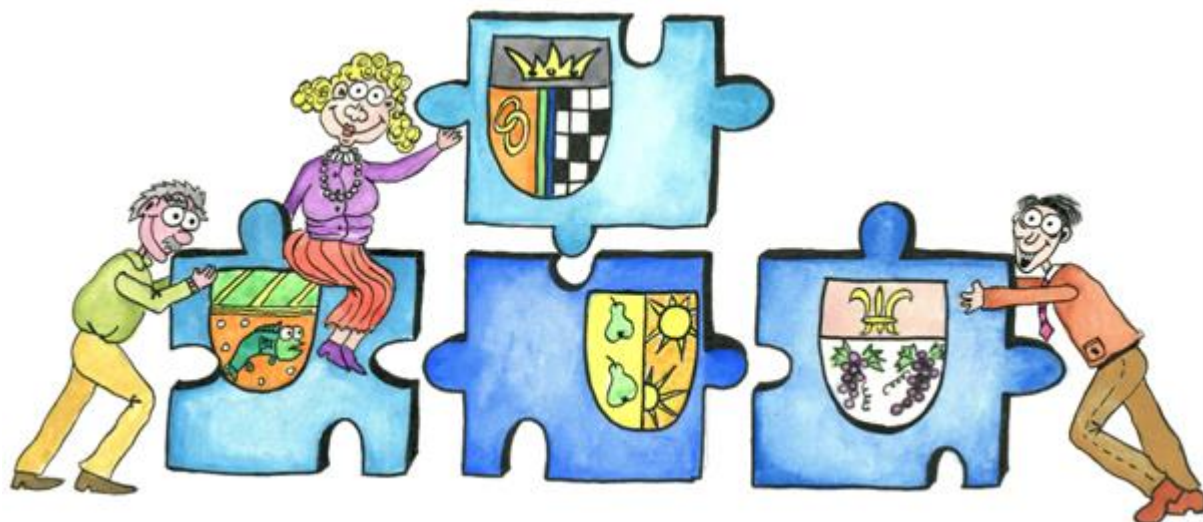


Strategie území správního obvodu ORP
Kroměříž
v oblasti předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadového hospodářství,
servisu samosprávám a cestovního ruchu

Dokument je zpracován na období 2015 až 2024



„Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.“



1. Úvod	7
1.1. Základní informace o strategii	7
1.2. Stručná informace o městech a obcích správního obvodu	8
1.3. Kontext vzniku a existence strategie	12
1.4. Účel strategie – proč byla zpracována	13
1.5. Uživatelé strategie – komu strategie slouží	13
1.6. Vybrané relevantní významné strategické dokumenty	15
2. Profil (základní charakteristika) území správního obvodu a souhrnná SWOT analýza	17
2.1. Profil území správního obvodu	17
2.1.1. Identifikace správního obvodu	17
2.1.2. Stručná charakteristika území správního obvodu	18
2.1.3. Územní plánování obcí a kraje, širší vztahy území	32
2.1.4. Aktéři regionálního rozvoje	34
2.2. Souhrnná SWOT analýza území správního obvodu	36
3. Téma 1.: školství	39
3.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů	39
3.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému	39
3.1.2. Popis základního a předškolního vzdělávání správního obvodu (situační analýzy, finanční analýza), očekávaný vývoj	41
3.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy	82
3.1.4. SWOT analýza školství	85
3.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)	85
3.2. Návrhová část pro oblast školství	88
3.2.1. Struktura návrhové části	88
3.2.2. Vize a problémové oblasti	90
3.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech	94
3.2.4. Indikátory	97
3.3. Pravidla pro řízení strategie	99
3.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie	99
3.3.2. Systém změn strategie	101
3.3.3. Akční plán	102
3.4. Závěr a postup zpracování strategie	104
3.4.1. Shrnutí	104
3.4.2. Popis postupu tvorby strategie	104
3.5. Přílohy	105

3.5.1.	Vazba na OP VVV – PO3 a IROP – SC 2.4	105
3.5.2.	Seznam zkratk.....	105
4.	Téma 2.: sociální služby	106
4.1.	Analytická část: definice a analýza řešených problémů	106
4.1.1.	Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	106
4.1.2.	Popis sociálních služeb ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj	107
4.1.3.	Analýza rizik a další potřebné analýzy.....	120
4.1.4.	SWOT analýza oblasti	121
4.1.5.	Souhrn výsledků analýz (analytické části)	122
4.2.	Návrhová část pro oblast sociálních služeb.....	123
4.2.1.	Struktura návrhové části	123
4.2.2.	Vize a problémové oblasti (okruhy)	125
4.2.3.	Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	126
4.2.4.	Indikátory	128
4.3.	Pravidla pro řízení strategie.....	130
4.3.1.	Systém monitorování, řízení rizik a hodnocení realizace strategie.....	130
4.3.2.	Systém změn strategie	131
4.3.3.	Akční plán	132
4.4.	Závěr a postup zpracování strategie	134
4.4.1.	Shrnutí	134
4.4.2.	Popis postupu tvorby strategie	134
4.5.	Přílohy.....	135
	Grafické výstupy zpracované v rámci analytické části	135
5.	Téma 3.: odpadové hospodářství	137
5.1.	Analytická část: definice a analýza řešených problémů	137
5.1.1.	Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	137
5.1.2.	Popis odpadového hospodářství ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj	139
5.1.3.	Analýza rizik a další potřebné analýzy.....	178
5.1.4.	SWOT analýza oblasti	181
5.1.5.	Souhrn výsledků analýz (analytické části)	182
5.2.	Návrhová část pro oblast odpadového hospodářství.....	183
5.2.1.	Struktura návrhové části	183
5.2.2.	Vize a problémové oblasti (okruhy)	185
5.2.3.	Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	189

5.3.	Pravidla pro řízení strategie.....	199
5.3.1.	System monitorování a hodnocení realizace strategie	199
5.3.2.	System změn strategie	201
5.3.3.	Akční plán	201
5.4.	Závěr a postup zpracování strategie	204
5.4.1.	Shrnutí	204
5.4.2.	Popis postupu tvorby strategie	204
5.5.	Přílohy k tématu 3.: odpadové hospodářství	205
	Seznam zkratk.....	205
6.	Téma 4.: volitelné téma „Servis samosprávám“	242
6.1.	Analytická část: definice a analýza řešených problémů	242
6.1.1.	Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	242
6.1.2.	Odůvodnění tématu	242
6.1.3.	Strategie zpracování volitelného tématu	243
6.1.4.	Popis ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj	251
6.1.5.	Analýza rizik a další potřebné analýzy	259
6.1.6.	SWOT analýza oblasti	262
6.1.7.	Souhrn výsledků analýz (analytické části)	263
6.2.	Návrhová část pro oblast volitelného tématu	263
6.2.1.	Struktura návrhové části	263
6.2.2.	Vize a problémové oblasti (okruhy)	264
6.2.3.	Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	267
6.2.4.	Indikátory	269
6.3.	Pravidla pro řízení strategie.....	272
6.3.1.	System monitorování, řízení rizik a hodnocení realizace strategie.....	272
6.3.2.	System změn strategie	274
6.3.3.	Akční plán	274
6.4.	Závěr a postup zpracování strategie	277
6.4.1.	Shrnutí	277
6.4.2.	Popis postupu tvorby strategie	277
6.5.	Přílohy.....	278
7.	Téma 5.: volitelné téma aglomerace „Cestovní ruch“	279
7.1.	Analytická část: definice a analýza řešených problémů	279
7.1.1.	Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	279
7.1.2.	Vymezení destinace.....	279
7.1.3.	Základní charakteristika cestovního ruchu v turistické oblasti	281

7.1.4.	Předpoklady destinace pro cestovní ruch	282
7.1.5.	Potenciál cestovního ruchu v turistické oblasti.....	282
7.1.6.	Nejvýznamnější trendy ovlivňující turistickou oblast	283
7.1.7.	Popis ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj	283
7.1.8.	Návštěvnost vybraných atraktivit a objektů.....	285
7.1.9.	Charakteristika potenciálu a možnosti rozvoje MOS cestovního ruchu.....	287
7.1.10.	Kroměřížské projekty v oblasti CR.....	288
7.1.11.	Charakteristika stávající meziobecní spolupráce	288
7.1.12.	Role partnerů pro naplňování strategických cílů rozvoje cestovního ruchu	290
7.1.13.	Analýza rizik a další potřebné analýzy	291
7.1.14.	SWOT analýza oblasti	293
7.1.15.	Souhrn výsledků analýz (analytické části)	294
7.2.	Návrhová část pro oblast volitelného tématu	296
7.2.1.	Struktura návrhové části	296
7.2.2.	Vize a problémové okruhy.....	297
7.2.3.	Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	299
7.2.4.	Indikátory	300
7.3.	Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla)	302
7.3.1.	Systém monitorování, řízení rizik a hodnocení realizace strategie	302
7.3.2.	Systém změn strategie	305
7.3.3.	Akční plán	305
7.4.	Závěr a postup zpracování strategie	308
7.4.1.	Shrnutí	308
7.4.2.	Popis postupu tvorby strategie	308
7.5.	Přílohy.....	309
8.	Závěr, kontakty.....	316
9.	Přílohy.....	318

1. Úvod

1.1. Základní informace o strategii

Tabulka č. 1: Základní informace o strategii

Název strategie	Strategie území správního obvodu ORP Kroměříž v oblasti předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadového hospodářství, servisu samosprávám a cestovního ruchu
Kategorie strategie	Místní strategie (strategie správního obvodu ORP) tematického charakteru (pro oblast předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadového hospodářství, servisu samosprávám a cestovního ruchu)
Řešené území	Správní obvod ORP Kroměříž
	Počet obyvatel správního obvodu: 69 780
	Počet obcí ve správním obvodu: 46
	Rozloha správního obvodu: 499 km ²
Názvy obcí správního obvodu	Města: Hulín, Chropyně, Koryčany, Kroměříž, Morkovice-Slížany
	Obce: Bařice-Velké Těšany, Bezměrov, Břest, Cetechovice, Dřínov, Honětice, Hoštice, Chvalnov-Lísky, Jarohněvice, Karolín, Kostelany, Kunkovice, Kvasice, Kyselovice, Litenčice, Lubná, Lutopecny, Nítkovice, Nová Dědina, Pačlavice, Počenice-Tetětice, Prasklice, Pravčice, Rataje, Roštín, Skaštice, Soběsuky, Střílky, Střížovice, Sulimov, Šelešovice, Troubky-Zdislavice, Uhřice, Věžky, Vrbka, Záříčí, Zástřizly, Zborovice, Zdounky, Zlobice, Žalkovice
Zadavatel strategie	Svaz měst a obcí České republiky v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností"
Gestor tvorby strategie	Kostelany
Koordinátor tvorby strategie	Koordinátor meziobecní spolupráce (člen realizačního týmu smluvního partnera)
Rok zpracování strategie	2014 - 2015
Schvalovatel strategie	Shromáždění starostů SO ORP Kroměříž
Forma a datum projednání / schválení	Projednání na shromáždění starostů dne 29. května 2014, schválení 17. dubna 2015
Číslo a datum aktualizace	Zatím neproběhla aktualizace
Související legislativa	Zákon o obcích, Školský zákon, Zákon o sociálních službách, Zákon o odpadech
Doba realizace strategie	2014-2023
Odpovědnost za implementaci	Shromáždění starostů SO ORP Kroměříž


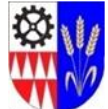





Kontext vzniku strategie	Strategie byla zpracována v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Cílem projektu je posílit meziobecní spolupráci (MOS) v rámci právním řádem definovaného území SO ORP.
	Projekt na území SO ORP Kroměříž realizuje Svaz měst a obcí ČR ve spolupráci s městem Kroměříž a se zapojenými obcemi v rámci SO.
	Strategie byla zpracována šestičlenným týmem.
Stručný popis řešeného problému a obsahu strategie	V rámci projektu je zpracován souhrnný dokument, který obsahuje dílčí strategie v oblastech (3 povinné a 2 volitelná):
	1. předškolní výchova a základní školství
	2. sociální služby
	3. odpadové hospodářství
	4. servis samosprávám
	5. cestovní ruch








1.2. Stručná informace o městech a obcích správního obvodu

Ve správním obvodu ORP Kroměříž je celkem 46 obcí, z toho 5 má statut města.

Tabulka č. 2: Obce správního obvodu dle abecedního pořadí

Znak	Údaje o obci
	Název obce: Bařice-Velké Těšany Počet obyvatel: 445 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Bezměrov Počet obyvatel: 558 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Břest Počet obyvatel: 900 Zapojení do tvorby strategie: ano
obec nemá znak	Název obce: Cetechovice Počet obyvatel: 185 Zapojení do tvorby strategie: ne
	Název obce: Dřínov Počet obyvatel: 450 Zapojení do tvorby strategie: ano

Znak	Údaje o obci
	<p>Název obce: Honětice Počet obyvatel: 94 Zapojení do tvorby strategie: ne</p>
	<p>Název obce: Hoštice Počet obyvatel: 153 Zapojení do tvorby strategie: ne</p>
	<p>Název obce: Hulín Počet obyvatel: 7121 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Chropyně Počet obyvatel: 5 085 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Chvalnov-Lísky Počet obyvatel: 259 Zapojení do tvorby strategie: ne</p>
	<p>Název obce: Jarohněvice Počet obyvatel: 354 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Karolín Počet obyvatel: 244 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Koryčany Počet obyvatel: 2 895 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Kostelany Počet obyvatel: 568 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Kroměříž Počet obyvatel: 28 926 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Kunkovice Počet obyvatel: 48 Zapojení do tvorby strategie: ne</p>

Znak	Údaje o obci
	<p>Název obce: Kvasice Počet obyvatel: 2 232 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Kyselovice Počet obyvatel: 497 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Litenčice Počet obyvatel: 523 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Lubná Počet obyvatel: 465 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Lutopecny Počet obyvatel: 592 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Morkovice-Slížany Počet obyvatel: 2 876 Zapojení do tvorby strategie: ne</p>
	<p>Název obce: Nítkovice Počet obyvatel: 239 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Nová Dědina Počet obyvatel: 413 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Pačlavice Počet obyvatel: 859 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Počenicice-Tetětice Počet obyvatel: 735 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Prasklice Počet obyvatel: 260 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>

Znak	Údaje o obci
	<p>Název obce: Pravčice Počet obyvatel: 737 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Rataje Počet obyvatel: 1130 Zapojení do tvorby strategie: ne</p>
	<p>Název obce: Roštín Počet obyvatel: 708 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Skaštice Počet obyvatel: 373 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Soběsuky Počet obyvatel: 361 Zapojení do tvorby strategie: ne</p>
	<p>Název obce: Střílky Počet obyvatel: 652 Zapojení do tvorby strategie: ne</p>
	<p>Název obce: Střížovice Počet obyvatel: 265 Zapojení do tvorby strategie: ne</p>
	<p>Název obce: Sulimov Počet obyvatel: 164 Zapojení do tvorby strategie: ne</p>
	<p>Název obce: Šelešovice Počet obyvatel: 316 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Troubky Počet obyvatel: 488 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
	<p>Název obce: Uhřice Počet obyvatel: 209 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>

Znak	Údaje o obci
	Název obce: Věžky Počet obyvatel: 402 Zapojení do tvorby strategie: ne
	Název obce: Vrbka Počet obyvatel: 196 Zapojení do tvorby strategie: ne
	Název obce: Záříčí Počet obyvatel: 753 Zapojení do tvorby strategie: ne
	Název obce: Zástřizly Počet obyvatel: 146 Zapojení do tvorby strategie: ne
	Název obce: Zborovice Počet obyvatel: 1574 Zapojení do tvorby strategie: ne
	Název obce: Zdounky Počet obyvatel: 2138 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Zlobice Počet obyvatel: 628 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Žalkovice Počet obyvatel: 594 Zapojení do tvorby strategie: ano

Zdroj: Údaje CRR ČR, webové stránky obcí

Do tvorby strategie území se zapojilo 30 obcí, což odpovídá nadpoloviční většině z celkového počtu obcí SO ORP Kroměříž.

1.3. Kontext vzniku a existence strategie

Strategie byla zpracována v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Cílem projektu je posílit meziobecní spolupráci (MOS) v rámci právním řádem definovaného území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (SO ORP).

Projekt na území SO ORP Kroměříž realizuje Svaz měst a obcí ČR ve spolupráci s obcí Kostelany a se zapojenými obcemi v rámci SO. Z toho důvodu je Svaz zadavatelem strategie a obec Kostelany je gestorem tvorby strategie. Strategie byla zpracována šestičlenným týmem.

1.4. Účel strategie – proč byla zpracována

Účelem strategie je vymezit a definovat v 5 oblastech možnosti meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP, a to včetně návrhu možných řešení. Strategie má sloužit též k hledání dobrých praxí a prostoru pro úspory nákladů nebo zvýšení kvality v těchto 5 oblastech pomocí meziobecní spolupráce.

1.5. Uživatelé strategie – komu strategie slouží

Strategie je určena obcím správního obvodu, jejich občanům, voleným orgánům a zřízeným či založeným organizacím. Slouží také představitelům organizací a subjektů v rámci daného území správního obvodu - mikroregionům, MAS, ziskovému i neziskovému sektoru. K uživatelům strategie mohou patřit též stát a jeho organizace.

Mikroregiony, sdružení, místní akční skupiny a ostatní organizace, jejichž členy jsou obce SO ORP Kroměříž:

Mikroregion Kroměřížsko

Účel: rozvoj regionu

Forma: svazek obcí - Bařice - Velké Těšany, Bezměrov, Jarohněvice, Kroměříž, Lubná, Lutopecny, Rataje, Skaštice, Střížovice, Šelešovice, Zlobice

Mikroregion Morkovsko

Účel: koordináční a poradní funkce, usiluje o hospodářský a kulturní rozvoj členských obcí

Forma: svazek obcí - Dřínov, Hoštice, Kunkovice, Litenčice, Morkovice-Slížany, Nítkovice, Pačlavice, Počenice-Tetěnice, Prasklice, Uhřice, Věžky

Mikroregion Jižní Haná

Účel: spolupráce členských obcí s regionálními agenturami na mikroregionálních projektech a spolupráce v oblasti kultury a sportu

Forma: svazek obcí - Hulín, Chropyně, Kvasice, Tlumačov

RESO - Regionální sdružení obcí

Účel: péče o ekologii a životní prostředí

Forma: svazek obcí - Hulín, Chropyně, Kyselovice, Pravčice, Skaštice, Záříč, Žalkovice

Mikroregion Chřiby

Účel: podpora iniciativ obcí v mikroregionu, rozvoj cestovního ruchu

Forma: svazek obcí - Bařice - Velké Těšany, Halenkovice, Jankovice, Kostelany, Kudlovice, Lubná, Roštín, Vrbka, Žlutava

Mikroregion Zdouncko se sídlem ve Zdoukách

Účel: rozvoj regionu

Forma: svazek obcí - Cetechovice, Honětice, Chvalnov - Lísky, Koryčany, Roštín, Soběsuky, Střílky, Troubky-Zdislavice, Zástřizly, Zborovice, Zdounky

Mikroregion Holešovsko

Účel: podpora cestovního ruchu, dopravy, regionálního rozvoje, sociální infrastruktury a životního prostředí

Forma: svazek obcí - Bořenovice, Holešov, Horní Lapač, Kostelec u Holešova, Kurovice, Lehotice, Ludslavice, Martinice, Míškovice, Němčice, Pacetluky, Pravčice, Prusinovice, Přílepy, Roštění, Rymice, Třebětice, Zahnašovice, Žeranovice

Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě

Účel: podpora rozvojových aktivit na vodní cestě Baťův kanál na území Zlínského kraje

Forma: svazek obcí - Babice, Bělov, Hulín, Huštěnovice, Kostelany nad Moravou, Kroměříž, Kunovice, Kvasice, Napajedla, Nedakonice, Otrokovice, Spytihněv, Staré Město, Střížovice, Tlumačov, Uherské Hradiště, Uherský Ostroh, Žlutava

Sdružení měst a obcí Východní Moravy

Účel: spolupráce a koordinace záměrů v oblasti kultury, hospodářství a sociálního rozvoje členských obcí, úsilí o zlepšování životního prostředí a problémů s tím souvisejících, zřízení regionálního koordinačního a informačního centra a regionální rozvojové agentury východní Moravy, podpora rozvoje turistiky a cestovního ruchu v regionu, formování společného postupu samosprávy při prosazování společných zájmů, koordinace využívání zahraniční pomoci, podpora a garance programu vzdělávání samosprávných orgánů, spolupráce se sdruženími samospráv i mimo vlastní region působnosti s důrazem na sousední regiony České republiky a příslušné příhraniční regiony Slovenské republiky

Forma: svazek obcí - Babice, Bělov, Bezměrov, Bohuslavice nad Vlárí, Boršice u Blatnice, Bořenovice, Branky, Brumov - Bylnice, Březolupy, Březůvky, Dešná, Dobrkovice, Drslavice, Halenkovice, Haluzice, Horní Němčí, Hostišová, Hošťálková, Hradčovice, Hrobice, Hulín, Huslenky, Huštěnovice, Hvozdná, Jalubí, Jankovice, Kaňovice, Kelč, Kněžpole, Komárno, Komárov, Korytná, Kostelany nad Moravou, Košíky, Kurovice, Kyselovice, Lačnov, Lešná, Lhotsko, Lidečko, Lipová, Liptál, Loučka, Lubná, Medlovice, Modrá, Napajedla, Nedachlebice, Neubuz, Nezdenice, Nový Hrozenkov, Oldřichovice, Pitín, Podkopná Lhota, Podolí, Pohořelice, Police, Prusinovice, Roštění, Rožnov pod Radhoštěm, Rusava, Salaš, Sazovice, Slavičín, Staré Hutě, Staré Město, Štítná nad Vlárí - Popov, Šumice, Tučapy, Újezd, Valašské Klobouky, Vážany, Vizovice, Vlachova Lhota, Vsetín, Všemina, Vysoké Pole, Záhorovice, Zborovice, Zlámanec, Žeranovice, Žlutava

České dědictví UNESCO

Účel: aktivně přispívat k vytváření podmínek a účinných nástrojů pro zachování nejcennějších statků kulturního a přírodního dědictví, které jsou zapsány na Seznamu světového kulturního a přírodního dědictví UNESCO, dále pro jeho propagaci a pro jeho trvale udržitelné využívání

Forma: dobrovolný svazek obcí - Český Krumlov, Jankov, Kroměříž, Kutná Hora, Lednice, Litomyšl, Olomouc, Praha, Telč, Valtice, Žďár nad Sázavou

MAS Jižní Haná o.p.s.

Forma: obecně prospěšná společnost - Bělov, Břest, Hulín, Chropyně, Karolín, Kvasice, Skaštice, Sulimov, Tlumačov

Místní akční skupina Hřibčcí hory, z.s.

Účel: trvale udržitelný rozvoj regionu

Forma: spolek, MAS má působnost na území 33 obcí a to: Bařice – Velké Těšany, Bezměrov, Cetechovice, Dřínov, Honětice, Hoštice, Chvalnov - Lísky, Jarohněvice, Koryčany, Kostelany, Kunkovice, Litenčice, Lubná, Lutopecny, Morkovice - Slížany, Nítkovice, Nová Dědina, Pačlavice, Počenice - Tetětice, Prasklice, Rataje, Roštín, Soběsuky, Střílky, Šelešovice, Troubky - Zdislavice, Uhřice, Věžky, Vrbka, Zástřizly, Zborovice, Zdounky, Zlobice

1.6. Vybrané relevantní významné strategické dokumenty

V následující tabulce jsou uvedeny názvy vybraných významných strategických dokumentů včetně odkazu, kde je možné je získat. Nejsou zde uváděny všechny strategické dokumenty – u obcí jsou zmíněny jen ty, které mají značný přesah mimo území obce nebo jsou svým charakterem pro některé z témat klíčové. Jedná se o všechny dokumenty, které se vztahují k území SO ORP.

Tabulka č. 3: Relevantní významné strategické dokumenty

Č.	Název dokumentu	Kde jej lze získat
	Stát	
1.	Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020	http://databaze-strategie.cz/cz/mmr/strategie/strategie-regionalniho-rozvoje-cr-2014-2020
2.	Plán odpadového hospodářství ČR	http://www.inisoft.cz/strana/legislativni-prirucka-poh-cr
3.	Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy ČR 2011-2015 [akt. 2011]	http://databaze-strategie.cz/cz/msmt/strategie/dlouhodoby-zamer-vzdelavani-a-rozvoje-vzdelavaci-soustavy-2011-2015
4.	Priority rozvoje sociálních služeb pro období 2009 - 2012	http://www.mpsv.cz/files/clanky/7759/Priority_rozvoje_soc_sluzeb.pdf
5.	Národní plán rozvoje sociálních služeb pro období 2011 - 2016	http://socialnipece.brno.cz/novinky/55/narodni-plan-rozvoje/
	Kraj	
1.	Program rozvoje územního obvodu zlínského kraje 2013 - 2016	http://www.kr-zlinsky.cz/program-rozvoje-uzemniho-obvodu-zlinskeho-kraje-2013-2016-cl-2601.html
2.	Strategie rozvoje Zlínského kraje 2009 – 2020 (SRZK)	http://www.kr-zlinsky.cz/strategie-rozvoje-zlinskeho-kraje-2009-2020-srzk--cl-680.html
3.	Plán odpadového hospodářství Zlínského kraje	http://www.kr-zlinsky.cz/plan-odpadoveho-hospodarstvi-zlinskeho-kraje-cl-691.html
4.	Koncepce environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty ve Zlínském kraji	http://www.kr-zlinsky.cz/koncepce-environmentalniho-vzdelavani-vychovy-a-osvety-ve-zlinskem-kraji-cl-694.html
5.	Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb ve Zlínském kraji pro období 2012 - 2014 (prodlouženo do 2015)	http://www.kr-zlinsky.cz/strednedoby-plan-rozvoje-socialnich-sluzeb-ve-zlinskem-kraji-pro-obdobi-2012-2014-prodlouzeno-do-2015--cl-1046.html

	Mikroregiony, města a obce	
1.	Strategický plán města Kroměříže Aktualizace na léta 2013 - 2023	http://www.mesto-kromeriz.cz/dokumenty/kromeriz_SP_FINAL.pdf
2.	Strategický plán Mikroregionu Kroměřížsko na léta 2011-2021	http://portal.cenia.cz/eiasea/download/U0VBX1pMSzAwOEtfb3puYW1lbmlfMS5wZGY/ZLK008K_oznameni.pdf
3.	Strategický plán Leader pro rok 2007–2013 „Společně pro Hřibčíc hory o.s.“	http://www.hribcichory.cz/images/image/strategie-leader-2007-2013.pdf

2. Profil (základní charakteristika) území správního obvodu a souhrnná SWOT analýza

2.1. Profil území správního obvodu

2.1.1. Identifikace správního obvodu

Charakteristika SO ORP Kroměříž

Kroměříž je svou rozlohou i počtem obyvatel třetím největším správním obvodem Zlínského kraje. Obvod spravuje 46 obcí, což je druhý největší počet v kraji. Podíl městského obyvatelstva je čtvrtý nejvyšší v kraji, v pěti městech žije 67,2 % obyvatel správního obvodu. Leží v západní části Zlínského kraje a sousedí na západě s Jihomoravským krajem a na severozápadě a severu s Olomouckým krajem. Na východě jsou jeho sousedy správní obvody Zlínského kraje Holešov a Otrokovice, na jihu sousedí se správním obvodem Uherské Hradiště. Reliéf krajiny má převážně nížinný ráz. Kromě jižní části, kam zasahují kopce Chřibské pahorkatiny, představuje jeho území úrodná rovina Hané. Geograficky se území rozkládá v Hornomoravském úvalu podél řeky Moravy. Podíl zemědělské i orné půdy je druhý nejvyšší v rámci kraje.

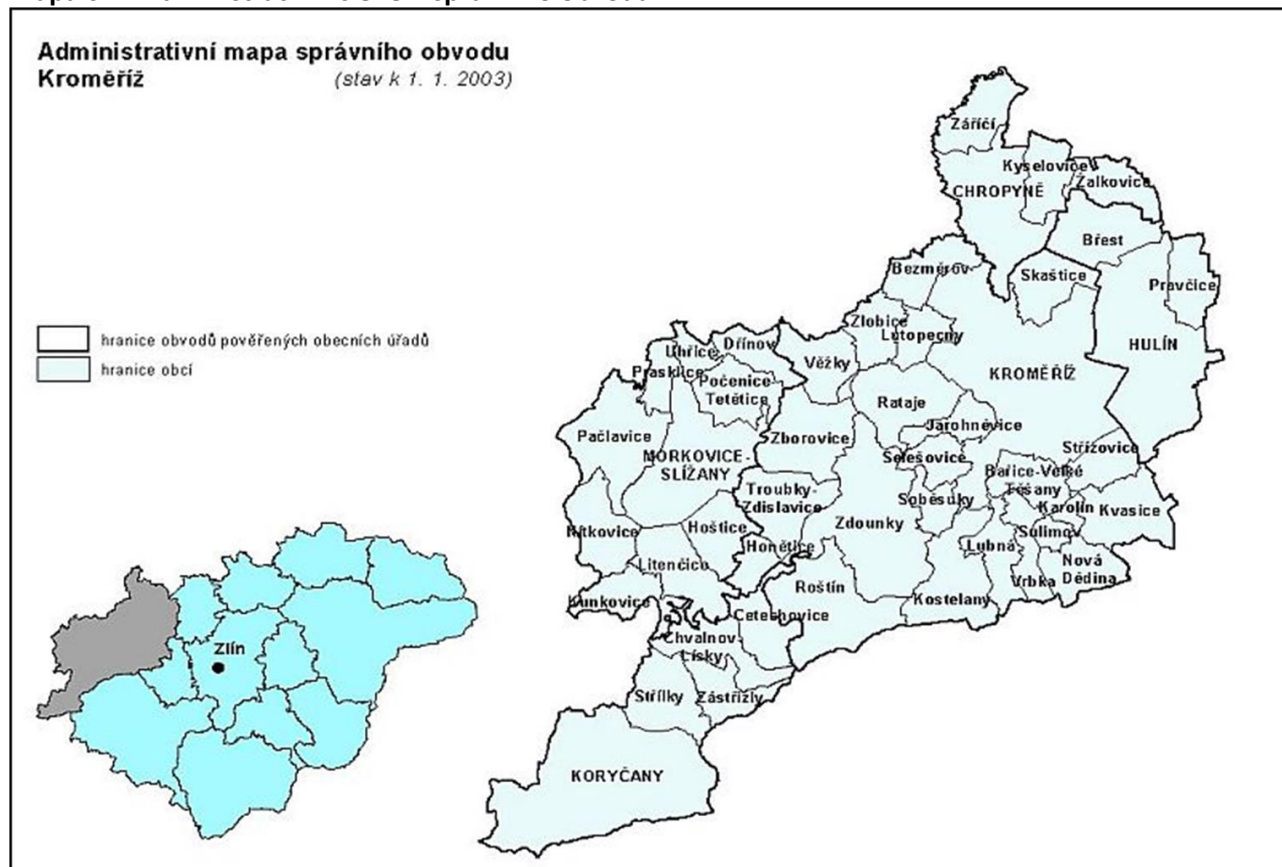
Centrem oblasti je starobylé město Kroměříž, jehož památky Arcibiskupský zámek, Podzámecká a Květná zahrada byly v roce 1998 zapsány do seznamu kulturních památek UNESCO. Arcibiskupský zámek je raně barokní a je v něm umístěna mimořádně cenná obrazárna. Součástí zámeckého areálu je Podzámecká zahrada s romantickými stavbami jako jsou Pompejanská kolonáda, Paví dvůr, Rybářský pavilon a Colloredova kolonáda. V zahradě je umístěn také koutek živé přírody. V Květné zahradě je letohrádek v podobě rotundy, kolonáda, bohatě zdobená bustami a sochami antických bohů a labyrint. Mezi významné památky města patří rovněž raně gotický kostel sv. Mořice, barokní kostel Nanebevzetí Panny Marie, Kostel sv. Jana Křtitele.

Dalšími zajímavými místy této oblasti jsou barokní hřbitov ve Střílkách, židovský hřbitov v Koryčanech, zařazený mezi kulturní památky chráněné státem, zřícenina hradu Cimburk nebo lovecký zámeček v Chropyni, ve kterém je instalována expozice kolekce z díla malíře Emila Fily.

V oblasti se nachází řada bývalých zámků, které nejsou přístupné nebo jsou využívány jako školská či sociální zařízení, mezi které patří bývalý barokní zámek v Koryčanech, zámek v Kvasicích, přestavěný ze středověké tvrze, barokní zámek v Cetechovicích, zámek v Hošticích, zámeček ve Věžkách a barokní zámek ve Zdounkách. Mezi chráněná krajinná území a přírodní památky patří pískovcové skalisko Kazatelna, které připomíná kazatelnu a skalní útvar Komínky v Chřibech, dále Chropynský rybník, lokalita kotvice plovoucí a hnízdní kolonie racka chechtavého, oblast Přehon s výskytem koniklece velkokvětého, tůň Stonáč a národní přírodní rezervace Strabišov-Oulehla.

Národopisně patří obce správního obvodu Kroměříž do oblasti Hané, což veřejnosti připomínají folklórní Hanácké slavnosti, které se každý lichý rok konají v Chropyni.

Mapa č. 1: Administrativní členění správního obvodu



Zdroj: Údaje Centra pro regionální rozvoj ČR

2.1.2. Stručná charakteristika území správního obvodu

A. Obyvatelstvo a obce

Tabulka č. 4: Charakteristika území ORP

OBCE	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Počet obcí	46	46	46	46	46	46	46	46
Počet částí obcí	84	84	84	84	84	84	84	84
Počet katastrálních území	85	85	85	85	85	85	85	85
Počet obcí se statutem města	5	5	5	5	5	5	5	5
Počet obcí se statutem městyse	0	0	1	1	1	1	1	1
POZEMKY								
Výměra v tis. ha	49 914	49 913	49 916	49 916	49 911	49 903	49 903	49 903
zemědělská půda	32 486	32 479	32 449	32 375	32 321	32 192	32 185	32 175
lesní pozemky	11 703	11 699	11 695	11 704	11 700	11 700	11 701	11 701
zastavěné plochy	983	981	980	972	971	970	966	965
Hustota zalidnění (osoby/km ²)	140,1	140,3	140,5	140,4	140,5	140,8	140,2	139,8

Zdroj: Údaje Centra pro regionální rozvoj ČR

Charakteristika území ORP

Počet obcí, počet částí obcí, počet katastrálních území, počet obcí se statutem města a se statutem městyse zůstávají ve sledovaném časovém úseku neměnné. Výměra se nepatrně snížila.

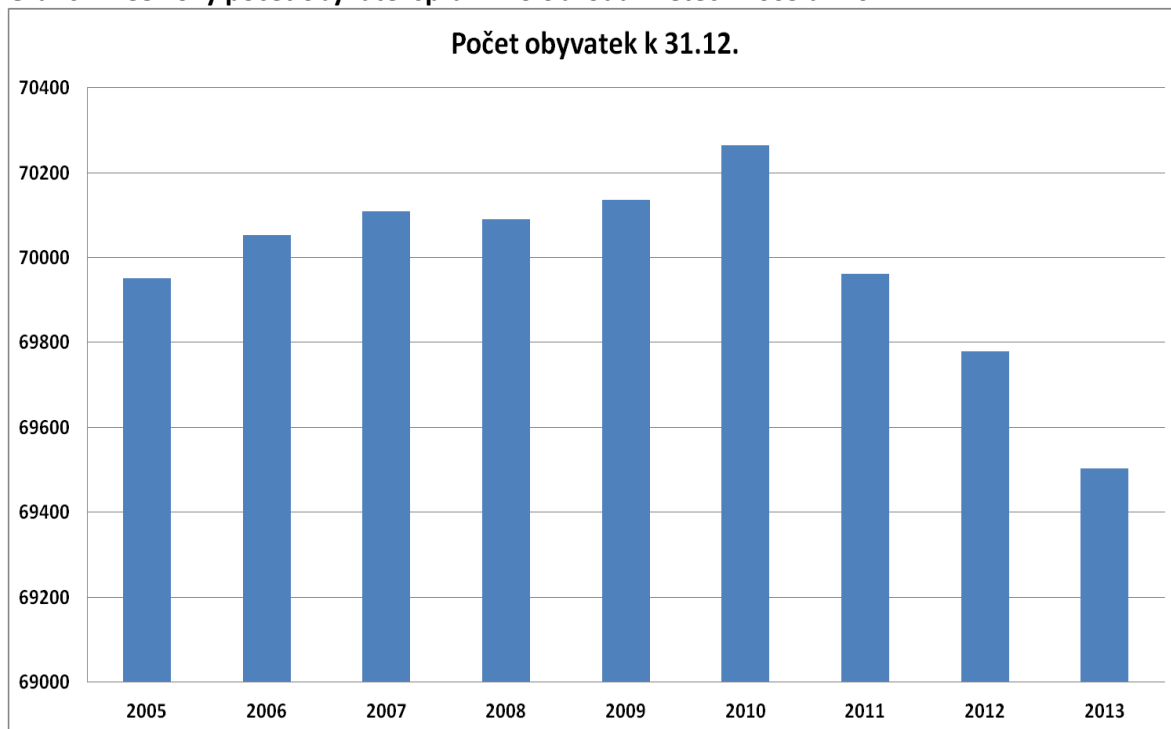
Ve sledovaném časovém území se snížila plocha zemědělské půdy a místo ní vznikly stavební parcely. S masivními zábory zemědělské půdy pro jiné, nejčastěji stavební účely, se Česká republika potýká již řadu let. Stát proto od loňského roku po téměř 20 letech zvýšil poplatky za vyjímání půdy ze zemědělského půdního fondu. Několikanásobně dražší je od té doby zejména vynětí těch nejkvalitnějších půd.

Tabulka č. 5: Demografický vývoj obyvatel v území ORP

Vývoj počtu obyvatel		2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Počet obyvatel celkem		69 952	70 053	70 109	70 090	70 137	70 264	69 961	69 780	69 503
v tom:	muži	33 932	33 975	34 012	34 043	34 063	34 130	33 976	33 886	33 815
	ženy	36 020	36 078	36 097	36 047	36 074	36 134	35 985	35 894	35 688
Věkové skupiny										
v tom ve věku:	0 - 14	10 031	9 778	9 649	9 524	9 464	9 561	9 752	9 837	
	15 - 64	49 787	49 913	49 897	49 807	49 635	49 368	48 556	47 900	
	65 +	10 134	10 362	10 563	10 759	11 038	11 335	11 653	12 043	
Průměrný věk (celkem)		40,1	40,4	40,6	40,9	41,2	41,4	41,7	41,9	42,2
Index stáří (65+ / 0 - 14 v %)		101	106	109,5	113	116,6	118,6	119,5	122,4	
Muži										
v tom ve věku:	0 - 14	5 141	5 003	4 934	4 862	4 805	4 871	4 977	5 055	
	15 - 64	24 956	25 046	25 048	25 056	24 992	24 883	24 469	24 088	
	65 +	3 835	3 926	4 030	4 125	4 266	4 376	4 530	4 743	
Průměrný věk		38,3	38,6	38,9	39,2	39,5	39,7	39,9	40,2	40,4
Index stáří (65+ / 0 - 14 v %)		74,6	78,5	81,7	84,8	88,8	89,8	91	93,8	
Ženy										
v tom ve věku:	0 - 14	4 890	4 775	4 715	4 662	4 659	4 690	4 775	4 782	
	15 - 64	24 831	24 867	24 849	24 751	24 643	24 485	24 087	23 812	
	65 +	6 299	6 436	6 533	6 634	6 772	6 959	7 123	7 300	
Průměrný věk		41,7	42,1	42,3	42,5	42,8	43	43,3	43,6	43,8
Index stáří (65+ / 0 - 14 v %)		128,8	134,8	138,6	142,3	145,4	148,4	149,2	152,7	
Migrace (přírůstek na 1000 obyv.)										
Celková		-121	101	56	-19	47	127	-132	-181	
Přirozená		-161	-25	-18	-70	-46	62	-162	-124	
stěhováním (mechanická)		40	126	74	51	93	65	30	-57	

Zdroj: Údaje ČSÚ

Graf č. 1: Celkový počet obyvatel správního obvodu v letech 2005 až 2012



Zdroj: Údaje ČSÚ

Vývoj počtu obyvatel na území ORP Kroměříž je dán jeho přirozenou obměnou a stěhováním. V souvislosti s obecnými demografickými trendy v ČR docházelo od roku 1992 na území ORP Kroměříž ke snižování přirozené reprodukce obyvatel, která byla ovlivněna snižujícím se počtem živě narozených dětí. Zvrat nastal v roce 2004, kdy se zvýšil počet živě narozených dětí a tento trend pokračoval až do roku 2010. V posledních 4 letech ovšem mírně vzrostl počet zemřelých, což je způsobeno především rostoucím podílem osob nad 65 let v populaci. Více než polovina úmrtí byla zapříčiněna nemocemi oběhové soustavy.

Ve výše uvedeném grafu je znázorněn vývoj počtu obyvatelstva na území ORP Kroměříž v letech 2005 až 2013. Z grafu je patrný postupný nárůst počtu obyvatel do roku 2010, kdy počet obyvatel na území ORP Kroměříž dosáhl maxima počtem 70 264 stálých obyvatel.

Přirozený přírůstek na území SO ORP Kroměříž na konci roku 2013 zůstal stejně jako v předchozím roce v záporných hodnotách. Znamená to tedy, že se během sledovaného období narodilo méně dětí, než kolik obyvatel zemřelo. Nepříznivý demografický vývoj nejen v naší lokalitě, ale v celém Zlínském kraji, dlouhodobě ovlivňuje výrazně klesající natalita. Obyvatel Zlínského kraje již několik let ubývá, roste průměrný věk, zvyšuje se míra stěhování lidí.

B. Občanská a technická vybavenost obcí správního obvodu

Tabulka č. 6: Stručná charakteristika školství v území ORP

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
Počet obcí s MŠ	30	35,217	Bařice-Velké Těšany, Bezměrov, Břest, Dřínov, Hulín, Chropyně, Karolín, Koryčany, Kostelany, Kroměříž, Kvasice, Kyselovice, Litenčice, Lubná, Lutopecny, Morkovice-Slížany, Nová Dědina, Pačlavice, Počenice-Tetětice, Pravčice, Rataje, Roštín, Skaštice, Střílky, Střížovice, Záříčí, Zborovice, Zdounky, Zlobice, Žalkovice
Počet obcí se ZŠ jen 1. stupeň	8	17,391	Bezměrov, Kostelany, Počenice-Tetětice, Pravčice, Rataje, Roštín, Střílky, Žalkovice (Ve všech obcích kromě Roštína jsou ZŠ součástí sloučených organizací ZŠ+MŠ.)
Počet obcí se ZŠ 1 i 2 stupeň	11	23,913	Břest, Hulín, Chropyně, Koryčany, Kroměříž, Kvasice, Litenčice, Morkovice-Slížany, Střílky, Zborovice, Zdounky
Počet středních škol:			
-obory gymnázií	2	2,174	Gymnázium Kroměříž, Arcibiskupské gymnázium Kroměříž
-obory středních odborných škol a praktických škol	9	4,348	Obchodní akademie Kroměříž, Střední zdravotnická škola Kroměříž, Tauferova střední odborná škola veterinární Kroměříž, Vyšší odborná škola pedagogická a sociální a Střední pedagogická škola Kroměříž, Vyšší odborná škola potravinářská a Střední průmyslová škola mlékárenská Kroměříž, Střední škola hotelová a služeb Kroměříž, Střední škola - Centrum odborné přípravy technické Kroměříž, Střední škola podnikatelská a Vyšší odborná škola, s.r.o., Střední škola obchodu a gastronomie Koryčany (po sloučení se Střední školou hotelovou a služeb Kroměříž je odloučeným pracovištěm této školy)

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
-obory středních odborných učilišť a odborných učilišť	5	6,522	Střední škola - Centrum odborné přípravy technické Kroměříž, Střední škola hotelová a služeb Kroměříž, Odborné učiliště a Praktická škola Kroměříž, Výchovný ústav, středisko výchovné péče HELP, základní škola a střední škola, Střílky, Střední škola obchodu a gastronomie Koryčany (po sloučení se Střední školou hotelovou a služeb Kroměříž je odloučeným pracovištěm této školy)
Počet základních uměleckých škol	4	6,522	ZUŠ Kroměříž (detašovaná pracoviště: Chropyně, Kostelany, Litenčice, Morkovice-Slížany), Soukromá ZUŠ D-MUSIC s.r.o. Kroměříž (detašované pracoviště: Břest, Chropyně, Kyselovice, Žalkovice a mimo území ORP Kroměříž Rymice, Osek nad Bečvou), ZUŠ Hulín (detašované pracoviště: Pravčice), ZUŠ Zdounky (detašované pracoviště: Koryčany)
Počet konzervatoří	1	2,174	Konzervatoř P. J. Vejvanovského Kroměříž
Počet jazykových škol	0	0	
Počet vyšších odborných škol	3	2,174	Vyšší odborná škola pedagogická a sociální a Střední pedagogická škola Kroměříž, Vyšší odborná škola potravinářská a Střední průmyslová škola mlékárenská Kroměříž, Střední škola podnikatelská a Vyšší odborná škola, s.r.o.
Počet vysokých škol	3	2,174	Evropský polytechnický institut – soukromá vysoká škola se sídlem v Kunovicích Fakulta technologická univerzity UTB ve Zlíně – Ústav biochemie a analýzy potravin na DP VOŠP Kroměříž Fakulta technologická univerzity UTB ve Zlíně na DP SŠHS Kroměříž

Zdroj: Údaje MŠMT

Tabulka č. 7: Stručná charakteristika oblasti "kultura a sport" v území ORP

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
Veřejná knihovna vč. poboček	78	100	Bařice-Velké Těšany (2), Bezměrov, Břest, Cetechovice, Dřínov, Honětice, Hoštice, Hulín (2), Chropyně (2), Chvalnov-Lísky (2), Jarohněvice, Karolín, Koryčany (4), Kostelany, Kroměříž (12), Kunkovice, Kvasice, Kyselovice, Litenčice (2), Lubná, Lutopecny (2), Morkovice-Slížany (2), Nítkovice, Nová Dědina, Pačlavice (2), Počenice-Tetětice (2), Prasklice, Pravčice, Rataje, Roštín, Skaštice, Soběsuky (3), Střílky, Střížovice, Sulimov, Šelešovice, Troubky-Zdislavice (2), Uhřice, Věžky (2), Vrbka, Záříčí, Zástřizly, Zborovice (2), Zdounky (5), Zlobice, Žalkovice
Stálá kina	1	2,174	Kroměříž
Divadlo	1	2,174	Kroměříž
Muzeum (včetně poboček a samostatných památníků)	8	13,043	Hulín, Chropyně, Kroměříž (3), Kvasice, Troubky-Zdislavice, Vrbka
Galerie (vč. poboček a výstavních sání)	2	2,174	Kroměříž
Kulturní zařízení ostatní	45	73,913	Bezměrov, Břest, Cetechovice, Dřínov, Hulín, Chropyně, Chvalnov-Lísky, Jarohněvice, Koryčany, Kostelany (2), Kroměříž (3), Kvasice, Litenčice (2), Lubná, Lutopecny, Morkovice-Slížany, Nítkovice, Nová Dědina, Pačlavice, Pravčice, Rataje (2), Roštín, Skaštice, Soběsuky (3), Střílky, Sulimov, Uhřice, Věžky (2), Záříčí, Zástřizly, Zborovice, Zdounky (4), Zlobice, Žalkovice
Středisko pro volný čas dětí a mládeže	8	17,391	Hulín, Chropyně, Kroměříž, Kvasice, Morkovice-Slížany, Uhřice, Zborovice, Zdounky

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
Koupaliště a bazény	7	13,043	Hulín, Chropyně, Koryčany, Kroměříž (2), Morkovice-Slížany, Roštín
- z toho kryté	1	2,147	Kroměříž
Hřiště (s provozovatelem nebo správcem)	75	76,087	Bařice, Bezměrov, Břest (2), Hulín (3), Chropyně (3), Karolín, Koryčany, Kostelany, Kroměříž (19), Kvasice (2), Kyselovice, Litenčice, Lubná (4), Lutopecny (2), Morkovice-Slížany, Nová Dědina (2), Nítkovice, Pačlavice, Počenice-Tetětice, Prasklice, Pravčice, Rataje, Roštín, Skaštice, Střílky, Střížovice, Sulimov, Šelešovice, Troubky-Zdislavice, Uhřice, Vrbka, Zářičí, Zborovice, Zdounky (6), Zlobice, Žalkovice (3)
Tělocvičny (včetně školních)	49	50	Bezměrov, Břest, Hulín (3), Chropyně (3), Koryčany (2), Kostelany, Kroměříž (17), Kvasice, Kyselovice, Litenčice, Lutopecny, Morkovice-Slížany (4), Nová Dědina (2), Pačlavice, Počenice-Tetětice, Prasklice, Pravčice, Rataje, Roštín, Skaštice, Střílky, Střížovice, Sulimov, Šelešovice, Troubky-Zdislavice, Uhřice, Vrbka, Zářičí, Zborovice, Zdounky (6), Zlobice, Žalkovice (3)
Stadiony otevřené	9	19,565	Hulín, Chropyně, Koryčany, Kroměříž, Morkovice-Slížany, Počenice-Tetětice, Troubky-Zdislavice, Zborovice, Zdounky
Stadiony kryté	3	6,522	Hulín Chropyně, Kroměříž
Zimní stadiony kryté i otevřené	1	2,147	Kroměříž
Ostatní zařízení pro tělovýchovu (s provozovatelem nebo správcem)	24	34,783	Hulín, Chropyně, Koryčany, Kostelany, Kroměříž, Kvasice, Kyselovice, Litenčice, Lubná, Lutopecny, Morkovice-Slížany, Počenice-Tetětice, Roštín, Skaštice, Zborovice, Zdounky

Zdroj: Údaje Centra pro regionální rozvoj ČR

Tabulka č. 8: Stručná charakteristika "zdravotnictví" veřejného i soukromého charakteru v území ORP

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
Sdružená ambulantní zařízení	1	2,147	Medicoop s.r.o. Kroměříž
Detaš. pracoviště sdruž. ambulantního zařízení	-	-	-
Ambulantní zařízení	-	-	-
Detašované pracoviště ambulantního zařízení	1	2,147	MediClinic a.s. Brno (MUDr. Vermeš Jozef, Pracoviště praktického lékaře pro dospělé, nám. Míru 3287, 767 01 Kroměříž)
Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktic. lékaře pro dospělé	32	21,739	Břest, Střilky, Hulín (3), Chropyně (3), Koryčany, Kroměříž (16), Kvasice (2), Morkovice-Slížany (2), Zborovice, Zdounky (2)
Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktic. lékaře pro děti a dorost	12	15,217	Hulín (2), Chropyně, Koryčany, Kroměříž (5), Kvasice, Morkovice-Slížany, Zdounky
Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktic. lékaře - stomatologa	40	19,565	Hulín (3), Chropyně (3), Koryčany, Kroměříž (26), Kvasice, Morkovice-Slížany (2), Střilky, Zborovice, Zdounky (2)
Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktic. lékaře - gynekologa	9	6,522	Hulín, Koryčany, Kroměříž (7)
Zařízení lékárenské péče	24	15,217	Hulín (2), Chropyně (2), Koryčany (2), Kroměříž (15), Kvasice, Morkovice-Slížany, Zdounky
Nemocnice	1	2,174	Kroměříž
Odborné léčebné ústavy	1	2,174	Kroměřížská psychiatrická nemocnice (do 1. 7. 2013 léčebna)
Léčebna pro dlouhodobě nemocné	1	2,174	Kroměříž

Zdroj: Údaje Centra pro regionální rozvoj ČR

Ve většině obcí na území ORP je kulturní dům. V pěti obcích (Bařice-Velké Těšany, Hulín, Chropyně, Počenice-Tetětice, Roštín) je v sezóně otevřeno letní kino.

Kromě výše uvedených zařízení jsou v Kroměříži také dvě detašovaná pracoviště střediska záchranné služby a rychlé zdravotnické pomoci a jedna transfúzní stanice. Kroměřížská nemocnice a.s. má uzavřenou smlouvu o zajištění činnosti protialkoholní záchytné stanice se Zlínským krajem, na jehož území je tento typ zařízení jediným.

Na území ORP Kroměříž je pouze jedno zařízení jeslového typu. Maminkám to příliš nevdává, nechce se jim totiž platit pobyt dětí v tomto zařízení, a když už, tak si raději najmou ke své ratolesti chůvu z kvalifikované agentury. Zařízení jeslového typu je pouze v Hulíně, nedostatkem zájmu ze strany rodičů tudíž rozhodně netrpí. Vzhledem k tomu, že provoz financuje město, přijímá toto zařízení jen děti z Hulína a nejbližšího okolí.

Nemocnice v Kroměříži od května 2014 uzavřela lůžkovou část kožního oddělení. Důvodem je nedostatek lékařů, ztráta akreditace pro vzdělávání v oboru kožní lékařství a špatné hospodaření oddělení. Ambulance bude v nemocnici fungovat stejně jako dosud. Pacienty, kteří budou potřebovat zůstat v nemocnici na lůžku, uloží lékaři na oddělení kroměřížské interny. Pokud to nepůjde, odešlou je na kožní oddělení do Zlína a v případě infekčního kožního onemocnění do nemocnice v Uherském Hradišti.

