrových řízení	40 000	0	40 000	0	40 000	0	40 000	0	40 000	0	40 000	0	240 000
Příprava všech podkladů a dokumentů k realizaci výběrových řízení	30 000	0	30 000	0	30 000	0	30 000	0	30 000	0	30 000	0	180 000
Celkem výnosy z činnosti Servisního centra	110 000	40 000	110 000	40 000	110 000	40 000	110 000	40 000	110 000	40 000	110 000	40 000	900 000

	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červene c	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	Celkem
Hospodářský výsl. (výnosy celkem - náklady celkem za celé Serv. centrum)	-465 518	-75 518	-5 518	-75 518	-5 518	-75 518	-5 518	-75 518	-5 518	-75 518	-5 518	-75 518	-946 216

Návrh hospodaření Servisního centra na rok 2016 v Kč

Výdaje													
	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	Celkem
Vrácení půjčky obcím v ORP												460 000	460 000
Zřizovací náklady: vybavení kanceláře+nákup OA	460 000												460 000
Manažer	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	482 400
Odborník	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	17 420	209 040
Odborník/právník	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	20 100	241 200
Asistent	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	21 440	257 280
Náklady na provoz OA včetně odpisů	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	7 358	88 296
Telefony, internet, www stránky	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	36 000
Pronájem kanceláře vč. služeb	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	60 000
Ostatní (kancelářské potřeby, vedení účtu,....)	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	12 000
Celkem náklady provoz Servisního centra	575 518	115 518	115 518	115 518	115 518	115 518	115 518	115 518	115 518	115 518	115 518	575 518	2 306 216

Příjmy													
	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	Celkem
Půjčka od obcí ORP	460 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	460 000
Poradenství v oblasti dotací	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	60 000
Příprava podání žádosti o dotaci do vybraného dotačního programu	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	180 000
Poradenství v oblasti projektové činnosti v oblasti drobných staveb	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	240 000
Vyhlašování výběrových řízení	40 000	0	40 000	0	40 000	0	40 000	0	40 000	0	40 000	0	240 000
Příprava všech podkladů a dokumentů k realizaci výběrových řízení	30 000	0	30 000	0	30 000	0	30 000	0	30 000	0	30 000	0	180 000
Celkem výnosy z činnosti Servisního centra	570 000	40 000	110 000	40 000	110 000	40 000	110 000	40 000	110 000	40 000	110 000	40 000	1 360 000

	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	Celkem
Peněžní tok (příjmy celkem-výdaje celkem za celé Serv. centrum)	-5 518	-75 518	-5 518	-75 518	-5 518	-75 518	-5 518	-75 518	-5 518	-75 518	-5 518	-535 518	-946 216

9 Závěr

Zřízení centra služeb, poskytujícího servis a poradenství malým obcím ve SO ORP v oblasti přípravy žádostí o dotaci, projektové činnosti drobných staveb, přípravě a vyhlašování výběrových řízení, zpracování strategických dokumentů pro obce, případně dalších aktivit bylo podrobně projednáváno se všemi starosty všech 10 obcí SO ORP Kuřim, na základě již dříve vyplněných *Dotazníků preferovaného způsobu zajišťování jednotlivých agend obce*.

- Přesto, že většina starostů obcí projevila zájem o odbornou podporu v některých oblastech svých činností, myšlenka zřízení společného centra služeb narazila na následující problémy: příliš malý počet obcí ve SO ORP Kuřim,
- převážná část uvolněných starostů ve větších obcích,
- zaběhnutá spolupráce s osvědčenými firmami specializovanými na různé oblasti administrativy,
- nezájem zástupců města Kuřim o společný projekt s obcemi SO ORP Kuřim.

Hodnocení rizik ohrožujících realizaci servisního centra ORP Kuřim nastínilo rizika finanční, právní, organizační i věcná. Většinu rizik nelze zabránit zejména z důvodu malého počtu obcí (malých obcí) ve SO ORP Kuřim.

Pracovní tým MOS SO ORP Kuřim proto vstoupil v jednání s pracovním týmem a motivujícími starosty SO ORP Tišnov. Z jednání vznikla dohoda o spolupráci mezi obcemi těchto dvou SO ORP v oblasti administrativní podpory malých obcí. Obce SO ORP Kuřim by tak mohly využívat služeb Centra, které je již zřizováno v Předklášteří, v jezdové vzdálenosti do 17 km ze všech obcí SO ORP Kuřim.

Tím by se rozšířil počet klientů Centra v Předklášteří a zlepšila jeho finanční stabilita a s ní spojená profesní úroveň. SO ORP Tišnov zahrnuje 59 obcí, což je cca 6x více nežli ORP Kuřim, přičemž počet obyvatel 43 obcí dosahuje méně než 500. Je tedy zcela jasné, že potřeba centra služeb je tu značná a malé obce SO ORP Kuřim by mohly jeho zkušenosti a profesní dovednosti plně využívat.

10 Přílohy

1. Zápis z jednání o EMOS ze dne 24. 6.2015, Prezenční listina, fotografie.
2. Zápis ze závěrečného jednání o EMOS ze dne 14. 7. 2015, Prezenční listina, fotografie.
3. Zápis ze závěrečného jednání o EMOS ze dne 31. 8. 2015 a 10.9.2015, Prezenční listina + fotografie.