V Kroměříži velmi chybí noclehárna pro ženy. Posláním noclehárny je nabídnout pomoc ženám bez přístřeší, které se z různých příčin ocitly v nepříznivé sociální situaci a podpořit je ve snaze tuto situaci řešit a to v rámci poskytnutí sociálního poradenství, noclehu a využití hygienického zařízení.

Z kulturních zařízení by obyvatelé Kroměříže uvítali stálou divadelní scénu a klub mládeže. V Kroměříži chybí víceúčelová sportovní hala (jsou zde pouze menší tělocvičny).

V Kroměříži chybí druhý silniční most přes řeku Moravu. Otázkou, kde postavit druhý silniční most, se zabývá kroměřížská politická reprezentace už 50 let. Jediný silniční most, který prošel rozsáhlou rekonstrukcí a přes něj projede denně 25 000 automobilů, byl před lety doplněn mostem severního obchvatu. Ten měl část dopravy vést právě touto trasou a pomoci snížit přetížení centrálních komunikací vedoucích v těsné blízkosti historického centra a městské památkové rezervace nejen o tisíce osobních a nákladních aut, ale také kamionů. Bohužel, z obchvatu se stala součást dálnice D1 a ta je zpoplatněna dálničním poplatkem a tak tuto komunikační zkratku příliš místních nepoužívá, protože se jim kvůli pár kilometrům nechce anebo nevyplatí kupovat drahou dálniční známku. Na pořad dne tedy opět postoupil druhý silniční most a trasa jižního obchvatu města.

Na úseku řeky Moravy, který se nachází na Kroměřížsku, chybí sjezd, díky němuž by se větší lodě dostaly na hladinu. Otázkou však je, komu chybí. Hasiči ho totiž k záchranným pracím nepotřebují, na druhou stranu – takovým sjezdem na Kroměřížsku by mohl začít Bařův kanál právě v regionu.

V řadě obcí chybí čističky odpadních vod, obce momentálně řeší varianty betonové vs. kořenové. Také kanalizace je v mnoha obcích ve špatném stavu.

C. Ekonomická situace území, struktura ekonomiky území a trh práce

Tabulka č. 9: Ekonomická aktivita obyvatel území ORP

		Celkem	muži	ženy	
Ekonomicky aktivní celkem		32 730	17 841	14 889	
v tom	zaměstnaní	28 752	15 629	13 123	
	z toho podle postavení v zaměstnání	zaměstnanci	23 259	12 039	11 220
		zaměstnavatelé	997	731	266
		pracující na vlastní účet	3 134	2 238	896
	ze zaměstnaných	pracující důchodci	1 159	558	601
		ženy na mateřské dovolené	539	0	539
	nezaměstnaní	3 978	2 212	1 766	
Ekonomicky neaktivní celkem		33 822	14 234	19 588	
z toho	nepracující důchodci	17 533	6 722	10 811	
	žáci, studenti, učni	9 952	4 953	4 999	
Osoby s nezjištěnou ekonomickou aktivitou		2 381	1 371	1 010	

Zdroj: Český statistický úřad

Tabulka č. 10: Charakteristika dojíždění do škol a zaměstnání

Vyjíždějící do zaměstnání a škol		Celkem	
Vyjíždějící celkem		20 992	
v tom	vyjíždějící do zaměstnání	14 900	
	v tom	v rámci obce	5 662
		do jiné obce okresu	5 024
		do jiného okresu kraje	1 870
		do jiného kraje	2 116
		do zahraničí	228
	vyjíždějící do škol	6 092	
	v tom	v rámci obce	2 149
		mimo obec	3 943

Zdroj: Český statistický úřad

Tabulka č. 11: Charakteristika domácností

Hospodařící domácnosti podle typu			Hospodařící domácnosti	
Hospodařící domácnosti celkem			18 573	
v tom	tvořené 1 rodinou		18 092	
	v tom	úplné	bez závislých dětí	8 507
			se závislými dětmi	5 918
		neúplné	bez závislých dětí	1 832
			se závislými dětmi	1 835
	tvořené 2 a více rodinami		481	
	domácnosti jednotlivců		8 555	
	vícečlenné nerodinné domácnosti		963	

Zdroj: Český statistický úřad

Tabulka č. 12: Charakteristika nezaměstnanosti v území ORP

NEZAMĚŠTNANOST	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Evidovaní uchazeči o zaměstnání	4 124	4 507	4 409	3 816	3 050	2 943	4 696	4 597	4 230	
z toho (%): občané se zdravot. postižením	16,1	16,8	18,4	20,4	21,1	21	15,4	16,6	16,1	
z toho (%): absolventi	16,4	9,7	8,5	7,5	5,5	6	7	6,1	7,3	
z toho (%): osoby s délkou evidence nad 12 měsíců	40,4	41,7	43,9	44,1	41,5	33,7	27,1	40,5	43,3	
Volná pracovní místa			200	561	1241	1044	155	145	138	
Počet uchazečů na 1 volné pracovní místo			22	6,8	2,5	2,8	30,3	31,7	30,7	
Míra nezaměstnanosti (%) za ORP	11,8	12,89	11,69	9,99	7,83	7,87	13,17	12,67	11,31	

Zdroj: Český statistický úřad

Tabulka č. 13: Charakteristika trhu práce v území ORP

EKONOMICKÉ SUBJEKTY SE SÍDLEM NA ÚZEMÍ ORP	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ek. subjekty celkem (podle Registru ek. subjektů)	14 067	14 020	14 077	14 154	14 244	14 381	13 844	14 155	14 454	14 654
fyzické osoby celkem	11 709	11 590	11 545	11 549	11 551	11 573	10 890	11 014	11 258	11 420
z toho zeměd. podnikatelé	1 243	1 195	1 167	1 134	1 115	1 104	216	226	234	230
vyjádření v %	10,616	10,311	10,108	9,819	9,653	9,539	1,983	2,052	2,079	2,014
právnícké osoby celkem	2 358	2 430	2 532	2 605	2 693	2 808	2 954	3 141	3 196	3 234
z toho obchod. společnosti	1 062	1 120	1 171	1 227	1 270	1 318	1 379	1 438	1 480	1 516
vyjádření v %	45,038	46,09	46,248	47,102	47,159	46,937	46,682	45,782	46,308	46,877
Podíl ekonomických subjektů podle vybraných odvětví ekonomické činnosti (%)										
zemědělství, lesnictví a rybnictví	9,611	9,365	9,469	9,298	9,239	9,262	4,002	4,366	4,352	4,313
Průmysl celkem	15,27	15,15	15,103	14,992	14,869	14,408	15,061	15,111	14,84	14,399
Stavebnictví	11,374	11,676	11,565	11,763	12,258	12,134	12,843	12,73	12,529	12,679
velkoobchod, maloobchod; opr. a údržba motorových vozidel	27,255	26,562	26,241	26,063	25,962	25,165	24,502	23,667	22,492	21,926

Zdroj: Český statistický úřad

Od roku 2003 do roku 2008 rostl počet ekonomických subjektů sídlících ve sledovaném ORP. V roce 2009 došlo k rapidnímu poklesu a to o 537 subjektů. Poté však opět nastal růstový trend, který pokračuje až do roku 2012. Od sledovaného roku 2003 také lineárně stoupá počet právníckých osob v území. Podíváme-li se na ekonomické subjekty z pohledu odvětví ekonomické činnosti, vidíme, že dochází k poklesu zájmu o zemědělství, naopak stavebnictví je na vzestupu.

D. Doprava

Území SO ORP Kroměříž je velmi významným dopravním koridorem s vodní cestou a s několika železničními a silničními centry.

Zatímco železniční spojení je reprezentováno tratí navazující v nedalekých městech Hulíně a Kojetíně na hlavní tepny, silniční komunikace jsou relativně na úrovni potřeb s tím, že zejména navázání silniční sítě pomohlo řešit problém překrvení silniční sítě. Ve spojení s místy a městy okresu, regionu a země sehrává hlavní roli automobilová a autobusová doprava.

Vodní doprava je realizována na řece Moravě a má pouze rekreační charakter. Městem by v budoucnu mohl procházet plavební kanál Dunaj – Odra – Labe. Měl by být veden stávajícím korytem řeky. Ve městě by měl být vybudován přístav.

V jihovýchodní části města Kroměříže za rekreační zónou je situováno cvičné sportovní letiště, zařazené do kategorie vnitrostátního veřejného letiště s označením LKCK. Nejbližší se nacházejí letiště v Přerově, v Holešově, v Brně-Tuřanech, v Kunovicích a letiště Wien Schwechat. V areálu kroměřížské nemocnice je umístěn heliport pro přistávání vrtulníků letecké záchranné služby.

E. Těžba nerostných surovin, průmyslová výroba a stavebnictví, řemesla a jiné drobné podnikatelské aktivity, komerční služby a maloobchodní sféra, inovace

Region je převážně zemědělský, průmysl je zde pouze lehký - velkou tradici má strojírenský, elektrotechnický či nábytkářský. Z těžbařského odvětví jsou zde menší provozy na těžbu kamene, štěrku a písků, hlíny, na Koryčansku jsou naleziště ropy a plynu.

Ekonomicky patří ORP Kroměříž k méně rozvinutým; mnohé podniky po privatizaci v 90. letech stagnují či krachují

Pro současný vývoj je charakteristický rozvoj živnostenského podnikání. Převažující drobné podnikání vytváří strukturu obchodu a služeb, která reaguje na potřeby obyvatel. Ekonomický profil území ORP vytvářejí velké firmy - strojírenské, stavební, potravinářské, nábytkářské, elektrotechnické, chemické a plastikářské a podnikající školy. Ostatní se zabývají různými výrobními, obchodními, poradenskými a dalšími obory.

F. Ekologická situace a ochrana životního prostředí, zemědělství a lesnictví

V rámci hodnocení ekologické situace a životního prostředí nebyly zjištěny žádné potenciálně významné negativní vlivy na životní prostředí. Jako jediné potenciálně možné negativní vlivy mohou být zábory zemědělské půdy pro stavbu cyklostezek, sběrných dvorů a kompostáren. Nejedná se ovšem o stavby velkého rozsahu, navíc budou tyto potenciálně negativní vlivy řešené také na úrovni územního plánu a v navazujících řízeních. Nebyly také identifikovány žádné potenciálně významné negativní vlivy na lidské zdraví.

Kroměřížsko bývalo odnepaměti označováno za zemědělský okres. Předurčila jej k němu úrodná hánká půda. Tato pověst v minulosti stála hlavně na pěstování cukrovky a sladovnického ječmene. To už ale neplatí. Cukrovka je nyní jen okrajovou plodinou. Kdysi se pěstovala na 4 až 5 tisících hektarech, teď jen na 1000 hektarech. Zanikly východní trhy, zkrachovala řada cukrovarů, cena cukru prudce klesla. Podobné je to i se sladovnickými ječmeny. Jejich výměra klesla zhruba na polovinu. Klesla poptávka a tvrdé nároky na jeho kvalitu z něj udělaly rizikovou plodinu. V posledních letech se pěstuje pšenice, v hojném množství řepka, kukuřice a mák. Ale pěstují se i plodiny, které na Kroměřížsku dřív nikdo neviděl, například len na semeno.

Zemědělci mají velice těžké podmínky. Všichni jim všechno prodávají draž a platí jim stále méně. K tomu je už několik let pronásleduje pořádná smůla. Začalo to povodněmi v roce 1997, další roky přišlo do žní, přišlo krupobití a pomrzly ozimy. Mnoho zemědělců je tak zadlužených, že aby mohli znovu zasít, museli prodat úrodu, kterou ještě nemají sklizenou. Závažným tématem je úbytek úrod-

né zemědělské půdy. K záborům půdy bude docházet i nadále (dálnice, lidská obydlí, atd.), ale vždy by se mělo rozhodovat s vědomím všech rizik a dalekosáhlých důsledků.

G. Technická infrastruktura (elektroenergetika, plynárenství, teplárenství, dálkovody, telekomunikace, vodovody a kanalizace pro veřejnou potřebu, odpadové hospodářství, vodní hospodářství, ochrana před povodněmi a živelními pohromami)

Město Kroměříž a obce na území ORP mají vytvořen jednotný systém nakládání s odpady. V této oblasti bylo v posledních letech intenzivně zaváděno oddělené shromažďování využitelných složek komunálních odpadů a vytvořila se tak dobře fungující síť sběru plastů, papíru, skla a ve městě Kroměříži také bioodpadu z domácností.

Páteří hydrologické sítě v ORP Kroměříž je řeka Morava se svými přítoky. Kvalita vody v řekách, které má ve správě Povodí Moravy, se podle analýzy společnosti příliš nezlepšuje. Spíše naopak. Stagnuje a její zlepšení se ani nedá příliš očekávat. Mohou za to zejména chybějící čističky v menších obcích, špatná kanalizace či dokonce nelegální vypouštění odpadu. Největším současným problémem jsou pak organické látky rozkládající kyslík a také fosfor, který v řekách vytváří pro ryby toxický amoniak.

H. Rekreace, památky a cestovní ruch

Cestovní ruch je pro město Kroměříž jedním ze stěžejních témat a projevuje se zde velká snaha využít nemalého potenciálu města a jeho okolí k co nejvyšší prosperitě města a jeho obyvatel. Město Kroměříž disponuje mnoha atraktivitami, které lákají návštěvníky nejen z České republiky, ale i ze zahraničí. Zapsání některých objektů na seznam Světového dědictví UNESCO je výraznou podporou v propagaci města a město může využít speciálního programu Podpora pro památky UNESCO (otevřen od roku 2008) Ministerstva kultury ČR, v jehož rámci lze získat dotaci ve výši 70% spoluúčasti v projektech zařazených pod 3 prioritní cíle. Mezi další zajímavá místa na území ORP Kroměříž patří například zřícenina hradu Cimburk nedaleko Koryčan, zámek v Chropyni, barokní hřbitov ve Střílkách, rozhledna Brdo, Košíkářské muzeum v Morkovicích a Muzeum F. Skopalíka v Záhlnicích.

Hlavním turistickým lákadlem je samotná Kroměříž. Základní výčet turisticky zajímavých míst, která město může svým návštěvníkům nabídnout:

Památky UNESCO: Arcibiskupský zámek, Podzámecká zahrada, Květná zahrada, Muzeum Kroměřížska
Historické památky a objekty: Arcibiskupské vinné sklepy, Biskupská mincovna, Orlovna, Arcibiskupská sýpka, Kino Nadsklepí

Sakrální památky: Kostel sv. Jana Křtitele, Farní kostel Blahoslavené Panny Marie, Kostel Sv. Mořice, Pravoslavný kostel svatého Cyrila a Metoděje, Areál Octárny - Kaple sv. Kříže, Areál Octárny - mozaikové lunety

Místa určená k rekreaci:

Lesní penzion BUNČ se nachází uprostřed severovýchodního hřebene ve výšce 479 metrů nad mořem, na hranici okresů Kroměříž a Uherské Hradiště. Křižují se zde silnice vedoucí ze Zdounek na Modrou přes Velehrad do Uherského Hradiště a silnice ze Zdounek přes Bunč na Kostelany a Kvasice. Význam této lokality umocňuje řada dobře značených turistických cest pro pěší horské túry a cykloturistiku v celé oblasti pohoří Chřibů. Unikátem tohoto místa je fakt, že se zde přímo v jeho středu sbíhají hranice pěti katastrů obcí Roštína, Kostelan, Salaše, Velehradu a Jankovic.

Rekreační areál Kamínka Roštín se nachází uprostřed Chřibských lesů, 17 km jihozápadně od města Kroměříž. Okolím vedou řádně značené turistické stezky, cyklotrasy i hipostezka. V zimě jsou v okolí ideální terény pro běžkaře i sjezdové lyžování.

V nádherné krajině CHKO Chřiby asi 15 kilometrů jižně od Kroměříže se nachází **Ranč Kostelany**, který na Vás dýchne atmosférou Divokého Západu. Nabízí širokou nabídku služeb od ubytování, stravování, přes firemní akce až po sportovní a kulturní akce.

Hájenska **U Zdravé Vody** leží v rekreační oblasti krásného malebného městečka Koryčany, které se rozprostírá na úpatí Chřibů, v nadmořské výšce 284 metrů nad mořem. V bezprostřední blízkosti se nachází fotbalový stadion, nově zrekonstruované koupaliště je vzdáleno 400 metrů. V zimních měsících lze najít sportovní vyžití v lyžařských areálech. Pro rybáře je možnost rybolovu na komerční vodě v Jestřebicích, která se stala již velmi známou, každoročně je na ní pořádáno několik závodů.

Kroměřížskem prochází síť cyklostezek regionálního i nadregionálního významu. Nejvýznamnější cyklotrasou je tzv. Moravská stezka. Cykloturistika má na Kroměřížsku potenciál také v kombinaci s rozvojem rekreačních aktivit spojených s řekou Moravou. Dobudování infrastruktury pro cyklistické a vodácké aktivity a propagace tohoto typu cestovního ruchu spojeného s městem Kroměříž by mohla významně zvýšit atraktivitu města jako cíle návštěvníků, díky diverzifikaci možného trávení času. Kroměřížsko by tak mohlo nabídnout řadu atraktivních kulturně historických míst, technických památek, přírodních zajímavostí a národopisných oblastí a zároveň aktivní sportovní vyžití.

V oblasti rozvoje cykloturistiky město Kroměříž spolupracuje s okolními obcemi sdruženými v mikroregionu Kroměřížsko, v oblasti využití řeky Moravy pak je Kroměříž členem Sdružení obcí pro rozvoj Bařova kanálu a vodní cesty na řece Moravě.

2.1.3. Územní plánování obcí a kraje, širší vztahy území

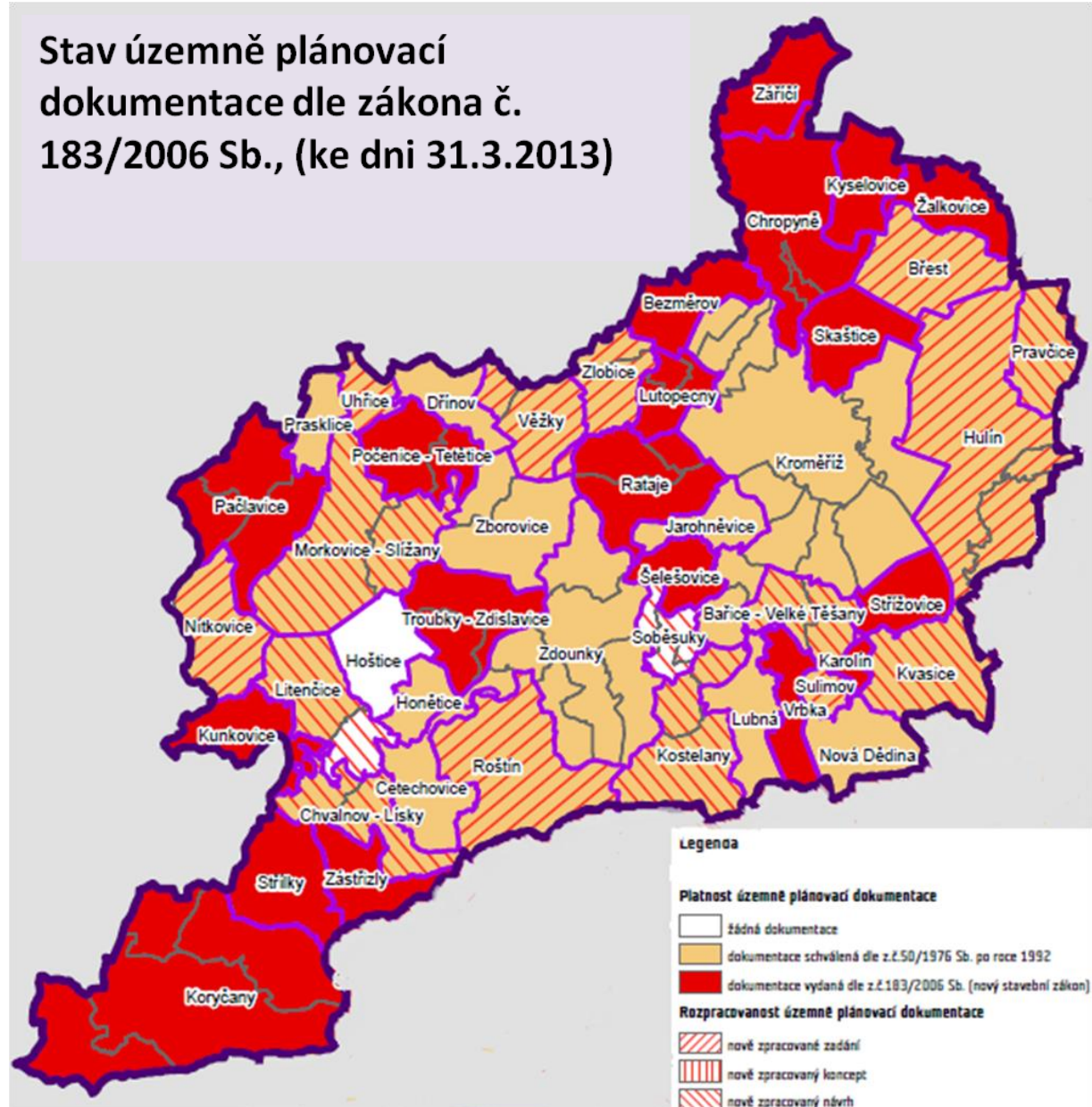
Následující tabulka uvádí počty obcí s platným územním plánem a strategickým plánem (programem rozvoje obce nebo jiným koncepčním dokumentem řešícím rozvoj) v rámci správního obvodu.

Tabulka č. 14: Územní a strategické plánování

Název údaje	Hodnota	% z celkového počtu obcí	Komentář
Počet obcí s platným územním plánem	19	41,304	Bezměrov, Chropyně, Karolín, Koryčany, Kunkovice, Kyselovice, Lutopecny, Pačlavice, Počenice-Tetětice, Rataje, Skaštice, Střílky, Střížovice, Šelešovice, Troubky-Zdislavice, Vrbka, Zářící, Zástřizly, Žalkovice
Počet obcí s plánem v přípravě	26 + 1 úplně bez ÚP	58,696	Bařice-Velké Těšany, Břest, Cetechovice, Dřínov, Honětice, Hulín, Jarohněvice, Chvalnov-Lísky, Kostelany, Kroměříž, Kvasice, Litenčice, Lubná, Morkovice-Slížany, Nítkovice, Nová Dědina, Prasklice, Pravčice, Roštín, Soběsuky, Sulimov, Uhřice, Věžky, Zborovice, Zdounky, Zlobice (Bez ÚP je obec Hoštice.)
Počet obcí se strategickým plánem (nebo programem rozvoje obce)	15	32,61	Bařice – Velké Těšany, Bezměrov, Jarohněvice, Hulín, Chropyně, Kroměříž, Lubná, Lutopecny, Pačlavice, Rataje, Skaštice, Střížovice, Šelešovice, Zlobice

Zdroj: Údaje Ústavu územního rozvoje

Mapa č. 2: Stav územně plánovací dokumentace ke dni 31. 3. 2013



Zdroj: Údaje Ústavu územního rozvoje

Se zásadami Územního rozvoje Zlínského kraje je možné se seznámit na webových stránkách příslušného krajského úřadu. K dalším významným dokumentům z hlediska územního plánování patří Územně analytické podklady pro správní obvod obce s rozšířenou působností Kroměříž.

2.1.4. Aktéři regionálního rozvoje

Následující tabulka popisuje stručně klíčové aktéry rozvoje území správního obvodu.

Tabulka č. 15: Popis klíčových aktérů

Název údaje	Počet aktérů toho druhu	Komentář
Město Kroměříž	1	Město Kroměříž je přirozeným centrem území
Ostatní města na území ORP Kroměříž	4	Ovlivňují menší obce, důležité instituce, podniky na svém území
Ostatní obce SO ORP Kroměříž	41	Pečují o rozvoj svého území
Zlínský kraj	1	Správa silnic, zřizovatel středních škol
Stát	1	Důležitý např. z hlediska PÚR, legislativy
Státní instituce		Ovlivňují politiku regionálního rozvoje
Mikroregiony, DSO	9	<p>Mikroregion Kroměřížsko - rozvoj regionu</p> <p>Mikroregion Morkovsko - koordinační a poradní funkce, usiluje o hospodářský a kulturní rozvoj členských obcí</p> <p>Mikroregion Jižní Haná - spolupráce členských obcí s regionálními agenturami na mikroregionálních projektech a spolupráce v oblasti kultury a sportu</p> <p>RESO - Regionální sdružení obcí - péče o ekologii a životní prostředí</p> <p>Mikroregion Chřiby - podpora iniciativ obcí v mikroregionu, rozvoj cestovního ruchu</p> <p>Mikroregion Zdounecko se sídlem ve Zdounkách - rozvoj regionu</p> <p>Mikroregion Holešovsko - podpora cestovního ruchu, dopravy, regionálního rozvoje, sociální infrastruktury a životního prostředí</p> <p>Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě - podpora rozvojových aktivit na vodní cestě Baťův kanál na území Zlínského kraje</p> <p>České dědictví UNESCO - aktivně přispívat k vytváření podmínek a účinných nástrojů pro zachování nejcennějších statků kulturního a přírodního dědictví, které jsou zapsány na Seznamu světového kulturního a přírodního dědictví UNESCO, dále pro jeho propagaci a pro jeho trvale udržitelné využívání</p>

Název údaje	Počet aktérů toho druhu	Komentář
MAS	2	MAS Jižní Haná o.p.s. - rozvoj regionu formou realizace společných projektů a získávání dotací z ČR a EU Místní akční skupina Hřibčcí hory, z.s. - zlepšování kvality životního prostředí ve venkovských oblastech
Významní zaměstnavatelé	> 10	Vytváření pracovních míst, uspokojování potřeb obyvatel regionu
Místní instituce a spolky	> 100	Kulturní a společenský život v menších obcích
Obyvatelé	> 69 000	Sepjetí s místem, vlastníci nemovitostí

Zdroj: Údaje Centra pro regionální rozvoj ČR

2.2. Souhrnná SWOT analýza území správního obvodu

Tabulka č. 16: SWOT analýza

Silné stránky:	Slabé stránky:
„Centrální“ historické město Kroměříž s množstvím kulturních památek	Nadprůměrná nezaměstnanost a nedostatek pracovních příležitostí
Dobrá dopravní dostupnost	Nedořešená protipovodňová opatření
Kvalitní životní prostředí	Nepříznivý demografický vývoj v obcích
Rovinatý terén vhodný pro všechny cílové skupiny návštěvníků	Nedořešená problematika odpadních vod (výstavba ČOV, kanalizace...)
Aktivní místní spolky a organizace	Vandalství a nepřizpůsobiví občané
Fungující systém třídění odpadů	Zázemí pro sportovní, kulturní a společenské aktivity (nedostačující či chybějící)
Dlouhodobě nízká úroveň kriminality	Nedostatek cyklostezek
Podpora budování infrastruktury pro cyklisty	
Příležitosti:	Hrozby:
Dobudování dálničního spojení s Ostravou a rozvoj podnikatelských aktivit s tím spojených (služby motoristům, školicí centra, ubytovací kapacity, logistika)	Ekonomická krize
Finance z fondů EU	Povodně na řece Moravě
Zlepšení spolupráce mezi veřejným a podnikatelským sektorem	Odliv vzdělaných mladých lidí z regionu
Podpora budování infrastruktury pro cyklisty, existence naučných stezek	Pasivita obyvatel, neochota přijímat změny, přetíženost starostů, nezájem o inovace
Rozvoj meziobecní spolupráce	Upřednostnění ekonomických zájmů před zájmy a potřebami krajiny jako celku
Rozvoj drobného podnikání	Neochota spolupracovat
Rozvoj cestovního ruchu	Neúspěšné čerpání dotací z EU

Komentář k důležitým bodům analýzy:

Aktivity měst a obcí na území ORP Kroměříž směřují k cíli, při jehož dosažení bude region dobře spolupracující organizací propojených obcí, které si navzájem aktivně pomáhají. To ovlivní kladným způsobem zvyšování kvality života občanů všech měst a obcí, ale i zájem návštěvníků o pobyt na celém území ORP Kroměříž.

Proto jsou zde okomentovány klíčové silné a slabé stránky analýzy, stejně jako jsou zmíněny některé vazby na silné stránky či příležitosti a hrozby.

Centrální“ historické město Kroměříž s množstvím kulturních památek (zahrady a zámek UNESCO)

Region může významně těžit z toho, že se v jeho centru nachází relativně velké město Kroměříž, které je současně světově známé vzhledem k faktu, že se na jeho území nacházejí: Arcibiskupský zámek, Podzámecká zahrada a Květná zahrada - památky zapsané na Listině světového kulturního a přírodního dědictví UNESCO. Propojení v oblasti cestovního ruchu pak nabízí zajímavé možnosti nabídky produktů opírajících se o venkovskou turistiku s podporou této významné památky UNESCO a dostupnosti služeb a akcí v Kroměříži.

Rovinatý terén vhodný pro všechny cílové skupiny návštěvníků

Pro návštěvníky, ale i místní je výhodou rovinatý terén Hané. Ten je příznivý pro nenáročnou cykloturistiku, kterou mohou snadno absolvovat rodiny s dětmi, starší lidé, ale třeba i osoby s handicapem. Rovněž pěší turistika je vhodná i pro jednotlivce a skupiny, které z různých důvodů preferují nenáročné terény. Rovina je příznivá i z hlediska využití jízdních kol při přepravě osob např. do zaměstnání či za využíváním služeb a trávením volného času v okolí. Tento potenciál není v současném období zcela využit.

Dobrá dopravní dostupnost

Dopravní dostupnost se opírá zejména o přímou návaznost města Kroměříže na dálnici D1, která umožňuje dálniční spojení s klíčovými centry ekonomického rozvoje ČR a SR (Brno, Bratislava, Praha a po dokončení D1 i Ostrava).

Do Kroměříže je tedy snadné přijet automobilem či autobusem a dále navázat po místních komunikacích na trasy do obcí regionu. Tento významný potenciál, který může ovlivnit jednak návštěvnost lokality, jednak zájem podnikatelů a celkový rozvoj zaměstnanosti, neumí město ani region v současné době zcela využít a v budoucnu by mohl sehrát významnou roli v proměně celé oblasti.

Aktivní místní spolky a organizace

Charakteristickým rysem všech obcí na území ORP Kroměříž je existence aktivních lidí, kteří se chtějí podílet na zajímavých činnostech. Lidský potenciál je významným „bohatstvím“ každého společenství, je tedy vhodné jeho podpoření a využití pro celkový rozvoj lokality a aktivního života ve všech obcích, stejně jako k předávání zkušeností.

Zvyšující se nezaměstnanost a nedostatek pracovních příležitostí

Celospolečenským problémem, který je ve Zlínském kraji zvláště významný a na venkově již dosahuje kritických hodnot, je stoupající nezaměstnanost. Nedostatek pracovních příležitostí v obcích ovlivňuje životní úroveň jejich obyvatel, ale také celkový život v obcích a nárůst sociálně-patologických jevů. Snaha podporovat osoby tak, aby se zapojovaly do pracovního procesu, případně zahájily vlastní podnikání či jinak dosáhly své zaměstnanosti, je vnímána v rámci všech obcí. Je tedy nutno vytypovat a testovat vhodné činnosti – region nemá (kromě aktivity realizované úřadem práce) s podporou tohoto typu žádné zkušenosti.

Nepříznivý demografický vývoj v obcích

V obcích regionu je v obecné rovině zřetelně pozorován nárůst podílu obyvatel v postproduktivním věku a úbytek mladých lidí a rodin s dětmi. To negativně ovlivňuje celkový život v obcích a jejich rozvoj, protože stárne-li obyvatelstvo, stárne obec jako celek. V řadě obcí jsou si tohoto faktu dobře vědomi a snaží se připravit a otevřít zóny pro bydlení. Region rovněž nemá nabídku služeb zaměřených na podporu rodiny.

3. Téma 1.: školství

3.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

3.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Vytváření podmínek pro rozvoj výchovy a vzdělávání je jednou z významných aktivit obce, kterou jí umožňuje zákon o obcích. Za tím účelem obec pro poskytování předškolního vzdělávání a plnění povinnosti zajistit podmínky pro předškolní vzdělávání v posledním roce před zahájením povinné školní docházky pro děti s trvalým pobytem na území obce zřizuje svou mateřskou školu, nebo se za určitých smluvních podmínek dohodne s jinou obcí, případně se svazkem obcí. Také pro základní vzdělávání buď zřizuje svoji základní školu, nebo se postará o plnění povinné školní docházky v základní škole zřizované jinou obcí nebo svazkem obcí. Oblast předškolního a základního vzdělávání se tak stává problémem, který nelze řešit pouze na území jedné obce. Jde o oblast, které se musí společně věnovat (např. i s ohledem na dojíždění za prací v celém spádovém regionu) jak malé obce, tak střední a velká města.

Populační vlny se dlouhodobě promítnou do rozvoje regionálního školství a jednotlivých územních celků. Vzhledem k demografickému vývoji mají zejména malé obce problémy s udržení potřebného počtu dětí ve školách. Je zde silná tendence posílat děti do lépe vybavených městských škol nebo jde jenom o proces, kdy dítě jede do školy s rodičem do místa jeho pracoviště. Dojíždění se však stává palčivým problémem nejen pro obce, rodiče a děti, ale i pro nejbližší města, která nemají ve svých školách dostatečnou kapacitu. V okolí velkých měst a příměstských oblastech je akutní otázkou k řešení otázka přeplněnosti mateřských škol.

Ustanovení školského zákona také vymezuje povinnost obce zajišťovat ty výdaje škol a školských zařízení, které nejsou hrazeny ze státního rozpočtu. Obce jsou však často nuceny podporovat školy nad rámec svých povinností. Ač tedy nemají přímou povinnost na některé oblasti přispívat (např. platy pedagogických a nepedagogických pracovníků, školní pomůcky), hledají finanční prostředky ve svých někdy opravdu napjatých rozpočtech, aby školám v jejich svízelné situaci pomohly. Bohužel, ani úprava v rámci zákona o rozpočtovém určení daní zdaleka nezohledňuje náklady potřebné na zázemí pro vzdělávání, a tak se čím dál častěji objevuje rozdíl mezi tím, co by škola potřebovala, a tím, co jí obec může poskytnout v rámci svých finančních možností.

Pro kvalitu života obyvatel dané obce a území je důležitou oblastí také kultura a trávení volného času. Možnosti neformálních volnočasových aktivit a vlastní iniciativy obyvatel související s lokálními tradicemi se projevují spíše na venkově než ve velkých městech. Právě škola jako komunitní centrum zde sehrává velmi významnou roli.

Právě meziobecní spolupráce by mohla přinést odpověď na otázku, jakými cestami a prostředky lze z pohledu zřizovatelů nejen udržet optimálně dimenzovanou síť škol, ale především jak pozitivně působit na zvyšování kvality a vybavenosti škol a školských zařízení včetně ovlivňování a zlepšování jejich rozvoje a úrovně vzdělávání v nich. Díky této spolupráci může navíc docházet k přeměně škol na kulturní, společenská a komunitní centra svých lokalit, kdy škola získá prostor a podmínky pro svou kreativitu a jako otevřené společenské centrum naplní širší vzdělávací a volnočasovou nabídku nejen pro žáky školou povinné, ale také pro ostatní občany.

Meziobecní spolupráce může přispět k hledání nových řešení nejen v oblasti předškolní výchovy a základního školství s ohledem na kompetence obcí na úrovni území ORP. Jedná se o dlouhodobý proces budování důvěry a spolupráce v co nejvyšší míře mezi místní správou, školou, veřejností, společenskými skupinami a organizacemi, o vytváření místního partnerství. Zapojení jednotlivců i veřejnos-

ti do dílčích záměrů rozvoje obce nebo regionu, propojení jejich ekonomických, sociálních a ekologických aspektů pak otevírá další možnosti rozvoje plnohodnotného života ve městech i na venkově.

Základní legislativa

- Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon) ve znění pozdějších předpisů vymezuje kompetence a úkoly jednotlivých orgánů ve školství, a to jak orgánů samosprávy, tak i orgánů vykonávajících státní správu
- Zákon č. 562/2004 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím školského zákona, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, upravuje předpoklady pro výkon činnosti pedagogických pracovníků, jejich pracovní dobu, další vzdělávání a kariérní systém. Vztahuje se na pedagogické pracovníky škol a školských zařízení, které jsou zapsány do rejstříku škol a školských zařízení a na pedagogické pracovníky v zařízeních sociálních služeb.
- Vyhlášky ke školskému zákonu
- Ostatní vyhlášky
- Vyhlášky k zákonu o pedagogických pracovnících
- Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů upravuje tvorbu, postavení, obsah a funkce rozpočtů územních samosprávných celků, jimiž jsou obce a kraje a stanoví pravidla hospodaření s finančními prostředky územních samosprávných celků. Upravuje také zřizování nebo zakládání právnických osob územních samosprávných celků. Ustanoveními tohoto zákona se řídí také hospodaření dobrovolných svazků obcí, pokud tento zákon nestanoví jinak, a zřizování příspěvkových organizací v oblasti školství svazkem obcí.
- Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), vymezuje uspořádání a rozsah finanční kontroly vykonávané mezi orgány veřejné správy, mezi orgány veřejné správy a žadateli nebo příjemci veřejné finanční podpory a uvnitř orgánů veřejné správy. Stanoví předmět, hlavní cíle a zásady finanční kontroly vykonávané podle tohoto zákona a podle zvláštních právních předpisů, pokud tak tyto předpisy stanoví.
- Zákon č. 552/1991 Sb., o státní kontrole, v platném znění, upravuje výkon státní kontroly v České republice
- Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, stanoví v souladu s právem Evropské unie rozsah a způsob vedení účetnictví, požadavky na jeho průkaznost a podmínky předávání účetních záznamů pro potřeby státu
- Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zařízení), ve znění pozdějších předpisů
- Zákon 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení daní, ve znění pozdějších předpisů upravuje rozpočtové určení daně z přidané hodnoty, daní spotřebních, daní z příjmů, daně z nemovitostí a daně silniční

3.1.2. Popis základního a předškolního vzdělávání správního obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj

Obecné informace

Definice správního obvodu z pohledu předškolního a základního vzdělávání

Školy a školská zařízení jednotlivých zřizovatelů tvoří, podle zákona č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), vzdělávací soustavu, ve které školy a školská zařízení uskutečňují vzdělávání, poskytují služby a zajišťují ochrannou a ústavní výchovu.

Zřizovateli většiny mateřských a základních škol na území ORP Kroměříž jsou obce. Obce zřizují také střediska volného času. Dalšími zřizovateli v oblasti předškolního a základního vzdělávání jsou na území ORP Kroměříž církve, Krajský úřad Zlínského kraje, Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR a jeden soukromý subjekt.

Tabulka č. 17: Počty škol/školských zařízení podle počtu obyvatel v obcích ORP

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvod Kroměříž	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
2012/2013											
Počet obcí	7	17	13	2	4	2	0	1	0	0	46
Počet ZŠ - 1. a 2. stupeň	0	0	1	1	4	2	0	6	0	0	14
Počet ZŠ - jen 1. stupeň	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	2
Počet MŠ	0	8	6	1	4	2	0	10	0	0	31
Gymnázia	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
Sloučené ZŠ+MŠ	0	1	6	1	0	0	0	0	0	0	8
Počet jiných zařízení	0	2	5	0	4	4	0	5	0	0	20

Zdroj: Údaje portálu ZKOLA (Informační a vzdělávací portál Zlínského kraje)

Změny proti předcházejícímu školnímu roku: Ve školním roce 2012/2013 byl obnoven provoz MŠ ve Velkých Těšanech. Počet ostatních škol a školských zařízení se nezměnil.

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvod Kroměříž	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
2011/2012											
Počet obcí	6	17	14	2	4	2	0	1	0	0	46
Počet ZŠ - 1. a 2. stupeň	0	0	1	1	4	2	0	6	0	0	14
Počet ZŠ - jen 1. stupeň	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	2
Počet MŠ	0	7	6	1	4	2	0	10	0	0	30
Gymnázia	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
Sloučené ZŠ+MŠ	0	0	7	1	0	0	0	0	0	0	8
Počet jiných zařízení	0	1	6	0	4	4	0	5	0	0	20

Zdroj: Údaje portálu ZKOLA (Informační a vzdělávací portál Zlínského kraje)

Změny proti předcházejícímu školnímu roku: 1. 7. 2011 se sloučily MŠ a ZŠ v Bezměrově.

Počet ostatních škol a školských zařízení se nezměnil.

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvod Kroměříž	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
2010/2011											
Počet obcí	6	17	14	2	4	2	0	1	0	0	46
Počet ZŠ - 1. a 2. stupeň	0	0	1	1	4	2	0	6	0	0	14
Počet ZŠ - jen 1. stupeň	0	0	2	0	0	0	0	1	0	0	3
Počet MŠ	0	7	7	1	4	2	0	10	0	0	31
Gymnázia	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
Sloučené ZŠ+MŠ	0	0	6	1	0	0	0	0	0	0	7
Počet jiných zařízení	0	1	6	0	4	4	0	5	0	0	20

Zdroj: Údaje portálu ZKOLA (Informační a vzdělávací portál Zlínského kraje)

Změny proti předcházejícímu školnímu roku: Ve školním roce 2010/2011 nebyla v provozu MŠ ve Velkých Těšanech.

Počet ostatních škol a školských zařízení se nezměnil.

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvod Kroměříž	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
2008/2009, 2009/2010											
Počet obcí	6	18	13	2	4	2	0	1	0	0	46
Počet ZŠ - 1. a 2. stupeň	0	0	1	1	4	2	0	6	0	0	14
Počet ZŠ - jen 1. stupeň	0	0	2	0	0	0	0	1	0	0	3
Počet MŠ	0	8	7	1	4	2	0	10	0	0	32
Gymnázia	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
Sloučené ZŠ+MŠ	0	1	5	1	0	0	0	0	0	0	7
Počet jiných zařízení	0	2	5	0	4	4	0	5	0	0	20

Zdroj: Údaje portálu ZKOLA (Informační a vzdělávací portál Zlínského kraje)

Změny proti předcházejícímu školnímu roku:

1. 7. 2008 se sloučily MŠ Ed. Světlíka a Družba v Hulíně v jednu mateřskou školu.

Počet ostatních škol a školských zařízení se nezměnil. Stejný stav byl také ve školním roce 2009/2010.

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvod Kroměříž	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
2006/2007, 2007/2008											
Počet obcí	7	17	13	2	4	2	0	1	0	0	46
Počet ZŠ - 1. a 2. stupeň	0	0	1	1	4	2	0	6	0	0	14
Počet ZŠ - jen 1. stupeň	0	0	2	0	0	0	0	1	0	0	3
Počet MŠ	0	8	7	1	4	3	0	10	0	0	33

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvod Kroměříž	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
Gymnázia	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
Sloučené ZŠ+MŠ	0	1	5	1	0	0	0	0	0	0	7
Počet jiných zařízení	0	2	5	0	4	4	0	5	0	0	20

Zdroj: Údaje portálu ZKOLA (Informační a vzdělávací portál Zlínského kraje)

Změny proti předcházejícímu školnímu roku: Ve školním roce 2006/2007 se sloučily MŠ Kroměříž Mánesova a MŠ Kroměříž Štěchovice v jednu mateřskou školu. Počet ostatních škol a školských zařízení se nezměnil. Stejný stav také ve školním roce 2007/2008.

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvod Kroměříž	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
2005/2006											
Počet obcí	7	17	13	2	4	2	0	1	0	0	46
Počet ZŠ - 1. a 2. stupeň	0	0	1	1	4	2	0	6	0	0	14
Počet ZŠ - jen 1. stupeň	0	0	2	0	0	0	0	1	0	0	3
Počet MŠ	0	8	7	1	4	3	0	11	0	0	34
Gymnázia	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
Sloučené ZŠ+MŠ	0	1	5	1	0	0	0	0	0	0	7
Počet jiných zařízení	0	2	5	0	4	4	0	5	0	0	20

Zdroj: Údaje portálu ZKOLA (Informační a vzdělávací portál Zlínského kraje)

Poznámka: Jiná zařízení = speciální školy, základní umělecké školy, domy dětí a mládeže

V letech 2005 až 2013 se ve 46 obcích ORP Kroměříž počet zařízení předškolního a školního vzdělávání nijak zásadně neměnil. Snížil se počet mateřských škol, což bylo v podstatě zapříčiněno jejich sloučením, ať už mezi sebou (v Hulíně, Kroměříži) nebo se základní školou (v Bezměrově). Počet základních škol s 1. a 2. stupněm zůstal po celou dobu stejný.

Tabulka č. 18: Počty škol/školských zařízení v jednotlivých obcích ORP

ORP Kroměříž	celkem ředitelství	z toho						
		MŠ	ZŠ	ZUŠ	SVČ	ZŠ speciální / se speciálními třídami	MŠ speciální / se speciálními třídami	gymnázia
celkem škol	61	39	24	14	2	4	1	2
Bařice- Velké Těšany	1	1	0	0	0	0	0	0
Bezměrov	1	1	1	0	0	0	0	0
Břest	2	1	1	1	0	0	0	0
Cetechovice	0	0	0	0	0	0	0	0
Dřínov	1	1	0	0	0	0	0	0
Honětice	0	0	0	0	0	0	0	0
Hoštice	0	0	0	0	0	0	0	0
Hulín	3	1	1	1	1	0	0	0
Chropyně	2	1	1	2	0	0	0	0
Chvalnov-Lísky	0	0	0	0	0	0	0	0
Jarohněvice	0	0	0	0	0	0	0	0
Karolín	1	1	0	0	0	0	0	0
Koryčany	2	1	1	1	0	0	0	0
Kostelany	1	1	1	1	0	0	0	0
Kroměříž	21	10	7	2	1	2	1	2
Kunkovice	0	0	0	0	0	0	0	0
Kvasice	2	1	1	0	0	1	0	0
Kyselovice	1	1	0	1	0	0	0	0
Litenčice	1	1	1	1	0	0	0	0
Lubná	1	1	0	0	0	0	0	0
Lutopecny	1	1	0	0	0	0	0	0
Morkovice- Slížany	2	1	1	1	0	0	0	0
Nítkovice	0	0	0	0	0	0	0	0
Nová Dědina	1	1	0	0	0	0	0	0
Pačlavice	1	1	0	0	0	0	0	0
Počenice- Tetětice	1	1	1	0	0	0	0	0
Prasklice	0	0	0	0	0	0	0	0
Pravčice	1	1	1	1	0	0	0	0
Rataje	1	1	1	0	0	0	0	0
Roštín	2	1	1	0	0	0	0	0
Skaštice	1	1	0	0	0	0	0	0
Soběsuky	0	0	0	0	0	0	0	0
Střílky	1	1	1	0	0	1	0	0
Střížovice	1	1	0	0	0	0	0	0

ORP Kroměříž	celkem ředitelství	z toho						
		MŠ	ZŠ	ZUŠ	SVČ	ZŠ speciální / se speciálními třídami	MŠ speciální / se speciálními třídami	gymnázia
Sulimov	0	0	0	0	0	0	0	0
Šelešovice	0	0	0	0	0	0	0	0
Troubky- Zdislavice	0	0	0	0	0	0	0	0
Uhřice	0	0	0	0	0	0	0	0
Věžky	0	0	0	0	0	0	0	0
Vrbka	0	0	0	0	0	0	0	0
Záříčí	1	1	0	0	0	0	0	0
Zástřizly	0	0	0	0	0	0	0	0
Zborovice	2	1	1	0	0	0	0	0
Zdounky	3	1	1	1	0	0	0	0
Zlobice	1	1	0	0	0	0	0	0
Žalkovice	1	1	1	1	0	0	0	0

Zdroj: Údaje portálu ZKOLA (Informační a vzdělávací portál Zlínského kraje)

Ve speciálních ZŠ je započítána i škola při Výchovném ústavu ve Střílkách - pro žáky se sociálním znevýhodněním.

Tabulka č. 19: Počty SOUKROMÝCH škol/školských zařízení v jednotlivých obcích ORP

ORP Kroměříž	celkem ředitelství	z toho				
		MŠ	ZŠ	gymnázia	ZUŠ	SVČ
celkem	1	0	0	0	5	0
Břest	0	0	0	0	1	0
Chropyně	0	0	0	0	1	0
Kroměříž	1	0	0	0	1	0
Kyselovice	0	0	0	0	1	0
Žalkovice	0	0	0	0	1	0

Zdroj: Údaje portálu ZKOLA (Informační a vzdělávací portál Zlínského kraje)

Poznámka: u gymnázia je myšleno víceleté gymnázium, které zajišťuje vzdělávání druhého stupně ZŠ

V tabulce je uvedena pouze Soukromá základní umělecká škola D-MUSIC. Pobočky školy na území města Kroměříž: ZŠ Slovan, ZŠ Oskol a ZŠ Zachar. Pobočky v obcích SO ORP: ZŠ Břest, ZŠ Chropyně, ZŠ Kyselovice, ZŠ a MŠ Žalkovice. Soukromá základní umělecká škola D-MUSIC působí i mimo rámec SO ORP Kroměříž: ZŠ Rymice (ORP Holešov) a v Oseku nad Bečvou (ORP Lipník nad Bečvou). První Soukromá MŠ KAŠPÁREK s.r.o. byla uvedena do provozu dne 6. 1. 2014 v Kroměříži.

Tabulka č. 20: Počty CÍRKEVNÍCH škol / školských zařízení v jednotlivých obcích ORP

ORP Kroměříž	celkem ředitelství	z toho				
Název obce		MŠ	ZŠ	gymnázia	ZUŠ	SVČ
celkem	2	0	1	1	0	0
Kroměříž	2	0	1	1	0	0

Zdroj: Údaje portálu ZKOLA (Informační a vzdělávací portál Zlínského kraje)

Poznámka: u gymnázia je myšleno víceleté gymnázium, které zajišťuje vzdělávání druhého stupně ZŠ

V tabulce je uvedena Církevní základní škola v Kroměříži a Arcibiskupské gymnázium v Kroměříži. Církevní základní škola je nejmladší, plně organizovanou školou ve městě s jednou třídou v každém ročníku. Od 30. dubna 2006 je zařazena v rejstříku jako školská právnická osoba. Arcibiskupské gymnázium je církevní škola, zařazená do sítě škol MŠMT. Zřizovatelem školy je Arcibiskupství olomoucké. Škola působí jako čtyřleté a šestileté gymnázium, to znamená, že se sem mohou hlásit žáci, kteří ukončili 7. respektive 9. ročník ZŠ.

Tabulka č. 21: Pracovníci ve školství ORP

typ školy, zařízení	průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
2012/2013			
mateřské školy	260,134	195,122	65,012
základní školy	450,079	359,304	90,775
školní družiny a kluby	39,847	39,847	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	9,794	7,525	2,269
zařízení školního stravování	137,205	0	137,205
celkem rok 2012/2013	897,059	601,798	295,261

Zdroj: Výkazy MŠMT

typ školy, zařízení	průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
2011/2012			
mateřské školy	253,061	189,984	63,077
základní školy	457,727	364,305	93,422
školní družiny a kluby	39,669	39,669	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	10,213	7,667	2,546
zařízení školního stravování	139,501	0	139,501
celkem rok 2011/2012	900,171	601,625	298,546

Zdroj: Výkazy MŠMT

typ školy, zařízení	průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
2010/2011			
mateřské školy	253,261	185,286	67,975
základní školy	462,769	360,081	102,688
školní družiny a kluby	39,479	39,479	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	9,585	7,102	2,483
zařízení školního stravování	143,859	0	143,859
celkem rok 2010/2011	908,953	591,948	317,005

Zdroj: Výkazy MŠMT

typ školy, zařízení	průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
2009/2010			
mateřské školy	240,115	178,609	61,506
základní školy	466,956	364,468	102,488
školní družiny a kluby	38,844	38,844	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	9,63	6,635	2,995
zařízení školního stravování	147,048	0	147,048
celkem rok 2009/2010	902,593	588,556	314,037

Zdroj: Výkazy MŠMT

typ školy, zařízení	průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
2008/2009			
mateřské školy	232,567	171,062	61,505
základní školy	479,219	378,139	101,08
školní družiny a kluby	36,724	36,724	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	10,76	6,975	3,785
zařízení školního stravování	149,84	0	149,84
celkem rok 2008/2009	909,11	592,9	316,21

Zdroj: Výkazy MŠMT

typ školy, zařízení	průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
2007/2008			
mateřské školy	230,118	166,015	64,103
základní školy	496,58	390,851	105,729
školní družiny a kluby	36,678	36,678	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	10,455	7,201	3,254
zařízení školního stravování	150,795	0	150,795
celkem rok 2007/2008	924,626	600,745	323,881

Zdroj: Výkazy MŠMT

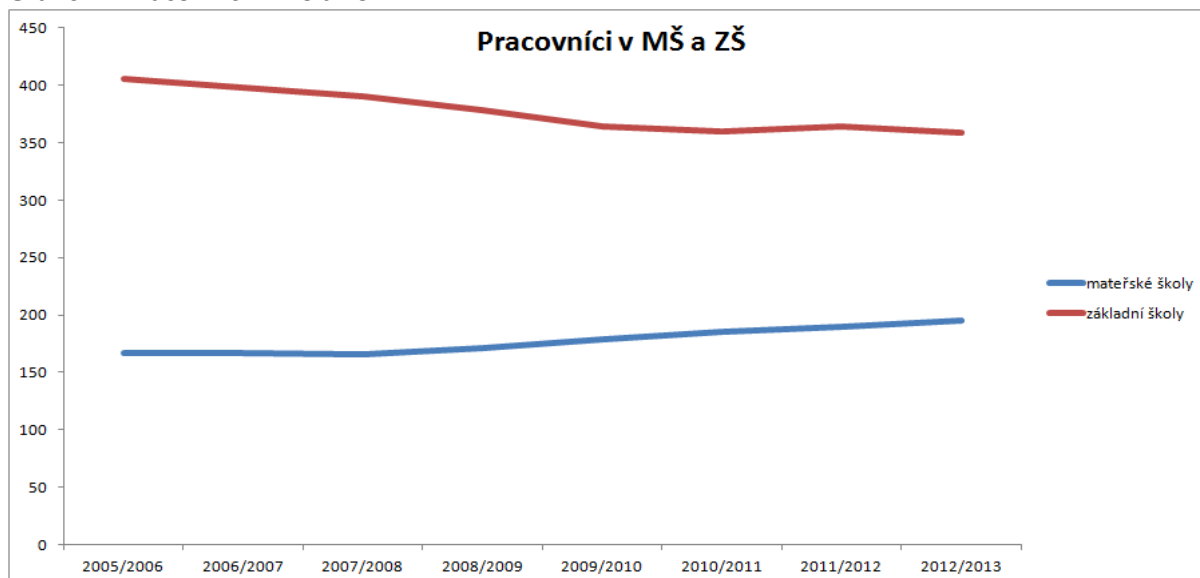
typ školy, zařízení	průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
2006/2007			
mateřské školy	224,725	167,057	57,668
základní školy	503,505	398,343	105,162
školní družiny a kluby	36,163	36,163	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	11,407	8,47	2,937
zařízení školního stravování	156,883	0	156,883
celkem rok 2006/2007	932,683	610,033	322,65

Zdroj: Výkazy MŠMT

typ školy, zařízení	průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
2005/2006			
mateřské školy	225,25	167,406	57,844
základní školy	512,173	405,508	106,665
školní družiny a kluby	36,483	36,483	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	11,714	7,59	4,124
zařízení školního stravování	162,566	0	162,566
celkem rok 2005/2006	948,186	616,987	331,199

Zdroj: Výkazy MŠMT

Graf č. 2: Pracovníci v MŠ a ZŠ



Z výše uvedených tabulek a grafu vyplývá, že ve sledovaném období školních roků 2005/2006 až 2012/2013 došlo ke snížení počtu pracovníků v základních školách a ke zvýšení počtu pracovníků v mateřských školách.

Základní školství

Tabulka č. 22: Počet ZŠ za ORP

Za ORP Kroměříž	počet základních škol		
	celkem	úplné	neúplné
2010/2011, 2011/2012, 2012/2013			
obec	23	15	8
kraj	4	3	1
církev	1	1	0
soukromá ZŠ	0	0	0
celkem	28	19	9

Zdroj: Výkazy MŠMT

Ve školních letech 2010/2011, 2011/2012 a 2012/2013 se počet škol zřizovaných obcemi, krajem a církví neměnil.

Za ORP Kroměříž	počet základních škol		
	celkem	úplné	neúplné
2005/2006, 2006/2007, 2007/2008, 2008/2009, 2009/2010			
obec	23	15	8
kraj	3	3	0
církev	1	1	0
soukromá ZŠ	0	0	0
celkem	27	19	8

Zdroj: Výkazy MŠMT

Ve šk. letech 2005/2006 až 2009/2010 se počet škol zřizovaných obcemi, krajem a církví neměnil. V obou výše uvedených tabulkách týkajících se počtu ZŠ za ORP jsou pod zřizovatelem „kraj“ v počtu úplných ZŠ zahrnuty ZŠ praktická a ZŠ speciální Kroměříž, ZŠ a MŠ speciální Kroměříž, ZŠ praktická a ZŠ speciální Kvasice (zřizovatel Zlínský kraj). ZŠ a MŠ při zdravotnickém zařízení není v tabulkách nikde uvedena, počty tříd a žáků jsou vedeny ve své "kmenové" škole.

Tabulka č. 23: Počet malotřídních ZŠ v jednotlivých obcích ORP

ORP Kroměříž	počet škol celkem	z toho					
		jednotřídní	dvoutřídní	trojtřídní	čtyřtřídní	pětitřídní	všetřídni
celkem škol	9	1	4	2	0	0	2
Bezměrov	1	0	0	1	0	0	0
Kostelany	1	0	1	0	0	0	0
Litenčice	1	0	0	0	0	0	1
Počenice-Tetětice	1	0	0	1	0	0	0
Pravčice	1	1	0	0	0	0	0
Rataje	1	0	1	0	0	0	0
Roštín	1	0	1	0	0	0	0
Střílky	1	0	0	0	0	0	1
Žalkovice	1	0	1	0	0	0	0

Zdroj: Výkazy MŠMT

Na území ORP je v provozu 9 malotřídních škol. Kvůli snížení nákladů na provoz je většina z nich (kromě malotřídky v Roštíně) součástí sloučených ZŠ a MŠ a sídlí společně v jedné budově.

ZŠ zřizované v ORP

Tabulka č. 24: ZŠ Zřizované obcemi

školní rok	počet ZŠ	samost. ZŠ	počet běžných tříd	počet speciál. tříd	počet žáků	úv. pedag.	počet žáků na 1 pedag.	počet žáků na třídu	počet žáků na školu
2012/2013	23	15	229	11	4840	321,7	15,045	20,167	210,435
2011/2012	23	15	235	10	4830	336,1	14,370	19,714	210,000
2010/2011	23	16	238	9	4847	336,8	14,391	19,623	210,740
2009/2010	23	16	237	9	4866	335,7	14,495	19,780	211,565
2008/2009	23	16	244	10	5112	347,0	14,732	20,126	222,260
2007/2008	23	16	253	11	5319	368,7	14,426	20,148	231,260
2006/2007	23	16	264	12	5645	385,7	14,636	20,453	245,435
2005/2006	23	16	275	11	5983	394,4	15,170	20,920	260,130

Zdroj: Výkazy MŠMT

Tabulka č. 25: ZŠ Ostatních zřizovatelů (kromě obecních a církevních)

školní rok	počet ZŠ	samost. ZŠ	počet běžných tříd	počet speciál. tříd	počet žáků	úv. pedag.	počet žáků na 1 pedag.	počet žáků na třídu	počet žáků na školu
2012/2013	4	3	0	23	162	48,9	3,313	7,043	40,500
2011/2012	4	3	0	24	173	52,2	3,314	7,208	43,250
2010/2011	4	3	0	25	173	53,1	3,258	6,920	43,250
2009/2010	3	2	0	24	189	42,7	4,426	7,875	63,000
2008/2009	3	2	0	24	191	43,7	4,371	7,958	63,667
2007/2008	3	2	0	23	184	44,9	4,098	8,000	61,333
2006/2007	3	2	0	23	178	48,4	3,678	7,739	59,333
2005/2006	3	2	0	25	193	49,6	3,891	7,720	64,333

Zdroj: Výkazy MŠMT

V tabulce jsou zahrnuty ZŠ praktická a ZŠ speciální Kroměříž, ZŠ a MŠ speciální Kroměříž, ZŠ praktická a ZŠ speciální Kvasice (zřiz. Zlínský kraj). Dále je zde zahrnuta ZŠ při Výchovném ústavu ve Střílkách (zřiz. MŠMT Praha), avšak pouze od r. 2010, kdy byla zapsána do Rejstříku škol.

Tabulka č. 26: Církevní ZŠ

školní rok	počet ZŠ	samost. ZŠ	počet běžných tříd	počet speciál. tříd	počet žáků	úv. pedag.	počet žáků na 1 pedag.	počet žáků na třídu	počet žáků na školu
2012/2013	1	1	9	0	169	12,0	14,083	18,778	169
2011/2012	1	1	9	0	169	12,0	14,083	18,778	169
2010/2011	1	1	9	0	165	12,0	13,750	18,333	165
2009/2010	1	1	9	0	160	11,8	13,560	17,778	160
2008/2009	1	1	9	0	145	11,0	13,181	16,111	145
2007/2008	1	1	9	0	141	11,4	12,368	15,667	141
2006/2007	1	1	9	0	143	12,4	11,532	15,889	143
2005/2006	1	1	9	0	145	12,2	11,885	16,111	145

Zdroj: Výkazy MŠMT

Z výše uvedených tabulek vyplývá, že se během sledovaného období snížil počet žáků v ZŠ zřizovaných obcemi v průměru o 50 žáků na školu. Počet žáků v jedné ZŠ zřizované církví se naopak zvýšil.

Tabulka č. 27: Součásti základních škol v jednotlivých obcích ORP

Název obce	počet základních škol celkem	v nich součástí				
		ZŠ	MŠ	ŠD (ŠK)	ŠJ	Jiné
celkem	29	29	10	34	26	27
Bařice-Velké Těšany	0	0	0	0	0	0
Bezměrov	1	1	1	1	1	1
Břest	1	1	0	1	1	1
Cetechovice	0	0	0	0	0	0

Název obce	počet základních škol celkem	v nich součástí				
		ZŠ	MŠ	ŠD (ŠK)	ŠJ	Jiné
Dřínov	0	0	0	0	0	0
Honětice	0	0	0	0	0	0
Hoštice	0	0	0	0	0	0
Hulín	1	1	0	1	1	4
Chropyně	1	1	0	1	2	0
Chvalnov-Lísky	0	0	0	0	0	0
Jarohněvice	0	0	0	0	0	0
Karolín	0	0	0	0	0	0
Koryčany	1	1	0	1	1	1
Kostelany	1	1	1	1	1	0
Kroměříž	10	10	2	16	7	13
Kunkovice	0	0	0	0	0	0
Kvasice	2	2	0	1	1	2
Kyselovice	0	0	0	0	0	0
Litenčice	1	1	1	2	1	0
Lubná	0	0	0	0	0	0
Lutopecny	0	0	0	0	0	0
Morkovice-Slížany	1	1	0	1	1	4
Nítkovice	0	0	0	0	0	0
Nová Dědina	0	0	0	0	0	0
Pačlavice	0	0	0	0	0	0
Počenice-Tetětice	1	1	1	1	1	0
Prasklice	0	0	0	0	0	0
Pravčice	1	1	1	1	1	0
Rataje	1	1	1	1	1	0
Roštín	1	1	0	1	1	0
Skaštice	0	0	0	0	0	0
Soběsuky	0	0	0	0	0	0
Střílky	2	2	1	1	2	0
Střížovice	0	0	0	0	0	0
Sulimov	0	0	0	0	0	0
Šelešovice	0	0	0	0	0	0
Troubky-Zdislavice	0	0	0	0	0	0
Uhřice	0	0	0	0	0	0
Věžky	0	0	0	0	0	0
Vrbka	0	0	0	0	0	0
Záříčí	0	0	0	0	0	0
Zástřizly	0	0	0	0	0	0
Zborovice	1	1	0	1	1	1
Zdounky	1	1	0	1	1	0

Název obce	počet základních škol celkem	v nich součástí				
		ZŠ	MŠ	ŠD (ŠK)	ŠJ	Jiné
Zlobice	0	0	0	0	0	0
Žalkovice	1	1	1	1	1	0

Zdroj: Výkazy MŠMT

Jiné: tělocvičny, hřiště, sportovní areály, kryté haly, fitcentra, posilovny, gymnastické sály

Tabulka č. 28: Počty tříd a žáků v ZŠ zřizovaných obcí ve školním roce 2012/2013 v ORP

ORP Kroměříž Název obce	počet škol	počet tříd	počet žáků	průměrný počet žáků na školu	průměrný počet žáků na třídu
celkem	23	240	4 840	210,438	20,167
Bařice-Velké Těšany	0	0	0	0	0
Bezměrov	1	3	40	40	13,333
Břest	1	9	112	112	12,444
Cetechovice	0	0	0	0	0
Dřínov	0	0	0	0	0
Honětice	0	0	0	0	0
Hoštice	0	0	0	0	0
Hulín	1	20	479	479	23,950
Chropyně	1	18	379	379	21,056
Chvalnov-Líský	0	0	0	0	0
Jarohněvice	0	0	0	0	0
Karolín	0	0	0	0	0
Koryčany	1	11	223	223	20,273
Kostelany	1	2	15	15	7,5
Kroměříž	6	107	2 316	386	21,645
Kunkovice	0	0	0	0	0
Kvasice	1	10	228	228	22,8
Kyselovice	0	0	0	0	0
Litenčice	1	7	100	100	14,286
Lubná	0	0	0	0	0
Lutopecny	0	0	0	0	0
Morkovice-Slížany	1	18	381	381	21,167
Nítkovice	0	0	0	0	0
Nová Dědina	0	0	0	0	0
Pačlavice	0	0	0	0	0
Počenice-Tetětice	1	3	36	36	12
Prasklice	0	0	0	0	0
Pravčice	1	1	15	15	15
Rataje	1	2	31	31	15,5
Roštín	1	2	22	22	11
Skaštice	0	0	0	0	0

ORP Kroměříž Název obce	počet škol	počet tříd	počet žáků	průměrný počet žáků na školu	průměrný počet žáků na třídu
Soběsuky	0	0	0	0	0
Střílky	1	7	116	116	16,571
Střížovice	0	0	0	0	0
Sulimov	0	0	0	0	0
Šelešovice	0	0	0	0	0
Troubky-Zdislavice	0	0	0	0	0
Uhřice	0	0	0	0	0
Věžky	0	0	0	0	0
Vrbka	0	0	0	0	0
Záříčí	0	0	0	0	0
Zástřizly	0	0	0	0	0
Zborovice	1	9	139	139	15,444
Zdounky	1	9	188	188	20,889
Zlobice	0	0	0	0	0
Žalkovice	1	2	20	20	10

Zdroj: Výkazy MŠMT

Z tabulky vyplývá, že průměrný počet žáků ve třídě ZŠ v ORP Kroměříž je 20 žáků. Ve městech je průměrný počet žáků ve třídách vyšší, v obcích je nižší.

Tabulka č. 29: Počet úplných a neúplných ZŠ v ORP

ORP Kroměříž Název obce	počet škol	počet úplných škol	počet neúplných škol
Celkem	28	19	9
Bařice-Velké Těšany	0	0	0
Bezměrov	1	0	1
Břest	1	1	0
Cetechovice	0	0	0
Dřínov	0	0	0
Honětice	0	0	0
Hoštice	0	0	0
Hulín	1	1	0
Chropyně	1	1	0
Chvalnov-Lísky	0	0	0
Jarohněvice	0	0	0
Karolín	0	0	0
Koryčany	1	1	0
Kostelany	1	0	1
Kroměříž	9	8	1
Kunkovice	0	0	0
Kvasice	2	2	0
Kyselovice	0	0	0

ORP Kroměříž	počet škol	počet úplných škol	počet neúplných škol
Název obce			
Litenčice	1	1	0
Lubná	0	0	0
Lutopecny	0	0	0
Morkovice-Slížany	1	1	0
Nítkovice	0	0	0
Nová Dědina	0	0	0
Pačlavice	0	0	0
Počenice-Tetětice	1	0	1
Prasklice	0	0	0
Pravčice	1	0	1
Rataje	1	0	1
Roštín	1	0	1
Skaštice	0	0	0
Soběsuky	0	0	0
Střílky	2	1	1
Střížovice	0	0	0
Sulimov	0	0	0
Šelešovice	0	0	0
Troubky-Zdislavice	0	0	0
Uhřice	0	0	0
Věžky	0	0	0
Vrbka	0	0	0
Záříčí	0	0	0
Zástřizly	0	0	0
Zborovice	1	1	0
Zdounky	1	1	0
Zlobice	0	0	0
Žalkovice	1	0	1

Zdroj: Výkazy MŠMT

V počtu úplných ZŠ jsou zahrnuty: ZŠ praktická a ZŠ speciální Kroměříž, ZŠ praktická a ZŠ speciální Kvasice, ZŠ a MŠ speciální Kroměříž (zřiz. Zlínský kraj) a Církevní ZŠ Kroměříž (zřiz. církev). V počtu neúplných ZŠ je zahrnuta ZŠ při Výchovném ústavu ve Střílkách (zřiz. MŠMT Praha).

Tabulka č. 30: Údaje o pracovnících ZŠ zřizovaných obcemi v ORP

ORP Kroměříž		fyzické osoby	přepočtení na plně zaměstnané	
		celkem	Celkem	z toho ženy
celkem učitelé		-	329,7	274,7
v tom vyučující	na 1. stupni	-	167,3	155,7
	na 2. stupni	-	162,4	119,0

Zdroj: Výkazy MŠMT

Fyzický stav rozpočítaný na jednotlivé stupně se ve výkaznictví nesleduje.

Tabulka č. 31: Ostatní pedagogičtí pracovníci škol v ORP

ORP Kroměříž		fyzické osoby		přepočtení na plně zaměstnané	
		celkem	z toho ženy	Celkem	z toho ženy
asistenti pedagoga	pro žáky se zdravotním postižením	63	61	47,0	45,4
	pro žáky se sociálním znevýhodněním	3	2	2,1	1,3
psychologové		5	4	3,0	2,0
speciální pedagogové		5	5	4,2	4,2
výchovní poradci		24	20	nepovinný údaj	nepovinný údaj

Zdroj: Výkazy MŠMT

Tabulka č. 32: Počet škol a žáků na jednoho přepočteného pracovníka v ORP

školní rok	počet škol	počet žáků	počet učitelů (přepočtený stav)	počet žáků na jednoho přepočteného pracovníka
2012/2013	28	5 171	385,1	13,428
2011/2012	28	5 172	394,7	13,104
2010/2011	28	5 185	396,7	13,070
2009/2010	27	5 215	394,5	13,219
2008/2009	27	5 448	406,6	13,399
2007/2008	27	5 644	430,0	13,126
2006/2007	27	5 966	452,3	13,190
2005/2006	27	6 321	461,4	13,699

Zdroj: Výkazy MŠMT

Počet žáků v ZŠ na území ORP Kroměříž na jednoho přepočteného pracovníka se ve sledovaném časovém období téměř neměnil, pohyboval se přibližně kolem počtu 13 žáků.

Tabulka č. 33: Počet absolventů ZŠ v ORP

žáci, kteří ukončili školní docházku	2005/ 2006		2006/ 2007		2007/ 2008		2008/ 2009		2009/ 2010		2010/ 2011		2011/ 2012		2012/ 2013	
	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy
v tom v 1. – 5. ročníku	1	6	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
v 6. ročníku	0	9	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

žáci, kteří ukončili školní docházku	2005/ 2006		2006/ 2007		2007/ 2008		2008/ 2009		2009/ 2010		2010/ 2011		2011/ 2012		2012/ 2013		
	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	
v 7. ročníku	3	6	3	0	0	0	4	1	2	0	5	0	3	1	1	0	
v 8. ročníku	10	2	55	6	19	0	14	1	11	2	19	2	19	3	23	3	
v 9. ročníku	694	36	721	26	729	37	673	33	652	32	514	35	505	28	479	41	
v 10. ročníku	0	3	0	3	0	5	0	13	0	5	0	3	0	3	0	10	
žáci, kteří přešli do SŠ																	
v tom	z 5. ročníku	83	0	79	0	80	0	75	0	67	0	64	0	63	0	68	0
	ze 7. ročníku	23	0	19	0	23	0	19	0	11	0	21	0	9	0	16	0
žáci 1. r. s dodateč. odkladem PŠD	1	0	4	0	1	0	4	0	1	0	4	0	7	2	1	0	

Zdroj: Výkazy MŠMT

Většina žáků ZŠ na území ORP Kroměříž ukončilo povinnou školní docházku v 9. postupném ročníku. Žáci, kteří přešli v průběhu školní docházky do střední školy, tak učinili častěji po ukončení 5. postupného ročníku, než po ukončení 7. postupného ročníku. Počet žáků, kteří přešli v průběhu školní docházky do střední školy, měl klesající tendenci.

Nejvyšší počet žáků 1. ročníku s dodatečným odkladem bylo ve školním roce 2011/2012.

Tabulka č. 34: Přehled škol pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami v ORP

	celkem	z toho zřízené			
		krajem	obcí	Církví	soukromé
ředitelství celkem	3	3	0	0	0
z toho mateřská škola pro děti se zdravotním postižením	1	1	0	0	0
mateřská škola při zdravotnickém zařízení	1	1	0	0	0
základní škola pro žáky se zdravotním postižením	0	0	0	0	0
základní škola při zdravotnickém zařízení	1	1	0	0	0
základní škola praktická	1	1	0	0	0
základní škola speciální	3	3	0	0	0
přípravný stupeň základní školy speciální	1	1	0	0	0

Zdroj: Výkazy MŠMT

V tabulce jsou uvedeny tyto školy:

ZŠ a MŠ speciální, Fr.Vančury, Kroměříž

ZŠ a MŠ při zdravotnickém zařízení, Havlíčkova 1265, Kroměříž

ZŠ Praktická a ZŠ Speciální, 1.máje 209, Kroměříž + pobočka Pomocná škola Kvasice

Škola při VÚ ve Střílkách není v tabulce zahrnuta, je pro žáky se sociálním znevýhodněním.

Tabulka č. 35: Základní údaje o základním vzdělávání ve správním obvodu (1. i 2. stupeň ZŠ) v obcích ORP

Název údaje	Hodnota	% z celkového počtu	Komentář
2012/2013			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	20,167	93,599	
- jinými subjekty	10,348	6,401	
Průměrný počet žáků celkem	19,011		

Zdroj: Výkazy MŠMT

2011/2012			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	19,714	93,387	
- jinými subjekty	10,364	6,613	
Průměrný počet žáků celkem	18,604		

Zdroj: Výkazy MŠMT

Název údaje	Hodnota	% z celkového počtu	Komentář
2010/2011			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	19,623	93,481	
- jinými subjekty	9,941	6,519	
Průměrný počet žáků celkem	18,452		

Zdroj: Výkazy MŠMT

2009/2010			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	19,780	93,308	
- jinými subjekty	10,576	6,692	
Průměrný počet žáků celkem	18,692		

Zdroj: Výkazy MŠMT

2008/2009			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	20,126	93,833	
- jinými subjekty	10,182	6,167	
Průměrný počet žáků celkem	18,983		

Zdroj: Výkazy MŠMT

2007/2008			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	20,148	94,242	
- jinými subjekty	10,156	5,758	
Průměrný počet žáků celkem	19,068		

Zdroj: Výkazy MŠMT

2006/2007			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	20,453	94,620	
- jinými subjekty	10,031	5,380	
Průměrný počet žáků celkem	19,370		

Zdroj: Výkazy MŠMT

Název údaje	Hodnota	% z celkového počtu	Komentář
2005/2006			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	20,920	94,653	
- jinými subjekty	9,941	5,347	
Průměrný počet žáků celkem	19,753		

Zdroj: Výkazy MŠMT

Ve třídách škol zřizovaných obcemi se průměrný počet žáků pohybuje kolem 20 žáků, ve třídách škol speciálních a praktických zřizovaných krajem a ve třídách církevních je průměrný počet žáků ve třídě kolem 10 žáků - tento údaj je však nepřesný, v církevních třídách je počet žáků nižší, ve speciálních nižší.

Tabulka č. 36: Popis ZŠ v ORP za školní rok 2012/2013

Název ZŠ	Obec	Kapacita	Počet žáků	Volná místa	Popis / komentář
Celkem za SO ORP		9 048	5 171	3 907	
Základní škola a Mateřská škola Bezměrov, okres Kroměříž, příspěvková organizace	Bezměrov	90	40	50	Sloučená ZŠ a MŠ. Vznikla sloučením dvou nezávislých subjektů Základní školy a Mateřské školy Bezměrov dne 1.7.2011. Základní škola je organizovaná jako malotřídní trojtřídní škola s počtem 5 ročníků.
Základní škola Břest, okres Kroměříž	Břest	230	112	118	Úplná základní škola s 1. až 9. postupným ročníkem.
Základní škola Hulín, okres Kroměříž	Hulín	900	479	421	Úplná základní škola s 1. až 9. postupným ročníkem.
Základní škola Chropyně, okres Kroměříž, příspěvková organizace	Chropyně	750	379	371	Úplná základní škola s 1. až 9. postupným ročníkem. Ve škole je zajištěna péče o děti s výukovými vadami, logopedickými problémy i tělesným postižením.
Základní škola, Koryčany, okres Kroměříž	Koryčany	360	223	137	Úplná základní škola s 1. až 9. postupným ročníkem.
Základní škola a Mateřská škola Kostelany, okres Kroměříž	Kostelany	35	15	20	Sloučená ZŠ a MŠ. Základní škola je organizovaná jako malotřídní dvou-třídní škola s počtem 4 ročníků.
Základní škola Zámoraví, Kroměříž, příspěvková organizace	Kroměříž	250	219	31	Základní škola zajišťuje základní vzdělání v 1. - 5. ročníku
Základní škola,	Kroměříž	450	238	212	Úplná základní škola s 1. až 9. po-

Název ZŠ	Obec	Kapacita	Počet žáků	Volná místa	Popis / komentář
Kroměříž, Komenského náměstí 440, příspěvková organizace					stupným ročníkem.
Základní škola, Kroměříž, U Sýpek 1462, příspěvková organizace	Kroměříž	500	235	265	Úplná základní škola s 1. až 9. postupným ročníkem.
Základní škola Slovan, Kroměříž, příspěvková organizace	Kroměříž	1 200	899	301	Úplná základní škola s 1. až 9. postupným ročníkem.
Základní škola Oskol, Kroměříž, příspěvková organizace	Kroměříž	660	382	278	Úplná základní škola s 1. až 9. postupným ročníkem.
Základní škola Zachar, Kroměříž, příspěvková organizace	Kroměříž	900	343	557	Úplná základní škola s 1. až 9. postupným ročníkem.
Základní škola a Mateřská škola speciální Kroměříž	Kroměříž	68	66	2	Bezbariérová úplná základní škola s 1. až 9. postupným ročníkem je svým posláním určena pro vzdělávání dětí a žáků se speciálními vzdělávacími potřebami.
Základní škola praktická a Základní škola speciální Kroměříž	Kroměříž	195	91	134	Úplná ZŠ s 1. až 10. postupným ročníkem. Škola je určena žákům s různým stupněm a hloubkou mentálního postižení i žákům, u kterých se vyskytuje i nějaké další postižení: tělesné – lehčí poruchy motoriky až po úplnou imobilitu, smyslové postižení – vady sluchu, zraku, vady řeči, psychická onemocnění, poruchy autistického spektra, poruchy chování, narušené komunikační schopnosti, specifické poruchy učení apod. Žáci se vzdělávají ve třídách Základní školy praktické na pracovišti v Kroměříži a ve třídách Základní školy speciální na 3 pracovištích /na 1 na Chvalčově - v budově DZP Javorník a ve 2 v Kvasicích – 1 pracoviště v budově DZP Kvasice a 1 pracoviště v budově ZŠ Kvasice/

Název ZŠ	Obec	Kapacita	Počet žáků	Volná místa	Popis / komentář
Církevní základní škola v Kroměříži	Kroměříž	170	169	1	Úplná základní škola s křesťanským zaměřením s 1. až 9. postupným ročníkem.
Základní škola, Kvasice, okres Kroměříž	Kvasice	500	228	272	Úplná základní škola s 1. až 9. postupným ročníkem.
Základní škola a Mateřská škola Litenčice, okres Kroměříž, příspěvková organizace	Litenčice	130	100	30	Sloučená ZŠ a MŠ. Základní škola je organizovaná jako malotřídní sedmitřídní škola s počtem 9 ročníků.
Základní škola Morkovice, příspěvková organizace	Morkovice-Slížany	600	381	219	Úplná základní škola s 1. až 9. postupným ročníkem.
Základní škola a Mateřská škola Počenice - Tetětice, okres Kroměříž	Počenice-Tetětice	90	36	54	Sloučená ZŠ a MŠ. Základní škola je organizovaná jako malotřídní trojtřídní škola s počtem 5 ročníků.
Základní škola a Mateřská škola Pravčice	Pravčice	25	15	10	Sloučená ZŠ a MŠ. Základní škola byla do školního roku 2009/10 včetně organizovaná jako malotřídní jednotřídní škola s počtem 2 ročníků. Od školního roku 2010/11 se škola rozšířila o 3. ročník.
Základní škola a Mateřská škola Rataje, okres Kroměříž	Rataje	55	31	24	Sloučená ZŠ a MŠ. Základní škola je organizovaná jako malotřídní dvoutřídní škola s počtem 5 ročníků.
Základní škola Roštín, okres Kroměříž	Roštín	60	22	38	Základní škola je organizovaná jako malotřídní dvoutřídní škola s počtem 5 ročníků.
Základní škola a Mateřská škola Střílky, příspěvková organizace	Střílky	160	116	44	Sloučená ZŠ a MŠ. Základní škola je organizovaná jako malotřídní sedmitřídní škola s počtem 9 ročníků.

Název ZŠ	Obec	Kapacita	Počet žáků	Volná místa	Popis / komentář
Výchovný ústav, středisko výchovné péče HELP, základní škola a střední škola, Střílky, Zámecká 107	Střílky	10	5	5	Základní škola je součástí Výchovného ústavu ve Střílkách. Do školy jsou přijímány děti se závažnými poruchami chování, u nichž byla nařízena ústavní nebo uložena ochranná výchova. Jedná se o žáky 8. a 9. ročníků, kteří jsou žáky povinné školní docházky devátým rokem.
Základní škola Zborovice, okres Kroměříž, příspěvková organizace	Zborovice	250	139	111	Úplná základní škola s 1. až 9. postupným ročníkem.
Základní škola Zdounky, okres Kroměříž, příspěvková organizace	Zdounky	350	188	162	Úplná základní škola s 1. až 9. postupným ročníkem.
Základní škola a Mateřská škola Žalkovice	Žalkovice	60	20	40	Sloučená ZŠ a MŠ. Základní škola je organizovaná jako malotřídní dvou-třídní škola s počtem 4 ročníků.

Zdroj: Výkazy MŠMT

Celková kapacita základních škol na území ORP Kroměříž je stanovena na 9 048 žáků. Ve školním roce 2012/2013 navštěvovalo základní školy celkem 5 171 žáků, což je využití stanovené kapacity na 57%.

Tabulka č. 37: Očekávaný vývoj počtu žáků ve správním obvodu v ORP

Počet žáků správního obvodu	Počet	Volná místa (kapacita – počet žáků)	Počet žáků / kapacita v %
Kapacita všech ZŠ k 30. 9. 2013	9 048	----	----
Známy nárůst nebo úbytek kapacity k 30. 9. 2018	----	----	----
Známy nárůst nebo úbytek kapacity k 30. 9. 2023	----	----	----
Počet žáků k 30. 9. 2012	5 171	3 877	57,15
Předpoklad ke konci roku 2018	6 200	2 848	68,52
Předpoklad ke konci roku 2023	6 200	2 848	68,52

Zdroj: Údaje ČSÚ

Základní vzdělávání - ve věkové skupině 6 - 10letých, což odpovídá prvnímu stupni základních škol, dochází ve sledovaném období k nárůstu počtu osob až do roku 2018, kdy dosáhne vrcholu a začíná dlouhodobý pokles počtu osob v této věkové skupině. Odlišná situace je v segmentu osob 11 až 14

letých, kde ve sledovaném období je vývoj jejich počtu ustálený téměř bez žádných přírůstků. Změna nastává až po roce 2016, kdy se očekává strmý nárůst počtu osob v této věkové skupině s vrcholem v roce 2022, a to o více než 17% počtu v roce 2011.

Předškolní vzdělávání

Tabulka č. 38: Celkové počty MŠ dle zřizovatele v ORP

zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
2012/2013						
obec	39	2 440	95	2 367	5	73
kraj	1	9	0	0	1	9
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	40	2 449	95	2 367	6	82

Zdroj: Výkazy MŠMT

zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
2011/2012						
obec	38	2 409	93	2 350	4	59
kraj	1	8	0	0	1	8
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	39	2 417	93	2 350	5	67

Zdroj: Výkazy MŠMT

zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
2010/2011						
obec	38	2 342	91	2 274	5	68
kraj	1	8	0	0	1	8
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	39	2 350	91	2 274	6	76

Zdroj: Výkazy MŠMT

zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
2009/2010						
obec	39	2 293	91	1 744	5	67
kraj	1	6	0	0	1	6
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	40	2 299	91	1 744	6	73

Zdroj: Výkazy MŠMT

zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
2008/2009						
obec	39	2 145	87	2 078	5	67
kraj	1	10	0	0	1	10
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	40	2 155	87	2 078	6	77

Zdroj: Výkazy MŠMT

zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
2007/2008						
obec	40	2 093	84	2 037	4	56
kraj	1	8	0	0	1	8
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	41	2 101	84	2 037	5	64

Zdroj: Výkazy MŠMT

zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
2006/2007						
obec	40	2 058	83	2 000	4	58
kraj	1	10	0	0	1	10
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	41	2 068	83	2 000	5	68

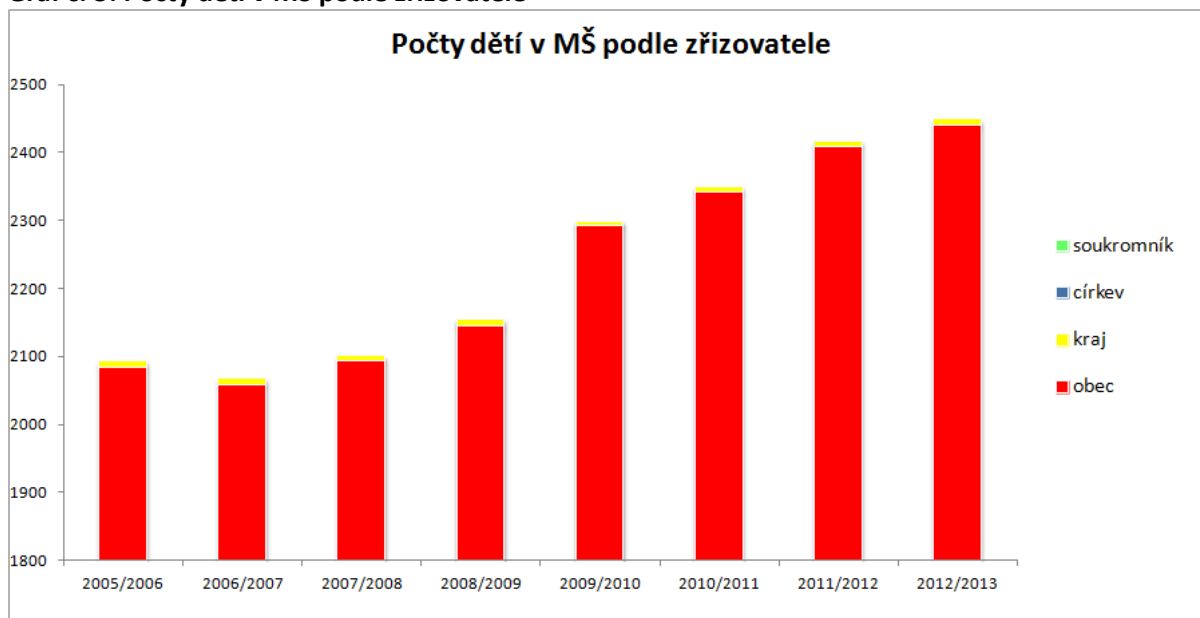
Zdroj: Výkazy MŠMT

zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
2005/2006						
obec	41	2 084	84	2 028	4	56
kraj	1	10	0	0	1	10
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	42	2 094	84	2 028	5	66

Zdroj: Výkazy MŠMT

Po všechny školní roky byla v provozu ZŠ a MŠ při zdravotnickém zařízení Kroměříž, jejímž zřizovatelem je Zlínský kraj. V tabulkách není třída této MŠ uvedena, proměnlivé počty nemocných dětí v těchto tabulkách také nejsou. Tyto údaje jsou zahrnuty v příslušných kmenových MŠ.

Graf č. 3: Počty dětí v MŠ podle zřizovatele



Z výše uvedeného grafu je patrné, že od školního roku 2006/2007 se v důsledku rostoucího počtu nově narozených dětí zvyšuje i počet dětí v mateřských školách.

MŠ v ORP

Tabulka č. 39: MŠ zřizované obcí

školní rok	počet MŠ	samost. MŠ	počet všech tříd	počet dětí	úv. pedagog.	počet dětí na 1 pedagog. úvazek	počet dětí na třídu	počet dětí na školu
2012/2013	39	31	100	2 440	191,4	12,748	24,400	62,564
2011/2012	38	30	97	2 409	182,8	13,178	24,835	63,395

školní rok	počet MŠ	samost. MŠ	počet všech tříd	počet dětí	úv. pedag.	počet dětí na 1 pedag. úvazek	počet dětí na třídu	počet dětí na školu
2010/2011	38	31	96	2 342	181,5	12,904	24,396	61,632
2009/2010	39	32	96	2 293	178,3	12,860	23,885	58,795
2008/2009	39	32	92	2 145	170,4	12,588	23,315	55,000
2007/2008	40	33	88	2 093	163,4	12,809	23,784	52,325
2006/2007	40	33	87	2 058	161,4	12,751	23,655	51,450
2005/2006	41	34	88	2 084	166,4	12,524	23,682	50,829

Zdroj: Výkazy MŠMT

Tabulka č. 40: MŠ zřizované krajem

školní rok	počet MŠ	samost. MŠ	počet všech tříd	počet dětí	úv. pedag.	počet dětí na 1 pedag. úvazek	počet dětí na třídu	počet dětí na školu
2012/2013	1	0	1	9	2,5	3,6	9	9
2011/2012	1	0	1	8	2,8	2,857	8	8
2010/2011	1	0	1	8	3	2,667	8	8
2009/2010	1	0	1	6	3	2	6	6
2008/2009	1	0	1	10	4	2,5	10	10
2007/2008	1	0	1	8	4	2	8	8
2006/2007	1	0	1	10	4,4	2,273	10	10
2005/2006	1	0	1	10	5	2	10	10

Zdroj: Výkazy MŠMT

V tabulce je uvedena ZŠ a MŠ speciální, Fr. Vančury 3695, Kroměříž, jejímž zřizovatelem je Zlínský kraj. V SO ORP Kroměříž nejsou žádné soukromé MŠ. První Soukromá MŠ KAŠPÁREK s.r.o. byla uvedena do provozu dne 6.1.2014 v Kroměříži.

CÍRKEVNÍ MŠ

V SO ORP Kroměříž nejsou žádné církevní MŠ, pouze MŠ s církevním zaměřením, která do 31.12.2012 sídlila v soukromé vile manželů Nesvadbových na Malém Vale, od 1.1.2013 sídlí na adrese Mánesova 3880, Kroměříž.

Údaje o pedagogických pracovnících v MŠ v ORP

Tabulka č. 41: Zřizované obcemi

školní rok	přepočtení pedagogové celkem	z toho nekvalifikovaní	% nekvalifikovaných
2012/2013	195,122	65,012	33%
2011/2012	189,984	63,077	33%
2010/2011	185,286	67,975	37%
2009/2010	178,609	61,506	34%
2008/2009	171,062	61,505	36%
2007/2008	166,015	64,103	39%
2006/2007	167,057	57,668	35%
2005/2006	167,406	57,844	35%

Zdroj: Výkazy MŠMT

SOUKROMÉ MŠ (např. firemní školky, atd.)

Ve SO ORP Kroměříž nebyly ve sledovaném časovém úseku žádné soukromé MŠ. První Soukromá MŠ KAŠPÁREK s.r.o. byla uvedena do provozu dne 6. 1.2014 v Kroměříži.

CÍRKEVNÍ MŠ

Ve SO ORP Kroměříž nejsou žádné církevní MŠ.

Tabulka č. 42: Popis MŠ v ORP v školním roce 2012/2013

Název MŠ	Obec	Kapacita	Počet žáků	Volná místa	Popis / komentář
Celkem		2 805	2 449	356	
Mateřská škola, Kroměříž, Kollárova 3945, příspěvková organizace	Kroměříž	180	168	12	MŠ má jedno odloučené pracoviště: MŠ Těšnovice 31 (část města Kroměříže)
Mateřská škola, Kroměříž, Žižkova 4019, příspěvková organizace	Kroměříž	132	132	0	
Mateřská škola, Kroměříž, Gorkého 2566, příspěvková organizace	Kroměříž	170	162	8	MŠ má dvě odloučená pracoviště: MŠ Trávník 41 (část města Kroměříže) a MŠ Gorkého 2565 - toto pracoviště bylo otevřeno v září 2011 v těsné blízkosti kmenové školy.
Mateřská škola, Kroměříž, Mánesova 3766, příspěvková organizace	Kroměříž	196	184	12	MŠ má jedno odloučené pracoviště: MŠ Štěchovice. Do r. 2005 včetně byla MŠ Štěchovice samostatná.
Mateřská škola, Kroměříž, Postoupky 78,	Kroměříž	25	25	0	

Název MŠ	Obec	Kapacita	Počet žáků	Volná místa	Popis / komentář
příspěvková organizace					
Mateřská škola, Kroměříž, Štítného 3712, příspěvková organizace	Kroměříž	90	78	12	
Mateřská škola, Kroměříž, Spáčilova 3239, příspěvková organizace	Kroměříž	130	130	0	
Mateřská škola, Kroměříž, Páleníčkova 2851, příspěvková organizace	Kroměříž	115	103	12	
Mateřská škola, Kroměříž, Osvoboditelů 60, příspěvková organizace	Kroměříž	50	50	0	
Mateřská škola, Kroměříž, Mánesova 3880, příspěvková organizace	Kroměříž	48	48	0	Jediná mateřská škola s křesťanským zaměřením pro okres Kroměříž.
Mateřská škola Lubná, okres Kroměříž	Lubná	25	24	1	
Mateřská škola Skaštice, okres Kroměříž	Skaštice	24	23	1	
Mateřská škola Nová Dědina, okres Kroměříž	Nová Dědina	30	25	5	
Mateřská škola Střížovice, okres Kroměříž	Střížovice	25	23	2	
Mateřská škola Karolín, okres Kroměříž	Karolín	40	24	16	
Mateřská škola Velké Těšany, okres Kroměříž	Velké Těšany	20	15	5	
Mateřská škola, Kyselovice, okres Kroměříž	Kyselovice	26	26	0	
Mateřská škola Morkovice, příspěvková organizace, okres Kroměříž	Morkovice	110	103	7	
Mateřská škola Roštín, okres Kroměříž	Roštín	50	26	24	
Mateřská škola Zlobice, okres Kroměříž	Zlobice	27	26	1	
Mateřská škola Kvasice, okres Kroměříž, příspěvková organizace	Kvasice	120	94	26	

Název MŠ	Obec	Kapacita	Počet žáků	Volná místa	Popis / komentář
Mateřská škola Dřínov, okres Kroměříž, příspěvková organizace	Dřínov	60	42	18	
Mateřská škola Zdounky, okres Kroměříž	Zdounky	96	74	22	
Mateřská škola Lutopecny, okres Kroměříž	Lutopecny	25	25	0	
Mateřská škola Břest, okres Kroměříž	Břest	50	35	15	
Mateřská škola Záříčí, okres Kroměříž, příspěvková organizace	Záříčí	30	26	4	
MATEŘSKÁ ŠKOLA, ul. Eduarda Světlíka, Hulín, příspěvková organizace	Hulín	208	192	16	MŠ má dvě odloučená pracoviště: MŠ Záhlinice 105 (část města Holešov) a MŠ Družba 1132. Do r. 2007 včetně byla MŠ Družba 1132, Holešov samostatná.
Mateřská škola, Koryčany, okres Kroměříž	Koryčany	90	90	0	
Mateřská škola Zborovice, příspěvková organizace, okres Kroměříž	Zborovice	60	56	4	
Mateřská škola Chropyně, okres Kroměříž, příspěvková organizace	Chropyně	170	151	19	
Mateřská škola Pornice, okres Kroměříž, příspěvková organizace	Pačlavice	50	44	6	
Základní škola a Mateřská škola Kostelany, okres Kroměříž	Kostelany	25	27	-2	Sloučená MŠ a ZŠ.
Základní škola a Mateřská škola Žalkovice	Žalkovice	30	22	8	Sloučená MŠ a ZŠ.
Základní škola a Mateřská škola Rataje, okres Kroměříž	Rataje	44	25	19	Sloučená MŠ a ZŠ.
Základní škola a Mateřská škola Počenice - Tetětice, okres Kroměříž	Tetětice	25	19	6	Sloučená MŠ a ZŠ.

Název MŠ	Obec	Kapacita	Počet žáků	Volná místa	Popis / komentář
Základní škola a Mateřská škola Bezměrov, okres Kroměříž, příspěvková organizace	Bezměrov	50	28	22	Sloučená MŠ a ZŠ.
Základní škola a Mateřská škola Litenčice, okres Kroměříž, příspěvková organizace	Litenčice	50	32	18	Sloučená MŠ a ZŠ.
Základní škola a Mateřská škola Střilky, příspěvková organizace	Střilky	55	35	20	Sloučená MŠ a ZŠ.
Základní škola a mateřská škola Pravčice, okres Kroměříž	Pravčice	30	28	2	Sloučená MŠ a ZŠ.
Základní škola a Mateřská škola speciální Kroměříž	Kroměříž	24	9	15	Sloučená MŠ a ZŠ. Bezbariér. škola je určena především pro vzdělávání dětí a žáků se speciálními vzdělávacími potřebami.

Zdroj: Výkazy MŠMT

V tabulce není zahrnuta Základní škola a Mateřská škola při zdravotnickém zařízení. Jedná se o sloučenou MŠ a ZŠ s kapacitou 24 míst. Celkem bylo ve škole ve školním roce 2012/13 průběžně vzděláváno a vyučováno 1 208 dětí a žáků. Děti a žáci jsou v této škole dočasně a po skončení léčby se vrací se do svých kmenových škol. Počty i složení ve třídách i skupinách jsou proměnlivé. Délka pobytu je různá, na pracovišti při psychiatrické léčebně i několik měsíců, případně, ve zvlášť obtížných případech i po celý školní rok.

Tabulka č. 43: Očekávaný vývoj počtu dětí v MŠ v ORP

Počet dětí v MŠ ve správním obvodu	Počet	Volná místa (kapacita – počet dětí)	Počet dětí / kapacita v %
Kapacita všech MŠ k 30. 9. 2013	2 829	----	----
Známý nárůst nebo úbytek kapacity k 30. 9. 2018		----	----
Známý nárůst nebo úbytek kapacity k 30. 9. 2023		----	----
Počet dětí v MŠ k 30. 9. 2013	2 516	313	88,94
Předpoklad počtu dětí v MŠ ke konci roku 2018	2 138	690	75,57
Předpoklad počtu dětí v MŠ ke konci roku 2023	1 761	1 068	62,25

Zdroj: Výkazy MŠMT

Předškolní vzdělávání – ve věkové skupině 3 – 5 letých projekce ČSÚ pro období let 2012 – 2016 předpokládá stabilizovaný počet osob. Avšak z dlouhodobého pohledu v tomto období nastane po-

slední vrchol počtu osob této věkové skupiny, a to v roce 2013, pro nejbližších 50 let. V období po roce 2016 nastává dlouhodobý pokles nejprve na cca 70% a posléze až na cca 55% hodnot vrcholu z roku 2013.

Tabulka č. 44: Zařízení jeslového typu

Obec	Instituce	Rozsah věku dětí		Kapacita	volných míst (31.12.2013)
		od (v měsících)	do (v měsících)		
Celkem				30	0
Hulín	DECENT Hulín, p.o.	12	36	30	0
Kroměříž	Mateřské centrum	18	neomezený	proměnlivá	proměnlivá

Zdroj: vlastní šetření

Na území ORP Kroměříž je pouze jedno zařízení jeslového typu, a to v Hulíně, které nedostatkem zájmu ze strany rodičů rozhodně netrpí. Vzhledem k tomu, že provoz zařízení jeslového typu financuje město, přijímá jen děti z Hulína a nejbližšího okolí.

Mateřské centrum KLUBÍČKO, o.s., Kroměříž je nezisková organizace, která slouží k zajímavému a účelnému využití času, který jsou maminky či tatínkové nuceni trávit ve svém rodinném prostředí vyčlenění z pracovního procesu či z jiného důvodu. Při pobytu v centru mohou využít prostorné herny pro děti se spoustou hraček. Mají možnost vybrat si pro sebe a své děti vzdělávací kurzy, tvořivé a sportovní programy, jednorázové akce a odborné besedy. Mohou se jich účastnit i se svými přáteli a známými. Do centra lze přijít kdykoliv v provozní době, není potřeba se objednávat. Součástí centra je kočárkárna a k odkládání oblečení slouží šatna.

Průměrný počet návštěvníků za den (r. 2012): 79 návštěvníků

Ostatní - Jídelny, SVČ, družiny, kluby

Tabulka č. 45: Školní družiny a školní kluby v ORP

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
2012/2013				
krajem	5	30	19	49
obcemi	50	1 425	250	1 675
církví	2	62	88	150
soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	57	1 517	357	1 874

Zdroj: Výkazy MŠMT

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
2011/2012				
krajem	5	38	13	51
obcemi	48	1 378	217	1 595
církví	2	57	89	146
soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	55	1 473	319	1 792

Zdroj: Výkazy MŠMT

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
2010/2011				
krajem	4	30	23	53
obcemi	47	1 359	228	1 587
církví	2	57	96	153
soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	53	1 446	347	1 793

Zdroj: Výkazy MŠMT

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
2009/2010				
krajem	4	35	18	53
obcemi	47	1 335	192	1 527
církví	2	44	99	143
soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	53	1 414	309	1 723

Zdroj: Výkazy MŠMT

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
2008/2009				
krajem	4	31	22	53
obcemi	45	1 279	189	1 468
církví	1	37	96	133
soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	50	1 347	307	1 654

Zdroj: Výkazy MŠMT

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
2007/2008				
krajem	4	32	21	53
obcemi	43	1 194	172	1 366
církví	1	32	0	32
soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	48	1 258	193	1 451

Zdroj: Výkazy MŠMT

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
2006/2007				
krajem	4	23	29	52
obcemi	46	1 151	163	1 314
církví	1	30	0	30
soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	51	1 204	192	1 396

Zdroj: Výkazy MŠMT

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
2005/2006				
krajem	3	22	22	44
obcemi	47	1 106	9	1 115
církví	1	20	0	20
soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	51	1 148	31	1 179

Zdroj: Výkazy MŠMT

Z výše uvedených tabulek vyplývá, že se počty dětí, které navštěvovaly ve sledovaném období školní družiny a školní kluby, zvyšovaly.

Tabulka č. 46: Údaje o pedagogických pracovnících ŠD a ŠK v ORP

ŠK a ŠD zřizované	vychovatelé			ostatní pedagog. pracovníci		
	interní		externí	interní		externí
	fyzický stav	z toho ženy	fyzický stav	fyzický stav	z toho ženy	fyzický stav
krajem	11	8	0	1	1	1
obcemi	56	54	7	8	7	11
církví	15	10	1	6	3	1
soukromou osobou	0	0	0	0	0	0
celkem	82	72	8	15	11	13

Zdroj: Výkazy MŠMT

Z údajů o pedagogických pracovnících školních družin a školních klubů plyne, že na většině vychovatelských pozic pracují ženy.

Tabulka č. 47: Počet ZUŠ podle zřizovatelů dle obcí v ORP

Název obce	z toho zřizovaných		
	krajem	obcemi	jiným zřizovatelem
Celkem	9	0	5
Břest	0	0	1
Hulín	1	0	0
Chropyně	1	0	1
Koryčany	1	0	0
Kostelany	1	0	0
Kroměříž	1	0	1
Kyselovice	0	0	1
Litenčice	1	0	0
Morkovice-Slížany	1	0	0
Pravčice	1	0	0
Zdounky	1	0	0
Žalkovice	0	0	1

Zdroj: Výkazy MŠMT

ZUŠ Hulín - místa poskytovaného vzdělání: Pravčice, (v jiném SO ORP: Kostelec u Holešova), ZUŠ Kroměříž - místa poskytovaného vzdělání: Chropyně, Kostelany, Litenčice, Morkovice-Slížany, ZUŠ Zdounky - místa poskytovaného vzdělání: Koryčany Soukromá ZUŠ D-MUSIC s.r.o. Kroměříž - místa poskytovaného vzdělání: Břest, Chropyně, Kyselovice, Žalkovice (v jiném SO ORP: Holešov, Osek nad Bečvou).

Tabulka č. 48: Údaje o pedagogických pracovnících ZUŠ v ORP

ZUŠ v obcích	pracovníci celkem	
	fyzické osoby	přepočtené osoby
celkem	139	94,3
Hulín	22	14,3
Kroměříž	107	73,1
Zdounky	10	6,9

Zdroj: Výkazy MŠMT

Tabulka č. 49: Přehled středisek volného času podle zřizovatele v ORP

Název obce	z toho zřizovaných		
	krajem	obcemi	jiným zřizovatelem
Celkem	0	2	0
Hulín	0	1	0
Kroměříž	0	1	0

Zdroj: Výkazy MŠMT

V tabulce jsou uvedena pouze dvě střediska volného času, která jsou zapsaná v Rejstříku škol a školských zařízení: Středisko pro volný čas dětí a mládeže, Hulín, okres Kroměříž a Středisko pro volný čas dětí a mládeže Šipka, Kroměříž, Úprkova 3268, příspěvková organizace. Podle dostupných informací mají SVČ také některé další obce na území ORP (Chropyně, Kvasice, Morkovice, Uhřice, Zborovice, Zdounky).

Tabulka č. 50: SVČ zřizované obcemi v ORP

Název obce	počet zájmových útvarů (kroužků)	počet účastníků			
		žáci, studenti VOŠ	děti	ostatní	celkem
celkem	111	1 561	262	86	1 909
Hulín	26	389	123	17	529
Kroměříž	85	1 172	139	69	1 380

Zdroj: Výkazy MŠMT

Tabulka č. 51: Údaje o pracovnících SVČ v ORP

SVČ v ORP	pedagogičtí pracovníci				ostatní pracovníci			
	celkem	interní		externí	celkem	interní		externí
		fyzický stav	přepoč. stav	fyzický stav		fyzický stav	přepoč. stav	fyzický stav
celkem	59	9	9	50	28	5	2,7	23
Hulín	19	3	3	16	4	2	0,9	2
Kroměříž	40	6	6	34	24	3	1,8	21

Zdroj: Výkazy MŠMT

Tabulka č. 52: Školní jídelny zřizované obcemi v ORP

	počet ŠJ a výdejen	počet stravovaných dětí a žáků	z toho v		cílová kapacita kuchyně
			MŠ	ZŠ	
celkem	61	8 872	3 018	5 263	13 511
Bařice-Velké Těšany	1	17	17	0	0
Bezměrov	1	88	0	0	150
Břest	2	196	39	157	270
Cetechovice	0	0	0	0	0
Dřínov	1	46	46	0	0
Honětice	0	0	0	0	0
Hoštice	0	0	0	0	0
Hulín	4	706	217	489	1 050
Chropyně	3	630	429	201	1 300
Chvalnov-Lísky	0	0	0	0	0
Jarohněvice	0	0	0	0	0
Karolín	1	27	27	0	0
Koryčany	2	247	104	143	650
Kostelany	1	42	0	0	0
Kroměříž	20	4 370	1 299	3 071	6 872
Kunkovice	0	0	0	0	0
Kvasice	2	425	146	279	620
Kyselovice	1	28	28	0	0
Litenčice	2	131	38	93	200
Lubná	1	26	26	0	0
Lutopecny	1	29	29	0	0
Morkovice-Slížany	2	659	166	430	900
Nítkovice	0	0	0	0	0
Nová Dědina	1	29	29	0	0
Pačlavice	1	48	48	0	0
Počenice-Tetětice	1	63	0	0	0
Prasklice	0	0	0	0	0
Pravčice	1	48	0	0	0
Rataje	1	60	0	0	0
Roštín	1	55	55	0	93
Skaštice	1	26	26	0	0
Soběsuky	0	0	0	0	0
Střílky	1	180	0	0	500
Střížovice	1	23	23	0	0
Sulimov	0	0	0	0	0
Šelešovice	0	0	0	0	0
Troubky-Zdislavice	0	0	0	0	0
Uhřice	0	0	0	0	0

	počet ŠJ a výdejen	počet stravovaných dětí a žáků	z toho v		cílová kapacita kuchyně
			MŠ	ZŠ	
Věžky	0	0	0	0	0
Vrbka	0	0	0	0	0
Záříčí	1	50	50	0	60
Zástřizly	0	0	0	0	0
Zborovice	2	263	63	200	350
Zdounky	2	284	84	200	496
Zlobice	1	29	29	0	0
Žalkovice	1	47	0	0	0

Zdroj: Výkazy MŠMT

V obcích se sloučenými ZŠ a MŠ (Bezměrov, Kostelany, Počenice-Tetětice, Pravčice, Rataje, Střílky a Žalkovice) nebylo v dostupných podkladech uvedeno rozdělení na strážníky MŠ a ZŠ. Rozdělení bylo zjištěno pouze u ZŠ a MŠ v Litenčicích, kde škola a mateřská škola sídlí na různých adresách. V obcích Karolín a Dřínov jsou výdejny, které dovážejí stravu ze zařízení nezapsaného do rejstříku.

Tabulka č. 53: Údaje o pracovnících ve školních jídelnách dle zřizovatelů v ORP

školní jídelny zřizované	pracovníci celkem	
	fyzické osoby	přepočtené osoby
krajem	4	4
obcemi	148	122,6
církví	0	0
soukromé	0	0

Zdroj: Výkazy MŠMT

V kolonce ŠJ zřizované krajem je uvedena také ŠJ VÚ ve Střílkách - zřizovatel MŠMT.

Financování

Tabulka č. 54: Celkové provozní výdaje ve správním obvodu na ZŠ, MŠ a jiná zařízení zřizovaných obcemi

ZŠ/MŠ/jiné	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
ZŠ (1. i 2. stupeň)	1 132 440	1 117 820	2 319 050	620 420	2 751 260	1 723 440	1 148 960	813 770
MŠ	557 900	1 330 210	2 107 630	1 466 000	2 525 810	1 422 010	816 780	849 550
Jiné (SVČ)	1 525 600	1 000 010	1 028 120	1 416 330	1 993 670	1 145 970	809 230	1 069 580

Zdroj: Údaje Ministerstva financí ČR, Údaje jsou uvedeny v Kč.

Tabulka č. 55: Finanční prostředky poskytnuté ze státního rozpočtu na přímé výdaje ve školství školám a školským zařízením zřízených obcemi v ORP v Kč

rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	
mzdové prostředky celkem	190 521 946	196 620 865	198 161 034	196 120 611	208 159 797	213 395 796	221 073 358	224 518 161	
z toho	platy	189 256 946	195 214 873	196 715 146	194 767 099	206 531 460	211 835 227	219 927 733	222 980 519
	ostatní osobní náklady	1 265 000	1 405 992	1 445 888	1 356 512	1 628 337	1 560 569	1 145 625	1 537 642
související odvody a ostatní neinvestiční výdaje	77 253 680	80 085 587	78 493 650	81 676 415	79 100 917	78 890 680	82 372 192	83 607 366	
neinvestiční výdaje celkem	267 775 626	276 706 452	276 654 684	277 800 026	287 260 714	292 286 476	303 445 550	308 125 527	

Zdroj: Výkazy odboru školství ORP Kroměříž

Tabulka č. 56: Ukazatele nákladovosti na přímé náklady ve vzdělávání v roce 2013 v ORP

druh školy, školského zařízení	přímé náklady na vzdělávání celkem (v Kč)	z toho náklady na jednotku výkonu* (v Kč)	
		celkové náklady	ONIV
předškolní vzdělávání	89 315 130	36 604	981,50
základní školy	171 188 472	35 370	1 881,20
stravování MŠ, ZŠ	27 753 794	3 128	305,00
školní družiny a kluby	14 155 924	8 451	155,60
využití volného času	4 104 308	2 150	45,10
celkem použité finanční prostředky	306 517 628	85 703	3 368,40

Zdroj: Údaje Ministerstva financí ČR

Poznámka:

Odlíšnost v údajích v tab. 55 a tab. 56 vznikl rozdílností zdrojů, z nichž byly údaje čerpány.

Tabulka č. 57: Financování z RUD v jednotlivých obcích ORP v roce 2013

Název obce	v Kč	
	Finanční prostředky z RUD	Celkové skutečné náklady
Celkem	96 960 000	103 780 520
Bařice-Velké Těšany	120 000	204 800
Bezměrov	544 000	1 308 990
Břest	1 176 000	2 729 410

Název obce	v Kč	
	Finanční prostředky z RUD	Celkové skutečné náklady
Cetechovice	0	0
Dřínov	336 000	378 410
Honětice	0	0
Hoštice	0	0
Hulín	5 368 000	6 365 490
Chropyně	4 240 000	6 044 260
Chvalnov-Lísky	0	0
Jarohněvice	0	0
Karolín	192 000	2 592 430
Koryčany	2 504 000	5 324 670
Kostelany	336 000	651 880
Kroměříž	27 168 000	42 617 890
Kunkovice	0	0
Kvasice	2 576 000	6 564 390
Kyselovice	208 000	305 050
Litenčice	1 056 000	2 630 150
Lubná	192 000	288 890
Lutopecny	200 000	415 290
Morkovice-Slížany	3 872 000	4 869 280
Nítkovice	0	0
Nová Dědina	200 000	3 784 340
Pačlavice	352 000	578 920
Počenice-Tetětice	440 000	1 304 460
Prasklice	0	0
Pravčice	344 000	921 850
Rataje	448 000	1 590 890
Roštín	384 000	880 320
Skaštice	184 000	192 200
Soběsuky	0	0
Střílky	1 208 000	1 893 430
Střížovice	184 000	574 170
Sulimov	0	0
Šelešovice	0	0
Troubky-Zdislavice	0	0
Uhřice	0	0
Věžky	0	0
Vrbka	0	0
Záříčí	208 000	836 010

Název obce	v Kč	
	Finanční prostředky z RUD	Celkové skutečné náklady
Zástřizly	0	0
Zborovice	1 560 000	2 832 980
Zdounky	2 096 000	3 756 790
Zlobice	208 000	425 140
Žalkovice	336 000	917 740

Zdroj: Údaje Ministerstva financí ČR

Nové rozpočtové určení daní, které vstoupilo v platnost se státním rozpočtem na rok 2013, reagovalo na časté stížnosti menších obcí, které se cítily znevýhodněné přerozdělováním daňových příjmů. Od roku 2013 tedy obce hospodaří s příjmy řídicími se upravenými pravidly.

Vládní novela zákona o rozpočtovém určení daní sice rozpočty menších obcí posílila, na druhou stranu zrušila některé národní dotační programy pro obce (například byla zrušena dotace na žáka), peníze z těchto programů jsou přesunuty právě do rozpočtového určení daní. Neznamená to však, že se obce mají lépe. Současný systém jim pouze kompenzuje ztráty, které utrpěly za poslední čtyři roky. Peníze z rozpočtového určení daní jsou hlavní příjmovou položkou rozpočtů obcí, které je využívají na veřejnou správu, kromě obecních silnic, základních a mateřských škol a také například na svoz odpadů nebo veřejné osvětlení.

3.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy

Tabulka č. 58: Analýza cílových (dotčených) skupin

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojené se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
Rodiče, kteří mají děti v MŠ, žáky v ZŠ	poskytování kvalitní péče a vzdělání	odchod z území, nezájem	osobní setkávání	koordinátor, zajistit komunikaci, zjistit přání skupiny
Rodiče – zájem o MŠ, ZŠ	poskytování kvalitní péče a vzdělání	odchod z území, nezájem	osobní setkávání, obecní zpravodaje, rádio	koordinátor, zajistit komunikaci, zjistit přání skupiny
Děti v MŠ a žáci v ZŠ	příjemné, bezpečné prostředí	problematické děti a žáci	osobní setkávání, obecní zpravodaje, rádio	sledování skupiny, vývojového trendu
Pedagogové a další zaměstnanci	příjemné prostředí, jistota zaměstnání, pravidelný plat	pasivita, nedostatečně vykonávaná práce	osobní setkávání, kulaté stoly	zjistit přání skupiny
Představitelé obce, která má ZŠ, MŠ	fungující škola, prestiž	nezájem inovovat	osobní setkávání, kulaté stoly	zjistit přání skupiny
Představitelé obce, kde ZŠ nebo MŠ není	možnost navštěvovat školu v okolí	nezájem komunikovat	osobní setkávání, kulaté stoly	zjistit přání skupiny

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojené se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
Ostatní zřizovatelé (mimo obce)	kvalitní škola	nezájem inovovat	osobní setkávání, kulaté stoly	Komunikace
Partneři škol (sponzoři, sdružení rodičů, NNO, ...)	kvalitní péče, prestiž, bezpečí	odchod z území, nezájem	osobní setkávání, kulaté stoly	zajistit osobní setkávání, komunikaci
Představitelé obcí SO ORP	kvalitní škola	nezájem komunikovat, inovovat	osobní setkávání, kulaté stoly	zajistit osobní setkávání, komunikaci
Kraje	kvalitní školy na svém území	nezájem o malé školy	osobní setkávání, kulaté stoly, média	komunikace
Stát	kvalitní školy na svém území	změna legislativy	osobní setkávání, kulaté stoly, média	komunikace
Média	mít o čem informovat	předávání zkrácených informací	osobní setkávání	komunikace

Zdroj: vlastní šetření

Tabulka č. 59: Analýza rizik – registr rizik v oblasti

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	Pravděpodobnost (P)	Dopad (D)	$V = P \cdot D$		
Finanční riziko					
Nedostatek financí na běžný provoz a opravy	2	3	6	Změna legislativy	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Nedostatek financí na investice a vybavení	2	3	6	Změna legislativy	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Nedostatek financí na platy	2	3	6	Změna legislativy	Stát
Organizační riziko					
Neefektivní systém fungování samostatných škol a školských zařízení zřizovaných obcí	2	3	6	Sloučení samostatných subjektů	Obce daného území
Nedostatek dětí a žáků (nepříznivý demografický vývoj)	3	3	9	Podpora mladých rodin	Obce daného území
Rušení dopravních spojů zajišťující dopravu dětí a žáků do a ze ZŠ, MŠ	1	2	2	Jednání s dopravcem	Obce, kraj
Nezájem či neochota obcí na spolupráci	3	3	9	Motivace ke spolupráci	Obce daného území

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	Pravděpodobnost (P)	Dopad (D)	$V = P \cdot D$		
Nevhodně stanovené normativy na ZŠ a MŠ ze strany kraje	2	3	6	Změna normativů	Obce daného území
Právní riziko					
Změna legislativy, která povede k vynuceným investicím (např. zpřísnění hygienických předpisů)	2	3	6	Změna legislativy	Obce daného území
Reformy, které zhorší podmínky pro kvalitní výuku	2	3	6	Změna reforem	Obce daného území
Technické riziko					
Špatný technický stav budov ZŠ, MŠ	1	2	2	Finanční pomoc	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Zastaralé či nevyhovující vybavení	2	3	6	Finanční pomoc	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Věcné riziko					
Špatné řízení školy	1	4	4	Změna vedení	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Nízká kvalita výuky	1	4	4	Změna učitelů	Konkrétní ZŠ, MŠ
Nezájem rodičů o umístění dětí do konkrétní ZŠ, MŠ	1	2	2	Propagace školy	Konkrétní ZŠ, MŠ
Personální rizika (aprobovanost, fluktuace, věk, ...)	2	3	6	Vzdělávání	Konkrétní ZŠ, MŠ

Zdroj: vlastní šetření

Dle výše uvedené analýzy lze považovat za největší rizika:

- úbytek dětí v důsledku nepříznivého demografického vývoje
- nezájem či neochota obcí spolupracovat
- nedostatek finančních prostředků na běžný provoz a opravy škol a školských zařízení, na investice a vybavení škol a školských zařízení, na platy učitelů a ostatních pracovníků ve školství
- nevhodně stanovené normativy na MŠ a ZŠ ze strany kraje
- reformy, které zhorší podmínky pro kvalitní výuku (např. nepřipravenost MŠ a ZŠ na integraci dětí a žáků se speciálními vzdělávacími potřebami)
- zastaralé či nevyhovující vybavení škol a školských zařízení
- změna legislativy, která povede k vynuceným investicím

3.1.4. SWOT analýza školství

Silné stránky:	Slabé stránky:
<p>Kroměříž - regionální a nadregionální centrum vzdělávání</p> <p>Prestižní instituce – konzervatoř, justiční akademie</p> <p>Bohatá nabídka vzdělávacích aktivit v návaznosti na UNESCO</p> <p>Dostupnost MŠ a ZŠ na území ORP</p> <p>Výhoda malotřídek v malých obcích</p> <p>Zrekonstruované školy v Kroměříži</p> <p>Zrekonstruované školy v obcích</p>	<p>Nedostatečná infrastruktura pro hlídání dětí ve věku do 3 let</p> <p>Nepřípravenost MŠ a ZŠ na integraci dětí a žáků se speciálními vzdělávacími potřebami</p> <p>Nevhodně stanovené normativy na MŠ a ZŠ</p> <p>Nedostatečná infrastruktura pro volnočasové aktivity mládeže v oblasti kulturní (zejm. kluby)</p> <p>Nevyhovující technický stav některých školních tělocvičen a hřišť</p> <p>Absence víceúčelové sportovní haly v Kroměříži (pouze menší tělocvičny)</p>
Příležitosti:	Hrozby:
<p>Nová legislativa umožňující alternativní péči o děti v předškolním věku (dětské skupiny, firemní školky atd.)</p> <p>Zefektivnění systému fungování samostatných škol a školských zařízení</p> <p>Vhodné stanovení normativů na MŠ a ZŠ</p>	<p>Pokles počtu dětí v MŠ vedoucí k potřebě jejich slučování či rušení</p> <p>Pokles počtu žáků ZŠ v obcích do 2000 obyvatel</p> <p>Neochota obcí a škol spolupracovat</p> <p>Financování obnovy technického stavu a vybavení škol při absenci finančních prostředků z fondů EU</p> <p>Nevhodná změna legislativy</p>

Zdroj: vlastní šetření

SWOT analýza byla vypracována na základě poznatků a zjištění zdokumentovaných v předchozích částečných analýzách. SWOT analýza zahrnuje vnitřní analýzu (silné a slabé stránky) a vnější analýzu (příležitosti a ohrožení). Jednotlivé body SWOT analýzy mají stejnou váhu, nejsou řazeny podle důležitosti nebo významnosti.

Příležitostí v oblasti předškolního vzdělávání by mohlo být vytvoření legislativy umožňující alternativní péči o děti v předškolním věku. Další příležitostí by bylo vhodné stanovení normativů na MŠ a ZŠ.

Hrozbou v oblasti předškolního a školního vzdělávání je trend snižujícího se počtu dětí předškolního a posléze i školního věku, který je přímým důsledkem snižujícího se počtu nově narozených dětí a také neochota obcí a škol na řešení tohoto problému spolupracovat. Další hrozbou je neustále diskutovaný nedostatek finančních prostředků plynoucích do školství a nevhodná změna legislativy.

3.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)

Školy a školská zařízení jednotlivých zřizovatelů tvoří, podle zákona č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), vzdělávací soustavu, ve které školy a školská zařízení uskutečňují vzdělávání, poskytují služby a zajišťují ochrannou a ústavní výchovu.

Zřizovateli většiny mateřských a základních škol na území ORP Kroměříž jsou obce. Obce zřizují také střediska volného času. V ORP Kroměříž se ve sledovaném časovém úseku (r. 2005 - 2013) počet škol a školských zařízení téměř neměnil, ve školním roce 2012/2013 byly obce zřizovatelem:

- 39 mateřských škol (z toho je 8 mateřských škol sloučených se ZŠ)
- 23 základních škol (z toho je 8 základních škol sloučených s MŠ)
- 2 SVČ

Dalším zřizovatelem v oblasti základního a středního vzdělávání je církev. V ORP Kroměříž byla ve sledovaném časovém úseku církev zřizovatelem:

- 1 základní školy
- 1 církevního gymnázia

Krajský úřad Zlínského kraje byl ve sledovaném časovém úseku zřizovatelem:

- 1 speciální mateřské školy (sloučené se speciální ZŠ)
- 2 speciálních základních škol (z toho 1 sloučené se speciální MŠ)
- 3 základních uměleckých škol
- 1 gymnázia

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR bylo ve sledovaném časovém úseku v ORP Kroměříž zřizovatelem:

- ZŠ při Výchovném ústavu ve Střílkách

Soukromý subjekt byl ve sledovaném časovém úseku zřizovatelem:

- 1 základní umělecké školy

Mateřské školy

Na území ORP Kroměříž bylo ve školním roce 2012/2013 v provozu 40 mateřských škol, z toho 39 zřizovaných obcemi a 1 zřizovaná krajem.

V České republice je předškolní vzdělávání součástí vzdělávací soustavy a zabezpečuje první etapu celoživotního vzdělávání. Institucionálně je zajišťováno mateřskými školami, které jsou jedním z druhů škol, ve kterých se poskytuje vzdělávání. V mateřských školách se vzdělávají děti zpravidla ve věku od tří do šesti let a děti s odkladem školní docházky. Vzdělávání v mateřské škole není povinné.

Cílem předškolního vzdělávání je rozvoj osobnosti dítěte v předškolním věku. Předškolní vzdělávání by se mělo podílet na jeho zdravém citovém, rozumovém a tělesném rozvoji a na osvojení základních pravidel chování, základních životních hodnot a mezilidských vztahů. Předškolní vzdělávání napomáhá vyrovnávat nerovnoměrnosti vývoje dětí před vstupem do základního vzdělávání a poskytuje speciálně pedagogickou péči dětem se speciálními vzdělávacími potřebami.

Mateřské školy v současné době plní funkci nejen vzdělávací, ale také sociální. Přestože je vzdělávání v mateřské škole nepovinné, a u většiny dětí je poskytováno za úplatu, je o ně značný zájem. Tento zájem započal v roce 2002, kdy došlo k nárůstu počtu narozených dětí.

Protože předškolní vzdělávání v mateřských školách neposkytuje stupeň vzdělávání, je většinou poskytováno za úplatu. Pouze vzdělávání v posledním ročníku mateřské školy (školní rok, ve kterém dítě dovrší šesti let) se dítěti poskytuje bezúplatně po dobu nejvýše 12 měsíců. V případě, že je dítěti udělen odklad školní docházky, je pro něj již tento rok opět poskytován za úplatu.

Děti v posledním roce před zahájením povinné školní docházky jsou k předškolnímu vzdělávání v mateřských školách přijímány přednostně (§34 odst. 4, školského zákona), aby se ještě před vstupem do

základní školy vyrovnaly případné rozdíly mezi dětmi v komunikativních dovednostech a úrovni rozvoje myšlení a zamezilo se tak případným problémům při jejich zahájení školní docházky.

Základní školy

Na území ORP Kroměříž bylo ve školním roce 2012/2013 v provozu 26 základních škol, z toho 23 zřizovaných obcemi, 1 církví a 2 Krajským úřadem Zlínského kraje.

Z hlediska organizace můžeme těchto 23 škol rozdělit na školy neúplné - s ročníky pouze 1. stupně (9 škol) a na školy úplné - s ročníky 1. i 2. stupně (19 škol).

Školský zákon a jeho prováděcí předpisy stanoví nejnižší povolený průměrný počet žáků na jednu třídu. Pokud škola nedosahuje tohoto stanoveného průměrného počtu žáků, musí zvolit některou z následujících možností:

První je zařazení žáků ze dvou nebo více ročníků prvního stupně do jedné třídy a tím zvýšení průměrného počtu žáků na třídu. Vznik tzv. „malotřídních škol“ zvolilo 9 škol (7 škol s ročníky pouze prvního stupně, 2 školy s ročníky obou stupňů). Kvůli snížení nákladů na provoz je většina z nich součástí sloučených ZŠ a MŠ a sídlí v jedné budově.

Druhou možností je zřizovatelem povolená výjimka z nejnižšího průměrného povoleného počtu žáků na třídu za podmínky doplacení chybějících finančních prostředků. Tuto možnost volí většinou malé obce, které mají zájmem zachovat v obci činnost základní školy.

Po absolvování prvního stupně základní školy vystávají dvě možnosti, jak dál plnit povinnou školní docházku. Kromě pokračování vzdělávání na druhém stupni ZŠ mohou žáci přejít na víceletá gymnázia. Na území ORP Kroměříž je to Gymnázium Kroměříž a Arcibiskupské gymnázium Kroměříž.

Speciální školy

Vzdělávání žáků se speciálními vzdělávacími potřebami probíhá formou individuální integrace do běžných tříd základních škol nebo formou skupinové integrace do speciálních tříd v běžných základních školách. Kromě možnosti těchto způsobů integrace lze absolvovat školní docházku v ZŠ a MŠ speciální, Fr. Vančury, Kroměříž nebo ZŠ Praktická a ZŠ Speciální, 1. máje 209, Kroměříž, která má 2 pracoviště v Kvasicích. Zvláštním typem školy je neúplná základní škola při VÚ ve Střílkách, která je pro děti se sociálním znevýhodněním.

Z provedené analýzy v oblasti školství vyplývá, že největším problémem na území ORP Kroměříž je trend snižujícího se počtu dětí předškolního a posléze i žáků školního věku, který je přímým důsledkem snižujícího se počtu nově narozených dětí. Nejhorší situace je v obcích s méně než 2 000 obyvateli, kterých je na území ORP Kroměříž většina (39 obcí) a pro které je charakteristické stárnutí populace výrazně ovlivněné i prodlužující se délkou života.

Dalším problémem, na který bylo v průběhu zpracování analýzy poukazováno, je nízká úroveň spolupráce zastupitelů jednotlivých obcí a představitelů jednotlivých škol a školských zařízení a to jak v oblasti školních, tak v oblasti mimoškolních aktivit.

3.2. Návrhová část pro oblast školství

3.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Školství a předškolní vzdělávání“, na jejímž základě byly připraveny Nástinu opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech v oblasti školství.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma školství.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupiny byly složeny ze zástupců odboru školství ORP Kroměříž, zástupců ředitelů škol, zástupců starostů obcí a motivujících starostů z území ORP. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma školství.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení. Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úroveň. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

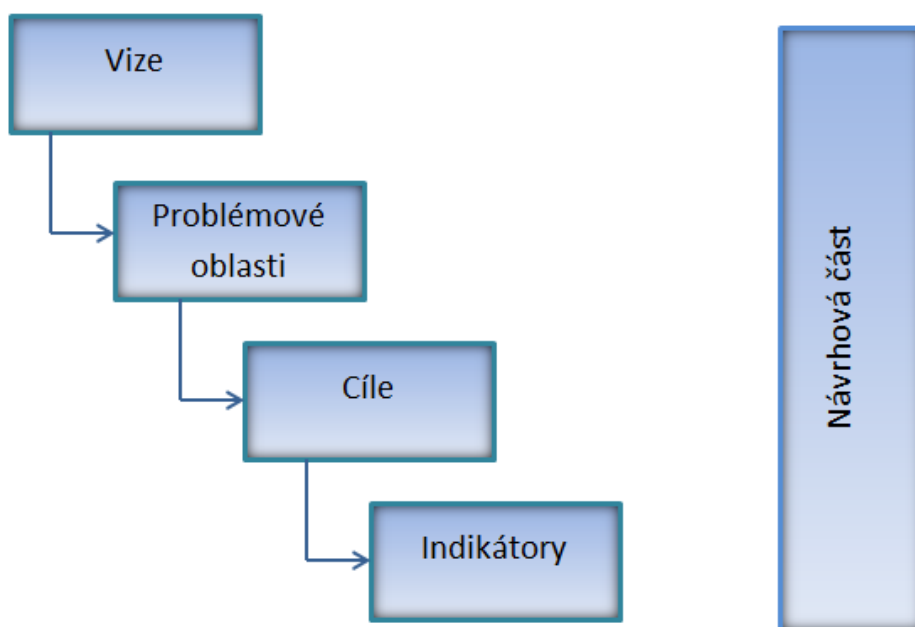
V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma školství a předškolního vzdělávání. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.

Schéma č. 1: Vizualizace návrhové části



Vize meziobecní spolupráce		
<p><i>Město Kroměříž je regionálním a nadregionálním centrem vzdělání. Na celém území je dostačující a dostupná síť mateřských a základních škol disponující uspokojivým zázemím</i></p>		
Školství a předškolní vzdělávání	<p>Problémový okruh č. 1</p> <p>Nízký počet žáků v malotřídních ZŠ obcí ORP Kroměříž</p>	<p>Problémový okruh č. 2</p> <p>Spolupráce ředitelů škol a školských zařízení a představitelů obcí</p>
	<p>Cíl 1</p> <p>Zřízení svazkové školy</p>	<p>Cíl 2</p> <p>Vytvoření společného informačního portálu o nabídce oborů a kroužků v ZUŠ, DDM a SVČ pro volný čas dětí a mládeže a vzájemná koordinace jejich využití</p>

3.2.2. Vize a problémové oblasti

*V ORP Kroměříž je díky meziobecní spolupráci zaveden dobře fungující systém odpadového hospodářství. Důraz je kladen především na třídění komunálního odpadu, které se stalo normální a běžnou součástí života občanů. V ORP Kroměříž funguje vzájemně provázaná a dostupná síť sociálních a návazných služeb. **Město Kroměříž je regionálním a nadregionálním centrem vzdělání. Na celém území je dostačující a dostupná síť mateřských a základních škol disponující uspokojivým zázemím.***

Region spojuje v rámci cestovního ruchu jak kulturní vyžití, tak možnosti aktivního trávení volného času. Funguje síť hipotras a cyklotras, zázemí pro zimní sporty. Region disponuje dostatečnými ubytovacími kapacitami a s tím spojenými službami. V ORP funguje kancelář, která je podporou pro starosty a pro celkovou samosprávu obcí. Pomáhá jim s administrativou, která přesahuje rámec jejich možností zejména v oblastech dotací, výběrových řízení, právního poradenství a ekonomiky.

Problémový okruh č. 1: Nízký počet žáků v malotřídních ZŠ obcí ORP Kroměříž

Při získávání informací potřebných ke zpracování analýzy bylo zjištěno, že pro většinu obcí se základními školami organizovanými formou malotřídních je charakteristický nízký počet žáků ve třídách. Na základě těchto poznatků, vlastní znalosti prostředí a nástinu opatření navrhl tedy realizační tým jeden z problémových okruhů takto: „**Úbytek žáků ve vesnických školách**“

Fokusní skupiny se zúčastnili odborníci (vedoucí odboru školství ORP Kroměříž, vedoucí oddělení rozpočtování ve školství ORP Kroměříž, ředitelka malotřídní ZŠ Roštín, starosta obce s malotřídní ZŠ, motivující starosta). Diskusí na fokusní skupině se odborníci shodli na tom, že by bylo vhodné pojme-

novat konkrétní typ problematických škol v obcích. Proto se rozhodli přeformulovat název problémového okruhu následovně: „Nízký počet žáků v malotřídních ZŠ obcí ORP Kroměříž“

Věcné argumenty, příčiny problému a důsledky neřešení problému:

V posledních dvou desetiletích dochází ke změnám v demografickém vývoji, zapříčiněných oddalováním vstupu do manželství a snižováním porodnosti. Klesá počet dětí jedné matky a rození dětí se posouvá do vyššího věku matky. S těmito fakty úzce souvisí stárnutí populace, které je navíc výrazně ovlivněno i prodlužující se délkou života. V důsledku zhoršující se věkové struktury obyvatelstva a změněného reprodukčního chování roste počet domácností jednotlivců.

Problém stárnutí populace je spojen především s obcemi, které jsou vzdáleny od velkých urbanistických celků i významných komunikačních spojů a nejsou situovány v atraktivních polohách. Z tohoto pohledu mají velice nepříznivé postavení obce s méně než 2 000 obyvateli, kterých je na území ORP Kroměříž většina (39 obcí). V 10 z těchto 39 obcí jsou základní školy. Malotřídní ZŠ v obcích Bezměrov, Kostelany, Litenčice, Počenice-Tetětice, Pravčice, Rataje, Roštín, Střílky a Žalkovice, úplná ZŠ v obci Zborovice. Tabulka č. 28, zpracovaná v rámci analytické části, ukazuje nízké počty žáků v malotřídních školách i v jednotlivých třídách.

Tabulka č. 60: Počty tříd a žáků v ZŠ zřizovaných obcí s počtem obyvatel do 2 000 ve školním roce 2012/2013 v ORP

ORP Kroměříž Název obce	počet škol	počet tříd	počet žáků	průměrný počet žáků na školu	průměrný počet žáků na třídu
Celkem	9	29	395	43,9	13,6
Bezměrov	1	3	40	40	13,3
Kostelany	1	2	15	15	7,5
Litenčice	1	7	100	100	14,3
Počenice-Tetětice	1	3	36	36	12
Pravčice	1	1	15	15	15
Rataje	1	2	31	31	15,5
Roštín	1	2	22	22	11
Střílky	1	7	116	116	16,6
Žalkovice	1	2	20	20	10

Zdroj: Výkazy MŠMT

Malotřídní školy:

Bezměrov - základní škola je organizovaná jako malotřídní trojtřídní škola s počtem 5 ročníků.

Kostelany - základní škola je organizovaná jako malotřídní dvoutřídní škola s počtem 4 ročníků.

Litenčice - základní škola je organizovaná jako malotřídní sedmitřídní škola s počtem 9 ročníků.

Počenice-Tetětice - základní škola je organizovaná jako malotřídní trojtřídní škola s počtem 5 ročníků.

Pravčice - základní škola je organizovaná jako malotřídní jednotřídní škola s počtem 3 ročníků.

Rataje - základní škola je organizovaná jako malotřídní dvoutřídní škola s počtem 5 ročníků.

Roštín - základní škola je organizovaná jako malotřídní dvoutřídní škola s počtem 5 ročníků.

Střílky - základní škola je organizovaná jako malotřídní sedmitřídní škola s počtem 9 ročníků.

Žalkovice - základní škola je organizovaná jako malotřídní dvoutřídní škola s počtem 4 ročníků.

Na existenci těchto škol má určitě vliv normativní způsob financování školství, který je ovlivněn počtem žáků a typem školy. Tento způsob financování do značné míry komplikuje provozování malotřídních neúplných škol, kdy v případě nesplnění stanoveného počtu žáků na třídu musí zřizovatel žádat ministerstvo školství o udělení výjimky z nejnižšího počtu žáků. Zřizovatel školy výjimku udělí, finanční rozdíl však musí dorovnat.

Obce hájí existenci svých škol i při stále se snižujícím počtu dětí. Školu vnímají nejen jako místo vzdělávání, ale i jako centrum společenského života. Obávají se toho, že by obec zavřením školy ztratila významnou instituci, a tím i svoji prestiž. Existence školy v obci je vnímána jako podpora životaschopnosti obce. V takových případech ovšem vystávají dva zásadní problémy:

- dofinancování chybějící částky na mzdy učitelů obcí, neboť normativy v těchto případech nepostačují

- kvalita výuky v malotřídních školách, zejména pak v případech, kdy se učí 5 ročníků ve dvou třídách

Problém nízké porodnosti a stárnutí populace je sice jedním z největších problémů snižování počtu dětí v malotřídních školách, zdaleka však není jediným. I když je v obcích relativně dostatečný počet dětí, záleží vždy na rozhodnutí zákonného zástupce dítěte, do jaké školy nechá dítě zapsat. Rozhodování je často ovlivněno předsudky, kterými jsou malotřídky zatíženy. Jedním z nich je, že výuka v tomto typu školy není kvalitní, že se děti ve spojených třídách navzájem ruší nebo že jsou žáci odkázáni na samostudium, neboť učitel, který má více ročníků v jedné třídě, se nemůže věnovat výuce natolik, jako kdyby měl na starosti pouze třídu složenou z vrstevníků.

Dalším důležitým faktem, který výrazně ovlivňuje rozhodování rodičů o místě povinné školní docházky potomka, je jejich každodenní dojíždění za prací. Spojení obav rodičů z kvality výuky v malotřídních školách a obav o bezpečnost svých dětí při dojíždění do nejbližší malotřídní školy vyústí ve většině případů v jedno řešení, a to společné dojíždění rodičů a dětí do zaměstnání a do školy ve městě.

Realizační tým spolu s fokusní skupinou identifikoval, že existuje šest základních příčin problémového okruhu: „**Nízký počet žáků v malotřídních školách obcí ORP Kroměříž**“, a sice:

- nepříznivý demografický vývoj způsobený:

- o nižší porodností
- o stárnutím populace

- nedostatečné služby školy spočívající zejména v:

- o časově omezeném provozu školní družiny
- o nedostatku mimoškolních aktivit

- chování a jednání rodičů, zejména:

- o obavy rodičů z kvality výuky v malotřídních školách
- o obavy rodičů o bezpečnost svých dětí při dojíždění do nejbližší malotřídní školy
- o dojíždění do měst za prací a s tím související absolvování povinné školní docházky dětí ve městech

- nedostatečná podpora osídlení ze strany obce, zejména:

- o nízká atraktivnost obce pro mladé rodiny

- nedostatek stavebních pozemků v obci
- vysoká cena stavebních pozemků v obci
- nedostatek pracovních příležitostí v obci

- sociální vztahy

- sociální vztahy dětí (např. kamarádství z MŠ, které může ovlivnit místo docházky do ZŠ)
- sociální vztahy v obci (starousedlíci x přistěhovalci)

- špatná dostupnost školy způsobená:

- nedostatečnou frekvencí spojů z okolních obcí

Problémový okruh č. 2: Spolupráce ředitelů škol a školských zařízení a představitelů obcí

Při získávání informací potřebných ke zpracování analýzy bylo mnohdy poukazováno na nízkou úroveň spolupráce zastupitelů jednotlivých obcí a představitelů jednotlivých škol a školských zařízení a to jak v oblasti školních, tak v oblasti mimoškolních aktivit. Na základě těchto poznatků, vlastní znalosti prostředí a nástinu opatření navrhl tedy realizační tým jeden z problémových okruhů takto: **„Spolupráce ředitelů škol a školských zařízení a představitelů obcí“**

Fokusní skupiny se zúčastnili odborníci (vedoucí odboru školství ORP Kroměříž, vedoucí oddělení rozpočtování ve školství ORP Kroměříž, ředitel ZŠ v Morkovicích, motivující starosta).

Věcné argumenty, příčiny problému a důsledky neřešení problému:

V menších obcích, kterých je na území ORP Kroměříž většina, dochází víc než kdekoli jinde k prolínání veškerých volnočasových aktivit. Tyto aktivity jsou často spontánní. V obcích více než ve městech vytvářejí volnočasové aktivity celkové pozitivní klima obce. Na druhou stranu se však v těchto obcích setkáváme s nedostatkem dětí v pravidelných volnočasových a sportovních aktivitách. Důvodem je nízký počet žáků v malotřídních či neúplných školách a stále častější dojíždění dětí do městských škol. Proto se v obcích rozvíjejí volnočasové aktivity spíše nepravidelně a spontánně.

Ve městech je situace odlišná. Zde často dochází ke „konkurenčnímu boji“ jednotlivých organizací pracujících ve volném čase. Děti ve městech se v porovnání s dětmi v obcích věnují volnočasovým aktivitám v mnohem větší míře. Aktivní trávení volného času dětí je závislé na aktivitě, informovanosti i možnostech samotných rodičů. Proto by bylo vhodné vytvořit společný informační portál o nabídce oborů a kroužků v ZUŠ, DDM a SVC pro volný čas dětí a mládeže a vzájemně koordinovat jejich využití.

Realizační tým spolu s fokusní skupinou identifikoval, že existují tyto základní příčiny problémového okruhu: **„Spolupráce ředitelů škol a školských zařízení a představitelů obcí“**, a sice:

- nedostatek času na spolupráci
- neochota spolupracovat na organizování mimoškolních aktivit
- neochota spolupracovat na koordinaci využití mimoškolních aktivit

3.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

K problémovým okruhům, které byly definovány v předchozí kapitole, přísluší dva cíle, jejichž postupným naplňováním by měl být identifikovaný problém vyřešen či překonán.

Problémový okruh č. 1	Nízký počet žáků v malotřídních ZŠ obcí ORP Kroměříž
Cíl 1	Zřízení svazkové školy
Popis cíle	<p>Pro většinu obcí ORP Kroměříž se základními školami organizovanými formou malotřídních je charakteristický nízký počet žáků ve třídách. Každá tato škola je zřízena jedinou obcí v právní formě příspěvkové organizace. Zřizovatelem školy může být ale také tzv. dobrovolný svazek obcí, přičemž se jako efektivnější ukazuje organizačně právní forma tzv. školské právnické osoby.</p> <p>Legislativní opora pro zřizování svazkových škol a školských právnických osob je dána zákonem č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání ve znění pozdějších předpisů (tzv. školský zákon) již od roku 2005.</p> <p><i>Svazkové školství má obrovský potenciál, a to ze tří důvodů:</i></p> <ol style="list-style-type: none">1. Mnohem efektivněji se zužitkují peníze, protože se koncentrují do jednoho místa a netřídí se mezi několik obcí.2. Ředitel školy zřizované svazkem obcí je mnohem nezávislejší než ředitel běžné školy, kterou zřizuje pouze jedna obec. Je vybírán prostřednictvím konkurzu a je zodpovědný více obcím, tzn. více zájmům a požadavkům, které se dají lépe skloubit.3. Svazková škola se může chovat seriózněji i k učitelům, například tím, že efektivněji využije jejich aprobaci. Příkladem mohou být učitelé jazyků, kteří mohou ve více školách plně uplatnit svou aprobaci a díky tomu mohou být lépe zaplaceni. <p>Svazkové školství je jednou z priorit MŠMT, jehož hlavním cílem je optimální využití vynakládaných provozních příspěvků zřizovatelů spojené se zvýšenou kvalitou vzdělávání v mimoměstských školách.</p>

Hlavní opatření	<p>Propagace a jednání směřující ke vzniku svazkové školy</p> <ul style="list-style-type: none"> • propagovat výhody svazkového školství tak, aby se informace dostaly ke všem ředitelům mimoměstských škol • oslovit poradenské centrum pro svazkové školství MŠMT s žádostí o provedení analýzy regionu • navrhnout optimální řešení, tzn. navrhnout, která škola bude „hlavní“ a která školská zařízení budou pod svazkovou školu spadat • ve spolupráci s „hlavní“ školou kontaktovat dotčené zřizovatele a zahájit sérii jednání, na kterých budou starostům a zastupitelům předloženy jasné argumenty, dokládající, že tato cesta je ekonomicky výhodná i pro ně jakožto zřizovatele • propagovat výhodu celkového zvýšení úrovně vzdělávání (jak to dokazují výsledky již existujících svazkových škol) • požádat o finanční příspěvek na pokrytí nákladů spojených s celým procesem (tím se jednoznačně zvýší motivace zřizovatelů a bude moci být zaplacen manažer, který bude celou transformaci řídit) • prostřednictvím centra pro svazkové školství MŠMT poskytnout legislativní oporu a pomoc při řešení potíží, které v průběhu transformace nastanou
Název indikátorů k hodnocení cíle	<ul style="list-style-type: none"> - zahájení jednání mezi dotčenými obcemi a školami o zřízení svazkové školy (ANO/NE) - zřízení svazkové školy (ANO/NE) - počet škol zapojených do zřízení svazkové školy
Správce cíle	vedoucí odboru školství

Problémový okruh č. 2	Spolupráce ředitelů škol a školských zařízení a představitelů obcí
Cíl 2	Vytvoření společného informačního portálu o nabídce oborů a kroužků v ZUŠ, DDM a SVČ pro volný čas dětí a mládeže a vzájemná koordinace jejich využití
Popis cíle	<p>Volný čas je možné trávit různými způsoby. Děti jsou často ovlivňovány životním stylem svých rodičů. Co dítě dělá ve svém volnu a jakou má o trávení svého volného času představu je většinou závislé na rodině, sourozencích a příbuzných. Je proto důležité dětem volný čas správně zorganizovat. Mimoškolních aktivit je velké množství – střediska volného času, sportovní střediska, umělecké školy, domovy dětí a mládeže, skauti, církve, knihovny a další.</p> <p>Pro děti školního věku jsou mimoškolní aktivity a zájmové kroužky velkým přínosem. Děti se v nich učí novým dovednostem a porovnávají v nich své schopnosti. Mimoškolní aktivity a zájmové kroužky pomáhají dětem poznávat a chápat svět kolem nich a posilují jejich sebedůvěru. U dětí, které se pravidelně podílí na mimoškolních aktivitách, se objevuje menší pravděpodobnost, že budou vykazovat asociální chování a naopak roste pravděpodobnost, že se dostaví</p>

	<p>lepší studijní výsledky.</p> <p>Výchovně je důležité působit na skupiny dětí, které jsou bez zájmu, ale také na děti, které organizované zájmové činnosti navštěvují jen na přání rodičů, ale nezajímají a nebaví je. V takových případech hrozí nebezpečí úniku k drogám nebo jiným nevhodným aktivitám.</p> <p>Aktivní trávení volného času dětí je závislé na aktivitě, informovanosti i možnostech samotných rodičů.</p>
Hlavní opatření	<p>Propagace a jednání směřující k vytvoření společného portálu</p> <ul style="list-style-type: none"> • oslovit všechny představitele obcí a ředitele škol a školských zařízení za účelem vzájemné spolupráce • zjistit potřebná data pro vytvoření portálu • vyčíslit náklady na provoz a údržbu portálu • vyčíslit náklady na vydání tištěného katalogu • zajistit pracovníka zodpovědného za provoz a údržbu portálu • zajistit propagaci portálu mezi žáky, rodiči, představiteli obcí, řediteli škol
Název indikátorů k hodnocení cíle	<p>- zahájení jednání mezi dotčenými řediteli škol a školských zařízení a představiteli obcí o vytvoření společného informačního portálu o nabídce oborů a kroužků pro volný čas dětí a mládeže</p> <p>- počet škol a školských zařízení zapojených do koordinace mimoškolních aktivit</p> <p>- počet obcí zapojených prostřednictvím svých škol a školských zařízení do koordinace mimoškolních aktivit</p>
Správce cíle	ředitel ZŠ v Morkovicích

3.2.4. Indikátory

Indikátory jsou nástrojem k měření úspěšnosti nastavené strategie. Popisujeme jimi míru změny. V oblasti školství byly stanoveny čtyři indikátory a zřízení svazkové školy, počet obcí zapojených do zřízení svazkové školy, vytvoření společného informačního portálu o nabídce oborů a kroužků v ZUŠ, DDM a SVČ pro volný čas dětí a mládeže a vzájemná koordinace jejich využití.

Problémový okruh	Nízký počet žáků v malotřídních ZŠ obcí ORP Kroměříž		
Číslo indikátoru	1		
Název indikátoru	ZAHÁJENÍ JEDNÁNÍ MEZI DOTČENÝMI OBCEMI A ŠKOLAMI O ZŘÍZENÍ SVAZKOVÉ ŠKOLY		
Měrná jednotka	ano/ne		
Správce měřítka	vedoucí odboru školství		
Roky	2013	2017	2020
Plán		ano	ano
Skutečnost	ne		
Popis měřítka:	Svazkové školství je jednou z priorit MŠMT, jehož hlavním cílem je optimální využití vynakládaných provozních příspěvků zřizovatelů spojené se zvýšenou kvalitou vzdělávání v mimoměstských školách. Indikátor umožňuje sledovat, zda v průběhu daného časového úseku došlo na území ORP Kroměříž k zahájení jednání mezi dotčenými obcemi a školami o zřízení svazkové školy.		
Metodika a výpočet:	Zahájení jednání o zřízení svazkové školy.		
Zdroj čerpání dat:	odbor školství		

Cíl	Zřízení svazkové školy		
Číslo indikátoru	2		
Název indikátoru	ZŘÍZENÍ SVAZKOVÉ ŠKOLY ANO/NE		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	ředitel svazkové školy		
Roky	2013	2017	2020
Plán		ano	ano
Skutečnost	ne		
Popis měřítka:	Zefektivnění fungování škol a školských zařízení s nízkým počtem žáků jejich sloučením pod jedno vedení. Tento krok by umožnil vést pouze jednu evidenci, administrativu, účetnictví apod. a pomohl by tak přispět ke kvalitnějšímu a optimálnějšímu využití ostatních zaměstnanců aniž by došlo k nežádoucím změnám v organizaci výchovy a vzdělávání dětí a mládeže. Indikátor umožňuje sledovat, zda v průběhu daného časového úseku došlo na území ORP Kroměříž ke zřízení svazkové školy.		
Metodika a výpočet:	Zřízení svazkové školy.		
Zdroj čerpání dat:	Odbor školství, dotčené základní školy		

Cíl	Zřízení svazkové školy		
Číslo indikátoru	3		
Název indikátoru	POČET ŠKOL ZAPOJENÝCH DO ZŘÍZENÍ SVAZKOVÉ ŠKOLY		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	ředitel svazkové školy		
Roky	2013	2017	2020
Plán		3	3
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Zefektivnění fungování škol a školských zařízení s nízkým počtem žáků jejich sloučením pod jedno vedení. Tento krok by umožnil vést pouze jednu evidenci, administrativu, účetnictví apod. a pomohl by tak přispět ke kvalitnějšímu a optimálnějšímu využití ostatních zaměstnanců aniž by došlo k nežádoucím změnám v organizaci výchovy a vzdělávání dětí a mládeže. Indikátor umožňuje sledovat, kolik škol se v průběhu daného časového úseku na území ORP Kroměříž zapojilo do zřízení svazkové školy.		
Metodika a výpočet:	Počet škol z celého území ORP zapojených do zřízení svazkové školy.		
Zdroj čerpání dat:	odbor školství, dotčené základní školy		

Problémový okruh	Spolupráce ředitelů škol a školských zařízení a představitelů obcí		
Číslo indikátoru	4		
Název indikátoru	ZAHÁJENÍ JEDNÁNÍ MEZI DOTČENÝMI ŘEDITELI ŠKOL A ŠKOLSKÝCH ZAŘÍZENÍ A PŘEDSTAVITELI OBCÍ O VYTVOŘENÍ SPOLEČNÉHO INFORMAČNÍHO PORTÁLU O NABÍDCE OBORŮ A KROUŽKŮ PRO VOLNÝ ČAS DĚTÍ A MLÁDEŽE		
Měrná jednotka	ano/ne		
Správce měřítka	ředitel ZŠ Morkovice		
Roky	2013	2017	2020
Plán		ano	ano
Skutečnost	ne		
Popis měřítka:	Na území ORP Kroměříž chybí komplexní informovanost o dostupnosti oborů a kroužků pro volný čas dětí a mládeže. Pro zajištění dobré informovanosti je potřeba vybudovat informační portál. Indikátor umožňuje sledovat, zda v průběhu daného časového úseku došlo na území ORP Kroměříž k zahájení jednání o vytvoření společného informačního portálu o nabídce oborů a kroužků pro volný čas dětí a mládeže.		
Metodika a výpočet:	Zahájení jednání o vytvoření informačního portálu.		
Zdroj čerpání dat:	obce, školy a školská zařízení		

Cíl	Vytvoření společného informačního portálu o nabídce oborů a kroužků v ZUŠ, DDM a SVČ pro volný čas dětí a mládeže a vzájemná koordinace jejich využití		
Číslo indikátoru	5		
Název indikátoru	POČET ŠKOL A ŠKOLSKÝCH ZAŘÍZENÍ ZAPOJENÝCH DO KOORDINACE MIMOŠKOLNÍCH AKTIVIT		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	ředitel ZŠ Morkovice		
Roky	2013	2017	2020
Plán		30	40
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Komplexní informovanost o oborech a kroužcích působících na území ORP Kroměříž. Indikátor umožňuje sledovat, kolik škol a školských zařízení se v průběhu daného časového úseku zapojilo do koordinace mimoškolních aktivit.		
Metodika a výpočet:	Počet škol a školských zařízení zapojených do koordinace mimoškolních aktivit.		
Zdroj čerpání dat:	obce, školy a školská zařízení		

Cíl	Vytvoření společného informačního portálu o nabídce oborů a kroužků v ZUŠ, DDM a SVČ pro volný čas dětí a mládeže a vzájemná koordinace jejich využití		
Číslo indikátoru	6		
Název indikátoru	POČET OBCÍ ZAPOJENÝCH PROSTŘEDNICTVÍM SVÝCH ŠKOL A ŠKOLSKÝCH ZAŘÍZENÍ DO KOORDINACE MIMOŠKOLNÍCH AKTIVIT		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	ředitel ZŠ Morkovice		
Roky	2013	2017	2020
Plán		12	18
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Komplexní informovanost o oborech a kroužcích působících na území ORP Kroměříž. Indikátor umožňuje sledovat, kolik obcí se v průběhu daného časového úseku zapojilo do koordinace mimoškolních aktivit.		
Metodika a výpočet:	Počet obcí zapojených do koordinace mimoškolních aktivit.		
Zdroj čerpání dat:	obce, školy a školská zařízení		

3.3. Pravidla pro řízení strategie

3.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při

naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídicí skupiny
dosud neurčeno

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1	Zřízení svazkové školy	vedoucí odboru školství
2	Vytvoření společného informačního portálu o nabídce oborů a kroužků v ZUŠ, DDM a SVČ pro volný čas dětí a mládeže a vzájemná koordinace jejich využití	ředitel ZŠ v Morkovicích

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	Zahájení jednání mezi dotčenými obcemi a školami o zřízení svazkové školy	vedoucí odboru školství
2	Zřízení svazkové školy	ředitel svazkové školy
3	Počet škol zapojených do zřízení svazkové školy	ředitel svazkové školy
4	Zahájení jednání mezi dotčenými řediteli škol a školských zařízení a představiteli obcí o vytvoření společného informačního portálu o nabídce oborů a kroužků pro volný čas dětí a mládeže	ředitel ZŠ v Morkovicích
5	Počet škol a školských zařízení zapojených do koordinace mimoškolních aktivit	ředitel ZŠ v Morkovicích
6	Počet obcí zapojených prostřednictvím svých škol a školských zařízení do koordinace mimoškolních aktivit	ředitel ZŠ v Morkovicích

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu. Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Projednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/ subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1.-3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1.-2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně ve 2. čtvrtletí

3.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformu-

lování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídicí skupině. Řídicí skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

3.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Harmonogram procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
Čtvrtletí	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
Akční plán na r. 2016														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														
Akční plán na r. 2017														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Tabulka akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Připravenost – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly

v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

3.4. Závěr a postup zpracování strategie

3.4.1. Shrnutí

V návrhové části pro oblast školství a předškolního vzdělávání byly stanoveny dva problémové okruhy, které vzešly z předcházející analýzy. Prvním problémovým okruhem je **Nízký počet žáků v malotřídních ZŠ obcí ORP Kroměříž**, kterému byl přiřazen jeden cíl, a to zřídit svazkovou školu.

Druhým problémovým okruhem, který vzešel z analýzy, je **Spolupráce ředitelů škol a školských zařízení a představitelů obcí**. Tomuto problémovému okruhu byl přiřazen cíl Vytvořit společný informační portál o nabídce oborů a kroužků v ZUŠ, DDM a SVČ pro volný čas dětí a mládeže a vzájemně koordinovat jejich využití. Každý z výše uvedených cílů má svého správce. Naplňování každého cíle bude sledováno prostřednictvím sady indikátorů.

3.4.2. Popis postupu tvorby strategie

Návrhová část byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci s příslušnými fokusními skupinami. Fokusní skupiny v oblasti školství měly celkem 6 členů. Komunikace se členy fokusních skupin probíhala po celou dobu tvorby návrhové části strategie formou osobních setkání, telefonicky a mailem. Prvotní návrh problémových okruhů a cílů vzešel od pracovníka pro analýzy a strategie. Poté byl prodiskutován a upraven na jednání realizačního týmu a na jednání fokusní skupiny se 6 odborníky z oblasti školství.

Strategie bude naplňována pomocí akčního plánu. Důležitou roli při plnění strategie bude mít tým ve složení manažer strategie a řídicí skupina. Manažer strategie zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Řídicí skupina bude rozhodovat o naplňování této strategie, zejména o jejích změnách a úpravách, ale také o schvalování akčního plánu.

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu. Projekty zařazené do akčního plánu pak budou naplňovat stanovené cíle.

3.5. Přílohy

3.5.1. Vazba na OP VVV – PO3 a IROP – SC 2.4

Vazba na Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) - prioritní osa 3 (PO 3) Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání

Na základě jednání s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy – odborem přípravy Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání - najdou uplatnění některé výstupy souhrnných dokumentů projektu meziobecní spolupráce v podporovaných oblastech a aktivitách prioritní osy 3 „Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání, jako např. podpora budování kapacit pro inkluzivní vzdělávání, vytváření kapacit pro rozvoj základních pre/gramotností v mateřských a základních školách, podpora budování kapacit pro pedagogický leadership na úrovni školy a území včetně rozvoje spolupráce školy, rodičů a mimoškolního vzdělávání, nebo podpora krajského akčního plánování s vazbou na místní akční plány.

Vazba na Operační program Integrovaný regionální operační program (IROP) – specifický cíl 2.4

Uplatnění najdou některé výstupy souhrnných dokumentů projektu meziobecní spolupráce a to zejména v oblastech budování infrastruktury mateřských škol, podpora krajského akčního plánování s vazbou na místní akční plány s potřebami rozvoje infrastruktury pro podporu polytechnického vzdělávání nebo připojení k internetu, anebo konektivita celých škol.

3.5.2. Seznam zkratk

DDM	dům dětí a mládeže
MŠ	mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže s tělovýchovy
NNO	nestátní nezisková organizace
PŠD	povinná školní docházka
RUD	rozpočtové určení daní
SO ORP	správní obvod obce s rozšířenou působností
SVČ	středisko volného času
ŠD	školní družina
ŠJ	školní jídelna
ŠK	školní klub
VÚ	výchovný ústav
ZŠ	základní škola
ZUŠ	základní umělecká škola

4. Téma 2.: sociální služby

4.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

4.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Z pohledu obcí je zajištění sociální péče jednou z významných aktivit, kterou v rámci výkonu samostatné působnosti plní. Tato oblast je velmi široká, finančně náročná a je neustále kladen důraz na zvyšování kvality těchto služeb. Co se týče financování, veřejné zdroje zcela určitě nebudou přibývat, zatímco počet uživatelů těchto služeb bude, vzhledem k demografickému vývoji, spíše narůstat.

Při reformě veřejné správy, konkrétně při ukončení činnosti okresních úřadů k 31.12.2002, například převzaly mnohé obce zřizovatelské kompetence k části pobytových zařízení pro seniory a osoby se zdravotním postižením. Do dnešní doby se neustále potýkají s financováním těchto zařízení. V rámci sociální reformy bylo také přeneseno břemeno zajištění poskytování sociálních služeb ve zvýšené míře na obce, a to bez dostatečného finančního zajištění.

Vývoj společnosti a demografický vývoj vyžadují kvalitativní změnu sociálních služeb a flexibilitu jejich spektra. Takto zásadní a rozsáhlé změny vyžadují dlouhodobá koncepční řešení, která berou v úvahu i širší souvislosti. Z tohoto důvodu je oblast sociálních služeb vhodným tématem pro spolupráci obcí. Společně lze nastavit efektivnější systém nejen z pohledu ekonomického, ale také humánního.

Meziobecní spolupráce na tomto poli může přinést vhodné strategie k řešení sociální problematiky, může vhodným způsobem podpořit přirozený rozvoj regionu – místního území. Obec je v této oblasti nejen v postavení poskytovatele a subjektu, který finančně přispívá ostatním poskytovatelům sociálních služeb, ale také koordinátora spolupráce s neziskovým sektorem, podnikatelskými strukturami a zájmovými sdruženími. Vhodně nastavenými strategiemi, programy, projekty je možné předejít sociální exkluzi některých skupin obyvatel, podpořit sociální začlenění již vyloučených skupin a saturovat oprávněné potřeby cílových skupin.

Nezanedbatelným bonusem spolupráce v regionu může být rozvoj tzv. sociální ekonomiky, jejíž koncept přináší nová a moderní řešení aktuálních témat, kterými jsou například integrace osob sociálně vyloučených, rozvoj místních zdrojů apod. Jeden z předpokladů, z nichž sociální ekonomika vychází, je, že stát není schopen finančně ani organizačně zajistit všechny sociální potřeby občanů. Sociální ekonomika je sociálně odpovědná, podporuje sociální soudržnost, směřuje k boji proti chudobě a sociální exkluzi.

Vzhledem k finanční náročnosti a proměnlivosti požadavků na spektrum sociálních služeb je žádoucí, aby byla vytvořena optimální síť sociálních služeb v regionu odpovídající skutečným potřebám. V této oblasti je celá řada problémů a témat, které je vhodné řešit společně, v rámci meziobecní spolupráce. Nemusí se však vždy jednat přímo o sociální služby ve smyslu zákona o sociálních službách, neoddiskutovatelný přínos je i v rozvoji služeb návazných či souvisejících. Smyslem projektu rozvoje meziobecní spolupráce není tvorba komunitních plánů rozvoje sociálních služeb nebo jejich nahrazování. Cílem je najít vhodné téma pro meziobecní spolupráci, které přispěje k místnímu rozvoji, aniž by byly narušeny již funkční principy či schémata.

Základní legislativa

V roce 2006 byly schváleny zákony, které zásadním způsobem transformovaly sociální oblast a poskytování sociálních služeb v ČR. V současné době je poskytování sociálních služeb v České republice upraveno těmito základními právními předpisy:

- 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, kterým jsou upraveny podmínky poskytování pomoci a podpory fyzickým osobám v nepříznivé situaci prostřednictvím sociálních služeb a příspěvku na péči. Kromě toho zákon upravuje podmínky pro vydání oprávnění k poskytování sociálních služeb, výkon veřejné správy v této oblasti, včetně kontroly kvality poskytovaných sociálních služeb, předpoklady pro výkon činností v sociálních službách a předpoklady pro výkon povolání sociálního pracovníka.
- vyhláška MPSV č. 505/2006 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, v níž je mj. stanoven rozsah úkonů poskytovaných v rámci základních činností u jednotlivých druhů sociálních služeb, maximální výše úhrad za poskytování některých sociálních služeb, způsob hodnocení schopnosti zvládat základní životní potřeby, obsah a hodnocení plnění standardů sociálních služeb atd.

4.1.2. Popis sociálních služeb ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj

Následující část textu je již zaměřena na sledovaný SO ORP Kroměříž. Nejprve je pozornost zaměřena na počet zařízení sociálních služeb a to jen na území samotného ORP, poté jsou zahrnuta i zařízení, mimo toto sledované území. Analyzovány jsou i jednotlivé typy sociálních služeb.

Tabulka č. 61: Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb sídlících v rámci ORP

Druh zařízení sociálních služeb	
Centra denních služeb	0
Denní stacionáře	0
Týdenní stacionáře	2
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	3
Domovy pro seniory	6
Domovy se zvláštním režimem	3
Chráněné bydlení	0
Azylové domy	2
Domy na půl cesty	0
Zařízení pro krizovou pomoc	0
Nízkoprahová denní centra	1
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	0
Noclehárny	1
Terapeutické komunity	0
Odborné sociální poradenství vč. sociální poradny	5
Sociálně terapeutické dílny	0
Centra sociálně rehabilitačních služeb	3
Pracoviště rané péče	0
Intervenční centra	0
Služby následné péče	0
Ostatní	8
celkem	34

Zdroj: Registr poskytovatelů sociálních služeb

Ve SO ORP Kroměříž je dle Registru poskytovatelů sociálních služeb celkem 34 zařízení sociálních služeb. Je však nutné zdůraznit, že nejedno zařízení poskytuje více typů sociálních služeb. Tabulka číslo 61 ukazuje zařízení, které poskytuje jeden typ sociálních služeb + zařízení, které poskytuje více typů sociálních služeb. Pokud zařízení poskytuje více sociálních služeb, byla vybrána ta, jejíž činnost je převažující.

Data z Registru poskytovatelů sociálních služeb byla dále porovnávána s daty z ČSÚ. Bylo zjištěno, že ČSÚ započítává veškeré sociální služby, tedy nejen ty v zařízení převažující. Na druhou stranu ČSÚ bere v úvahu "jen" 20 typů sociálních služeb, jež jsou definovány v Zákoně o sociálních službách. Tímto způsobem sníží počet zařízení o 9, které je naopak možné dohledat v registru sociálních služeb. Konkrétně jde o pečovatelskou službu (5x), v obcích Hulín, Koryčany, Chropyně, Kvasice, Morkovice a Kroměříž; osobní asistenci (1x) v obci Zdounky, sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (1x) v obci Kroměříž a sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením (1x) v obci Kroměříž. Ze souhrnu dat ČSÚ dostaneme číslo 28 zařízení sociálních služeb. Dle Registru poskytovatelů sociálních služeb číslo 30 ke stejnému datu. I když se celkový počet liší jen o 2, ve skutečnosti jde o výčet z velké části rozdílných zařízení, jak plyne z výše uvedeného.

Dle RPSS je v ORP Kroměříž 10 typů sociálních služeb, z toho 6 definovaných Zákonem o sociálních službách. I dle ČSÚ jde o 10 typů sociálních služeb, tentokrát všechny definované zákonem o soc. službách.

Co se týče výčtu kategorie ostatní v tabulce č. 61, jde o tato zařízení:

- 1) Decent Hulín - pečovatelská služba IČ 47934344
- 2) Pečovatelská služba Koryčany IČ 68684053
- 3) Pobočka FOD Kroměříž - sociálně aktivizační služba pro rodiny s dětmi - IČ 499277
- 4) Pečovatelská služba města Chropyně - IČ 287245
- 5) Osobní asistence Zdounky (pod Oblastní charitou Kroměříž) - IČ 18189750
- 6) Charitní pečovatelská služba Kvasice - (pod Oblastní charitou Kroměříž) - IČ 18189750
- 7) Pečovatelská služba Kroměříž zařízení v Kroměříži - IČ 26940931
- 8) Poradenské centrum pro sluchově postižené Kroměříž, o.p.s. (Soc. aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením) IČ 71194100

Převažujícím typem zařízení jsou domovy pro seniory (6x), pečovatelské služby (5x), a odborné sociální poradenství (5x).

Oproti RPSS jsme při terénním šetření narazili ještě na jedno zařízení, kterým je Domov Popovice, s.r.o. - toto zařízení poskytuje ubytování pro seniory a zdravotně postižené, kapacita je v současné chvíli 20 klientů v pěti pokojích, zařízení je rodinného typu. V současné chvíli plánuje rozšíření kapacit.

V Kroměříži má od září 2013 svou pobočku Doléčovací centrum Restart Kroměříž (sídlo Jeseník). Zařízení poskytuje služby následné péče. Kapacita pobytové péče je 9 klientů. Centrum je registrováno jako sociální služba pod Olomouckým krajem, není tedy zařazeno do financování sociálních služeb Zlínského kraje.

Tabulka č. 62: Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb působících v rámci ORP (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP).

Druh zařízení sociálních služeb	
Centra denních služeb	0
Denní stacionáře	0
Týdenní stacionáře	1
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	3
Domovy pro seniory	6
Domovy se zvláštním režimem	3
Chráněné bydlení	0
Azylové domy	2
Domy na půl cesty	0
Zařízení pro krizovou pomoc	0
Nízkoprahová denní centra	1
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	0
Noclehárny	1
Terapeutické komunity	0
Odborné sociální poradenství vč. sociální poradny	6
Sociálně terapeutické dílny	0
Centra sociálně rehabilitačních služeb	4
Pracoviště rané péče	2
Intervenční centra	1
Služby následné péče	0
Ostatní	8
celkem	38

Zdroj: Krajský informační systém sociálních služeb

Tabulka č. 63: Zařízení sociálních služeb se sídlem mimo ORP působící v rámci ORP

pořadové číslo	název zařízení	typ zařízení	zřizovatel zařízení	sídlo zařízení (ORP)
1.	Centrum poradenství pro rodinné a partnerské vztahy	odborné sociální poradenství	Kraj	Zlín
2.	TYFLOSERVIS, o.p.s., sociální rehabilitace nevidomých a slabozrakých	sociální rehabilitace	jiné	Praha 1
3.	Středisko rané péče SPRP Olomouc	raná péče	jiné	Praha 1
4.	Centrum pro dětský sluch TAMTAM, o.p.s.	raná péče	jiné	Praha 5
5.	Středisko rané péče EDUCO Zlín, o.s.	raná péče	jiné	Zlín
6.	Centrum poradenství pro rodinné a partnerské vztahy, p.o.	odborné sociální poradenství	kraj	Zlín

Zdroj: Krajský informační systém sociálních služeb

Tabulka č. 62 opět zachycuje jednotlivé typy zařízení sociálních služeb. Výchozím zdrojem dat byl při zpracování systém "kissos" (Krajský informační systém sociálních služeb) dostupný z adresy www.socialnisluzbyzk.cz jde o elektronickou podobu katalogu sociálních služeb Zlínského kraje. Pozornost byla soustředěna především na to, zda se bude shodovat s RPSS a to nejen v počtech, ale i v jednotlivých zařízeních. Shoda panuje na 100%, systém kissos však navíc zahrnuje i zařízení, které sídlí mimo území ORP Kroměříž. Jsou-li započítána i tato zařízení, dojde k navýšení o 6. Jedná se o sociální poradny (1x), centra sociálně rehabilitačních služeb (1x), pracoviště rané péče (3x) a intervenční centra (1x). Všechna tato centra byla kontaktována s dotazem, zdali opravdu poskytují služby i občanům ORP Kroměříž, od všech zařízení jsme dostali kladné odpovědi.

Z výše uvedeného tedy plyne, že v ORP Kroměříž sídlí 34 zařízení sociálních služeb. Obyvatelé ORP Kroměříž však mohou využívat i služeb dalších 6 zařízení, které však mají sídlo mimo území. Jejich výčet je v tabulce č. 63.

Tabulka č. 64: Počet jednotlivých typů sociálních služeb

	Druh sociální služby	
	Odborné sociální poradenství	6
Služby sociální péče	Osobní asistence	2
	Pečovatelská služba	8
	Tísňová péče	0
	Průvodcovské a předčitatelské služby	0
	Podpora samostatného bydlení	1
	Odlehčovací služby	3
	Centra denních služeb	0
	Denní stacionáře	2
	Týdenní stacionáře	1
	Domovy pro osoby se zdravotním postižením	4
	Domovy pro seniory	6
	Domovy se zvláštním režimem	5
	Chráněné bydlení	0
	Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče	0
Služby sociální prevence	Raná péče	0
	Telefonická krizová pomoc	0
	Tlumočnické služby	2
	Azylové domy	2
	Domy na půl cesty	0

Druh sociální služby	
Kontaktní centra	1
Krizová pomoc	0
Intervenční centra	1
Nízkoprahová denní centra	1
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	0
Noclehárny	1
Služby následné péče	0
Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	2
Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením	3
Sociálně terapeutické dílny	0
Terapeutické komunity	0
Terénní programy	1
Sociální rehabilitace	4

Zdroj: Registr poskytovatelů sociálních služeb

Jak ukazuje tabulka č. 64, nejčtenějším typem sociálních služeb je pečovatelská služba s osmi zařízeními, následuje odborné sociální poradenství a domovy pro seniory (po šesti), dále stojí za zmínku také domovy se zvláštním režimem po pěti zařízeních.

Data jsme dále chtěli srovnat s daty z ČSÚ, jeho ukazatel ale zahrnuje součty denních míst v zařízeních sociální péče státních, obecních, církevních a ostatních. Uvádějí se lůžka vybavená k přijetí, ať už byla využita či nikoliv. Nezapočítávají se lůžkové improvizace, nouzová lůžka a lůžka dočasně vyřazená z provozu pro úpravu místností (např. adaptace, dezinfekce apod.), avšak pouze v případě, kdy obyvatelé (svěřenci) z těchto dočasně vyřazených místností nejsou ve stavu obyvatel (svěřenců). Data jsou tedy pro tento okamžik neporovnatelná.

Celkově je území ORP Kroměříž pokryto službami nerovnoměrně - zejména se jedná o nedostatečné pokrytí území službami pro osoby se zdravotním postižením a službami pro seniory. V současnosti je nadměrná kapacita lůžek v domovech pro seniory. Normativ je překročen o 142 lůžek, což je překročení o 22%. Území je nedostatečně vybaveno sociálními službami pro rodiny s dětmi. Na Kroměřížsku chybí nízkoprahová zařízení pro děti a mládež.

V území dále chybí služby sociálně terapeutické dílny pro osoby s mentálním postižením a pro osoby s psychickým onemocněním.

Od roku 2000 se zvyšuje počet obyvatel ve věku 65+. V posledních čtyřech letech také roste počet obyvatel ve věkové skupině 0 - 14 let.

V současné chvíli se na základě poptávky podporuje rozšíření služby osobní asistence v celém ORP a transformace stávajících kapacit domovů pro seniory na služby typu domovy se zvláštním režimem pro osoby s Alzheimerovou chorobou a jinými typy demencí.

Na území ORP Kroměříž neexistují výrazné sociálně vyloučené lokality. V celém Zlínském kraji dosud neproběhlo žádné šetření podrobněji mapující cílovou skupinu osob ohrožených sociálním vyloučením. Osoby ohrožené sociálním vyloučením často trpí dlouhodobou nezaměstnaností a/nebo chudobou. Nezaměstnanost je na Kroměřížsku dlouhodobě vysoká (překračuje hranici 10%). Najít si práci je velmi obtížné. V důsledku nedostatku práce přibývá i lidí, kteří jsou odkázáni na sociální dávky nebo na pomoci rodin, příbuzných a přátel. Problematickou skupinou by se mohly stát osoby bez přístřeší seniorského věku a osoby bez přístřeší, u nichž dochází ke kumulaci problémů (např. zdravotní postižení vč. duševního onemocnění, s potřebou pomoci při sebeobsluze v kombinaci s různými typy závislostí).

Velká část zařízení sociálních služeb je na území města Kroměříž. Dopravní dostupnost pro obyvatele města je dobrá, je zajištěna pravidelná autobusová doprava. Také pro obyvatele okolních obcí jsou služby na území města Kroměříž relativně dobře dostupné. Složitější to však mají obyvatelé ze vzdálenějších obcí. Pro ty je již často velmi problematické se do zařízení dopravit.

Tabulka č. 65: Počet jednotlivých typů sociálních služeb působících v rámci ORP (resp. poskytující služby pro obyvatele ORP)

	Druh sociální služby	
	Odborné sociální poradenství	6
Služby sociální péče	Osobní asistence	2
	Pečovatelská služba	5
	Tísňová péče	0
	Průvodcovské a předčitatelské služby	0
	Podpora samostatného bydlení	1
	Odlehčovací služby	3
	Centra denních služeb	0
	Denní stacionáře	2
	Týdenní stacionáře	1
	Domovy pro osoby se zdravotním postižením	3
	Domovy pro seniory	6
	Domovy se zvláštním režimem	3
	Chráněné bydlení	0
	Sociální služby poskytované ve zdravotnic. zařízeních ústavní péče	0
Služby sociální prevence	Raná péče	3
	Telefonická krizová pomoc	0
	Tlumočnické služby	4
	Azylové domy	2
	Domy na půl cesty	0

	Druh sociální služby	
	Kontaktní centra	1
	Krizová pomoc	0
	Intervenční centra	1
	Nízkoprahová denní centra	1
	Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	0
	Noclehárny	1
	Služby následné péče	1
	Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	1
	Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravot. postižením	3
	Sociálně terapeutické dílny	0
	Terapeutické komunity	0
	Terénní programy	2
	Sociální rehabilitace	5

Zdroj: Krajský informační systém sociálních služeb

Tabulka č. 65. zachycuje počet jednotlivých typů sociálních služeb, tentokrát vlastním šetřením. Opět jsme měli v záměru porovnat data z RPSS a data ze systému kissos a dostupných komunitních plánů.

Jednoduchým porovnáním 64. a 65. tabulky jsme zjistili, že se čísla odlišují v 9 typech sociálních služeb. Konkrétně šlo o:

- pečovatelskou službu (dle RPSS +3)
- domovy pro osoby se zdravotním postižením (RPSS +1)
- domovy se zvláštním režimem (RPSS -2)
- raná péče (RPSS -3)
- tlumočnické služby (RPSS - 2)
- služby následné péče (RPSS -1)
- sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (RPSS +1)
- terénní programy (RPSS -1)
- sociální rehabilitace (RPSS -1)

Důvodem je zejména zahrnutí do tabulky č. 65 i zařízení sídlící mimo SO ORP Kroměříž, šlo o 5 typů sociálních služeb. Níže tedy opět výčet zařízení mimo ORP Kroměříž:

- 1)** Podané ruce, o.p.s. - ORP Frýdek Místek, terénní forma, IČ 70632596, osobní asistence
- 2)** Centrum zprostředkování simultánního přepisu (Česká unie neslyšících), Praha, terénní forma, IČ 675547, tlumočnické služby
- 3)** Svaz neslyšících a nedoslýchavých v ČR, ORP Zlín, ambulantní i terénní forma, IČ 676535, tlumočnické služby
- 4)** Centrum poradenství pro rodinu a partnerské vztahy, ORP Zlín, ambulantní i terénní forma, IČ 70850992, intervenční centra
- 5)** Centrum na podporu integrace cizinců Zlínský kraj - terénní programy, ORP Zlín, terénní forma, IČ 60498021, terénní programy

6) Tyfloservis, o.p.s., sociální rehabilitace nevidomých a slabozrakých, ambulantní i terénní forma, IČ 26200481

Při porovnávání tabulek jsme si také všimli, že u služby osobní asistence souhlasí počet služeb, ale v seznamu jsou uvedena jiná zařízení. V RPSS jde o Oblastní charitu Kroměříž (Kroměříž pobočka v ulici Ztracená a pobočka Zdounky). V registru KISSOS je shodně uváděna pobočka v Kroměříži v ulici Ztracená, pobočka ve Zdoukách uváděna není (přestože má dle registru stejný počet klientů), naopak je zde uvedeno zařízení ve Frýdku Místku (viz výše), tedy zařízení mimo ORP Kroměříž.

Tabulka č. 66: Počet zařízení sociálních služeb dle zřizovatele

Druh služby	zřizovatel					
	MPSV	kraj	obec	církev	FO	jiný
Posuzovaný správní obvod	ORP Kroměříž					
Typ zařízení sociálních služeb						
Centra denních služeb						
Denní stacionáře						
Týdenní stacionáře						
Domovy pro osoby se zdravotním postižením		1	2			
Domovy pro seniory			5	1		
Domovy se zvláštním režimem		1	1	1		
Chráněné bydlení						
Azylové domy				1		1
Domy na půl cesty						
Zařízení pro krizovou pomoc						
Nízkoprahová denní centra						
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež						
Noclehárny						
Terapeutické komunity						
Sociální poradny		1		1		3
Sociálně terapeutické dílny						
Centra sociálně rehabilitačních služeb				1		2
Pracoviště rané péče						
Intervenční centra						
Služby následné péče						
Ostatní			3	2		3
celkem	0	3	11	7	0	9

Zdroj: Registr poskytovatelů sociálních služeb

Z přehledu zřizovatelů zařízení sociálních služeb vidíme, že zařízení ve sledovaném ORP nejčastěji zřizuje obec a to v 11 případech z 30. Dále jsou zařízení nejčastěji zřizovány církví - v 7 případech. Kraj je zřizovatelem tří zařízení. Co se týče právní formy, jde především o sdružení nebo o.p.s.

Tabulka č. 67: Počet sociálních služeb dle zřizovatele

	Typ sociální služby	zřizovatel					
		MPSV	kraj	obec	církev	FO	jiný
	Sociální poradenství		1		1		4
Služby sociální péče	Osobní asistence				2		
	Pečovatelská služba			4	2		2
	Tísňová péče						
	Průvodcovské a předčitatelské služby						
	Podpora samostatného bydlení			1			
	Odlehčovací služby			2	1		
	Centra denních služeb						
	Denní stacionáře		1	1			
	Týdenní stacionáře		1				
	Domovy pro osoby se zdravotním postižením		2	2			
	Domovy pro seniory			5	1		
	Domovy se zvláštním režimem		1	3	1		
	Chráněné bydlení						
	Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče						
Služby sociální prevence	Raná péče						
	Telefonická krizová pomoc						
	Tlumočnické služby						2
	Azylové domy				1		1
	Domy na půl cesty						
	Kontaktní centra				1		
	Krizová pomoc						
	Intervenční centra		1				
	Nízkoprahová denní centra						1
	Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež						
	Noclehárny						1
	Služby následné péče						
	Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi				1		1
	Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením						3
	Sociálně terapeutické dílny						
	Terapeutické komunity						
	Terénní programy				1		
Sociální rehabilitace				1		3	
celkem		0	7	18	13	0	18

Zdroj: Registr poskytovatelů sociálních služeb

Tabulka č. 67 zachycuje zřizovatele a právní formu jednotlivých typů sociálních služeb. Nejčastějším zřizovatelem je obec a to v 18 případech z 55, tedy z 33%, také církev je důležitým zřizovatelem. V

ORP Kroměříž zřídila 13 zařízení tedy 24%. Kraj zřídil 7 zařízení. Kolonka "jiný" v součtu 18, zahrnuje dva typy zařízení - o.p.s a sdružení, obě po devíti zařízeních.

Dále jsou data srovnávána i jako služby sociální péče a sociální prevence. Služby sociální péče napomáhají osobám zajistit jejich fyzickou a psychickou soběstačnost, s cílem umožnit jim v nejvyšší možné míře zapojení do běžného života společnosti, a v případech, kdy toto vylučuje jejich stav, zajistit jim důstojné prostředí a zacházení. Tabulka zachycuje, že je po území ORP Kroměříž rozmístěno 10 typů sociálních služeb spadajících do kategorie služby sociální péče. Dále je vidět, že i služby sociální prevence (tedy služby, které napomáhají zabránit sociálnímu vyloučení osob, které jsou tímto ohroženy pro krizovou sociální situaci, životní návyky a způsob života vedoucí ke konfliktu se společností, sociálně znevýhodňující prostředí a ohrožení práv a oprávněných zájmů trestnou činností jiné fyzické osoby), jsou zastoupeny v 10 typech sociálních služeb.

Obce na území ORP Kroměříž nejčastěji zřizovaly domovy pro seniory (5) a pečovatelskou službu (4). Za zmínku také stojí domovy se zvláštním režimem se třemi zařízeními.

Tabulka č. 68: Kapacita zařízení sociálních služeb

	pobytová					ambulantní					terénní				
	klienti	kontakty	intervence	lůžka	hovory	klienti	kontakty	intervence	lůžka	hovory	klienti	kontakty	intervence	lůžka	hovory
Druh zařízení sociálních služeb															
Centra denních služeb															
Denní stacionáře															
Týdenní stacionáře															
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	261			261											
Domovy pro seniory	169			356											
Domovy se zvláštním režimem	69			197											
Chráněné bydlení															
Azylové domy				107											
Domy na půl cesty															
Zařízení pro krizovou pomoc															
Nízkoprahová denní centra															
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež															
Noclehárny															
Terapeutické komunity															
Sociální poradny						15		591			5		556		
Sociálně terapeutické dílny															
Centra sociálně rehabilitačních služeb	16			20		11					6				
Pracoviště rané péče															

	pobytová					ambulantní					terénní				
	klienti	kontakty	intervence	lůžka	hovory	klienti	kontakty	intervence	lůžka	hovory	klienti	kontakty	intervence	lůžka	hovory
Intervenční centra															
Služby následné péče															
Ostatní						215					741				

Zdroj: Registr poskytovatelů sociálních služeb

Jako výchozí zdroj dat pro zpracování tabulky č. 68 bereme RPSS a pracujeme s výsledky z tabulky číslo 1.

Pobytová forma:

Největší kapacitu klientů mají dle registru domovy pro osoby se zdravotním postižením (261), následují domovy pro seniory (169), domovy se zvláštním režimem (69) a centra sociálně rehabilitačních služeb (16).

Největší kapacitu lůžek mají domovy pro seniory (356), následují domovy pro osoby se zdravotním postižením (261), domovy se zvláštním režimem (197), azylové domy (107) a centra sociálně rehabilitačních služeb. Tato čísla jsou za zařízení vykonávající jen jeden typ sociálních služeb + za zařízení vykonávající více typů sociálních služeb. V těchto zařízeních byly počítány kapacity za převažující formu služby. Pokud bychom zahrnuli veškeré kapacity (lůžka) za všechna zařízení, došlo by k následujícímu navýšení:

Domovy pro osoby se zdravotním postižením +22, celkem 283 lůžek

Domovy se zvláštním režimem: +180, celkem 377 lůžek

Centra sociálně rehabilitačních služeb: +28, celkem 48 lůžek

Ambulantní forma:

Dle registru data za sociální poradny - klientů 15, intervence 591 (+4 za zařízení vykonávající tuto službu minoritně)

Centra sociálně rehabilitačních služeb - klientů 11

Ostatní typy služeb (5x pečovatelská služba, 1x osobní asistence, 1x sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi, 1x sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením) - klienti 215 (+35 ze zařízení vykonávající jednu ze jmenovaných služeb minoritně)

Terénní forma:

Sociální poradny - 5 klientů, 556 intervencí (+4 ze zařízení vykonávající uvedenou službu minoritně)

Centra sociálně rehabilitačních služeb - 6 klientů.

Ostatní typy služeb (5x pečovatelská služba, 1x osobní asistence, 1x sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi, 1x sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením) - 741 klientů (+131 za zařízení vykonávající jednu z uvedených služeb minoritně).

Tabulka č. 69: Terénní a ambulantní služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením – evidovaný počet neuspokojených žadatelů v roce 2012

Pečovatelská služba	0
Osobní asistence	0
Tísňová péče	0
Průvodcovské a předčitatelské služby	0
Podpora samostatného bydlení	0
Odlehčovací služby	25
Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením	0

Zdroj: Krajský informační systém sociálních služeb

Informace o počtu neuspokojených žadatelů jsou brány ze systému kissos. Dva ze sedmi sledovaných typů sociálních služeb nejsou na našem území vůbec poskytovány (tísňová péče a průvodcovské a předčitatelské služby). Dle dat dostupných ze systému kissos jsou žadatelé zařazení v evidenci odmítnutých žadatelů z kapacitních důvodů jen u odlehčovacích služeb a to v celkovém počtu 25 žadatelů. 24 těchto neúspěšných žadatelů je z cílové skupiny osoby se zdravotním postižením. Porovnáme-li toto číslo s počtem uživatelů zařízení (26), jde o číslo vysoké.

Tabulka č. 70: Počet organizací vykonávajících dobrovolnickou péči a počet jejich projektů v letech 2010, 2011 a 2012

	Počet organizací sídlících ve správním obvodu ORP			Počet projektů		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
Dobrovolnická činnost v ORP	0	1	0	0	1	0
z toho Občanská sdružení		1				
z toho Církevní právnické osoby						
z toho Obecně prospěšné společnosti						
Z toho krátkodobá						
Z toho dlouhodobá		1				
Z toho krátkodobá i dlouhodobá						

Zdroj: Ministerstvo vnitra

Jak je možné zjistit z podkladů Ministerstva vnitra, dobrovolnická služba není v ČR příliš rozšířena. Tabulka č. 70 sleduje udělení akreditace vysílajícím organizacím v letech 2010 - 2012. V roce 2010 nebyla udělena akreditace žádné organizaci sídlící na území ORP Kroměříž, akreditace byla udělena jen organizaci ADRA, o.s. ADRA má akreditovaný projekt "Dobrovolnické centrum ADRA Zlín". Přijímající organizací je mj. Středisku rané péče EDUCO Zlín, o.s. ta sídlí mimo ORP Kroměříž, ale její služby mohou obyvatelé ORP využívat.

V roce 2010 také získala akreditaci Národní rada osob se zdravotním postižením, o.s. sídlící v Praze s projektem "Dobrovolnictví mezi osobami se zdravotním postižením" místo výkonu dobrovolnické služby bylo mj. i v Kroměříži.

V roce 2011 byla udělena akreditace jedné organizaci sídlící v Kroměříži. Jde o Spektrum preventivních programů pro děti a mládež sídlící na adrese Husovo nám. Kroměříž, IČ 69652180, jde o dlouhodobou dobrovolnickou činnost v oblasti pomoci při péči o děti, mládež a rodiny v jejich volném čase. Organizace má akreditovaný projekt "Program Pět P".

V roce 2012 byla udělena akreditace Občanskému sdružení ADRA s projektem „DC ADRA Zlín – Dobrovolníci ve zdravotních a sociálních zařízeních pro seniory a zdravotně postižené“. Přijímající organizací bylo opět Středisko rané péče EDUCO Zlín, o.s. viz výše.

Pozn. V tabulce uvádíme jen nově akreditované organizace. Akreditace je udělena na dobu tří let, proto bychom mohli do roku 2012 uvést číslo 1.

Jiné dobrovolnické programy jsme na území sledovaného ORP nenalezli.

Tabulka č. 71: Zaměření dobrovolnických projektů v letech 2010, 2011 a 2012

pomoc:	Počet projektů		
	2010	2011	2012
nezaměstnaným	0	0	0
osobám sociálně slabým	0	0	0
osobám zdravotně postiženým	0	0	0
příslušníkům národnostních menšin	0	0	0
imigrantům	0	0	0
osobám po výkonu trestu odnětí svobody	0	0	0
osobám drogově závislým	0	0	0
osobám trpícím domácím násilím	0	0	0
při péči o děti, mládež a rodiny v jejich volném čase	0	1	0
při přírodních, ekologických nebo humanitárních katastrofách	0	0	0
při ochraně a zlepšování životního prostředí	0	0	0
při péči o zachování kulturního dědictví	0	0	0
pořádání kulturních akcí	0	0	0
při sbírkových charitativních akcích	0	0	0
uskutečňování rozvojových programů	0	0	0

Zdroj: Ministerstvo vnitra

V roce 2011 byla udělena akreditace jedné organizaci sídlící v Kroměříži. Jde o Spektrum preventivních programů pro děti a mládež sídlící na adrese Husovo nám. Kroměříž, IČ 69652180, jde o dlouhodobou dobrovolnickou činnost v oblasti pomoci při péči o děti, mládež a rodiny v jejich volném čase. Organizace má akreditovaný projekt "Program Pět P".

4.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy

Analýza cílových (dotčených) skupin

V rámci SO ORP Kroměříž bylo definováno 7 cílových skupin - osoby se zdravotním postižením, senioři, rodiny osob využívající sociální služby, rodiny pečující o příbuzné, obce a dobrovolníci. Jejich očekávání, rizika s nimi spojená stejně jako doporučený způsob komunikace jsou uvedeny v tabulce. Zde rovněž nalezneme návrhy opatření minimalizující rizika s těmito skupinami spojená.

Tabulka č. 72: Analýza cílových skupin

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojená se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
Osoby se zdravotním postižením	Kvalitní a dostupná péče	Nárůst skupiny	Pravidelné osobní setkávání	Zjistit skutečné potřeby, zmapovat situaci
Senioři	Kvalitní a dostupná péče	Nárůst skupiny	Pravidelné osobní setkávání	Zjistit skutečné potřeby, zmapovat situaci, hledat inovativní řešení, vytvořit pracovní skupinu
Rodiny osob využívající soc. služby	Kvalitní a dostupná péče pro blízké	Nedostatek zájmu, finančních prostředků	Pravidelné osobní setkávání + elektronická/telefonní komunikace, TV	Zlepšit komunikaci, zjistit potřeby a přání
Rodiny pečující o příbuzné	Zajištění zázemí	Snížení skupiny, nedostatek finančních prostředků,	Pravidelné osobní setkávání + elektronická/telefonní komunikace, TV	Zlepšit komunikaci, vzdělávání, finanční prostředky, navštěvovat domácnosti
Poskytovatelé služeb	Dostatek finančních prostředků	Nekvalitní péče, nedostupná péče, nedostatek finančních prostředků na běžný provoz + investice	Pravidelné osobní setkávání + elektronická/telefonní komunikace	Zajistit kvalitní komunikaci, motivovat k hledání inovací
Obce	Spokojení uživatelé sociálních služeb	Nezájem, neochota, neznalost	Osobní opakující se setkávání, elektronická komunikace, TV	Zajistit informace, setkání
Dobrovolníci	Uspokojení z práce, získání praxe, příjemné prostředí v zařízení	Nedostatek dobrovolníků	www, tv, rádio, noviny	Zajistit informace pro potenciální dobrovolníky i organizace, infokampaň, diskuse v regionu

Analýza rizik – registr rizik v oblasti sociálních služeb

Po provedené analýze se nejvýznamnějším rizikem jeví nedostatečná kapacita zařízení s hodnotou 12. Hodnotu 9 získala tři rizika a to nedostatek financí na tvrdé investice, špatný technický stav zařízení a vybavení a nárůst skupiny využívající sociální služby. Tato čtyři rizika jsou úzce provázána.

Dále byla identifikována ještě tato rizika: nedostatek financí na běžný provoz, nedostatek financí na straně klientů, chybějící služby a reformy. Hodnota významnosti u všech čtyř rizik dosáhla hodnoty 6.

Tabulka č. 73: Analýza rizik

Skupina rizik	Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
		P	D	V = P.D		
Finanční riziko	Nedostatek finančních prostředků na tvrdé investice	3	3	9	Využití dotací	zřizovatel
	Nedostatek finančních prostředků na běžný provoz	2	3	6	Hledání jiných zdrojů financování, Meziobecní spolupráce	zřizovatel
	Nedostatek finančních prostředků klientů (rodin)	2	3	6	Hledání jiných zdrojů financování	klienti (rodiny)
Organizační riziko	Chybějící služby	2	3	6	Zmapování území, Meziobecní spolupráce	Obec
	Chybějící kapacity	3	4	12	Zmapování území, Meziobecní spolupráce	Obec
Právní riziko	Reformy	2	3	6	Přípravenost, informovanost	Klienti (rodiny), poskytovatelé služeb
Technické riziko	Špatný technický stav zařízení a vybavení	3	3	9	Průběžné investice	zřizovatel
Věcné riziko	Nárůst skupiny využívající sociální služby	3	3	9	Zmapování území, Meziobecní spolupráce	obce na území ORP

4.1.4. SWOT analýza oblasti

Pro shrnutí analytických poznatků byla využita metoda SWOT analýzy, která obsahuje jak vnitřní analýzu (silné a slabé stránky), tak vnější analýzu (příležitosti a ohrožení). Jednotlivé body SWOT analýzy nejsou seřazeny podle důležitosti či priorit. SWOT analýza vzešla z analýzy výše popsanych okruhů. Srovnávána byla se SWOT analýzou sociálních služeb ve Zlínském kraji.

Příležitostí rozvoje sociálních služeb ve sledovaném území by mohla být zvýšená informovanost obyvatel území po vydání Komunitního plánu sociálních služeb v ORP Kroměříž. Věříme, že bude tento dokument zpracován kvalitně a pomůže systém sociální služby na celém území zpřehlednit. Tento dokument, resp. doporučení z něj plynoucí by mohl dopomoci k doplnění sítě sociálních služeb. Velkou příležitost spatřujeme také v rozvoji dobrovolnictví.

Naopak hrozbou by mohl být trend snižujícího se věku odchodu do důchodu a stárnutí obyvatel. Dostavba dálnice D1 také usnadnila odchod (mladých) kvalifikovaných lidí za prací do Brna a Zlína. Tím by mohla být ohrožena kvalita služeb.

Tabulka č. 74: SWOT analýza

Silné stránky	Slabé stránky
Motivovaní pracovníci sociálních služeb	Nízká informovanost o nabídce sociálních služeb, o soc. službách obecně
Snaha poskytovat služby v co nejvyšší kvalitě	Nerovnoměrné pokrytí území sociálními službami
Komunikace pracovníků v oblasti sociálních služeb	Nedostatečná kapacita domovů pro seniory, domovů pro osoby se zdravotním postižením
Existující katalog sociálních služeb Zlínského kraje	Nepřehledný systém financování sociálních služeb
	Nedostatek dobrovolníků
Příležitosti	Hrozby
Vznikající komunitní plán sociálních služeb za celé ORP Kroměříž	Neprojojenost sociálních služeb a zdravotnictví
Aktualizace (doplnění) informací na webových stránkách zařízení	Absence následné péče
Podpora pečujících rodin	Odchod kvalifikovaných pracovníků
Doplnění chybějících služeb	Snižující se věk odchodu do důchodu a s tím spojená péče o přestárlé
Podpora sociálního podnikání	Stárnutí obyvatel - nárůst uživatelů služeb
Dobrovolníci	Nezájem ze strany laické i odborné veřejnosti

4.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)

Ve SO ORP Kroměříž nalezneme 34 zařízení sociálních služeb. Území je těmito službami pokryto nerovnoměrně. Nejvíce zařízení nalezneme v Kroměříži a ve větších městech. Nejčastějším zřizovatelem sociálních zařízení je obec, významnou roli hraje také církev. Co se týče právní formy, jde především o sdružení nebo o.p.s.

Největší kapacitu klientů mají domovy pro osoby se zdravotním postižením, domovy pro seniory, domovy se zvláštním režimem a centra sociálně rehabilitačních služeb. Největší kapacitu lůžek mají domovy pro seniory, následují domovy pro osoby se zdravotním postižením, domovy se zvláštním režimem, azylové domy a centra sociálně rehabilitačních služeb.

Z provedené analýzy plyne nutnost podpořit dobrovolnictví obecně a informovat občany o nabídce a možnostech sociálních služeb na Kroměřížsku.

Na území ORP Kroměříž neexistují výrazné sociálně vyloučené lokality. Osoby ohrožené sociálním vyloučením často trpí dlouhodobou nezaměstnaností a/nebo chudobou. Nezaměstnanost je na Kroměřížsku dlouhodobě vysoká (překračuje hranici 10%). Najít si práci je velmi obtížné. V důsledku nedostatku práce přibývá i lidí, kteří jsou odkázáni na sociální dávky nebo na pomoci rodin, příbuzných a přátel. Problematickou skupinou by se mohly stát osoby bez přístřeší seniorského věku a osoby bez přístřeší, u nichž dochází ke kumulaci problémů (např. zdravotní postižení vč. duševního onemocnění, s potřebou pomoci při sebeobsluze v kombinaci s různými typy závislostí).

Dopravní dostupnost pro obyvatele města je dobrá, je zajištěna pravidelná autobusová doprava. Také pro obyvatele okolních obcí jsou služby na území města Kroměříž relativně dobře dostupné. Složitější to však mají obyvatelé ze vzdálenějších obcí. Pro ty je již často velmi problematické se do zařízení dopravit.

Z finančního hlediska je oblast sociálních služeb odkázána na zřizovatele, na finanční prostředky od uživatelů ale především na státní dotace. Naprostá většina poskytovatelů čelí nedostatku finančních prostředků. Dotace na zajištění služby jsou rok od roku nižší, rostou naopak náklady spojené s provozem, což se v konečném důsledku projeví na poskytování sociální služby.

4.2. Návrhová část pro oblast sociálních služeb

4.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Sociální služby“, na jejímž základě byly připraveny Nástinu opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech v oblasti sociálních služeb.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusi o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma sociálních služeb.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly po-

drobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupiny byly složeny ze zástupců odborné veřejnosti z území ORP. Jejich názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma sociálních služeb.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

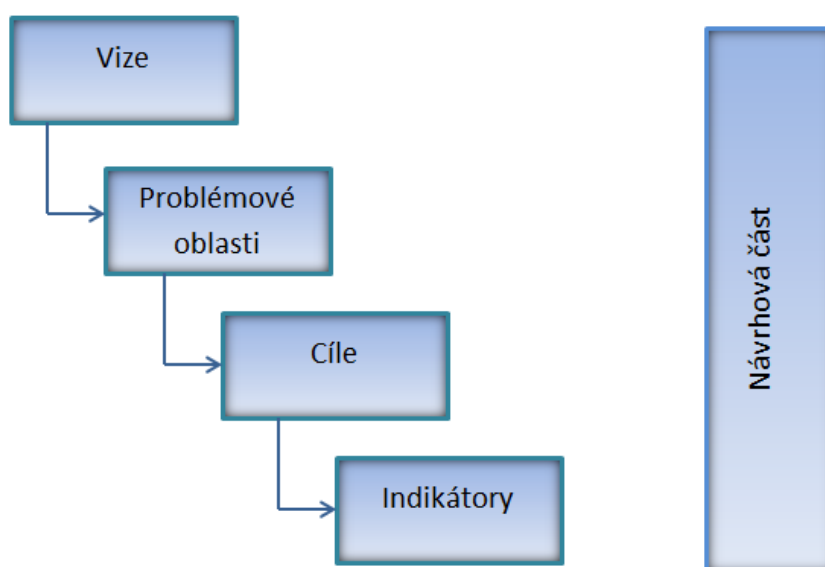
Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení.

Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.

Schéma č. 2: Vizualizace návrhové části



Vize meziobecní spolupráce			
V ORP Kroměříž funguje vzájemně provázaná a dostupná síť sociálních a návazných služeb			
Sociální služby	Problémový okruh č. 1 Informovanost, osvěta a podpora dobrovolnictví		Problémový okruh č. 2 Zaměstnávání znevýhodněných osob
	cíl 1.1 Vytvoření systému dobrovolnické činnosti	cíl 1.2 Realizace společných informačních kampaní	cíl 2 Zaměstnávání znevýhodněných osob v sociálních podnicích

4.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

V ORP Kroměříž je díky meziobecní spolupráci zaveden dobře fungující systém odpadového hospodářství. Důraz je kladen především na třídění komunálního odpadu, které se stalo normální a běžnou součástí života občanů. **V ORP Kroměříž funguje vzájemně provázaná a dostupná síť sociálních a návazných služeb.** Město Kroměříž je regionálním a nadregionálním centrem vzdělání. Na celém území je dostačující a dostupná síť mateřských a základních škol disponující uspokojivým zázemím.

Region spojuje v rámci cestovního ruchu jak kulturní vyžití, tak možnosti aktivního trávení volného času. Funguje síť hipotras a cyklotras, zázemí pro zimní sporty. Region disponuje dostatečnými ubytovacími kapacitami a s tím spojenými službami. V ORP funguje kancelář, která je podporou pro starosty a pro celkovou samosprávu obcí. Pomáhá jim s administrativou, která přesahuje rámec jejich možností zejména v oblastech dotací, výběrových řízení, právního poradenství a ekonomiky.

Problémový okruh č. 1: Informovanost, osvěta a podpora dobrovolnictví

Analýzou oblasti bylo zjištěno, že je potřeba lépe informovat občany a zastupitele o možnostech, které nabízí systém sociálních služeb. Ve SO ORP Kroměříž vznikl v roce 2014 nový komunitní plán sociálních služeb na Kroměřížsku na léta 2015 – 2017, jehož součástí je i elektronický katalog sociálních služeb za celé území ORP Kroměříž. Tento dokument je velmi potřebný a doposud chyběl. Ani větší města na území ORP Kroměříž dosud komunitní plán sociálních služeb, či jiný obdobný dokument nemají. Financování sociálních služeb je nepřehledné. Zorientovat se v něm je někdy problematické i pro představitele obcí. Kvalitně zpracovaný komunitní plán pomáhá v první řadě zmapovat nabídku a poptávku sociálních služeb. Zjištění stavu poptávky pak pomůže ušetřit finanční zdroje, které by mohly být použity na investice do služeb, které nejsou ve SO ORP Kroměříž potřebné. Vydané letáčky či nové vzniklé weby pomohou zastupitelům a občanům lépe a rychleji se v problematice zorientovat a správně se rozhodnout kam směřovat.

Poskytovatelé sociálních služeb používají jako nástroj propagace nejčastěji webové stránky a letáky, dále pak informování o službě na akcích pro veřejnost či na schůzkách s odborníky.

Informovanost o sociálních službách s sebou nese určitá specifika. Je nutné zohledňovat cílovou skupinu uživatelů, kterým jsou informace určeny. Způsob předávání, obsah i rozsah musí odpovídat vě-

ku, zdravotnímu stavu a sociálnímu statusu. Informace by měly být vždy aktuální, konkrétní a snadno dostupné a pochopitelné.

Z analýzy a debat oblasti sociálních služeb také vyplynula nutnost povzbudit dobrovolnickou činnost, dobrovolnictví obecně. Neméně podstatné je také podporovat setkávání osob poproduktivního věku, budovat prostory, komunitní centra, kde bude možné se setkávat, vyměňovat si informace, zkušenosti, debatovat.

Pro oblast dobrovolnictví předpokládá fokusní skupina převahu pozitiv. Na začátku bude nutné „projekt“ zahájit. To bude vyžadovat zejména zapálení, chuť a čas. Dobrovolníci pracují bez nároku na finanční odměnu, dopadem je tedy v delším časovém horizontu úspora finančních prostředků. Na začátku však bude potřeba i odborný dohled, proškolení, což se sebou jistě také ponese nějaké finanční náklady.

Problémový okruh č. 2: Zaměstnávání znevýhodněných osob

Z analýzy také plyne nutnost řešit problém zaměstnávání znevýhodněných osob. Nezaměstnanost obecně na Kroměřížsku je poměrně vysoká, osoby znevýhodněné to mají o to složitější. Z řízených rozhovorů také vyplynula neznalost problematiky sociálního podnikání.

Mělo by tedy dojít ke zvýšení informovanosti o problematice zaměstnávání znevýhodněných osob a o problematice sociálního podnikání.

Sociální podnik působí na běžném trhu a je schopný obstát v konkurenci s ostatními podniky. Zpravidla zaměstnává určité procento znevýhodněných osob (ekonomicky, sociálně, zdravotně) a tím je zpětně začleňuje do společenského života. Snižováním nezaměstnanosti sociální podniky přispívají k řešení problémů ve své komunitě. Jednotlivcům a skupinám je nabízená jistá míra pracovní a psychosociální podpory, rozvoj pracovních kompetencí a aktivní zapojení se do života celé společnosti prostřednictvím pracovního uplatnění nebo poskytováním potřebných sociálních, zdravotních, vzdělávacích, informačních či volno-časových služeb.

4.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

K problémovým okruhům, které byly definovány v předchozí kapitole, přísluší tři cíle, jejichž postupným naplňováním by měl být identifikovaný problém vyřešen či překonán.

Problémový okruh 1	Informovanost, osvěta a podpora dobrovolnictví
Cíl 1.1	Vytvoření systému dobrovolnické činnosti
Popis cíle	Dobrovolnictví na území ORP Kroměříž v oblasti sociálních služeb téměř neexistuje, přitom by velmi dobře doplňovalo v současné době nastavený systém. Systém dobrovolnické činnosti by měl doplňovat služby zejména v oblasti volnočasových a zájmových aktivit, zajistit kontakt se společenských prostředím a pomoci uspokojovat duševní potřeby klientů. Sociální služby v území ORP Kroměříž

	nejsou dobře propagovány, komunikace je špatná, není cítit vůle ke změně. Stejně tak s podporou dobrovolnictví.
Hlavní opatření	<p>Právní analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> • zpracování možností řešení dobrovolnictví v souladu s platnou legislativou <p>Ekonomická analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozbor ekonomické výhodnosti dobrovolnictví jako doplňující aktivity k současně fungujícím sociálním službám • zpracování variant řešení <p>Věcná analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> • analýza potřeb/ možností práce dobrovolníků • příprava a realizace společné propagace dobrovolnictví • vypracování databáze dobrovolníků
Název indikátorů k hodnocení cíle	- počet dobrovolníků
Správce cíle	Vedoucí osobní asistence, Oblastní charita Kroměříž

Problémový okruh 1	Informovanost, osvěta a podpora dobrovolnictví
Cíl 1.2	Realizace společných informačních kampaní
Popis cíle	Správně nastavená komunikační strategie napomáhá zvyšování informovanosti a povědomí o problematice a měla by patřit mezi prioritní cíle. V území ORP Kroměříž se dlouhodobě ukazuje informovanost o sociálních službách jako velký problém. Částečně snad bude tento problém řešen dobře zpracovaným novým elektronickým katalogem sociálních služeb SO ORP Kroměříž, jehož provoz byl v nedávné době zahájen. Měl by však být doplněn informačními kampaněmi a informačními letáky. Ukazuje se, že oblast sociálních služeb je pro mnohé starosty velmi složité téma a bude potřeba s nimi mnohé komunikovat, vysvětlit, prodiskutovat i s ohledem na nově nastavený systém financování sociálních služeb.
Hlavní opatření	<p>Věcná analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> • vytvoření pracovního týmu pro oblast propagace sociálních služeb zahrnující celé území ORP • pravidelná setkávání poskytovatelů sociálních služeb s pracovní skupinou • příprava a realizace společných propagačních kampaní v ORP Kroměříž • vytvoření efektivního systému komunikace v oblasti sociálních služeb obecně
Název indikátorů k hodnocení cíle	- počet verzí tištěných katalogů - počet obcí zapojených do informačních kampaní - počet oslovených domácností

Správce cíle	Vedoucí odboru sociálních služeb
Problémový okruh 2	Zaměstnávání znevýhodněných osob
Cíl 2.1	Zaměstnávání znevýhodněných osob v sociálních podnicích
Popis cíle	V ORP Kroměříž je vysoká nezaměstnanost. Osoby znevýhodněné to mají na trhu práce ještě složitější. Z tohoto důvodu bylo jako problémový okruh a cíl zvoleno téma zaměstnávání znevýhodněných osob a s tím související sociální podnikání.
Hlavní opatření	<p>Právní analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> zpracování možností řešení v souladu s platnou legislativou <p>Věcná analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> vytvoření sítě kontaktů a rozvoj spolupráce mezi zainteresovanými subjekty infokampaně, konference k sociálnímu podnikání vznik organizace poskytující poradenství k sociálnímu podnikání
Název indikátorů k hodnocení cíle	- počet informačních seminářů na podporu sociálního podnikání
Správce cíle	Místostarosta města Kroměříž

4.2.4. Indikátory

Indikátory jsou nástrojem k měření úspěšnosti nastavené strategie. Popisujeme jimi míru změny. V oblasti sociálních služeb byly stanoveny čtyři indikátory a to počet zapojených obcí do informačních kampaní, vytvořený informační systém, počet verzí tištěných katalogů a počet nově vzniklých sociálních podniků.

Problémový okruh	Informovanost, osvěta a podpora dobrovolnictví		
Číslo indikátoru	1		
Název indikátoru	POČET OBCÍ ZAPOJENÝCH DO INFORMAČNÍCH KAMPANÍ		
Měrná jednotka	Počet obcí		
Správce měřítka	Vedoucí odboru sociálních služeb		
Roky	2013	2017	2020
Plán		15	35
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Informovanost o sociálních službách je klíčovou záležitostí. Pro zajištění dobré informovanosti je zapotřebí zapojit co nejširší území. Kampaně budou složeny z mnoha vzájemně provázaných prvků. Indikátor umožňuje sledovat počet kampaní v průběhu let.		
Metodika a výpočet:	Počet obcí z celého ORP zapojených do informačních kampaní		
Zdroj čerpání dat:	Odbor sociálních služeb		

Cíl	Vytvoření systému dobrovolnické činnosti		
Číslo indikátoru	2		
Název indikátoru	POČET DOBROVOLNÍKŮ		
Měrná jednotka	Počet		
Správce měřítka	Vedoucí osobní asistence, Oblastní charita Kroměříž		
Roky	2013	2017	2020
Plán		35	60
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Dobrovolnictví je činnost, která je schopná velmi dobře doplnit nastavený systém sociálních služeb v ORP Kroměříž. Indikátor umožňuje sledovat počet dobrovolníků v průběhu let.		
Metodika a výpočet:	Počet dobrovolníků v oblasti sociálních služeb v ORP Kroměříž		
Zdroj čerpání dat:	Odbor sociálních služeb města Kroměříž, Oblastní charita Kroměříž		

Cíl	Realizace společných informačních kampaní		
Číslo indikátoru	3		
Název indikátoru	POČET OSLOVENÝCH DOMÁCNOSTÍ		
Měrná jednotka	Počet procent		
Správce měřítka	Radní města Kroměříž		
Roky	2013	2017	2020
Plán		50%	70%
Skutečnost	0%		
Popis měřítka:	Informovanost o sociálních službách je klíčovou záležitostí. Pro zajištění dobré informovanosti je zapotřebí informace šířit mezi obyvatele všech obcí. Obyvatelé SO ORP Kroměříž obdrží do domácnosti tištěný katalog, což je dobrá varianta pro obyvatele, kteří neumí zacházet s počítačem nebo nemají přístup na internet. Tištěný katalog bude obsahovat informace dostupné na internetu.		
Metodika a výpočet:	Počet oslovených domácností, jednotka v %.		
Zdroj čerpání dat:	Odbor sociálních služeb		

Problémový okruh	Zaměstnávání znevýhodněných osob		
Číslo indikátoru	4		
Název indikátoru	POČET INFORMAČNÍCH SEMINÁŘŮ NA PODPORU SOCIÁLNÍHO PODNIKÁNÍ		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Místostarosta obce Zlobice		
Roky	2013	2017	2020
Plán		6	12
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Sociální podnik pomáhá zaměstnat osoby obtížně umístitelné na běžný pracovní trh. Do roku 2020 by mimo jiné mělo dojít k prosazení tématu sociální firmy jako jednoho ze subjektů sociální ekonomiky do povědomí široké veřejnosti, odborníků, představitelů neziskových organizací i veřejných institucí. Indikátor umožňuje sledovat počet vznikajících sociálních podniků.		
Metodika a výpočet:	Počet informačních seminářů na podporu sociálního podnikání v letech 2015 - 2020		
Zdroj čerpání dat:	Odbor sociálních služeb		

4.3. Pravidla pro řízení strategie

4.3.1. Systém monitorování, řízení rizik a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídící skupiny	
Dosud neurčeno	

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1	Vytvoření systému dobrovolnické činnosti	Vedoucí osobní sítě, Oblastní Charita Kroměříž
2	Realizace společných informačních kampaní	Vedoucí odboru sociálních služeb
3	Zaměstnávání znevýhodněných osob v sociálních podnicích	Místostarosta města Kroměříž

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	Počet obcí zapojených do informačních kampaní	Vedoucí odboru sociálních služeb
2	Počet dobrovolníků	Vedoucí osobní asistence, Oblastní Charita Kroměříž
3	Počet oslovených domácností	Radní města Kroměříž
4	Počet informačních seminářů na podporu sociálního podnikání	Místostarosta obce Zlobice

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu. Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	Každoročně v 1.-3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1.-2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

4.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za

předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídicí skupině. Řídicí skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

4.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Harmonogram procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018		
Čtvrtletí	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	
Akční plán na r. 2016															
Příprava															
Realizace															
Vyhodnocení															
Akční plán na r. 2017															
Příprava															
Realizace															
Vyhodnocení															

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Tabulka akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Přípravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Přípravenost – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

4.4. Závěr a postup zpracování strategie

4.4.1. Shrnutí

V oblasti sociálních služeb byly identifikovány 2 problémové okruhy. Prvním z nich je **Informovanost, osvěta a podpora dobrovolnictví**. Na něj navazují dva cíle – vytvoření systému dobrovolnické činnosti a realizace společných informačních kampaní. Sledovat dosahování cílů bude možné pomocí stanovených indikátorů, kterými jsou: počet zapojených obcí do informačních kampaní, vytvořený informační systém a počet verzí tištěných katalogů.

Druhý problémový okruh byl nazván **Zaměstnávání znevýhodněných osob**. Okruh si stanovuje jeden cíl a to Zaměstnávání znevýhodněných osob v sociálních podnicích. Indikátorem dosahování cíle byl stanoven počet nově vzniklých sociálních podniků.

4.4.2. Popis postupu tvorby strategie

Návrhová část byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci s příslušnými fokusními skupinami. Fokusní skupina v oblasti sociálních služeb měla 4 členy. Komunikace se členy fokusní skupiny probíhala po celou dobu tvorby návrhové části strategie a to osobním setkáním, telefonicky a mailem. Prvotní návrh problémových okruhů a cílů vzešel od pracovníka pro analýzy a strategie. Poté byl diskutován a upraven na jednání realizačního týmu a na jednání fokusní skupiny se 4 odborníky z oblasti sociálních služeb.

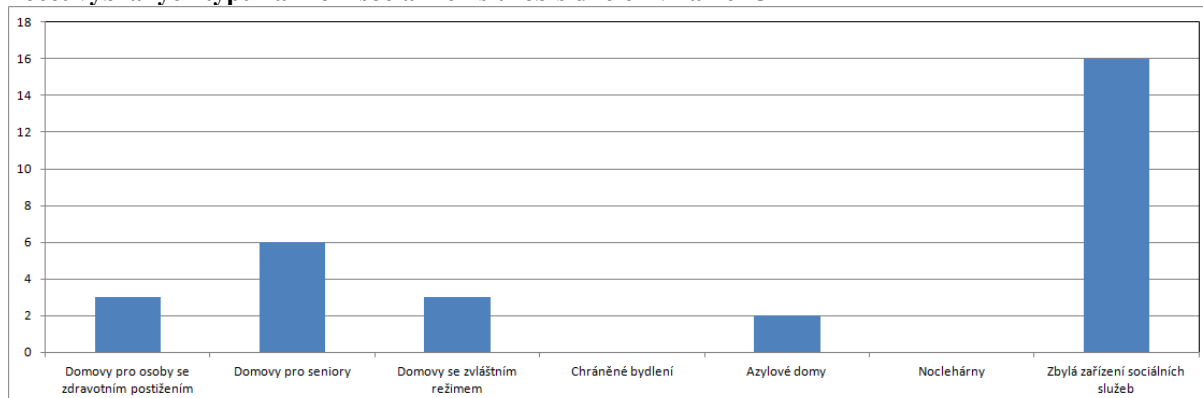
Strategie bude naplňována pomocí akčního plánu. Důležitou roli při plnění strategie bude mít tým ve složení manažer strategie a řídicí skupina. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Řídicí skupina bude činit klíčová rozhodnutí při naplňování této strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu.

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu. Projekty zařazené do akčního plánu pak budou naplňovat stanovené cíle.

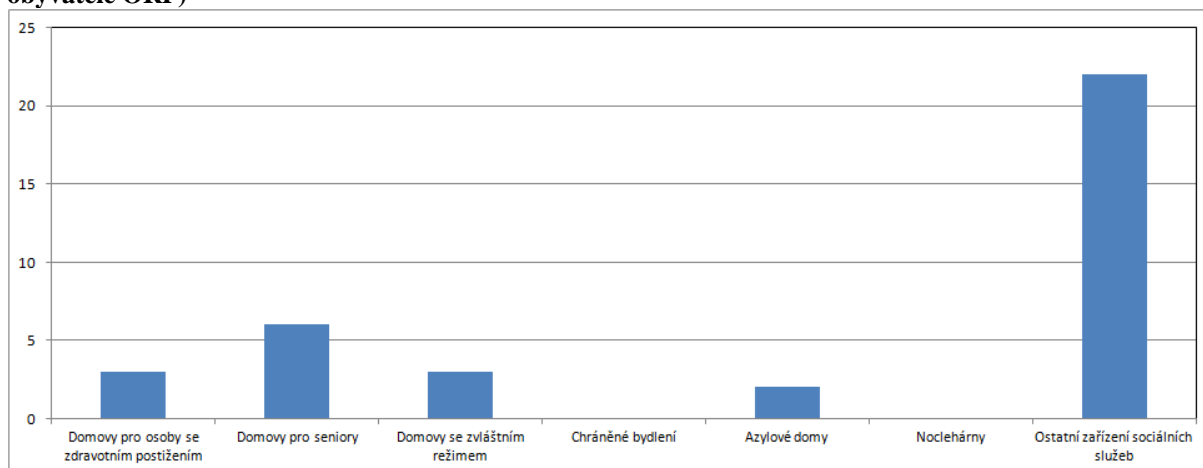
4.5. Přílohy

Grafické výstupy zpracované v rámci analytické části

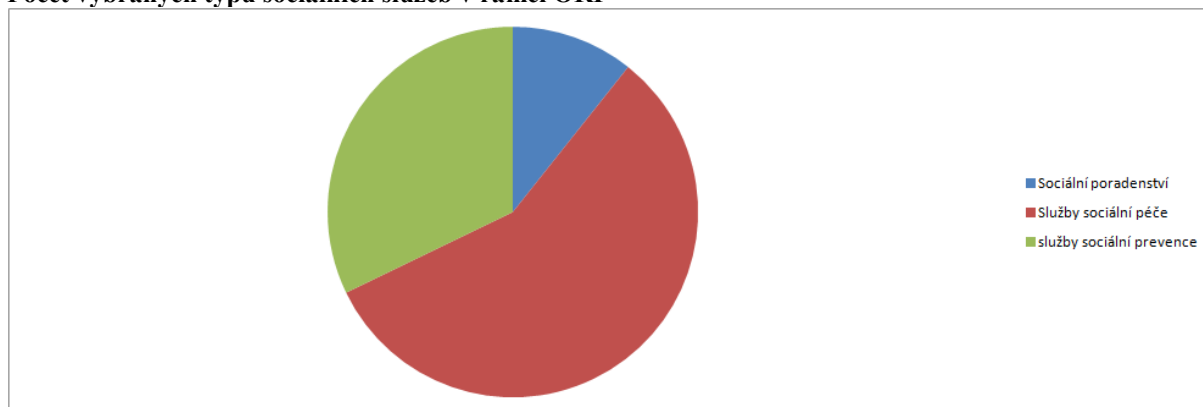
Počet vybraných typů zařízení sociálních služeb sídlících v rámci ORP



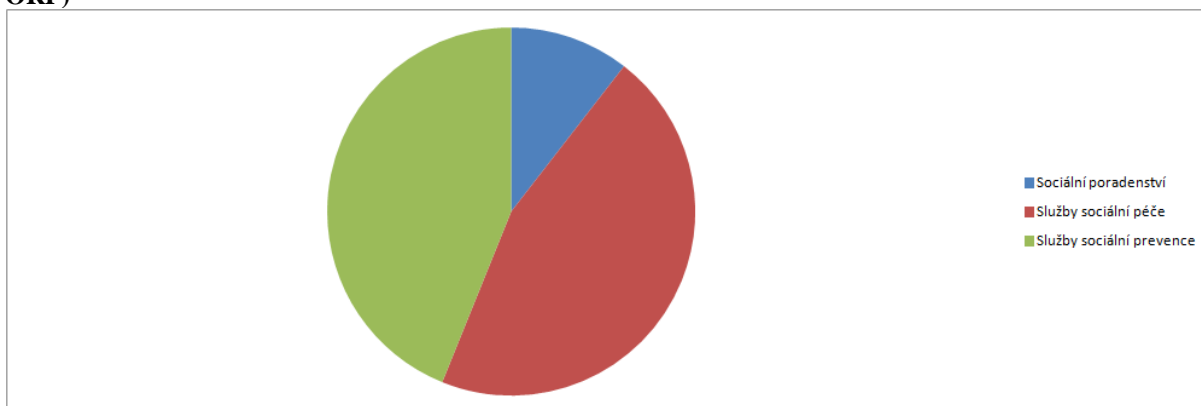
Počet vybraných typů zařízení sociálních služeb působících v rámci ORP (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP)



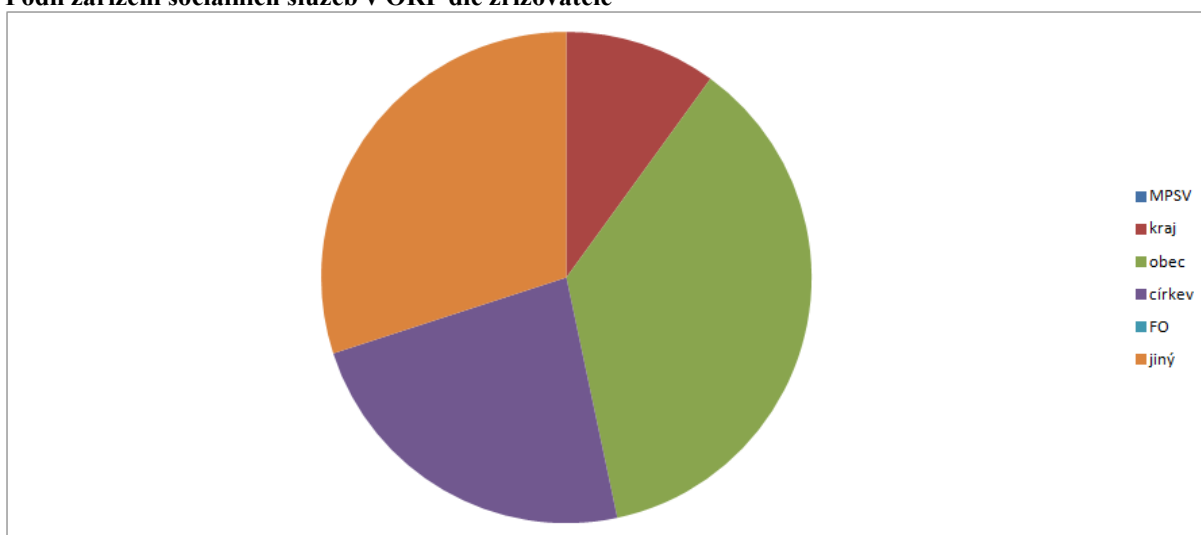
Počet vybraných typů sociálních služeb v rámci ORP



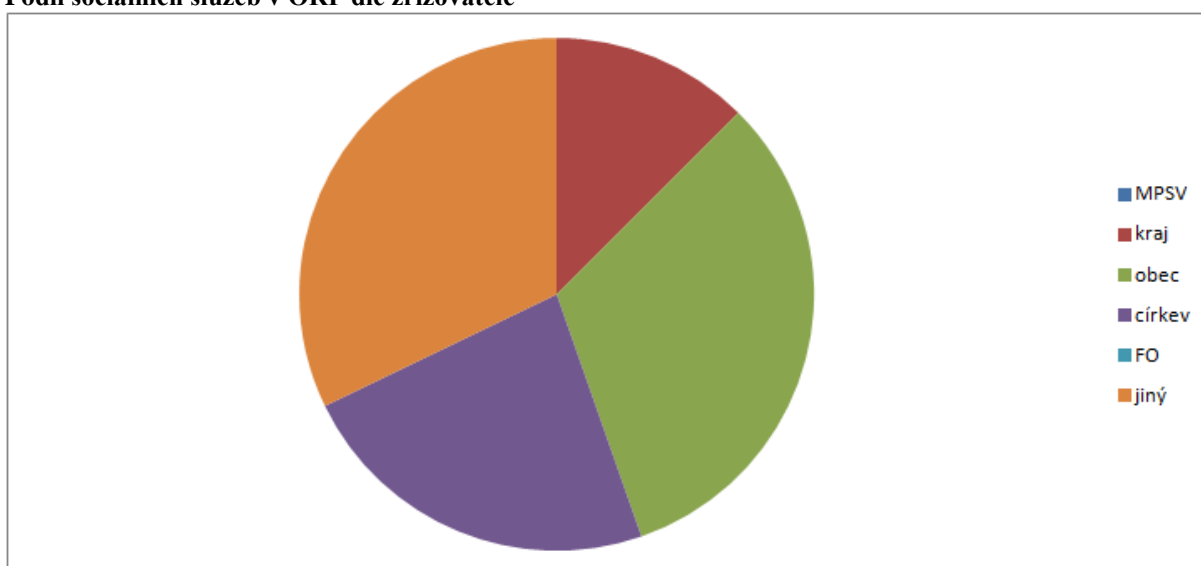
Počet vybraných typů sociálních služeb působících v rámci ORP (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP)



Podíl zařízení sociálních služeb v ORP dle zřizovatele



Podíl sociálních služeb v ORP dle zřizovatele



5. Téma 3.: odpadové hospodářství

5.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

5.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Odpadové hospodářství je jednou z mnoha problematik, které v současné době většina obcí a měst řeší v samostatné působnosti. Jedná se hlavně o povinnosti obcí a měst jako původců odpadů a také povinnosti při zajištění nakládání s odpady, zajištění jeho financování a mnohé další. Obce jsou dle zákona o odpadech původci odpadů od jejich občanů. Mají tedy povinnosti při zajištění svozu odpadů, zajištění sběrných míst pro odkládání odpadů, zajištění veškerých nádob na odpad (i tříděný), zajištění dalšího nakládání s odpadem apod.

Obce a města mají povinnost zajistit nakládání s:

- odpady pocházejícími od občanů, žijících na jejich území,
- odpady vzniklémi při jejich samotné činnosti,
- odpady pocházejícími od malých firem a živnostníků, kteří jsou zapojeni do jejich systému odpadového hospodářství

Nakládání s odpady hradí obce z finančních prostředků, zahrnutých v jejich rozpočtech (příjmy z poplatků od občanů, příjmy od živnostníků, zapojených do systému odpadového hospodářství obce, odměny za zajištění tříděného sběru (EKO-KOM, a.s.), odměny za zajištění zpětného odběru výrobků (kolektivní systémy) apod.

Obce jsou samosprávnými subjekty, které mají širokou míru pravomocí v nastavení systému svého odpadového hospodářství a v oblasti nakládání s odpady.

Meziobecní spolupráce by mohla být dobrým nástrojem ke zlepšení komunikace v území, propojení jednotlivých potřeb obcí, společnému řešení problémů, úspoře finančních prostředků a v neposlední řadě k posunu v naplňování cílů Plánu odpadového hospodářství ČR.

Základní legislativa

Výčet nejdůležitějších právních předpisů ČR, souvisejících s problematikou odpadového hospodářství, je uveden níže.

- Zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých dalších zákonů, v platném znění
- Zákon č. 477/2001 Sb., o obalech a o změně některých zákonů, v platném znění
- Vyhláška č. 381/2001 Sb., kterou se stanoví Katalog odpadů, v platném znění
- Vyhláška č. 383/2001 Sb., o podrobnostech nakládání s odpady, v platném znění
- NV č. 197/2003 Sb., o Plánu odpadového hospodářství České republiky
- Vyhláška č. 294/2005 Sb., o podmínkách ukládání odpadů na skládky a jejich využívání na povrchu terénu, v platném znění
- Vyhláška č. 341/2008 Sb., o podrobnostech nakládání s biologicky rozložitelnými odpady, v platném znění
- Vyhláška č. 352/2005 Sb., o podrobnostech nakládání s elektrozařízeními a elektroodpady, v platném znění
- Vyhláška č. 376/2001 Sb., o hodnocení nebezpečných vlastností odpadů, v platném znění
- Vyhláška č. 384/2001 Sb., o nakládání s PCB, v platném znění
- Vyhláška č. 237/2002 Sb., o podrobnostech způsobu provedení zpětného odběru některých výrobků, v platném znění
- Vyhláška č. 352/2008 Sb., o podrobnostech nakládání s autovraky, v platném znění

Identifikace problémů

Na území ORP Kroměříž je zaveden dobře fungující systém shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů. Všechny tři svozové firmy, působící na území ORP Kroměříž, disponují kvalitní technikou i vozovým parkem.

Na území ORP se nachází poměrně velká skládka OO a několik třídících linek (plasty, papír).

Při rozhovorech se starosty obcí bylo zjištěno, že je především potřeba zlepšit osvětu zaměřenou na ekologické nakládání s odpady, podporovat třídění odpadů a zamezit vzniku černých skládek. Nebezpečím zůstávají bývalé skládky odpadů. V neposlední řadě je potřeba zaměřit úsilí na získávání dotací.

Svazky obcí, které již spolupracují v oblasti odpadového hospodářství na území ORP a typ spolupráce

Mikroregion Kroměřížsko

Svazek obcí spolupracuje zejména v oblasti rozvoje regionu a odpadového hospodářství. Pro celý mikroregion, jehož členy je 1 město (**Kroměříž**) a 10 obcí (**Bařice-Velké Těšany, Bezměrov, Jarošovice, Lubná, Lutopecny, Rataje, Skaštice, Strážovice, Šelešovice, Zlobice**) je zpracován POH.

Ze stávající legislativy plyne pro město Kroměříž povinnost zpracovat POH. Ostatní obce se k akci připojily ve snaze zpracovat plán uceleně pro celý region. Pro svazky obcí je zpravidla výhodné dát přednost využití nebo rozvoji vlastních zařízení před nákupem externích služeb, tato fakta jsou v plánu zohledněna.

Účel Plánu odpadového hospodářství:

POH původce se zpracovává především za účelem zajištění rozvoje stávajícího systému nakládání s komunálním odpadem v souladu se stávající legislativou při minimalizaci přímých i nepřímých nákladů.

Účelem POH původce je stanovit:

- výhled pro systém odpadového hospodářství mikroregionu na období minimálně 5 let,
- cíle a opatření pro předcházení vzniku odpadů, omezování jejich množství a nebezpečných vlastností,
- opatření pro splnění cílů závazné části POH kraje ve způsobech využití odpadů a nakládání s nimi, v reálném časovém a ekonomickém scénáři,
- podmínky pro realizaci navrženého systému odpadového hospodářství mikroregionu,
- upřesnění způsobu informačního a organizačního zabezpečení řízení odpadového hospodářství měst a obcí mikroregionu,
- rozvoj komunikace s veřejností s cílem zajistit splnění cílů POH měst a obcí mikroregionu,
- postup posouzení shody POH mikroregionu s příslušným POH kraje.

POH původce je závazným podkladem pro činnost měst a obcí mikroregionu v oblasti nakládání s odpady a města a obce jako původci odpadu jsou povinni zajišťovat jeho plnění. POH původce doprovází návrh obecně závazných vyhlášek, kterými města a obce ve své samostatné působnosti stanovují systém shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování odpadů vznikajících na jejich katastrálních územích.

RESO - Regionální sdružení obcí

Svazek obcí (**Hulín, Chropyně, Kyselovice, Pravčice, Skaštice, Záříč, Žalkovice**). Sdružení vzniklo za účelem péče o ekologii a životní prostředí. Hlavní činností sdružení je třídění a svoz separovaného odpadu, skla, papíru a plastů.

5.1.2. Popis odpadového hospodářství ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj

Svoz odpadu zajišťují na území ORP Kroměříž tři svozové společnosti.

Hlavní firmou provádějící svoz komunálního a tříděného odpadu na území ORP Kroměříž je **Biopas, spol. s r.o.**

Firma byla založena společně městem Kroměříž a rakouskou firmou Saubermacher. U zrodu firmy stála myšlenka zabezpečit pro region Kroměřížska komplexní služby v oblasti nakládání s odpady. V současnosti je firma schopna poskytnout ucelený balík služeb spojený s všestranným servisem. V roce 1997 stála firma u zrodu České asociace odpadového hospodářství a jako zakládající člen asociace se snaží o vytvoření standardu v oblasti nakládání s odpady.

Biopas, spol. s r.o. sváží komunální odpad ze všech měst a obcí na území ORP Kroměříž, tříděný odpad sváží ze všech měst a obcí ORP Kroměříž s výjimkou těch, které mají smlouvu s firmou RESO.

Další společností, která se podílí na svozu odpadu na území ORP, je regionální sdružení obcí **RESO**. Sídlo firmy je v Hulíně, firma zajišťuje svoz tříděného odpadu z obcí, které jsou členy sdružení (Hulín, Chropyně, Kvasice, Kyselovice, Skaštice, Záříčie, Žalkovice).

Okrajově působí v oblasti svozu odpadu **Technické služby Města Koryčany**, příspěvková organizace.

Technické služby Koryčany zajišťují svoz komunálního odpadu v Koryčanech ve dvoutýdenních intervalech, přičemž ve dvou zbývajících týdnech sváží odpad z města Koryčany firma Biopas. Všechny komunální odpad končí na skládce Kuchyňky u Nětčic. Tříděný odpad sváží ve městě Koryčany pouze Technické služby.

Průměrná výše ceny 1 t svezeneho směšného komunálního odpadu je 2 849,-Kč. Průměrná výše ceny zahrnuje veškeré služby za shromažďování, sběr, přepravu, třídění, využívání a odstraňování odpadu. Částka je uvedena bez DPH.

Průměrná cena za nakládání se směšným komunálním odpadem v České republice v r. 2012 byla 2 548,50 Kč za 1 tunu odpadu, z hlediska průměrných cen je tedy hodnota v regionu vyšší než hodnota průměru v České republice. Průměrná cena za nakládání s komunálním odpadem ve Zlínském kraji v r. 2012 byla 2 353,-Kč za 1 tunu odpadu, z hlediska průměrných cen je tedy hodnota v regionu vyšší než hodnota ve Zlínském kraji.

Náklady na směšný komunální odpad zahrnují náklady na pronájem sběrných nádob, které nejsou ve vlastnictví obce. Při pronájmu by měla být zohledněna pořizovací cena nádob a doba životnosti nádob. Obec, která si nádoby najímá, by také měla trvat na stanovení pravidel pro výměnu nádob po ukončení jejich životnosti. V nákladech svozu jsou zahrnuty náklady svozu nádob v zástavbě a odvoz odpadu na koncové zařízení bez překládky.

V nákladech na přepravu mohou být zohledněny náklady související s překládkou odpadů do velkokapacitních souprav, které odpad přepraví do koncových zařízení (skládka, spalovna).

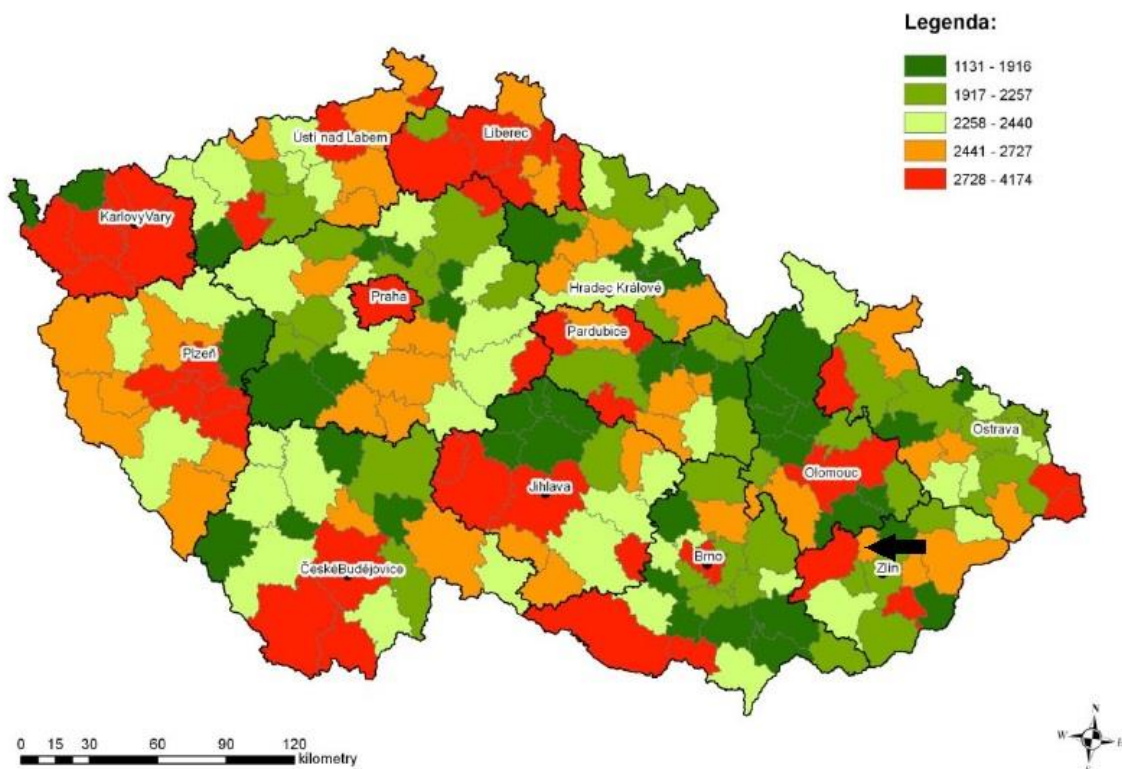
Odstraňování směšných komunálních odpadů je také zatíženo zákonným poplatkem podle zákona o odpadech (tzv. skládkovací poplatek), který byl pro rok 2012 stanoven na 500 Kč/t. Na poplatek se nevztahuje DPH, měl by být tedy účtován mimo cenu za vlastní skládkování odpadů.

Graf č. 4: Porovnání cenové hladiny nákladů na 1 t směsného komunálního odpadu v r. 2012



Zdroj: Hodnocení nákladů na hospodaření s komunálními odpady v obcích ČR (za rok 2012), zpracoval a vydal Institut pro udržitelný rozvoj měst a obcí, o.p.s. (IURMO)

Mapa č. 3: Náklady na sběr, svoz a odstranění SKO v ORP v ČR, rok 2012



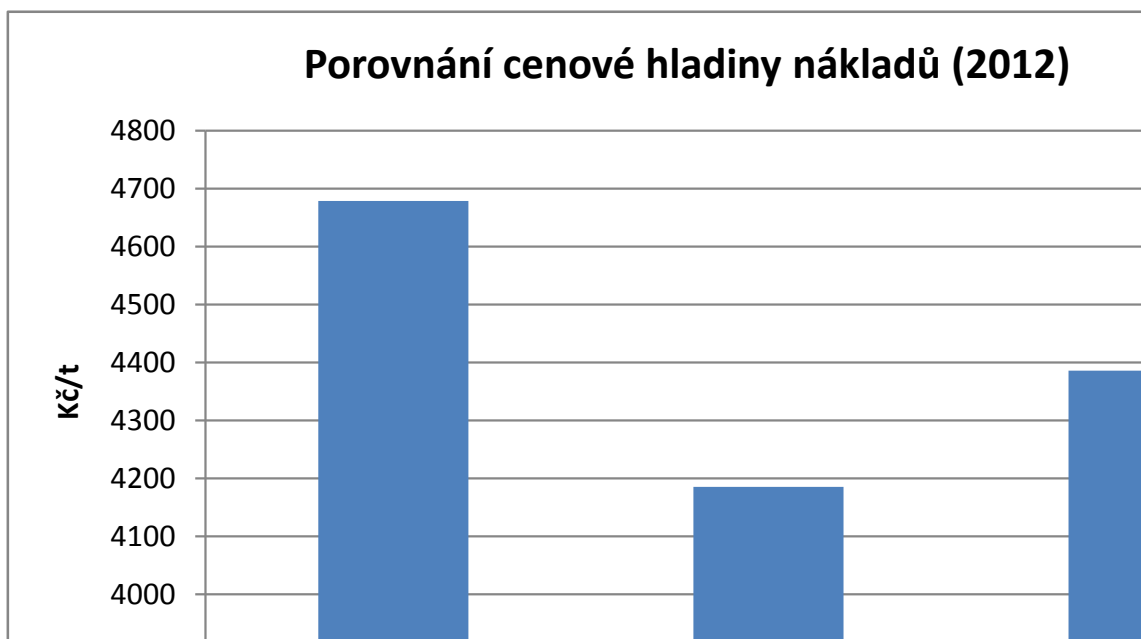
Zdroj: Hodnocení nákladů na hospodaření s komunálními odpady v obcích ČR (za rok 2012), zpracoval a vydal Institut pro udržitelný rozvoj měst a obcí, o.p.s. (IURMO)

Průměrná výše ceny 1 t svezeneho tříděného komunálního odpadu je 4 386,-Kč. Průměrná výše ceny zahrnuje veškeré služby za shromažďování, sběr, přepravu, třídění, využívání a odstraňování odpadu. Částka je uvedena bez DPH.

Průměrná cena za nakládání s tříděným komunálním odpadem v České republice v r. 2012 byla 4 678,60 Kč za 1 tunu odpadu, z hlediska průměrných cen je tedy hodnota v regionu nižší než hodnota v České republice. Průměrná cena za nakládání s komunálním odpadem ve Zlínském kraji v r. 2012 byla 4 185,-Kč za 1 tunu odpadu, z hlediska průměrných cen je tedy hodnota v regionu vyšší než hodnota ve Zlínském kraji.

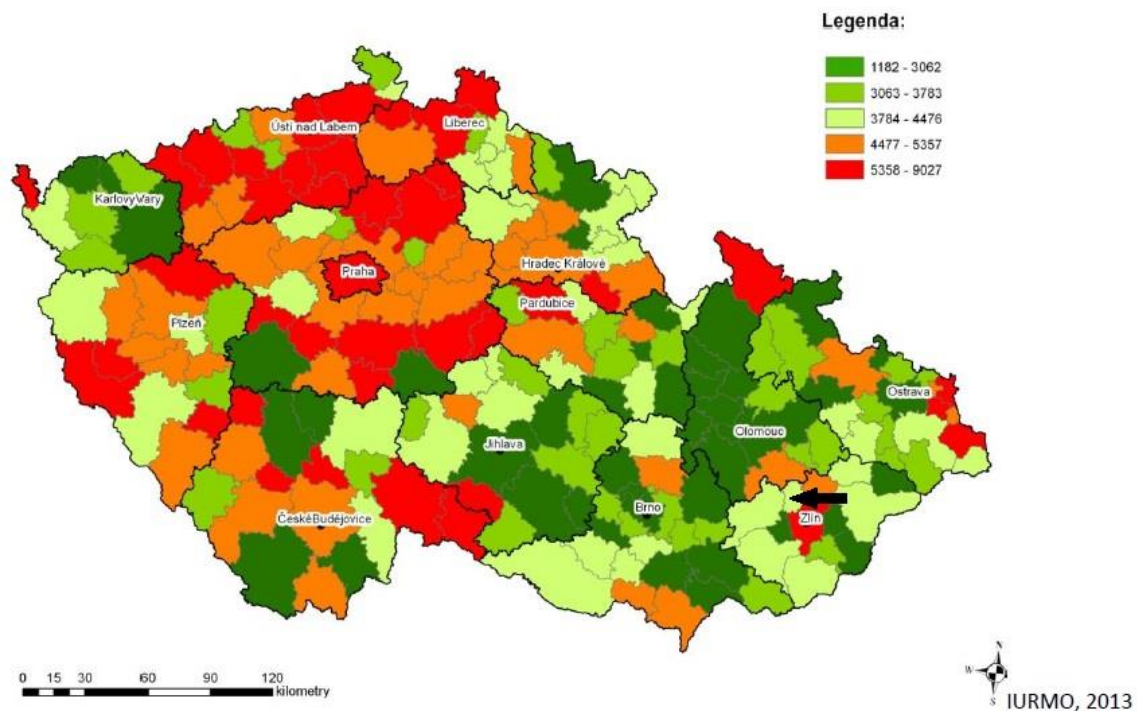
Náklady na tříděný komunální odpad zahrnují náklady spojené s odděleným sběrem využitelných odpadů v obcích. Hlavní skupinu odděleně sbíraných využitelných komunálních odpadů tvoří odpady papíru, plastů (většinou jako směsný plast), skla (sběr barevného a čirého skla) a nápojových kartonů. Náklady na sběr kovových odpadů jsou zanedbatelné, protože téměř veškeré kovové odpady jsou sbírány mimo obecní systémy nakládání s odpady, tj. v síti privátních výkupen. Sběr dalších komodit (např. textil) zajišťují většinou sběrové firmy na vlastní náklady.

Graf č. 5: Porovnání cenové hladiny nákladů na 1 t tříděného komunálního odpadu v r. 2012



Zdroj: Hodnocení nákladů na hospodaření s komunálními odpady v obcích ČR (za rok 2012), zpracoval a vydal Institut pro udržitelný rozvoj měst a obcí, o.p.s. (IURMO)

Mapa č. 4: Jednotkové náklady (Kč/t) na tříděný sběr využitelných odpadů v území ORP za r. 2012



Zdroj: Hodnocení nákladů na hospodaření s komunálními odpady v obcích ČR (za rok 2012), zpracoval a vydal Institut pro udržitelný rozvoj měst a obcí, o.p.s. (IURMO)

Průměrná výše poplatku, který obce ORP vybírají za sběr, svoz a nakládání s odpady je 482,-Kč/rok za jednoho dospělého občana obce.

(Průměrná výše poplatku zahrnuje veškeré služby za shromažďování, sběr, přepravu, třídění, využívání a odstraňování odpadu.)

Nižší poplatek za shromažďování, sběr, přepravu, třídění, využívání a odstraňování odpadu, než je výše uvedená průměrná výše poplatku, platí občané ve 39 % obcí ORP Kroměříž.

Vyšší poplatek za shromažďování, sběr, přepravu, třídění, využívání a odstraňování odpadu než je výše uvedená průměrná výše poplatku, platí občané v 61 % obcí ORP Kroměříž.

Průměrná částka, která se doplácí na občana z rozpočtu obce: 90,-Kč

Nižší částku, než je výše uvedená průměrná částka, doplácí na občana 52 % obcí ORP Kroměříž.

Vyšší částku, než je výše uvedená průměrná částka, doplácí na občana 48 % obcí ORP Kroměříž.

Zřízení k nakládání s odpady

V této části analýzy jsou identifikována zařízení k nakládání s odpady, která se nacházejí na území ORP a v jeho blízkosti. Dále jsou identifikována obecní sběrná místa, plnící funkci sběrného dvora. K identifikaci zařízení k nakládání s biologicky rozložitelnými odpady bylo přidáno mapování bioplynových stanic a komunitních kompostáren.

Tabulka č. 75: Sběrné dvory na území ORP, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozov./vlastník (O, S)
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	BIOPAS, spol. s r.o.	Kostelní 988	Hulín	588491	34,7*	plně využita	S
2.	BIOPAS, spol. s r.o.	Albertova	Kroměříž	588296	4 600	plně využita	S
3.	Obec Kyselovice	Kyselovice 189	Kyselovice	588652	nezjištěno	plně využita	O
4.	TS Města Koryčany	Nádražní 520	Koryčany	588601	493	292	O
5.	TS Morkovice - Slížany s.r.o.	Uhřická 396	Morkovice -Slížany	588768	nezjištěno	plně využita	S

Zdroj: Databáze povolených zařízení k nakládání s odpady ve Zlínském kraji, ČSÚ

* Sběrný dvůr v Hulíně udává pouze okamžitou kapacitu zařízení, a to 31,7 t ostatního odpadu a 3 t nebezpečného odpadu.

Sběrný dvůr v Kroměříži má roční kapacitu 4 500 t ostatního odpadu a 100 t nebezpečného odpadu. Ve většině sběrných dvorů je kapacita zařízení plně využita. Informace o tom, jaké odpady jsou v rámci SD odebírány, naleznete v příloze č. 11.

Sběrné dvory jsou důležitým prvkem odpadového hospodářství obcí, který může sloužit nejen občanům obce, ve které je situován, ale také občanům dalších obcí, když tento vztah bude smluvně zajištěn. Ošetřením smluvních vztahů mezi obcí, která vlastní a zajišťuje provoz sběrného dvora a obcemi, které jej využívají, lze dosáhnout např. spolufinancování provozních nákladů.

Tabulka č. 76: Sběrná místa na území ORP, současný stav

Č.	Provozovatelé Zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozov./vlastník (O, S)
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	BIOPAS, spol. s r.o.	Nádražní ul.	Chropyně	588512	315,00		S
2.	Obec Kvasice	areál OÚ	Kvasice	588644	333,00		O
3.	Obec Nová Dědina	č. 12	Nová Dědina	588814			O
4.	Obec Střílky	Koryčanská 47	Střílky	589039			O
5.	Obec Zdounky	průmyslová zóna	Zdounky	589195	400,00		O
6.	Obec Žalkovice	areál farmy Zámoraví a.s.	Žalkovice	589225			O

Zdroj: provozovatelé zařízení, vlastní šetření, ČSÚ

Sběrná místa plní v obci funkci sběrného dvora, ale nejsou povoleným zařízením dle zákona o odpadech. Mají tedy v systému odpadového hospodářství také podobný význam. Z hlediska využití sběrného místa pro více obcí by bylo nutno dořešit legislativní překážky z hlediska evidence odpadů (evidovat množství odpadu zvlášť za občany jednotlivých obcí, tak jak je tomu u sběrného dvora). Dále

pak je potřeba ošetřit odevzdání nebezpečných odpadů od občanů ostatních obcí, protože toto je ze zákona nemožné.

Síť sběrných dvorů a sběrných míst není na území ORP Kroměříž tak hustá, jak by bylo potřeba. V mnoha obcích se sběrná místa budují.

Na cca 6 500 obyvatel území ORP připadá jeden sběrný dvůr nebo jedno sběrné místo.

I když se zdá, že ve srovnání s průmyslovou velkovýrobou je činnost jednotlivce zanedbatelná, opak je pravdou. Na obecní úrovni proto nutně vznikají strategie nakládání s odpady, v jejichž rámci jsou budovány sběrné dvory. Sběrné dvory a sběrná místa jsou běžnou součástí systému odpadového hospodářství mnoha obcí.

Tabulka č. 77: Sběrná a výkupny odpadů na území ORP, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území ORP			Provozov./vlastník (O, S)	Druh odpadu, který je sbírán nebo vykupován
		Ulice a č.p.	Obec	ZÚJ		
1.	AGM recykling s.r.o.	č. 120	Bařice- Velké Těšany	588300	S	elektroodpad
2.	BELL-METAL, spol. s r.o.	Kotojedy 3301	Kroměříž	588296	S	kovový odpad
3.	BELL-METAL, spol. s r.o.		Chropyně	588512	S	kovový odpad
4.	BIOPAS, spol. s r.o.	Kaplanova 2959	Kroměříž	588296	S	plasty, papír, sklo, kovový odpad, bioodpad
5.	FaK OIL s.r.o.	Dřínov 158	Dřínov	588431	S	kovový odpad
6.	Fe MARKET-recykling, s.r.o.	Nádražní 328	Zdounky	589195	S	kovový odpad
7.	Fe MARKET-recykling, s.r.o.	p.č. 610/2	Chropyně	588512	S	kovový odpad
8.	Fe MARKET-recykling, s.r.o.	Nádražní, p.č. 708/3	Koryčany	588601	S	kovový odpad
9.	Fe MARKET-recykling, s.r.o.	Za nádražím	Zborovice	589187	S	kovový odpad
10.	GŠ Seko, s.r.o.		Morkovice	588768	S	kovový odpad a papír
11.	GŠ Seko, s.r.o.	Záhlinická 1277	Hulín	588491	S	kovový odpad
12.	Ing. Pavel Hajdin	Hradisko 76	Kroměříž	588296	S	autovraky
13.	KROMEXIM a.s. Kroměříž	Hulínská 3445	Kroměříž	588296	S	plasty a papír
14.	Marek Dyňka	Cukrovar 159	Kvasice	588644	S	autovraky
15.	PILANA a.s.	Nádražní 804	Hulín	588491	S	kovový odpad, SKO
16.	REMIVA, s.r.o.	Komenského 834	Chropyně	588512	S	plastový odpad
17.	RESO, dobrovolný svazek obcí	Kostelní 344	Hulín	588491	O	plasty, papír, sklo, oděvy, kovy

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území ORP			Provozov./vlastník (O, S)	Druh odpadu, který je sbírán nebo vykupován
		Ulice a č.p.	Obec	ZÚJ		
18.	RESTA DAKON s.r.o.	Lutopecny 84	Lutopecny	588733	S	stavební odpad
19.	Robert Lučan	Komenského 861	Chropyně	588512	S	plasty a papír
20.	SAKER spol. s r.o.	Na Sádkách 3572	Kroměříž	588296	S	kovový odpad
21.	ŠROT GEBESHUBER s.r.o.	Na Sádkách 3470	Kroměříž	588296	S	kovový odpad
22.	Vladimír Rosík	Lutopecny 48	Lutopecny	588733	S	kovový odpad
23.	Vojtěch Mucha	Roštín 266	Roštín	588954	S	kovový odpad
24.	WM-Recyklace s.r.o.	Nová Dědina 128	Nová Dědina	588814	S	kovový odpad, elektrický a elektronický odpad
25.	Zdeňka Kadlecová	Tyršova 257	Zdounky	589195	S	kovový odpad

Zdroj: Databáze povolených zařízení k nakládání s odpady ve Zlínském kraji

Sběrny nebo výkupny surovin, které odebírají nebo vykupují jednotlivé druhy využitelného odpadu, se na území ORP nacházejí převážně ve městech a větších obcích. Ve výčtu jednoznačně převažují sběrný a výkupny kovů, v menší míře jsou zastoupeny sběrný a výkupny papíru, plastů, skla apod.

Výkupny odpadů mohou být po dohodě s provozovatelem, zařazeny obcí do jejího systému nakládání s komunálními odpady obce. Jedná se ale o nestabilní prvek v odpadovém hospodářství, protože odpad vykupují pouze, když je o něj zájem na trhu (příklad krize druhotných surovin 2008 - 2009). Mají z hlediska odpadového hospodářství obcí diskutabilní význam. Bohužel ve stále větší míře vykupují věci/odpady, které pocházejí z trestné činnosti (rozkrádání a ničení soukromého a veřejného majetku, ukradeného vybavení obcí). Část odpadů (např. papír) je také vykrádána z obecní sběrné sítě, což v konečném důsledku vede k nárůstu nákladů obcí za provoz odpadového hospodářství (snížení odměn za vytříděný papír).

Tabulka 78: Třídící linky na území ORP, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	Kromexim Kroměříž a.s.	Hulínská 3445	Kroměříž	588296	nezjištěno	nezjištěno	S	plasty, papír
2.	RESO, dobrovolný svazek obcí	Kostelní 344	Hulín	588491	1 850,00	nezjištěno	O	plasty, papír

Zdroj: Databáze povolených zařízení k nakládání s odpady ve Zlínském kraji

Na území ORP Kroměříž se nacházejí dvě třídící linky separovaného odpadu, které jsou určeny k primárnímu třídění separovaného odpadu – zejména k vytrídění suchých frakcí a to především papíru a plastu. Třídící linka na sklo se nachází mimo území ORP Kroměříž.

O místních podmínkách systému sběru tříděného odpadu vždy rozhoduje obec, proto se v jednotlivých obcích třídí různými způsoby. Nejčastější formou sběru tříděného odpadu je forma barevných sběrných nádob, na kterých občané najdou informace, podle kterých by se měli při třídění odpadu řídit. Na kontejnerech jsou umístěny nálepky, které přesně popisují, co do nich patří a co ne. Další formou sběru tříděného odpadu je forma pytlového sběru. Pytlový sběr plastů využívají obce Lutopecny, Zlobice (s částí Bojanovice), Věžky (s částí Vlčí Doly), Dřínov, Uhřice, Počenice-Tetětice, Pačlavice (s částmi Pornice a Lhota), v létě 2014 zavedla pytlový sběr plastů obec Troubky-Zdislavice. Sběr papíru je zaveden v obcích Zlobice (s částí Bojanovice) a Lutopecny. Domácnosti obdrží pytle každý měsíc do schránky. Do těchto pytlů je možné shromažďovat sešlápnuté PET láhve, obaly od jogurtů, sáčky, polystyrén, papírové obaly od mléka a džusů. V případě potřeby mohou občané získat další pytle bezplatně na obecních úřadech. Svoz probíhá 1x měsíčně dostatečně velkým svozovým vozidlem TS Holešov.

Tabulka č. 79: Třídící linky v blízkosti území ORP, současný stav

Provozovatelé zařízení	Adresa provozu mimo území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámky
	Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
Marius Pedersen a.s.	Kvítkovice 343	Otrokovice	585599			S	

Zdroj: Databáze povolených zařízení k nakládání s odpady ve Zlínském kraji, vlastní šetření

Třídící linky a úpravny odpadů společnosti Marius Pradensen a.s. jsou vybaveny různými typy lisů, aglomerátorů, drtičů a granulátorů a další nezbytnou technikou, na které se z odpadu vyrábí surovina, která pak putuje znovu do výroby anebo si najde jiné využití, např.:

- v balících slisovaná papírová lepenka, PET láhve v jednotlivých barevných odstínech, barevné nebo transparentní folie,
- do malých kvádrů zhuštěný pěnový polystyren,
- drtě nebo granule jednodruhových plastů,
- dřevěné drtě,
- palivo.

Tabulka č. 80: Koncová zařízení (třídící linky pro separovaný odpad, využívané obcemi území ORP), současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu			Výčet všech obcí území ORP, která využívají tato koncová zařízení	Provoz./vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	Kromexim Kroměříž a.s.	Hulínská 3445	Kroměříž	588296	Bařice-Velké Těšany, Bezměrov, Břest, Cetechovice, Dřínov, Honětice, Hoštice, Chvalnov-Lísky, Jarohněvice, Karolín, Kostelany, Kroměříž, Kunkovice, Litenčice, Lubná, Lutopecny, Morkovice-Slížany, Nítkovice, Nová Dědina, Pačlavice, Počenice-Tetětice, Prasklice, Pravčice, Rataje, Roštín, Soběsuky, Střílky, Střížovice, Sulimov, Šelešovice, Troubky-Zdislavice, Uhřice, Věžky, Vrbka, Zástřízly, Zborovice, Zdounky, Zlobice	S	třídění plastů a papíru
2.	RESO, dobrovolný svazek obcí	Kostelní 344	Hulín	588491	výše uvedené obce + Hulín, Chropyně, Kvasice, Kyselovice, Skaštice, Záříčí, Žalkovice	O	třídění plastů a papíru
3.	Technické služby Města Koryčany	Nádražní 520	Koryčany	588601	Koryčany	O	třídění papíru
4.	Sběrné suroviny UH, s.r.o.	Průmyslová 1147	Uherské Hradiště	592005	Koryčany	S	výkup a třídění plastů a skla - odběratel
5.	REMAT GLASS, s.r.o.		Kelčany	586251	konečný zpracovatel pro všechny obce ORP	S	výkup a recyklace skla - odběratel

Zdroj: Databáze povolených zařízení k nakládání s odpady ve Zlínském kraji

Společnost Biopas zajišťuje sběr a odvoz tříděného odpadu – plastů, papíru a skla. Plasty a papír jsou předávány k dalšímu zpracování na třídící linku svazku obcí RESO v Hulíně, od roku 2014 do firmy Kromexim v Kroměříži.

Sklo čiré i barevné je předáváno na třídící linku přímo do skláren Kyjov (REMAT GLASS s.r.o.) – mimo území ORP Kroměříž.

RESO Hulín zajišťuje sběr a odvoz tříděného odpadu (plasty, papír, sklo)

Plasty a papír jsou po roztřídění na třídící lince společnosti RESO a slisování předávány do výkupny Sběrných surovin v Uherském Hradišti (Sběrné suroviny UH, s.r.o.) – mimo území ORP Kroměříž.

Sklo čiré i barevné je předáváno na třídící linku přímo do skláren Kyjov (REMAT GLASS s.r.o.) – mimo území ORP Kroměříž.

Technické služby Města Koryčany zajišťují sběr a odvoz tříděného odpadu (plasty, papír, sklo).

Plasty jsou předávány přímo do výkupny Sběrných surovin v Uherském Hradišti – mimo území ORP Kroměříž, a to z toho důvodu, že třídění a lisování by bylo pro TS Města Koryčany finančně nákladné.

Papír se třídí a lisuje v TS Města Koryčany a následně předává do výkupny Sběrné suroviny UH, s.r.o. v Uherském Hradišti – mimo území ORP Kroměříž.

Sklo čiré a sklo barevné je prostřednictvím výkupny Sběrných surovin v Uherském Hradišti předáváno na třídící linku skláren Kyjov (REMAT GLASS s.r.o.) – mimo území ORP Kroměříž.

Přítomnost třídící linky v blízkosti území má pro obce velký význam, a to z hlediska úpravy odpadů k jejich dalšímu využití. Z hlediska provozních nákladů je nutno dimenzovat třídící linku pro obsluhu většího území (především většího počtu obyvatel), než je území ORP. Rentabilní se jeví zařízení dimenzovaná pro spádovou oblast 70-100 tisíc obyvatel.

(Zdroj: Strategie rozvoje odpadového hospodářství měst a obcí ČR, aktualizace 2011 (SMO ČR)).

Tabulka č. 81: Zařízení pro nakládání s BRO na území ORP, současný stav

Č.	Provozov. zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Provozov./vlastník (O, OK, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	DEPOZ, spol. s r.o.	Kuchyňky u Nětčic	Zdounky	589195	2 000,00	S	Kompostárna je součástí skládky Kuchyňky u Nětčic
2.	OÚ Věžky		Věžky	589128		O	Kompostárna
3.	OÚ Zlobice		Zlobice	589217		O	Do kompostárny je svážen i bioodpad z obce Bezměrov
4.	OÚ Lutopecny		Lutopecny	588733		O	Do kompostárny je svážen i bioodpad z obce Bezměrov

Č.	Provozov. zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Provozov./vlastník (O, OK, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
5.	OÚ Kvasice		Kvasice	588644	422,00	O	Kompostárna pro obce: Kvasice, Střížovice, Vrbka, Sulimov, Karolín, Bařice - Velké Těšany
6.	Jaroslav Zimčík - KERA	areál SZP Skaštice	Skaštice	588989	10 000,00	S	Odpady rostlinných pletiv, odpady z lesnictví, odpadní kůra, korek a dřevo
7.	Technické služby Morkovice-Slížany, s.r.o.	Kompostárna odpadu letiště Morkovice	Morkovice-Slížany	588768	5 000,00	O	Kompostárna pro obce: Morkovice-Slížany, Počenicetětetice, Dřínov, Pornice, Prasklice, Uhřice, Pačlavice, Lhota u Pačlavic, Hoštice, Honětice, Litenčice, Nítkovice, Kunkovice, Věžky
8.	OÚ Kyselovice	areál zemědělské farmy Zámoraví a.s.	Kyselovice	588652		OK	Komunitní kompostárna
9.	TS Města Koryčany, příspěv. organizace		Koryčany	588601	578,00	OK	Komunitní kompostárna

Zdroj: odbor odpadů ORP Kroměříž, vlastní šetření

Oddělený sběr bioodpadu formou sběrných nádob je v Kroměříži prováděn pouze ve vilové čtvrti Barbořina a v místní části Vážany. Nádoby mají občané umístěny na svém pozemku u domu.

* Sběr je prováděn do sběrných nádob 120 l, případně 240 l.

* Svoz probíhá 1 x za 14 dní, pes léto 1 x za týden.

* V současné době se bioodpad sváží do kompostárny, která je umístěna v areálu skládky Kuchyňky u Nětčic společnosti DEPOZ, vedle skládky komunálního odpadu.

* Čistota bioodpadu z hlediska nežádoucích příměsí ve sběrných nádobách je neuspokojivá. Takový bioodpad se ukládá na skládku komunálního odpadu Kuchyňky v Nětčicích, kde vyrobený kompost slouží ke zpevnění skládky komunálního odpadu.

Občané z ostatních částí města mohou bioodpad odložit ve sběrném dvoře Zachar. Svozová společnost Biopas spol. s r.o. navíc organizuje ve městě Kroměříž několikrát ročně mobilní svoz bioodpadů ze zeleně.

V ostatních obcích Mikroregionu Kroměřížsko je sběr bioodpadu řešen formou kompostáren a komunitních kompostáren, které splňují podmínku zavedení odděleného sběru bioodpadů rostlinného původu dle prováděcí vyhlášky č. 321/2014 Sb. k novele zákona o odpadech z konce roku 2014. V obcích, ve kterých je ve sběrném dvoře umožněno odkládání bioodpadu (Hulín, Kyselovice, Koryčany), je zákonná povinnost také splněna. Další formou sběru bioodpadu je sběr do velkoobjemových kontejnerů. Někteří občané kompostují na svých pozemcích, kde mají svoje kompostéry a kompost zužitkují na svých zahradách.

Zavedením systému třídění bioodpadu v obcích a podporou domácího kompostování mohou obce celkem jednoduše snížit podíl biologicky rozložitelné složky ve smíšeném komunálním odpadu, optimalizovat tak množství smíšeného odpadu a tím ušetřit.

Komunitní kompostárny jsou nedílnou součástí moderního trendu vedení odpadového hospodářství obcí a měst. Spolu se zařízením na zpracování stavební suti slouží k hospodárnému využití odpadů, které by jinak při klasickém způsobu odstranění skládkováním vedlo k daleko vyšší zátěži pro občany i životní prostředí. Účelem komunitního kompostování je hospodárné využití biologických odpadů vzniklých při udržování ploch zeleně obce i občanů a zamezení jejich spalování a nepovoleného skládkování.

Přínosy komunitního kompostování:

Ekologický – komunitní kompostování umožňuje občanům využívat v blízkosti místa bydliště vlastní bioodpady. Kompost se využívá k údržbě společných prostranství, oživuje se zeleň.

Sociální – tvorba nových pracovních příležitostí, podpora vzájemné komunikace a tolerance.

Ekonomický – odpadá budování nákladné průmyslové kompostárny. Účastníci využívají zdarma kompost pro svoji potřebu. Pokud se dodržují obecné zásady kompostování, kompost nezapáchá a je zpravidla vyzrálý za 6 až 9 měsíců.

Tabulka č. 82: Zařízení pro nakládání s BRO v blízkosti územní jednotky ORP, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu mimo území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, OK, S)	Poznámky
1.	Ing. Filip Hlavinka	areál zemědělské farmy	Polkovice	516899	5000,00	4 000,00	S	Kompostárna Množství vyproduk. kompostu [tun/rok]: 2000-3000

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu mimo území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, OK, S)	Poznámky
2.	.A.S.A. Bystřice p. Hostýnem	Cihelna 1600	Bystřice pod Hostýnem	588393	1000,00	500,00	S	Kompostárna neváženo
3.	Technické služby Otrokovice	K. Čapka 1256	Otrokovice	585599	1000,00	800,00	O	Kompostárna Množství vyproduk. kompostu [tun/rok]: 450
4.	TOMA, a.s.		Otrokovice	585599			S	Bioplynová stanice Produkty vznikající z biologicky rozložitelných odpadů a kaly z ČOV
5.	KOGENERACE Němčice	Němčice nad Hanou	Němčice nad Hanou	589756			S	Skládkový bioplyn
6.	KOGENERACE Kvítkovice	Kvítkovice u Otrokovic	Kvítkovice u Otrokov.	585599			S	Skládkový bioplyn
7.	KJ-skládka TKO Kozlany	Kozlany	Kozlany	550108			S	Skládkový bioplyn

Zdroj: Databáze povolených zařízení k nakládání s odpady ve Zlínském kraji

Tabulka č. 83: Koncová zařízení (zařízení pro nakládání s BRO z obcí řešeného území ORP), současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu			Výčet všech obcí území ORP, která využívají tato koncová zařízení	Provozov./vlastník (O, OK, S)	Poznámky
1.	Ing. Filip Hlavinka	areál zemědělské farmy	Polkovice	516899	Kroměříž	S	čistý BRO
2.	DEPOZ, spol. s r.o.	Kuchyňky u Nětčic	Zdounky	589195	Kroměříž	S	BRO s příměsí

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu			Výčet všech obcí území ORP, která využívají tato koncová zařízení	Provozov./vlastník (O, OK, S)	Poznámky
3.	OÚ Věžky		Věžky	589128	Věžky	O	
4.	OÚ Zlobice		Zlobice	589217	Zlobice, Bezměrov	O	
5.	OÚ Lutopecny		Lutopecny	588733	Lutopecny, Bezměrov	O	
6.	OÚ Kvasice		Kvasice	588644	Kvasice, Střížovice, Vrbka, Sulimov, Karolín, Bařice - Velké Těšany	O	
7.	Jaroslav Zimčík - KERA	Areál SZP Skaštice	Skaštice	588989	Skaštice	S	
8.	Technické služby Morkovice-Slížany, s.r.o.	Kompostárna odpadu letiště Morkovice	Morkovice-Slížany	588768	Morkovice-Slížany, Počenicetě, Dřínov, Pornice, Prasklice, Uhřice, Pačlavice, Lhota u Pačlavic, Hoštice, Honěticetě, Litenčice, Nítkovice, Kunkovice, Věžky	S	
9.	OÚ Kyselovice	Areál zemědělské farmy Zámoraví a.s.	Kyselovice	588652	Kyselovice	OK	
10.	TS Města Koryčany, příspěv. organizace		Koryčany	588601	Koryčany	OK	

Zdroj: Databáze povolených zařízení k nakládání s odpady ve Zlínském kraji

Nejdůležitější koncová zařízení pro ukládání bioodpadu sváženého firmou Biopas, spol. s r.o.:

Kompostárna Polkovic

Kompostárna Polkovic je v provozu od roku 2005. Trvale přijímá biologicky rozložitelné odpady a nabízí volně ložený kompost.

Kompostárna přijímá pouze odpady kategorie „ostatní odpad“.

Kompostárna Polkovic nepřijímá odpady živočišných tkání, exkrementů, odpady z výroby a zpracování masa a ryb, ani jiné odpady a potraviny živočišného původu a kaly z městských čistíren komunálních odpadních vod.

Kompostárna v areálu Skládky Kuchyňky u Nětčic

Do této kompostárny se vozí bioodpad, který by kvůli jeho složení kompostárna v Polkovicích nepřijala. Vyroběný kompost slouží ke zpevnění skládky komunálního odpadu.

Výčet obcí, které mají možnost využívat kompostárnu:

Věžky – kompostárna ve Věžkách

Zlobice, Bezměrov – kompostárna ve Zlobicích

Lutopecny, Bezměrov – kompostárna v Lutopecnách

Kvasice, Střížovice, Vrbka, Sulimov, Karolín, Bařice-Velké Těšany – kompostárna v Kvasicích

Skaštice – kompostárna ve Skašticích

Morkovice-Slížany, Počenice-Tetětice, Dřínov, Pornice, Prasklice, Uhřice, Pačlavice, Lhota u Pačlavic,

Hoštice, Honětice, Litenčice, Nítkovice, Kunkovice, Věžky – kompostárna v Morkovicích-Slížanech

Kyselovice – komunitní kompostárna v Kyselovicích

Koryčany – komunitní kompostárna v Koryčanech

Tabulka č. 84: Spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů na území ORP, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční max. kapacita [t]	Průměr. využitá roční kapacita [t]	Typ zařízení	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ					
1.	DESTRA Co., spol. s r.o.	Komenského 75	Chropyně	588512			PrO	S	spalovna průmysl. odpadů

Pozn.: Typ zařízení: (spalovna NO, OO, PrO); zařízení pro energetické využití odpadů ZEVO

Zdroj: Databáze povolených zařízení k nakládání s odpady ve Zlínském kraji

Ze spaloven odpadů mají pro obce potenciální význam jen ty, určené pro spalování nebezpečných odpadů. Nebezpečných odpadů ale obce produkují minimum.

Zařízení pro energetické využití odpadů má pro obce klíčový význam, a to proto, že tímto způsobem lze řešit nakládání se směsným komunálním odpadem, tedy jeho využití namísto skládkování. Směsný komunální odpad je majoritní složkou v produkci odpadů obcí a možný zákaz skládkování, který se objevil v připravované legislativě, by byl tímto způsobem řešitelný. ZEVO by však mělo být vzhledem k jeho náročnosti na financování velkokapacitním zařízením, které rozhodně nemůže sloužit pouze malému území s malým počtem obyvatel. Kapacity pro energetické využití odpadů by se měly pohybovat v hodnotách min. 90 tis. t/rok. Efektivní kapacity ZEVO se pohybují od 90 tis. t/rok a více. Spádová oblast musí mít stovky tisíc obyvatel. U menších zařízení je obtížné zajistit přijatelné náklady a stabilní provoz v průběhu roku tak, aby splňovala podmínky pro ZEVO. Je nutné se proto zamýšlet do budoucna nad efektivní dopravou odpadů (např. pomocí překládacích stanic).

Tabulka č. 85: Spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů mimo území ORP, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu mimo území ORP			Roční max. kapacita [t]	Průměr. využitá roční kapacita [t]	Typ zařízení	Provoz./vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ					
1.	DEZA, a.s.	Masarykova 753	Val. Meziříčí	545058	10 000,00	8 618,00	PrO	S	
2.	SITA CZ a.s.	Tř. 3. května 1180	Zlín	585068	4 700,00	4 843,00	NO, OO, PrO	S	odpady zdrav. a veter.
3.	MEGAWASTE-EKOTERM, s.r.o.	U Spalovny 6	Prostějov	589250	4 000,00	3 523,00	NO	S	
4.	Uhersko-hradištská nemocnice, a.s.	J.E. Purkyně 365	Uh. Hradiště	592005	350,00	329,00	NO	S	

Pozn.: Typ zařízení: (spalovna NO, OO, PrO); zařízení pro energetické využití odpadů ZEVO

Zdroj: Databáze povolených zařízení k nakládání s odpady ve Zlínském kraji

Tabulka č. 86: Koncová zařízení (spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů z obcí řešeného území ORP), současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu			Výčet všech obcí území ORP, která využívají tato koncová zařízení	Provoz./vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	SITA CZ a.s.	Tř. 3.května 1180	Zlín-Maleno-vice	585068	Bařice-Velké Těšany, Bezměrov, Břest, Cetechovice, Dřínov, Honětice, Hoštice, Hulín, Chropyně, Chvalnov-Lísky, Jarohněvice, Karolín, Koryčany, Kostelany, Kroměříž, Kunkovice, Kvasice, Kyselovice, Litenčice, Lubná, Lutopecny, Morkovice-Slížany, Nítkovice, Nová Dědina, Pačlavice, Počenice-Tetětice, Prasklice, Pravčice, Rataje, Roštín, Skaštice, Soběsuky, Střílky, Střížovice, Sulimov, Šelešovice, Troubky-Zdislavice, Uhřice, Věžky, Vrbka, Záříčí, Zástřizly, Zborovice, Zdounky, Zlobice, Žalkovice	S	spalovna NO

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu			Výčet všech obcí území ORP, která využívají tato koncová zařízení	Provozov./vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
2.	MEGAWASTE-EKOTERM, s.r.o.	U Spalovny 6	Prostějov	589250	Bařice-Velké Těšany, Bezměrov, Břest, Cetechovice, Dřínov, Honětice, Hoštice, Hulín, Chropyně, Chvalnov-Lísky, Jarohněvice, Karolín, Koryčany, Kostelany, Kroměříž, Kunkovice, Kvasice, Kyselovice, Litenčice, Lubná, Lutopecny, Morkovice-Slížany, Nítkovice, Nová Dědina, Pačlavice, Počenice-Tetětice, Prasklice, Pravčice, Rataje, Roštín, Skaštice, Soběsuky, Střílky, Střížovice, Sulimov, Šelešovice, Troubky-Zdislavice, Uhřice, Věžky, Vrbka, Zářičí, Zástřizly, Zborovice, Zdounky, Zlobice, Žalkovice	S	spalovna NO

Zdroj: Databáze povolených zařízení k nakládání s odpady ve Zlínském kraji

Na území ORP Kroměříž se nenachází žádná spalovna, ve které by se spaloval nebezpečný odpad.

V Chropyni je pouze spalovna průmyslových odpadů (v areálu Fatra a.s.), je však možné, že se to v budoucnu změní: „V r. 2013 byl v Chropyni projednáván záměr vlastníka a provozovatele spalovny firmy Destra Co., s. r. o., dnes součásti nadnárodní společnosti Marius Pedersen, na rekonstrukci spalovny. Zástupce firmy Destra Co., s. r. o. seznámil přítomné s důvody rekonstrukce spalovny a stručně popsal její jednotlivé části a jejich funkci. Skutečností je, že dosud není schválená celostátní závazná koncepce nakládání s odpady a uvádění nových spaloven do provozu je ovlivňováno lobbystickými zájmy, což je i tento případ. Není tu respektována základní zásada hospodaření s odpady, tj. nakládání s ním co nejlíže místu jejich zdroje. Aby byla kapacita spalovny využita, je závislá na spalování cizích odpadů ze vzdálených lokalit. Účelné by bylo její umístění např. ve zlínské průmyslové aglomeraci či na Ostravsku. Ukazuje na to i skutečnost, že náklady na rekonstrukci spalovny budou srovnatelné s náklady na zcela novou spalovnou stejné velikosti.“

(Zdroj: Zpravodaj Města Chropyně č. 8/2012)

Veškerý nebezpečný odpad sváží z území ORP Kroměříž firma Biopas, spol. s r.o. a předává ho ke spálení do spaloven SITA CZ, a.s. ve Zlíně nebo MEGAWASTE-EKOTERM, s.r.o. v Prostějově.

Menší množství nebezpečného odpadu se vozí na skládku v Hradčanech, kde se skládá.

Tabulka č. 87: Sklárky odpadů provozované na území ORP, současný stav

Č.	Provozovatel zařízení	Adresa provozu na území ORP			Typ sklárky z hlediska ukládaných odpadů (OO, NO, IO)	Stav sklárky	Provozov./vlastník (O, S)
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	DEPOZ, spol. s r.o.	Zdounky 27	Zdounky	589195	OO	Sklárka má dostatečnou kapacitu na ukládání odpadů až do r. 2024	S

Zdroj: Databáze povolených zařízení k nakládání s odpady ve Zlínském kraji, ČSÚ

Sklárky odpadů jsou velmi důležitým prvkem v systému nakládání s odpady. Dochází na nich k odstraňování téměř veškerého směsného komunálního odpadu, který tvoří ze 70 % právě odpad původem z obcí. Skládkování je nejrozšířenější způsob nakládání se směsným komunálním odpadem zvláště proto, že v ČR dosud nejsou dostatečné kapacity k jiným způsobům nakládání s ním.

Tabulka č. 88: Nejblíže sklárky odpadů v blízkosti územní jednotky ORP, současný stav

Č.	Provozovatel zařízení	Adresa provozu			Typ sklárky z hlediska ukládaných odpadů (OO, NO, IO)	Stav sklárky	Provozov./vlastník (O, S)
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	A.S.A. Sklárka Bystřice s.r.o.	Sklárka TKO CIHELNA III	Bystřice p. Hostýnem	588393	OO	Sklárka má dostatečnou kapacitu pro ukládání odpadu do r. 2025	S
2.	EKO-UNIBAU a.s. Praha	Sklárka odpadů Březová	Slušovice	585777	OO	Sklárka má dostatečnou kapacitu pro ukládání odpadů do r. 2015.	S
3.	Moravská sklárková společnost a.s.	Řízená sklárka odpadů Kvítkovice	Otrokovice	585599	OO	Sklárka má dostatečnou kapacitu pro ukládání odpadu do r. 2020.	S
4.	Technické služby Zlín, s.r.o.	Sklárka odpadů Suchý důl, III.etapa	Zlín-Mladcová	585068	OO	Sklárka v provozu.	S
5.	Valašsko-kloboucké služby s.r.o.	Sklárka odpadů S-OO3 Smolína	Valašské Klobouky - Smolína	585891	OO	Sklárka v provozu.	S

Č.	Provozovatel zařízení	Adresa provozu			Typ skládky z hlediska ukládaných odpadů (OO, NO, IO)	Stav skládky	Provozov./vlastník (O, S)
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
6.	RUMPOLD UHB, s.r.o.	Skládka odpadů Prakšická II., skládka sk. S-OO	Prakšice	592536	OO	Skládka v provozu.	S
7.	Skládka odpadů Slavičín s.r.o.	Skládka komunál. odpadů Slavičín - Radašovy	Slavičín	585751	OO	Skládka má dostatečnou kapacitu pro ukládání odpadu do r. 2022.	S
8.	SITA CZ, a.s.	Skládka průmysl. odpadu Hradčany	Hradčany na Moravě	583065	OO + NO	Skládka má dostatečnou kapacitu pro ukládání odpadu do r. 2030.	S
9.	SITA CZ, a.s.	Odpadové hospodářství Němčice nad Hanou, SITA CZ	Němčice nad Hanou	589756	OO + NO	Skládka má dostatečnou kapacitu pro ukládání odpadu do r. 2042.	S
10.	RESPONO a.s.	Skládka S-OO3 Kozlany	Kozlany u Vyškova	550108	OO	Skládka v provozu.	S
11.	Technické služby města Přerova, s.r.o.	Řízená skládka odpadů S-OO3 Žeravice II	Žeravice	586820	OO	Skládka má dostatečnou kapacitu pro ukládání odpadu do r. 2055.	S

Zdroj: Databáze povolených zařízení k nakládání s odpady ve Zlínském kraji, ČSÚ

Tabulka č. 89: Koncová zařízení (sklárky a zařízení pro energetické využití odpadů z obcí řešeného ORP), současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu			Výčet všech obcí území ORP, která využívají tato koncová zařízení	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	DEPOZ, spol. s r.o.	Zdounky 27	Zdounky	589195	Na tuto sklárku je ukládán veškerý komunální odpad svážený všemi svozovými firmami působícími na území ORP ze všech 46 obcí území ORP Kroměříž.	S	

Zdroj: Databáze povolených zařízení k nakládání s odpady ve Zlínském kraji, ČSÚ

Sklárka odpadů provozovaná firmou DEPOZ spol. s r.o. Zdounky se nachází na katastrálním území obce Nětčice a její oficiální název je Sklárka odpadů Kuchyňky. Na tuto sklárku je ukládán veškerý komunální odpad svážený všemi svozovými firmami působícími na území ORP ze všech 46 obcí území ORP Kroměříž.

Společnost DEPOZ, spol. s r.o. vlastní a provozuje sklárku odpadů „ostatní“, recyklační plochu stavebních odpadů a kompostárnu. Celková kapacita sklárky je cca 900.000 m³. Volná kapacita pro další ukládání odpadu je cca 300.000 m³. Sklárka má volnou kapacitu do roku 2024.

Kapacita recyklační plochy je 10 000 t/rok. Kapacita kompostárny je 2000 t/rok. Poplatek za uložení TKO: obce (540 + 21% DPH) + 500 = 1153 Kč (500 Kč/t poplatek obci, na jejímž katastru se sklárka nachází – zákon O odpadech č.185/2001 Sb.)

Na sklárku je ukládán odpad z celého území ORP Kroměříž a částečně i z Kojetínska (ORP Přerov). Nejedná se jen o TKO, ale i o další odpady dle provozního řádu.

Sklárka odpadů Kuchyňky

Projektovaná kapacita jednotlivých etap sklárky:

I. etapa: 350.000 t, etapa je provozována, rok očekávaného ukončení provozu - 2007. Na části etapy, kde již bylo ukončeno sklárkování bude provedena rekultivace, včetně vyřešení sklárkového plynu. Realizace, jaro 2006 - podzim 2007.

II.a etapa: 70.000 t, etapa je provozována, rok očekávaného ukončení provozu - 2007

II.b etapa: 50.000 t, etapa není provozována, rok uvedení do provozu 2008

III. a etapa: 150 000 t, etapa je provozována, rok očekávaného ukončení provozu - 2009

IV. etapa: 200.000 t, etapa není provozována, rok očekávaného uvedení do provozu - 2010

V. etapa: 160.000 t, etapa není provozována, rok očekávaného uvedení do provozu - 2013

Projektovaná plocha sklárky je 70 700 m² v pěti etapách v celkovém objemu 907 000 m³, tj. cca 1 000 000 tun odpadů.

Předpokládaná životnost zařízení je cca do roku 2018.

Průměrný návoz odpadů: 40 000 tun odpadu/rok.

Doplňující informace - černé sklárky odpadu, ekologické zátěže, současný stav na území ORP

Větší nepovolené sklárky na území nejsou, drobnější nepovolené sklárky jsou průběžně likvidovány.

K nepovolenému ukládání odpadů jsou nejvíce využívány různé terénní deprese.

V západní části areálu cihelny u Vážan se nachází rekultivovaná bývalá skládka komunálního odpadu se zatravněným povrchem.

Ze skládky je jímán bioplyn, využívaný v kotelně na ohřev užitkové vody pro sídliště Zachar. Z hlediska ohrožení životního prostředí je nezbytně nutná rekultivace skládky v Lutopecnách.

Na území ORP Kroměříž je zaveden dobře fungující systém shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů. Všechna města i obce ORP mají uzavřeny smlouvy k předávání odpadů osobě oprávněné k jejich převzetí, všechna města a obce ORP mají vydanou obecně závaznou vyhlášku, kterou se stanoví systém shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů, všechna města a obce ORP mají ve vyhlášce určena místa k odložení komunálních odpadů, včetně odpadů vytríděných z nich, a nebezpečných odpadů (sběrný dvůr, lékárny, mobilní svoz apod.), všechna města a obce mikroregionu mají vydány vyhlášky o místním poplatku, které každoročně aktualizují tak, aby výše poplatku byla stanovena na základě skutečných nákladů měst a obcí v předchozím roce. Města a obce mikroregionu řeší minimum porušení obecně závazných vyhlášek.

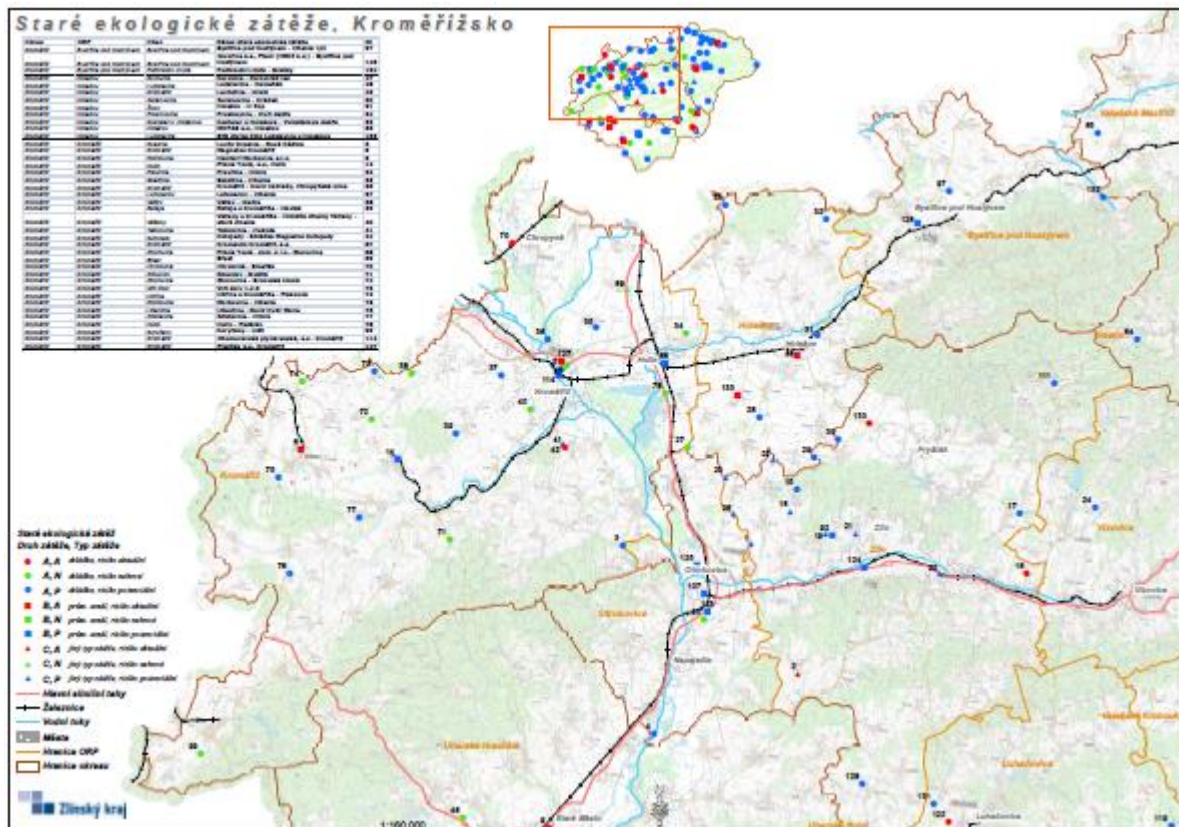
Databáze **starých skládek odpadů** z hlediska stanovení priorit negativního působení na životní prostředí je vedena Krajským úřadem Zlínského kraje a průběžně aktualizována dle výsledků monitorování. Na území města Kroměříže a jeho místních částí se dle informací Odboru životního prostředí MěÚ Kroměříž nacházejí následující skládky:

- Kroměříž – Magneton Kroměříž
- Kroměříž – Vážany - Hliniště cihelny Vážany
- Kroměříž – Kotojedy - Magneton Kotojedy
- Kroměříž – JMP, a.s. – Kroměříž
- Kroměříž – Horní zahrady, Chropyňská ul.,
- Kroměříž – Těšnovice - Hvězda,
- Kroměříž – Kromexim Kroměříž, a.s.
- Kroměříž – Plastika a.s., Kroměříž

Další staré skládky odpadů na území ORP Kroměříž:

- Kvasice - Lochy Kvasice - Nová Dědina
- Hulín - Pilana Tools, a.s., Hulín
- Skaštice - Skaštice - Cihelna
- Věžky - Věžky - Úlehla
- Zborovice - Pilana Tools, spol. s r.o., Zborovice
- Chropyně – Chropyně - Smeták
- Zborovice - Zborovice - Srnovská zmla
- Uhřice - Uhřice u Kroměříže - Pískovna
- Litenčice - Litenčice - Nový Dvůr Marie
- Hulín - Hulín - Padělký
- Morkovice - Hanhart Morkovice s.r.o.
- Pravčice - Pravčice - Hliník
- Lutopecny - Lutopecny - Cihelna
- Rataje - Rataje u Kroměříže - Havlák
- Břest - Břest
- Zdounky - Zdounky - Světlá
- Vlčí Doly - Vlčí Doly 1, 2, 3
- Morkovice - Morkovice - Cihelna
- Zdislavice - Zdislavice - Hliník
- Koryčany – Koryčany - Lišín

Mapa č. 5: Mapa starých ekologických zátěží na Kroměřížsku



Zdroj: Údaje Odboru životního prostředí Zlínského kraje

Kontaminovaná místa

Hanhart Morkovice, s.r.o.

kontaminace nad úroveň přípustných legislativních limitů nebo nemožnost využívání lokality v souladu s platným územním plánem nebo šíření kontaminace z lokality, nutnost realizace nápravného opatření

Pilana Tools, a.s., Zborovice

stávající kontaminace by znamenala vznik neakceptovatelného zdravotního rizika v případě změny funkčního využívání lokality či dotčeného okolí na více citlivé ve srovnání s využitím současným, nutnost institucionální kontroly způsobu využívání lokality

Pilana Tools a.s. Hulín

kontaminace je potvrzena, nereprezentuje aktuální zdravotní riziko ani rozpor s legislativou, není však vyloučena možnost dalšího šíření kontaminace nebo negativní ovlivnění současného využívání krajiny, nutný další monitoring vývoje a šíření kontaminace v čase

Hulín – obalovna

žádné informace o kontaminaci - na lokalitu je nutno nahlížet jako na podezřelou; zatím nelze vyloučit nezbytnost realizace nápravného opatření, nutný je průzkum kontaminace

Magneton a.s. Kroměříž

potvrzeno aktuální neakceptovatelné zdravotní riziko vyplývající z kontaminace lokality při jejím současném způsobu využívání nebo potvrzeno šíření kontaminace hrozící vznikem neakceptovatelného zdravotního rizika, nutnost bezodkladného nápravného opatření

Hvězda

žádné informace o kontaminaci - na lokalitu je nutno nahlížet jako na podezřelou; zatím nelze vyloučit nezbytnost realizace nápravného opatření - nutný je průzkum kontaminace

JMP a.s. Kroměříž

kontaminace je potvrzena; nereprezentuje aktuální zdravotní riziko ani rozpor s legislativou, avšak jde o obecný nesoulad se zájmy ochrany životního prostředí nebo s jinými chráněnými zájmy, nápravné opatření žádoucí

Koryčany Liščí

kontaminace je potvrzena, nereprezentuje aktuální zdravotní riziko ani rozpor s legislativou, není však vyloučena možnost dalšího šíření kontaminace nebo negativní ovlivnění současného využívání krajiny, nutný další monitoring vývoje a šíření kontaminace v čase

Zdroj: Systém evidence kontaminovaných míst

Produkce odpadů

V této části se analýza zabývá zjištěním produkce odpadů od všech původců v ORP (rok 2008 – 2012, zdroj: Veřejná databáze GROU ISOH, dostupná na <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>) a dále identifikací odpadů, jejichž původcem je obec (rok 2012, zdroj: ISOH (MŽP, CENIA), EKO-KOM, a.s.).

Tabulka č. 90: Produkce ostatních odpadů (dále jen OO) a produkce nebezpečných odpadů (dále jen NO) za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - diference oproti roku 2000	DZ pro produkci odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012
Produkce odpadů [t]						
Produkce ostatních odpadů (OO)	129 287	189 802	74 386	78 202	81 015	90 315
Produkce nebezpečných odpadů (NO)	11 785	6 053	5 744	6 093	9 332	9 264
Celková produkce (OO a NO)	140 830	195 854	80 130	84 294	90 347	99 579

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Z tabulky lze analyzovat produkci OO a NO na území ORP v letech 2008 až 2012 od všech původců.

Produkce OO byla nejvyšší v r. 2008. Tento fakt byl výrazně ovlivněn produkcí odpadů ze stavební činnosti viz Tab. č. 91, položka Stavební a demoliční odpady (včetně vytěžené zeminy z kontaminovaných míst). Celková produkce OO má mírně vzrůstající tendenci.

Produkce NO setrvala v letech 2008 až 2010 na téměř stejných hodnotách, nárůst produkce NO byl zaznamenán v roce 2011 a 2012.

Celková produkce OO a NO má vzrůstající tendenci. Viz Příloha č. 1 a Graf č. 1

Tab.č.90a: Celková a měrná produkce ostatních, nebezpečných a všech odpadů, jejichž původcem je obec, rok 2012

Územní jednotka	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Celková produkce NO [t]	Měrná produkce NO [kg/obyv.]	Celková produkce OO [t]	Měrná produkce OO [kg/obyv.]	Celková produkce všech odpadů (NO+OO) [t]	Měrná produkce všech odpadů (NO+OO) [kg/obyv.]
ORP Kroměříž	69 780	953,34	13,66	35 518,92	509,01	36 472,26	522,67
Zlínský kraj	587 693	7 752,32	13,19	288 695,72	491,24	296 448,04	504,43

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA)

V tabulce 90a je zobrazena produkce odpadů za rok 2012, vyprodukovaných v obcích (tedy odpadů od obcí a jejich občanů). Produkce všech odpadů od obcí tvoří 36,63 % z celkové produkce odpadů, vyprodukovaných v celém území ORP všemi původci odpadů. Produkce nebezpečných odpadů od obcí tvoří 10,29 % z produkce nebezpečných odpadů vyprodukovaných všemi původci v ORP. Z těchto hodnot je patrné, že 63,37 % z celkové produkce odpadů bylo vyprodukováno právními osobami a podnikatelskými subjekty, které působí na území ORP. Největší množství nebezpečných odpadů pochází z produkce těchto subjektů.

Jak je z tabulky zřejmé, v porovnání s průměrnými hodnotami za Zlínský kraj vykazuje ORP vyšší měrnou produkci nebezpečných odpadů a vyšší měrnou produkci ostatních odpadů, které byly vyprodukované v obcích. Z hlediska měrné produkce všech odpadů se ORP pohybuje nad průměrnou hodnotou za kraj. V porovnání s průměrnými hodnotami za celou ČR vykazuje území ORP o 1,52 kg vyšší hodnoty měrné produkce nebezpečných odpadů a o 20,14 kg vyšší hodnoty měrné produkce všech odpadů, které byly vyprodukované obcemi.

Tabulka č. 91: Produkce odpadů podle jednotlivých skupin Katalogu odpadů a vyhlášky č. 352/2008 Sb. o podrobnostech nakládání s elektrozařízeními a elektroodpady, v platném znění na území ORP za období 2008-2012

Číslo skupiny odpadů	Název skupiny odpadů	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
		2008	2009	2010	2011	2012
01	Odpady z geologického průzkumu, těžby, úpravy a dalšího zpracování nerostů a kamene	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Odpady z prvovýroby v zemědělství, zahradnictví, myslivosti, rybářství a z výroby a zpracování potravin	1 285,89	1 307,42	1 019,37	554,26	521,22
03	Odpady ze zpracování dřeva a výroby desek, nábytku, celulózy, papíru a lepenky	1 929,75	328,52	263,67	265,80	23,98
04	Odpady z kožedělného, kožešnického a	16,72	125,49	175,51	133,29	130,27

Číslo skupiny odpadů	Název skupiny odpadů	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
		2008	2009	2010	2011	2012
	textilního průmyslu					
05	Odpady ze zpracování ropy, čištění zemního plynu a z pyrolytického zpracování uhlí	0,86	3,34	11,07	0,00	0,30
06	Odpady z anorganických chemických procesů	0,00	8,00	0,00	0,00	1,68
07	Odpady z organických chemických procesů	912,71	581,47	522,32	494,21	388,21
08	Odpady z výroby, zpracování, distribuce a používání nátěrových hmot (barev, laků a smaltů), lepidel, těsnicích materiálů a tiskařských barev	210,91	265,33	208,55	290,56	295,41
09	Odpady z fotografického průmyslu	9,07	6,78	8,53	7,72	8,31
10	Odpady z tepelných procesů	1 862,64	2 048,44	2 798,59	2 958,02	6 097,73
11	Odpady z chemických povrchových úprav, z povrchových úprav kovů a jiných materiálů a z hydrometalurgie neželezných kovů	276,23	122,97	4,96	5,24	6,85
12	Odpady z tváření a z fyzikální a mechanické úpravy povrchu kovů a plastů	3 895,38	2 862,12	3 194,14	3 777,87	4 269,88
13	Odpady olejů a odpady kapalných paliv (kromě jedlých olejů a odpadů uvedených ve skupinách 05 a 12)	1 112,28	910,32	941,23	1 004,65	1 142,11
14	Odpady organických rozpouštědel, chladiv a hnacích médií (kromě odpadů uvedených ve skupinách 07 a 08)	3,11	2,95	3,00	3,55	3,90
15	Odpadní obaly, absorpční činidla, čisticí tkaniny, filtrační materiály a ochranné oděvy jinak neurčené	4 261,74	3 108,53	2 935,01	2 860,95	3 706,75
16	Odpady v tomto katalogu jinak neurčené	1 406,41	1 718,34	1 004,63	1 191,83	785,95
17	Stavební a demoliční odpady (včetně vytěžené zeminy z kontaminovaných míst)	148 747,61	38 119,33	40 811,74	45 871,14	50 448,93
18	Odpady ze zdravotní nebo veterinární péče a /nebo z výzkumu s nimi souvisejícího (s výjimkou kuchyňských odpadů a odpadů ze stravovacích zařízení, které bezprostředně nesouvisejí	331,23	341,42	387,09	390,97	403,63

Číslo skupiny odpadů	Název skupiny odpadů	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
		2008	2009	2010	2011	2012
	se zdravotní péčí)					
19	Odpady ze zařízení na zpracování (využívání a odstraňování) odpadu, z čistíren odpadních vod pro čištění těchto vod mimo místo jejich vzniku a z výroby vody pro spotřebu lidí a vody pro průmyslové účely	3 661,56	3 416,69	2 528,00	2 985,35	2 921,11
20	Komunální odpady (odpady z domácností a podobné živnostenské, průmyslové odpady a odpady z úřadů) včetně složek z odděleného sběru	25 876,28	24 641,44	27 316,29	27 405,44	28 306,16
50	Odpady vzniklé z elektroodpadů	53,95	211,41	160,37	145,80	116,35
Celková produkce odpadů [t]		195 854,32	80 130,31	84 294,03	90 346,63	99 578,71

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Výčet skupin odpadů s největším množstevním zastoupením (od největší, podle r. 2012):

- Stavební a demoliční odpady (včetně vytěžené zeminy z kontaminovaných míst)
- Komunální odpady (odpady z domácností a podobné živnostenské, průmyslové odpady a odpady z úřadů) včetně složek z odděleného sběru
- Odpady z tepelných procesů
- Odpady z tváření a z fyzikální a mechanické úpravy povrchu kovů a plastů
- Odpadní obaly, absorpční činidla, čisticí tkaniny, filtrační materiály a ochranné oděvy jinak neurčené

Na vzniku nejvíce zastoupených druhů odpadů se velkou měrou podílí podniky, které sídlí na území ORP Kroměříž: velké i menší stavební firmy (např. VW WACHAL, MORAVASTAV, STAV CONSULT, JC STAV, FAKO, HANÁ STAV apod.), strojírenské podniky (např. Chropynská strojírna, Magneton Kroměříž, Pilana Zborovice, TOS Hulín apod.), spalovna průmyslových odpadů v Chropyni, chemické a plastikářské podniky (např. PLASTIKA Kroměříž, FATRA Chropyně, TECHNOFLOOR Chropyně, ERCE CZ Chropyně apod.) a další. Původ komunálních odpadů je zejména z domácností (tedy od obcí).

Tabulka č. 92: Celková produkce odpadů na území ORP (produkce KO a produkce smíšeného komunálního odpadu (dále jen SKO)) za období 2008-2012

Produkce odpadů [t]	2008	2009	2010	2011	2012
Celková produkce odpadů	195 854,32	80 130,31	84 294,03	90 346,64	99 578,72
Celková produkce KO	29 952,73	27 617,59	30 133,43	30 105,69	31 846,33
Celková produkce SKO	16 081,72	14 678,60	14 090,86	13 595,06	14 665,83

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Z tabulky lze analyzovat produkci KO a SKO na území ORP v letech 2008 až 2012 od všech původců.

Celková produkce KO má ve sledovaném období mírně vzrůstající tendenci, produkce SKO má až do roku 2011 včetně mírně klesající tendenci, v roce 2012 však opět vzrostla.

Celková produkce odpadů byla nejvyšší v r. 2008, což bylo výrazně ovlivněno produkcí odpadů ze stavební činnosti viz Tab. č. 92, položka Stavební a demoliční odpady (včetně vytěžené zeminy z kontaminovaných míst).

Viz Příloha č. 3 a Graf č. 2

V následující části o produkci odpadů, jejichž původcem je obec (hodnocení produkce KO a SKO, separovaných odpadů) se objevují data ze dvou databází. Hodnoty jsou vyjádřeny z Informačního systému odpadového hospodářství (ISOH) MŽP a z databáze společnosti EKO-KOM, a.s. Tyto databáze vznikají rozdílným způsobem sběru dat, jejich výpočtu a kontrolních mechanismů.

Do ISOH se informace sbírají komplexně, tedy za všechny odpady vyprodukované v území ČR, včetně způsobů nakládání s těmito odpady, jednou ročně, dle ohlašovací povinnosti stanovené zákonem č. 185/2001 Sb., o odpadech, v platném znění. Databáze tvořena prostřednictvím ohlášených údajů, ke kterým jsou vytvořeny dle dané metodiky dopočty odpadů těch subjektů, které nemají ohlašovací povinnost nebo ohlašovací povinnost nesplnily apod. Co se týče výpočtu produkce odpadů, data z ISOH jsou sečtena z produkce obcí (způsob nakládání A00 a AN60) a od všech občanů (způsob nakládání BN30, partner = občan obce), kteří odevzdali odpad v zařízení k tomu určeným (tedy ve sběrných dvorech, sběrných místech, výkupnách odpadů apod.). Dále jsou v produkci započítány odpady od subjektů, zapojených do systému sběru a nakládání s odpady obce (tzn. malých firem a živnostníků). Kontrolní mechanismy probíhají v několika stupních (kontroly vykazovaných množství předávaných odpadů, výkyvy v časové řadě apod.) nad veškerým objemem ohlášených dat (od všech ohlašovatelů) a v časové řadě.

Informace sdělované společností EKO-KOM, a.s. především za účelem řízení systému zpětného odběru obalů, včetně stanovení finančních odměn obcím, se sbírají čtvrtletně formou Výkazu o celkovém množství a druzích komunálního odpadu vytríděných, využitých a odstraněných obcí. Jedná se o veškeré odděleně sbírané využitelné komunální odpady, se kterými obec nakládá v rámci svého systému odpadového hospodářství (sběrná síť nádob, pytlový sběr, sběrné dvory, sběrná místa, výkupny, školní sběry, mobilní sběry apod.) Na rozdíl od databáze ISOH získává EKO-KOM, a.s. údaje od všech obcí v ČR jednotlivě (více než 97 % obcí ČR). Databáze EKO-KOM tedy nepracuje s dopočtenými údaji jako ISOH, ale s absolutními údaji za všechny obce. Dalším podkladem pro hodnocení je Dotazník o nakládání s komunálním odpadem v obci, se zaměřením na tříděný sběr, který se sbírá jednou ročně. Kontrolní mechanismy poté v databázi probíhají nad sbíranými daty o produkci jednotlivých druhů vytríděných odpadů a nad vybranými daty, např. o směsném komunálním odpadu (tedy v užším výběru dat, než u MŽP) v časové řadě.

V rámci hodnocení produkce odpadů od obcí lze použít obě databáze, ty však vykazují některé odlišnosti kvůli výše zmíněným faktům. Odlišnost je dána zejména množstvím odpadů vykazovaných do ISOH při výkupu odpadů (zejména kovy, částečně papír). Je ale potřeba poznamenat, že výkup odpadů je v praxi velmi obtížně kontrolovatelný a obce nemohou žádným zásadním způsobem ovlivňovat nebo plánovat nakládání s odpady, které jsou předmětem komerčního prodeje.

Tab. č. 92a: Celková a měrná produkce komunálního a směsného komunálního odpadu, jehož původcem je obec, rok 2012

Územní jednotka	Počet obyvatel k 31.12.2012	Celková produkce KO (20+1501) [t]	Měrná produkce KO [kg/obyv.]	Celková produkce SKO (200301) [t]	Měrná produkce SKO [kg/obyv.]	Měrná produkce SKO [kg/obyv.]
Zdroj dat	ČSÚ	MŽP, CENIA	MŽP, CENIA	MŽP, CENIA	MŽP, CENIA	EKO-KOM, a.s.
ORP Kroměříž	69 780	24 790,94	355,27	11 683,84	167,44	173,04
Zlínský kraj	587 693	204 561,00	348,07	110 936,32	188,77	195,79

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA), EKO-KOM, a.s.

V tabulce 92a je zobrazena produkce komunálních odpadů (KO) za rok 2012, vyprodukovaných v obcích (tedy odpadů od obcí a jejich občanů). Produkce KO od obcí tvoří 77,85 % celkové produkce KO v území ORP. Produkce SKO z obcí tvoří 79,67 % z celkové produkce SKO vyprodukovaných v celém území ORP všemi původci odpadů. Z těchto hodnot je patrné, že 22,15 % z celkové produkce odpadů bylo vyprodukováno právníky osobami a podnikatelskými subjekty, které působí na území ORP a nejsou zapojeni do systému sběru a nakládání s KO obce, tyto odpady se tedy zařazují do odpadu podobného komunálnímu.

Vyhodnotíme-li data z ISOH, měrná produkce KO od obcí v ORP je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj vyšší. Měrná produkce SKO je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. V porovnání s průměrnými hodnotami za celou ČR vykazuje území ORP o 14,33 kg nižší hodnoty měrné produkce KO a o 42,81 kg nižší hodnoty měrné produkce SKO, které byly vyprodukovány v obcích. Pokud porovnáme hodnoty z databáze ISOH a hodnoty vykazované společností EKO-KOM, a.s., ty se liší kvůli způsobu sběru a výpočtu dat, jak je popsáno výše. Odlišnost je dána zejména tím, že v hodnotách z ISOH započítáni producenti odpadů (malé firmy a živnostníci), kteří jsou zapojeni do systému sběru a nakládání s odpady v obci.

Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně

V celkové produkci komunálních odpadů na území ORP mají největší zastoupení tyto druhy odpadu (řazeno sestupně):

- směsný komunální odpad
- kovy
- objemný odpad
- biologicky rozložitelný odpad
- papírové a lepenkové obaly

Viz Příloha č. 2 této kapitoly.

Tabulka č. 93: Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012

Produkce odpadů [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	2008	2009	2010	2011	2012
Papír	150101, 200101	4 317,32	2 316,70	2 623,84	1 953,85	2 781,08
Sklo	150107, 200102	984,04	964,01	874,40	769,16	796,84
Plast	150102, 200139	1 119,06	893,78	954,70	854,52	1 014,17
Nápojové kartony	150105	4,81	7,29	13,31	11,23	10,27
Celkem separovaný sběr		6 425,23	4 181,78	4 466,25	3 588,76	4 602,36

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Na území ORP Kroměříž se v největším množství třídí papír, následují plasty a sklo.

Ve městech jsou k dispozici kontejnery na textil a drobné elektrospotřebiče, v některých obcích je tyto komodity možné odkládat na sběrných místech. Kovový odpad lze odkládat ve sběrných dvorech nebo ho lze odevzdat prostřednictvím mobilního sběru.

Viz Příloha č. 4 a Graf č. 3 této kapitoly

Tab. č. 93a: Celková a měrná produkce separovaného sběru odpadu, jehož původcem je obec (evidovaná a dopočtená produkce vyříděných odpadů), rok 2012

Územní jednotka	ORP Kroměříž	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Celková produkce za ORP [t]	Měrná produkce za ORP [kg/obyv.]	Měrná produkce za kraj [kg/obyv.]
Papír	(150101, 200101)	69 780	1 388,49	19,90	25,18
Sklo	(150107, 200102)		728,94	10,45	12,54
Plast	(150102, 200139)		524,17	7,51	7,48
Nápojové kartony	(150105)		5,50	0,08	0,17
Kovy	(200140, 150104)		4 120,20	59,05	26,14

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA)

V tabulce 93a je zobrazena produkce tříděného sběru za rok 2012, vyprodukovaného v obcích (tedy odpadů od obcí a jejich občanů). Produkce papíru od obcí tvoří 49,93 %, produkce skla tvoří 91,48 %, produkce plastů tvoří 51,68 % a produkce nápojových kartonů tvoří 53,55 %, z celkové produkce těchto odpadů, vyprodukovaných v celém území ORP všemi původci odpadů. Z těchto hodnot je patrné, že zhruba polovinu vyříděných odpadů vyprodukovaných na území ORP tvoří odpady z obcí a polovinu odpady od právnických osob a podnikatelských subjektů. Výjimku tvoří skleněné odpady, jejichž původcem jsou z převážné části obce.

Měrná produkce papíru je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce plastů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj vyšší. Dále pak měrná produkce skla je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce nápojových kartonů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce kovů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj vyšší. Z hlediska porovnání jednotlivých druhů tříděného odpadu jsou hodnoty vzhledem k průměrným hodnotám nižší u papíru, skla, plastů, nápojových kartonů a vyšší pouze u kovů, přičemž průměrné hodnoty měrné produkce vyříděných odpadů v ČR jsou u papíru 29,56 kg/obyv., u skla

10,96 kg/obyv., u plastů 10,01 kg/obyv., u nápojových kartonů 0,28 kg/obyv. a u kovů 40,61 kg/obyv. Třídění v ORP je tedy ve srovnání s krajskými a celorepublikovými průměry na horší úrovni.

Tab. č. 93b: Měrná produkce separovaného sběru odpadu ze systému organizovaného obcí, rok 2012

Územní jednotka	ORP Kroměříž	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Měrná produkce za ORP [kg/obyv.]	Měrná produkce za kraj [kg/obyv.]
Papír	(150101, 200101)	69 780	11,50	16,41
Plast	(150102, 200139)		7,60	8,11
Sklo	(150107, 200102)		10,36	9,67
Nápojové kartony	(150105)		0,09	0,19
Kovy	(200140, 150104)		21,95	30,15

Zdroj: EKO-KOM, a.s.

V tabulce 93b je zobrazena produkce tříděného sběru za rok 2012, jehož producentem je obec (tedy odpadů od obcí a jejich občanů) podle databáze EKO-KOM, a.s., která popisuje výsledky tříděného sběru organizovaného obcí. Při porovnání údajů z databáze ISOH a EKO-KOM, a.s. se některé hodnoty liší. Důvod spočívá v různých metodách výpočtu jednotlivých měrných produkcí, kdy je v produkci odpadů z ISOH počítáno s veškerými vytríděnými odpady na území ORP včetně těch, které byly odevzdány občany obce mimo systém sběru odpadů obce (jedná se především o výkupny, které nejsou zapojeny do systému sběru odpadů obce). V hodnotách ze zdroje EKO-KOM, a.s. jsou započítány jen ty odpady, které byly vytríděny v rámci systému sběru odpadů organizovaných obcí. Největší rozdíly vykazují komodity papír a kovy, jak je vidět z porovnání s tabulkou výše, což de facto potvrzuje hypotézu o rozdílu hodnot způsobeného produkcí odpadů od občanů z výkupu, které nefungují v rámci systému obce.

Porovnáním hodnot z databáze EKO-KOM, a.s. lze zjistit, že měrná produkce papíru je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce plastů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Dále pak měrná produkce skla je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj vyšší. Měrná produkce nápojových kartonů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce kovů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Z hlediska porovnání jednotlivých druhů tříděného odpadu jsou hodnoty měrné produkce tříděných odpadů vzhledem k průměrným hodnotám nižší u papíru, skla, plastů a nápojových kartonů a vyšší u kovů, přičemž průměrné hodnoty měrné produkce vytríděných odpadů v ČR jsou u papíru 18,08 kg/obyv., u skla 10,97 kg/obyv., u plastů 9,72 kg/obyv., u nápojových kartonů 0,32 kg/obyv. a u kovů 19,98 kg/obyv. Třídění v ORP je tedy ve srovnání s krajskými a celorepublikovými průměry na horší úrovni, což potvrzuje i předcházející tabulka.

Tab. č. 93c: Produkce odděleného sběru využitelných komodit KO podle velikostních skupin obcí v kraji, rok 2013

Popisky řádků	Papír [kg/obyv.]	Plast [kg/obyv.]	Sklo [kg/obyv.]	Nápojový karton [kg/obyv.]	Kov [kg/obyv.]	Celkový součet [kg/obyv.]
	16,65	8,24	9,63	0,18	27,53	62,24
(0 až 500 obyv. včetně)	5,25	8,89	10,32	0,17	4,96	29,60
(501 až 1000 obyv. včetně)	7,22	9,22	9,40	0,20	7,54	33,58
(1001 až 4000 obyv. včetně)	8,48	8,89	9,32	0,17	14,51	41,36
(4001 až 10000 obyv. včetně)	19,15	9,86	11,71	0,21	30,84	71,77
(10001 až 20000 obyv. včetně)	25,33	8,21	9,32	0,20	10,40	53,46
(20001 až 50000 obyv. včetně)	27,90	7,69	9,22	0,15	39,92	84,88
(50001 až 100000 obyv. včetně)	21,34	4,64	8,66	0,21	76,28	111,12
Celkový součet - ČR	18,2	10,1	11,1	0,3	17,6	57,3

Zdroj: EKO-KOM, a.s.

Z hlediska velikostních skupin obcí ve Zlínském kraji produkují nejméně tříděného odpadu občané v obcích od 0 do 500 obyvatel (Bařice-Velké Těšany, Cetechovice, Dřínov, Honětice, Hoštice, Chvalnov-Lisky, Jarohněvice, Karolín, Kunkovice, Kyselovice, Lubná, Nítkovice, Nová Dědina, Prasklice, Skaštice, Soběsuky, Střížovice, Sulimov, Šelešovice, Troubky, Uhřice, Věžky, Vrbka, Zástřizly). Nejvíce odpadu vytřídí občané v obcích od 20001 do 50000 obyvatel. Této velikostní skupině odpovídá v ORP pouze město Kroměříž. Co se týče hustoty sběrné sítě, má v ORP hodnotu 141 obyvatel na jedno průměrné sběrné hnízdo (obsahuje kontejner na papír, plast a sklo). Sběrná síť je v porovnání s průměrnou hodnotou v kraji hustější, přičemž hustota sběrné sítě ve Zlínském kraji je 172 obyvatel na jedno průměrné sběrné hnízdo a průměrná hodnota za ČR je 148 obyvatel na jedno průměrné sběrné hnízdo. V porovnání s podobným ORP dle počtu obyvatel v kraji (ORP Vsetín se 66665 obyv. má průměrnou hustotu sběrné sítě 212 obyv./sběrné hnízdo) vykazuje ORP Kroměříž vyšší hustotu sběrné sítě. Lze tedy říci, že hustota sběrné sítě v ORP je průměrná.

Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území ORP za období 2008-2012

Tabulka byla sestavena na základě identifikovaných pěti množstevně nejvíce zastoupených druhů BRO za rok 2012 na území ORP (vyjma: 150101 papírové a lepenkové obaly, 200101 papír a lepenka, s výjimkou papíru s vysokým leskem a odpadu z tapet, 200301 směsný komunální odpad a 200307 objemný odpad).

Tabulka č. 94: Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území ORP za období 2008 - 2012

Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
		2008	2009	2010	2011	2012
200201	Biologicky rozložitelný odpad	1 178,76	2 285,11	2 689,65	2 830,94	2 351,39
190805	Kaly z čištění komunálních odpadních vod	1 211,83	1 239,59	1 117,36	1 530,71	1 002,34
190902	Kaly z čiření vody	273,56	103,22	100,90	26,54	819,28
200138	Dřevo neuvedené pod číslem 200137	0,00	402,42	438,23	453,47	567,93
020106	Zvířecí trus, moč a hnůj (včetně znečištěné slámy), kapalné odpady, soustředované odděleně a zpracovávané mimo místo vzniku	217,00	213,00	195,00	205,00	205,00

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

V tabulce je identifikováno pět množství nejvíce zastoupených druhů BRO za rok 2012 na území ORP (vyjma: 150101 papírové a lepenkové obaly, 200101 papír a lepenka, s výjimkou papíru s vysokým leskem a odpadu z tapet, 200301 směsný komunální odpad a 200307 objemný odpad).

Viz Příloha č. 5 a Graf č. 4 této kapitoly

Tabulka č. 95: Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (dále jen BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012

Produkce BRO a BRKO [t]	2008	2009	2010	2011	2012
Celková produkce BRO	31 725,99	27 421,10	27 497,64	26 314,79	27 151,13
z toho celková produkce BRKO	24 475,13	22 837,89	23 720,91	22 290,83	22 733,30

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Viz Příloha č. 6 a Graf č. 5 této kapitoly

V tabulce č. 95 (Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (dále jen BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012) jsou do produkce BRKO zahrnuty takové druhy komunálních odpadů, které jsou biologicky rozložitelné nebo v sobě zahrnují určitý podíl biologicky rozložitelné složky. Jedná se o katalogová čísla 200101, 200108, 200110, 200111, 200125, 200138, 200201, 200301, 200302, 200307. Tato skupina BRKO je ve výpočtech zahrnuta jako součást BRO (tedy druhy odpadů zahrnuté jako komunální biologicky rozložitelné odpady, příp. odpady v sobě zahrnující určitý podíl biologicky rozložitelné složky, a dále katalogová čísla BRO z jiných skupin katalogu odpadů (např. zemědělství, potravinářství apod.). Tato tabulka zobrazuje souhrnnou produkci BRKO, bez ohledu na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu. Přepočtení na obsah biologicky rozložitelné složky odpadu byl proveden podle Zpracování metodiky matematického vyjádření soustavy indikátorů OH a je uveden v Příloze č. 2 - Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně. Data v této tabulce č. 95 primárně vystihují, jaký podíl zaujímají z celkové produkce BRO odpady komunální (tzv. BRKO). Zavedené systémy sběru BRKO v obcích, kde se produkce odpadů dostává do evidence (tj. vyjma domácího kompostování a komunitního kompostování v obcích), se pak odrážejí jako evidovaná produkce pod katalogovým číslem 200201 - biologicky rozložitelný odpad (viz Příloha č. 2 - Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně).

V souvislosti s cíli POH ČR (Snížit maximální množství biologicky rozložitelných komunálních odpadů (dále jen BRKO) ukládaných na skládky tak, aby podíl této složky činil v roce 2010 nejvíce 75 % hmotnostních, v roce 2013 nejvíce 50 % hmotnostních a výhledově v roce 2020 nejvíce 35 % hmotnostních z celkového množství BRKO vzniklého v roce 1995) je žádoucí zvyšování využití BRKO, čímž se sníží podíl BRKO ukládaného na skládky. Zvýšením produkce BRKO (zejména 200201) dojde k lepšímu třídění a jednoduššímu materiálovému využití těchto odpadů. Interpretace dat se odvíjí rovněž od zavedených systémů domácího a komunitního kompostování, kdy nárůst odpadu 200201 nemusí být patrný.

Tab. č. 95a: Celková a měrná produkce biologicky rozložitelného komunálního odpadu a odpadu kat. č. 20 02 01 – biologicky rozložitelný odpad, jehož původcem je obec, rok 2012

Územní jednotka	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Celková produkce BRKO (vybrané kódy sk. 20) [t]	Měrná produkce BRKO [kg/obyv.]	Celková produkce biologicky rozložitelného odpadu (200201) [t]	Měrná produkce biologicky rozložitelného odpadu (200201) [kg/obyv.]
ORP Kroměříž	69 780	18 765,63	268,93	2 264,05	32,45
Zlínský kraj	587 693	159 652,77	271,66	10 710,56	18,22

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA)

V tabulce 95a je zobrazena celková a měrná produkce biologicky rozložitelných komunálních odpadů (BRKO) a odpadu katalogového čísla 20 02 01 - biologicky rozložitelný odpad, jehož původcem je obec, za rok 2012. Produkce BRKO od obcí tvoří 82,55 % celkové produkce BRKO v území ORP vyprodukovaných všemi původci. Z těchto hodnot je patrné, že 17,45 % z celkové produkce BRKO bylo vyprodukováno právníky osobami a podnikatelskými subjekty, které působí na území ORP a nejsou zapojeni do systému sběru a nakládání s KO obce.

Měrná produkce BRKO vyprodukovaného obcemi je v porovnání s krajskou hodnotou nižší. Co se týče měrné produkce odpadu 20 02 01, ta je v porovnání s krajskou hodnotou vyšší. V porovnání s průměrnými hodnotami za celou ČR vykazuje území ORP o 19,22 kg nižší hodnoty měrné produkce BRKO a o 12,92 kg vyšší hodnoty měrné produkce odpadu 20 02 01, které byly vyprodukovány v obcích. Na měrné hodnoty BRKO a odpadu 20 02 01 má vliv zavedený systém kompostování v domácnostech, komunitního kompostování a systém třídění BRKO v domácnostech a na sběrných dvorech a sběrných místech. Systém domácího kompostování a komunitního kompostování snižuje měrnou produkci BRKO na obyvatele. Systém domácího kompostování je zaveden ve 13 obcích (Bařice-Velké Těšany, Břest, Hulín, Kyselovice, Nová Dědina, Pačlavice, Počenicе-Tetětice, Pravčice, Skaštice, Šelešovice, Věžky, Záříčie a Žalkovice). Komunitní kompostárny v Lutopecnách, Kvasicích, Morkovicích-Slížanech, Kyselovicích a Koryčanech může využívat celkem 22 obcí (Bařice - Velké Těšany, Lutopecny, Kvasice, Morkovice-Slížany, Karolín, Kyselovice, Koryčany, Střížovice, Vrbka, Sulimov, Počenicе-Tetětice, Dřínov, Pornice, Prasklice, Uhřice, Pačlavice, Hoštice, Honětice, Litenčice, Nítkovice, Kunkovice, Věžky). Co se týče vlivu zavedeného systému třídění BRKO, ten zvyšuje měrnou produkci BRKO a obzvláště pak odpadu 20 02 01 na území ORP. Tento systém je zaveden jen ve městě Kroměříži a to pouze ve dvou jeho částech – ve vilové čtvrti Barbořina a v místní části Vážany.

Nakládání s odpady

Data v následujících tabulkách identifikují nakládání s odpady, které je ohraničeno územní jednotkou správního obvodu ORP. Hodnoty tedy odrážejí pouze množství odpadů, využitého či odstraněného na území ORP, a to v zařízeních k tomuto určených a situovaných pouze na území ORP. Z dat proto nelze odvozovat komplexní nakládání s odpady z území ORP zvláště v situacích, kdy se odpad využívá nebo odstraňuje mimo území ORP, ve kterém byl vyprodukován. Toto platí pro všechny tabulky, týkající se nakládání s odpady, uvedené níže.

Tabulka č. 96: Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - difference oproti roku 2000		DZ pro produkci, využití a skládkování odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012
Hlavní způsoby nakládání s odpady [t]							
Využití	Materiálové využití	60 407,69	167 010,15	57 622,85	59 413,31	91 441,57	69 643,84
		Podíl materiálového využití odpadů z celkové produkce [%] ↓					
		42,89	85,27	71,91	70,48	101,21	69,94
	Energetické využití	595,90	2 823,16	1 414,39	878,48	893,75	87,76
	Celkem vybrané způsoby využití	60 616,05	169 833,31	59 037,24	60 291,79	92 335,32	69 731,60
		Podíl využití odpadů z celkové produkce [%] ↓					
		43,04	86,71	73,68	71,53	102,20	70,03
Celková produkce odpadů		140 830,33	195 854,32	80 130,31	84 294,03	90 346,64	99 578,72
Odstranění	Skládkování	60 898,46	33 924,95	24 396,30	23 698,78	23 433,50	22 091,70
	Spalování	2 271,90		373,49	0,00	0,00	0,00
	Jiné uložení	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
	Celkem vybrané způsoby odstranění	36 196,85		24 769,79	23 698,78	23 433,50	22 091,70

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Z údajů uvedených v tabulce vyplývá, že se v současné době odpad na území ORP pouze materiálově využívá nebo skládkuje. Neprobíhá zde žádné spalování ani jiné ukládání odpadu. Nepatrně, ale systematicky se snižuje množství skládkovaného odpadu na území ORP. V důsledku intenzivnějšího třídění odpadu se zvyšuje jeho materiálové využití. Na rozdíl od materiálového využití odpadu je energetické využití odpadu rok od roku nižší.

Seznam materiálů nejvyužívanějších odpadů:

- 17 271 t Asfaltové směsi, číslo odpadu 170302
tvoří 24,8 % z celkového množství materiálů využitelných odpadů. Celých 100 % asfaltových směsí se využije k recyklaci/znovuzískání ostatních anorganických materiálů.
- 10 974 t Cihly, číslo odpadu 170102
tvoří 15,8 % z celkového množství materiálů využitelných odpadů. Z tohoto množství tohoto odpadu se 64 % využije k recyklaci/znovuzískání ostatních anorganických materiálů a 36 % se využije jako technologický materiál na zajištění skládky.
- 8 148 t Hliník, číslo odpadu 170402
tvoří 11,7 % z celkového množství materiálů využitelných odpadů. Z tohoto množství se 98,8 % využije k recyklaci/znovuzískání kovů a 1,2% skončí jako „druhotné suroviny“.
- 7 755 t Piliny a třísky neželezných kovů, číslo odpadu 120103
tvoří 11,1 % z celkového množství materiálů využitelných odpadů. Z tohoto množství se 95 % využije k recyklaci/znovuzískání kovů a 5 % skončí jako „druhotné suroviny“.
- 5 133 t Zemina a kamení neuvedené pod číslem 170503, číslo odpadu 170504
tvoří 7,4 % z celkového množství materiálů využitelných odpadů. Z tohoto množství se 48 % využije jako technologický materiál na zajištění skládky, 46 % se využije k recyklaci/znovuzískání ostatních anorganických materiálů a 6 % je využito k terénním úpravám.
- 3 081 t Kovy, číslo odpadu 200140
tvoří 5,2 % z celkového množství materiálů využitelných odpadů. Celých 100 % tohoto druhu odpadu je předupraveno k další recyklaci/znovuzískání kovů.
- 3 131 t Beton, číslo odpadu 170101
tvoří 4,5 % z celkového množství materiálů využitelných odpadů. Z tohoto množství se 65 % využije k recyklaci/znovuzískání ostatních anorganických materiálů, 23 % se využije k terénním úpravám a 12 % se využije jako technologický materiál na zajištění skládky.
- 2 032 t Železo a ocel, číslo odpadu 170405
tvoří 2,9 % z celkového množství materiálů využitelných odpadů. Z tohoto množství končí 99 % jako „druhotné suroviny“ a 1% je předupraveno k další recyklaci/znovuzískání kovů.

1 390 t Plastový odpad, číslo odpadu 070213 tvoří 2,0 % z celkového množství materiálově využitelných odpadů. Z tohoto množství se 97 % využije k získání/regeneraci organických látek a 3 % tohoto druhu odpadu jsou předupravena k další recyklaci/znovuzískání plastů.

Viz Příloha č. 7 a Graf č. 6

Na území ORP se nachází několik sběrů a výkupen kovů (ŠROT GEBESHUBER s.r.o., Fe MARKET recycling s.r.o., SAKER spol. s r.o. a další), které odebírají kovový odpad jak od velkododavatelů, tak od malododavatelů, provádí odborné třídění a ekologicky šetrné zpracování a přepracování kovového odpadu (šrotu) na materiál vhodný do vsázky.

Recyklaci stavebního odpadu provádí firma RESTA DAKON s.r.o. v Lutopecnách, která je schopna přijmout naráz 10 000 tun stavebního odpadu a dále jej zpracovat.

Z dalších zařízení pro nakládání s odpady jsou důležité dvě třídící linky na papír a plasty (Kroměříž, Hulín), skládku odpadu Kuchyňky u Nětčic a v neposlední řadě také řadu kompostáren, rozmístěných po celém území ORP.

Tabulka č. 97: Nakládání s komunálními odpady (dále jen KO) a se směsným komunálním odpadem (dále jen SKO) na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele		Způsob nakládání	DZ pro produkci a využití KO 2000	2008	2009	2010	2011	2012
Nakládání s odpady [t]								
KO	Využití	Materiálové využití	1 078,69	1 715,91	2 304,71	5 729,71	6 726,16	6 658,62
		Podíl materiálového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓						
			5,24	5,73	8,35	19,01	22,34	20,91
		Energetické využití	47,03	0,00	494,02	538,78	581,41	87,76
		Celkem vybrané způsoby využití	1 064,33	1 715,91	2 798,73	6 268,49	7 307,57	6 746,38
		Podíl celkového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓						
		5,17	5,73	10,13	20,80	24,27	21,18	
	Celková produkce KO [t]		20 600,50	29 952,73	27 617,59	30 133,43	30 105,69	31 846,33
	Odstranění	Skládkování		23 726,83	23 097,85	22 428,12	22 125,31	21 015,43
		Spalování		438,57	59,67	0,00	0,00	0,00
Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Celkem vybrané způsoby odstranění		24 165,40	23 157,52	22 428,12	22 125,31	21 015,43		
SKO	Využití	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Celkem vybrané způsoby využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Odstranění	Skládkování		17 753,99	17 678,31	16 545,59	16 826,43	16 481,94
		Spalování		3,17	0,00	0,00	0,00	0,00
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Celkem vybrané způsoby odstranění		17 757,16	17 678,31	16 545,59	16 826,43	16 481,94

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Z výše uvedených údajů je zřejmé, že se ve sledovaném období zvyšuje celková produkce komunálního odpadu. Materiálové využití KO v letech 2010 až 2012 pohybovalo kolem 20 %. Seznam materiálově nejvyužívanějších odpadů:

3 616 t	Kovy, číslo odpadu 200140 tvoří 54 % z celkového množství materiálově využitého KO
1 073 t	Plastové obaly, číslo odpadu 150102 tvoří 16 % z celkového množství materiálově využitého KO
521 t	Uliční smetky, číslo odpadu 200303 tvoří 7,8 % z celkového množství materiálově využitého KO
378 t	Dřevo neuvedené pod číslem 200137, číslo odpadu 200138 tvoří 5,7 % z celkového množství materiálově využitého KO

Nepatrně se snižuje množství skládkovaného komunálního a směsného komunálního odpadu. Míra energetického využití komunálního odpadu je kolísavá, směsný komunální odpad není energeticky využíván. Lze říci, že veškerý SKO vyprodukovaný na území SO ORP byl odstraněn skládkováním, a to na území ORP.

Příloha č. 8 a Graf č. 7 této kapitoly

Tabulka č. 98: Nakládání se separovaným sběrem na území ORP za období 2008-2012

Nakládání se separovaným sběrem [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	Způsob nakládání s jednotlivými komoditami	2008	2009	2010	2011	2012
Papír	150101, 200101	Materiálové využití	572,18	420,87	590,77	143,91	84,91
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	28,05	3,60	0,00	0,00	0,00
Sklo	150107, 200102	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,80	0,00
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Plast	150102, 200139	Materiálové využití	938,03	1 177,75	1 741,77	1 002,67	1 129,03
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	36,20	30,63	31,98	11,05	8,15
Nápojové Kartony	150105	Materiálové využití	2,03	2,60	0,91	1,50	14,15
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	1,28	0,00	0,00	0,00

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Z tabulky jsou evidentní klesající hodnoty materiálového využití papíru na území ORP. Materiálové využití plastů bylo nejvyšší v r. 2010, v ostatních letech jsou hodnoty vcelku hodně podobné. Hodnoty materiálového využití nápojových kartonů jsou kolísavé. Plasty a papír z celého ORP jsou po roztřídění na třídící lince společnosti RESO a slisování předávány do výkupny Sběrných surovin v Uherském Hradišti (Sběrné suroviny UH, s.r.o.) – mimo území ORP Kroměříž.

Sklo čiré i barevné je předáváno na třídící linku přímo do skláren Kyjov (REMAT GLASS s.r.o.) – mimo území ORP Kroměříž.

Obecně lze říci, že veškerý vyříděný odpad je po dotřídění na jednotlivé využitelné složky prodán k dalšímu materiálovému využití (recyklaci), které se převážně děje mimo území ORP.

Viz Příloha č. 9 a Graf č. 8

Tabulka č. 99: Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (dále jen BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (dále jen BRKO) na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cíle POH ČR - difference oproti roku 1995		Způsob nakládání	DZ pro skládkování BRKO 1995	2008	2009	2010	2011	2012	
Nakládání s BRO a BRKO [t]									
BRO	Využití	Materiálové využití		16 637,82	4 407,61	1 943,87	6 414,25	2197,85	
		Energetické využití		2 822,92	1 414,19	878,48	893,75	87,76	
	Odstranění	Skládkování (pův. hmotnost odpadu)		24 054,16	22 804,47	22 141,98	21 816,80	20 935,10	
		Spalování		48,40	6,89	0,00	0,00	0,00	
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
BRKO	Využití	Materiálové využití		509,00	333,19	2 465,63	2 027,69	1 106,32	
		Energetické využití		0,00	494,02	538,78	581,41	87,76	
	Odstranění	Skládkování	Pův. hmotnost odpadu		23 271,54	22 776,44	22 100,07	21 791,40	20 932,43
			Hmotnost odpadu přepočtená na biologicky rozložitelnou složku		11 074,41	18 687,05	18 289,48	17 746,36	17 498,49
		Měrné skládkování		Měrné skládkování BRKO přepočtené na obsah biologicky rozložitelné složky [kg.obyv. ⁻¹] ↓					
				148,00	266,54	260,94	253,02	249,65	240,26
		Spalování		12,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Počet obyvatel v území ORP				70 109	70 090	70 137	70 093	69 961	

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), ČSÚ

Materiálové a energetické využití BRO a BRKO se ve sledovaném období snižovalo. Skládkování BRO a BRKO se ve sledovaném období snižovalo nepatrně. Skládkování se u BRO i BRKO objevuje v takovém

množství také proto, že je do tohoto nakládání s BRO i BRKO započítán i SKO, který v sobě obsahuje okolo 48 % biologicky rozložitelné složky.

Seznam materiálů nejvyužívanějších BRO na území ORP Kroměříž:

709,3 t	<u>Kaly z čiření vody, číslo odpadu 190902</u> tvoří 32,3 % z celkového množství materiálů využitých BRO
661,8 t	<u>Biologicky rozložitelný odpad, číslo odpadu 200201</u> tvoří 30,1 % z celkového množství materiálů využitých BRO
377,6 t	<u>Dřevo neuvedené pod číslem 200137, číslo odpadu 200138</u> tvoří 17,2 % z celkového množství materiálů využitých BRO
222,5 t	<u>Kaly z čištění komunálních odpadních vod, číslo odpadu 190805</u> tvoří 10,1 % z celkového množství materiálů využitých BRO
55,3 t	<u>Papír a lepenka, číslo odpadu 200101</u> tvoří 2,52 % z celkového množství materiálů využitých BRO

Seznam materiálů využívaných BRKO na území ORP Kroměříž:

661,8 t	<u>Biologicky rozložitelný odpad, číslo odpadu 200201</u> tvoří 59,8 % z celkového množství materiálů využitých BRKO
377,6 t	<u>Dřevo neuvedené pod číslem 200137, číslo odpadu 200138</u> tvoří 34,1 % z celkového množství materiálů využitých BRKO
55,3 t	<u>Papír a lepenka, číslo odpadu 200101</u> tvoří 5 % z celkového množství materiálů využitých BRKO
7,8 t	<u>Objemný odpad, číslo odpadu 200307</u> tvoří 0,7 % z celkového množství materiálů využitých BRKO
2,6 t	<u>Jedlý olej a tuk, číslo odpadu 200125</u> tvoří 0,2 % z celkového množství materiálů využitých BRKO
1,2 t	<u>Oděvy, číslo odpadu 200110</u> tvoří 0,1 % z celkového množství materiálů využitých BRKO

Viz Příloha č. 10 Graf č. 9 této kapitoly

Finanční analýza

Tabulka č. 100: Náklady na odpadové hospodářství v letech 2010-2012 v území ORP

Paragraf	Název	Náklady v Kč/rok		
		2010	2011	2012
3721	Sběr a svoz nebezpečných odpadů	2 274 830	2 418 940	2 483 830
3722	Sběr a svoz komunálních odpadů	58 212 960	53 982 170	54 656 490
3723	Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních)	4 961 510	5 487 370	6 116 510
3724	Využívání a zneškodňování nebezpečných odpadů	0	0	26 980
3725	Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	0	0	124 030
3726	Využívání a zneškodňování ostatních odpadů	0	0	377 580
3727	Prevence vzniku odpadů	1 285 280	1 097 130	982 390
3728	Monitoring nakládání s odpady	117 480	55 200	121 270
3729	Ostatní nakládání s odpady	1 392 440	859 050	833 070
Celkové náklady		68 244 500	63 899 860	65 722 150

Zdroj: Ministerstvo financí ČR

Největší položkou celkových nákladů na odpadové hospodářství jsou náklady na sběr a svoz komunálních odpadů (85 %), dále náklady na sběr a svoz ostatních odpadů - jiných než nebezpečných a komunálních (7 %) a náklady na sběr a svoz nebezpečných odpadů (3 %). Zbývající náklady tvoří 5 % celkových nákladů.

5.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy

a) Analýza cílových (dotčených) skupin

Analýza slouží k definování jednotlivých cílových skupin (dotčených či zainteresovaných), zjištění jejich předpokládaných očekávání a k definování rizik spojených s těmito skupinami a s jejich očekáváním. Dále pak slouží k nalezení vhodného způsobu komunikace a nalezení případných opatření k minimalizaci rizik při zapojení těchto cílových skupin.

Tabulka č. 101: Analýza cílových (dotčených) skupin

Č.	Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojená se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
1.	Občané a subjekty zapojené do svozu komunálního odpadu	Pravidelný svoz Rozmístění kontejnerů odpovídající hustotě osídlení Přiměřená výše poplatků Četnost svozu Rychlost reakce na specifické požadavky na přístavení nebo odvoz kontejneru	Nedodržování pravidel pro třídění odpadů Protesty proti budování nových zařízení	Standardní komunikační kanály (webové stránky, televize) Ročenka o odpadech Leták „Jak třídit“ Informace v městských a obecních zpravodajích	Pravidelně vyhodnocovat rozmístění kontejnerů Zpracovat plán komunikace Kontrolovat čistotu u nádob na odpad
2.	Ostatní původci komunálního odpadu	Co nejnižší cena Čistota kolem kontejnerů	Nedodržování zákonů (např. používání kontejnerů pro občany)	Standardní komunikační kanály (webové stránky, televize)	Provádět kontrolu nebo ji vyžadovat po ORP
3.	Velké průmyslové podniky	Snižovat náklady na odpadové hospodářství Snažit se o co největší opětovné využití odpadů	Riziko ekologické zátěže	Opakovaná jednání	Provádět kontrolu nebo ji vyžadovat po ORP, příp. ČIŽP
4.	Turisté, návštěvníci velkých kulturních, sportovních akcí apod.	Dostupnost odpadkových košů Umístění kontejnerů na místech, kde nenaruší atraktivní ráz místa	Nevhodné chování turistů a návštěvníků akcí	Osvěta Pokutování pro- hřešků	Prověřit dostupnost odpadkových košů a umístění kontejnerů u památek, příp. na velkých kulturních a sportovních akcích

Č.	Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojená se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
5.	Představitelé obcí SO ORP	Vycházet vstříc požadavkům občanů Optimalizovat výdaje na provoz a investice	Nedostatek financí Sankce za nedodržování zákona	Meziobecní jednání na téma problematiky odpadů	Meziobecní spolupráce
6.	Svozové společnosti	Získání zakázky Co největší zisk Naplnit kapacitu zařízení	Neplnění smlouvy Nezodpovědný přístup zaměstnanců Porušování zákona	Běžné komunikační kanály	Změna svozové firmy Meziobecní spolupráce
7.	Majitelé skládek, sběrných dvorů apod.	Co největší zisk Naplnit kapacitu zařízení	Nedodržování zákona Staré ekologické zátěže	Opakovaná jednání	Investice do nových technologií
8.	Školy	Kvalitní výchova v oblasti ekologie Podpora sběru vybraných komodit Motivace v oblasti recyklace	Nedodržování zákona Staré ekologické zátěže	Pravidelná jednání s řediteli škol Běžné komunikační kanály	Organizovat soutěže ve sběru a recyklaci
9.	Ekologické neziskové organizace	Snižování produkce odpadů Omezování skládkování, podpora třídění Odstraňování černých skládek Ekologická výchova ve školách	Protestní akce proti budování zařízení konkrétního typu Neodborné připomínkování	Veřejné projednávání	Zapojení do ekologické výchovy Připomínkování letáčků pro občany
10.	Média	Témata ke článkům pro čtenáře	Medializace negativních dopadů Nepřesné nebo neúplné informace	Partnerství s médii	Pravidelná komunikace

Mezi hlavní cílové skupiny v odpadovém hospodářství patří obce, jejich představitelé a jejich občané a dále společnosti, které poskytují služby v oblasti odpadového hospodářství.

b) Analýza rizik – registr rizik v oblasti

Definice rizika je převzata z Metodiky přípravy veřejných strategií: Riziko je nebezpečí vzniku události, která může negativně ovlivnit dosažení stanovených cílů. Jedná se o budoucí událost, která má náhodnou povahu (tj. může, ale nemusí nastat a mít negativní dopad) a není ani nemožná, ani jistá. Riziko spojujeme s negativními vlivy, nepříznivými dopady a ztrátami a chápeme jej jako synonymum

nebezpečí, hrozby, úskalí a nejistoty. Protipólem rizika je příležitost, která je spojována s příznivými vlivy a dopady.

Hodnocení významnosti rizik je založeno na hodnocení očekávané pravděpodobnosti výskytu jednotlivých rizik a jejich dopadu (materiálního i nemateriálního) na dosažení cílů strategie. Pravděpodobnost (v tabulce sloupec „P“) i dopad (v tabulce sloupec „D“) se hodnotí na škále 1 až 5: hodnota 1 představuje velmi malý dopad (resp. velmi malou pravděpodobnost) a hodnota 5 velmi velký dopad (resp. velmi vysokou pravděpodobnost). Významnost rizika je součinem pravděpodobnosti a dopadu. Hodnota významnosti se pohybuje mezi hodnotou 1 a 25. Vlastníci jednotlivých rizik jsou osoby odpovědné za řízení a monitorování daného rizika (průběžné přehodnocování významnosti rizik a identifikace reálného výskytu dané rizikové události).

Tabulka č. 102: Analýza rizik (registr rizik v oblasti odpadového hospodářství)

Skupina rizik	Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
		P	D	V = P.D		
Finanční riziko	Nedostatek financí na zajištění běžného provozu systému odpadového hospodářství	2	3	6	Optimalizace systému svozu Změna systému výběru plateb Meziobecní spolupráce	Obec
Finanční riziko	Výdaje na technické práce a opatření při vzniku problémů na uzavřených skládkách	2	3	6	Pravidelný monitoring problematických lokalit	Obec
Finanční riziko	Výdaje na mimořádné záležitosti, např. odstraňování černých skládek	2	2	4	Sankce a medializace Osvěta v oblasti odpadového hospodářství a ochrany přírody	Obec
Organizační riziko	Nezájem či neochota občanů třídit odpad	2	5	10	Osvěta v oblasti třídění odpadu (příspěvky EKO-KOM, životní prostředí)	Obce ORP
Právní riziko	Změna legislativy, která povede k vynuceným investicím nebo ke zvýšení provozních nákladů	5	4	20	Upozornění na dopady změny legislativy	Obce ORP

Zdroj: oddělení odpadů OŽP Kroměříž, vlastní šetření

Za největší riziko považujeme fakt, že se ve všech navrhovaných zákonech o odpadech objevuje postupné zvyšování poplatků za skládkování odpadů, které by mělo vést k omezení skládkování. Nová legislativa ČR implementuje směrnice EU, které nařizují omezení skládkování. Konkrétní sazba poplatku by dle dostupných informací měla být stanovena ministerstvem, a to na základě metodiky

výpočtu založené na cenách klíčových způsobů nakládání s odpady - skládkování a energetického využití. Výše poplatku za skládkování by měla být v pravidelných intervalech upravována.

Na území ORP Kroměříž se nachází poměrně velká skládka OO.

Skládka odpadů Kuchyňky u Nětčic má sice plánovanou kapacitu až do r. 2024, ale vlivem nepředvídatelných jevů by tomu tak nemuselo být. Příkladem je dnes již uzavřená skládka ve městě Kroměříž, na které byla také plánována kapacita na delší dobu skládkování, než tomu nakonec v důsledku povodní bylo. Vzhledem k tomu, že odpady, které jsou dnes běžně skládkovány, budou od roku 2024 mířit výhradně k využití, neměla by být absence místa pro skládkování zásadním problémem.

Za velké riziko lze však považovat nezáměr a neochotu občanů třídit odpad a také koncepční hledání alternativního způsobu nakládání s komunálním odpadem z území ORP Kroměříž, které by mohlo skokově navýšit náklady na odpadové hospodářství.

5.1.4. SWOT analýza oblasti

SWOT analýza slouží k identifikaci silných a slabých stránek daného území (vnitřní vlivy z hlediska území), příležitostí a rizik (vnější vlivy z hlediska území). Na základě SWOT analýzy je komplexně vyhodnocena situace na území ORP

Silné stránky	Slabé stránky
Pravidelný a dostačující svoz komunálního odpadu	Výrazné zaměření na skládkování odpadů
Dostačující síť sběrných dvorů, sběrných míst a výkupu odpadů na území ORP	Ekologické zátěže z dřívější doby
Dobrá meziobecní spolupráce	Vysoká produkce KO a SKO, jejichž původcem jsou obce (ne firmy)
Minimum porušení obecně závazných vyhlášek	Nedostatečná propagace a osvěta týkající se třídění odpadů
Na území regionu se nacházejí třídící linky na plasty a papír	Neochota občanů třídit odpad
Příležitosti	Hrozby
Osvěta zaměřená na ekologické nakládání s odpady	Zvyšování zátěže na ŽP – černé skládky, bývalé skládky
Podpora třídění odpadu	Očekávané zvýšené náklady na likvidaci skládek odpadu v budoucnosti
Systém svozu odpadu pohodlný pro občany (pytlový sběr v určitých specifických oblastech apod.)	Nevhodné či nedostatečné změny legislativy
Zohlednění výše poplatků při zvýšeném třídění odpadů	Chybějící finance v rozpočtech obcí na investice v oblasti odpadového hospodářství
Využití dotací a fondů EU	Promeškání příležitosti využití dotačních prostředků

Zdroj: vlastní šetření

Na území ORP Kroměříž je zaveden dobře fungující systém shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů. Všechny tři svozové firmy, působící na území ORP Kroměříž, disponují kvalitní technikou i vozovým parkem.

Na území ORP se nachází Skládka odpadů Kuchyňky a třídící linky na plasty a papír.

Je potřeba zlepšit osvětu zaměřenou na ekologické nakládání s odpady, podporovat třídění odpadů, zamezit vzniku černých skládek. Usilovat o získávání dotací.

Vzhledem ke změnám legislativy lze za hrozbu považovat legislativní zvyšování poplatků za skládkování, které by se mohlo v případě neexistence jiné alternativy nakládání s odpady odrazit v poplatcích za svoz a nakládání s odpady.

Nebezpečím zůstávají bývalé skládky odpadů a do budoucna riziko zvýšených nákladů na jejich likvidaci.

SWOT analýza byla vypracována na základě poznatků a zjištění zdokumentovaných v předchozích částečných analýzách.

Jednotlivé body SWOT analýzy mají stejnou váhu, neznamená, že první bod je důležitější než druhý a další v pořadí.

5.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)

Město Kroměříž a obce z území ORP Kroměříž mají vytvořen jednotný systém nakládání s odpady. V této oblasti bylo v posledních letech intenzivně zaváděno oddělené shromažďování využitelných složek komunálních odpadů a vytvořila se tak dobře fungující síť sběru plastů, papíru, skla a ve městě Kroměříži také bioodpadu z domácností.

Svoz komunálního odpadu zajišťují v regionu tři svozové firmy: Biopas, spol. s r.o. Kroměříž, RESO-regionální svazek obcí a TS Města Koryčany. Směsný komunální odpad všechny tři svozové firmy ukládají na skládce odpadů Kuchyňky u Nětčic, kterou provozuje firma Depoz, spol. s r.o. Zdounky. Vytříděný odpad (plasty, papír, sklo) sváží všechny tři firmy. Na separovaný odpad jsou používány zejména plastové separační kontejnery s horním výsypem, na sklo zvony se spodním výsypem.

Separovaný odpad (plasty, papír) je svážen na třídící linku svazku RESO v Hulíně, sklo je předáváno přímo společnosti REMAT GLASS, bioodpad na kompostárnu v Polkovicích (provozovatel Ing. Filip Hlavinka) a kompostárnu firmy DEPOZ s.r.o. v Nětčicích. Veškerý odpad, který lze využít, je dále předáván k využití oprávněným subjektům a zpracovatelům. Bioodpad z domácností třídí do bionádob pouze ve dvou částech města Kroměříže.

Separovaný odpad mohou občané odkládat také ve sběrných dvorech a ve sběrných místech v Kroměříži, Hulíně, Chropyni, Koryčanech, Kvasicích, Kyselovicích, Morkovicích-Slížanech, Nové Dědině, Střílkách, Zdoukách a Žalkovicích. Nebezpečné odpady jsou také shromažďovány ve sběrných dvorech, případně je realizován mobilní sběr nebezpečných odpadů podle legislativních požadavků pro obce, které sběrný dvůr nemají a ve sběrném místě nebezpečné odpady nepřijímají.

Na území ORP Kroměříž se nachází již výše zmíněná skládka odpadů Kuchyňky u Nětčic. Na skládku je ukládán odpad z celého území ORP Kroměříž a částečně i z Kojetínska (ORP Přerov). Nejedná se jen o TKO, ale i o další odpady dle provozního řádu. Větší nepovolené skládky v území nejsou, drobnější nepovolené skládky jsou průběžně likvidovány. K nepovolenému ukládání odpadů jsou nejvíce využívány různé terénní deprese.

Všechna města a obce na území ORP Kroměříž jsou zapojeny do systému EKO-KOM, který zajišťuje zpětný odběr a recyklaci odpadů z obalů.

Účast v systému zabezpečuje obcím pravidelné platby odměn za vytříděný odpad. Systém EKO-KOM úspěšně funguje již od roku 1999. Na základě zákona o obalech vybírá od výrobců, dovozců, nebo plničů obalů poplatky za uvedení obalu na trh. Z vybraných financí pak EKO-KOM, a.s. vyplácí obcím čtvrtletně odměnu, jejíž výše závisí na množství vytříděného odpadu a dalších parametrech. Čím více

odpadů se vytřídí, tím více finančních prostředků obce obdrží. Nezbytnou podmínkou pro vyplacení odměny je předání vytříděných odpadů k dalšímu využití – recyklaci. Pokud se tato zásadní podmínka poruší, obec finance nedostane. Odměna přitom dokáže velmi výrazně snížit náklady obce na plnění její zákonné povinnosti – třídění komunálního odpadu.

Základem třídění odpadu je potřebná hustota sítě nádob na tříděný odpad, zodpovědný přístup občanů ke třídění, osvěta a neustálá agitace vůči občanům, aby co nejvíce odpadu bylo vytříděno a předáno dále ke zpracování a neskončilo ve smíšeném komunálním odpadu a tedy na skládce, což má velký vliv na výši poplatku za skládkování komunálního odpadu.

5.2. Návrhová část pro oblast odpadového hospodářství

5.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Odpadové hospodářství“, na jejímž základě byly připraveny Nástinu opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech v oblasti odpadového hospodářství.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma odpadového hospodářství.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupiny byly složeny ze zástupců odboru ŽP, zástupců svazové společnosti působící na území ORP Kroměříž, zástupců starostů obcí se zavedeným pytlovým sběrem, zástupců starostů obcí a motivujících starostů z území ORP. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma odpadového hospodářství.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení. Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úroveň. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

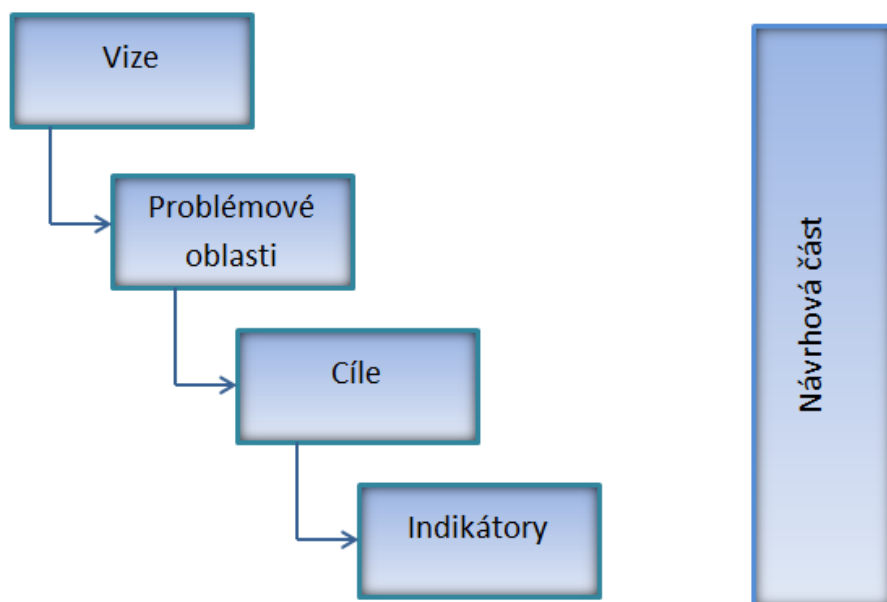
V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma odpadového hospodářství. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.

Schéma č. 3: Vizualizace návrhové části



Vize meziobecní spolupráce

V ORP Kroměříž je díky meziobecní spolupráci zaveden dobře fungující systém odpadového hospodářství. Důraz je kladen především na třídění komunálního odpadu, které se stalo normální a běžnou součástí života občanů.

Odpadové hospodářství	Problémový okruh č. 1		Problémový okruh č. 2	
	Dopad legislativních změn na politiku OH v ORP Kroměříž		Rozvoj třídění odpadu	
	cíl 1.1	cíl 1.2	cíl 2.1	cíl 2.2
	Zajistit oddělený sběr a využití biologicky rozložitelného odpadu a kovů v obcích ORP Kroměříž	Snížit množství odpadů ukládaných na skládku odpadů	Příprava a realizace společné dlouhodobé informační a vzdělávací kampaně pro širokou veřejnost s využitím vhodných komunikačních nástrojů s cílem správného nakládání s komunálním odpadem a aktivní účasti obyvatel na systému odpadového hospodářství	Rozvoj pytlového sběru

5.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

V ORP Kroměříž je díky meziobecní spolupráci zaveden dobře fungující systém odpadového hospodářství. Důraz je kladen především na třídění komunálního odpadu, které se stalo normální a běžnou součástí života občanů. V ORP Kroměříž funguje vzájemně provázaná a dostupná síť sociálních a návazných služeb. Město Kroměříž je regionálním a nadregionálním centrem vzdělání. Na celém území je dostačující a dostupná síť mateřských a základních škol disponující uspokojivým zázemím.

Region spojuje v rámci cestovního ruchu jak kulturní vyžití, tak možnosti aktivního trávení volného času. Funguje síť hipotras a cyklotras, zázemí pro zimní sporty. Region disponuje dostatečnými ubytovacími kapacitami a s tím spojenými službami. V ORP funguje kancelář, která je podporou pro starosty a pro celkovou samosprávu obcí. Pomáhá jim s administrativou, která přesahuje rámec jejich možností zejména v oblastech dotací, výběrových řízení, právního poradenství a ekonomiky.

Problémový okruh č. 1: Dopad legislativních změn na politiku OH v ORP Kroměříž

Při získávání informací potřebných ke zpracování analýzy bylo ze strany pracovníků odpovědných za odpadové hospodářství na území ORP Kroměříž poukazováno na nutnost reagovat na legislativní změny týkající se nakládání s odpady. Na základě těchto připomínek a návrhů opatření navrhl tedy realizační tým jeden z problémových okruhů takto: Společná reakce na legislativní změny

Fokusní skupiny se zúčastnili odborníci (místostarosta města Kroměříž, referent pro odpady odboru ŽP, zástupce svozové společnosti působící na území ORP Kroměříž, zástupce starostů obcí se zavedeným pytlovým sběrem, motivující starosta). Diskusí na fokusní skupině se odborníci shodli na tom, že je třeba posoudit dopady legislativních změn nejen z pozic představitelů obcí, ale také z pozice občana. Proto se rozhodli přeformulovat název problémového okruhu následovně: Dopad legislativních změn na politiku OH v ORP Kroměříž

Novela zákona č. 185/2001 Sb., o odpadech, která byla 23. září 2014 schválena Poslaneckou sněmovnou ČR, byla odeslána k podpisu prezidentovi, platit by měla od 1. 1. 2015. Novela byla schválena i s pozměňovacím návrhem sněmovního výboru pro životní prostředí, podle kterého bude od roku 2024 zakázáno ukládat na skládky směsný komunální odpad a recyklovatelné a využitelné odpady. Odpady, které jsou dnes běžně skládkovány, budou tedy od roku 2024 mířit výhradně do zařízení pro energetické využití odpadů. Zákon zavádí také povinné třídění kovů a bioodpadu, a to již k 1. 1. 2015.

Ozývají se kritické hlasy, že nový zákon přinese mnoha domácnostem výrazné navýšení platby za svoz a nakládání s odpady, bez ohledu na to, zda třídí či nikoli. Objevují se rovněž obavy, že naroste počet černých skládek a v lesích a příkopech přibude mnoho pytlů s odpadky. Chuť třídít odpad závisí zpravidla na vzdálenosti k nejbližšímu kontejneru.

Realizační tým spolu s fokusní skupinou identifikoval, že existují čtyři základní příčiny problémového okruhu: „**Dopad legislativních změn na politiku OH v ORP Kroměříž**“, a sice:

- schválení nového zákona o odpadech, který:

- zavede povinné třídění kovů a bioodpadu, a to již k 1. 1. 2015,
- přinese riziko citelného zdražení odpadového hospodářství,
- od r. 2024 úplně zakáže skládkování.

- problematika odpadového hospodářství v obcích spočívající v:

- zvýšení nákladů obcí a občanů na odpadové služby,
- nedostatku času na vydání obecních vyhlášek upravujících nové povinnosti podle novely zákona platné od 1. 1. 2015,
- povinnosti obcí zajistit třídění kovových odpadů,
- povinnosti obcí zajistit třídění všech biologicky rozložitelných odpadů.

- politika svozových společností spočívající v:

- zavedeném systému skládkování, kdy většina odpadu z území končí na skládce.

- neochota občanů přizpůsobovat se novým pravidlům spočívající zejména v:

- zvýšení poplatků občanů za svoz a další nakládání s odpady,
- neochota některých občanů přizpůsobovat se novým obecním vyhláškám,
- neochota některých občanů třídít odpad obecně,

- problém třídění odpadu v domácnostech bytových domů (nedostatek místa v bytech).

Indikátor výsledku: Počet obcí, které mají zaveden a optimalizován systém odděleného sběru biologicky rozložitelného odpadu a kovů

Problémový okruh č. 2: Rozvoj třídění odpadu

Analýzou bylo zjištěno, že se ve všech obcích ORP třídí plasty, papír a sklo. Oddělený sběr bioodpadu formou sběrných nádob je v Kroměříži prováděn pouze ve vilové čtvrti Barbořina a v místní části Vážany, kde mají občané nádoby umístěny na svém pozemku u domu. Tento bioodpad sváží svozová firma do kompostárny v Polkovicích nebo na skládku DEPOZU Kuchyňky u Nětčic. Občané z ostatních částí města mohou bioodpad odložit ve sběrném dvoře Zachar. Svozová společnost Biopas spol. s r.o. navíc organizuje ve městě Kroměříž několikrát ročně mobilní svoz bioodpadů ze zeleně.

V ostatních obcích ORP je sběr bioodpadu řešen formou kompostáren a komunitních kompostáren, které splňují podmínku zavedení odděleného sběru bioodpadů rostlinného původu dle prováděcí vyhlášky. V obcích, ve kterých je ve sběrném dvoře umožněno odkládání bioodpadu (Hulín, Kyselovice, Koryčany), je zákonná povinnost také splněna. Další formou sběru bioodpadu je sběr do velkoobjemových kontejnerů. Někteří občané kompostují na svých pozemcích, kde mají svoje kompostéry a kompost zužitkují na svých zahradách.

Ve městech ORP Kroměříž jsou k dispozici také nádoby na drobné elektrospotřebiče a na textil. V ostatních obcích se tyto komodity netřídí, v lepších případech je jednotlivci odvážejí do sběrných dvorů. Na území ORP Kroměříž nejsou na veřejných prostranstvích rozmístěny sběrné nádoby na kovový odpad. Při testování tohoto způsobu třídění kovů bylo zjištěno, že je velmi drahý a neefektivní. Kovový odpad lze odevzdat ve sběrných dvorech nebo při organizovaném sběru v průběhu roku.

Na území ORP Kroměříž chybí na veřejných prostranstvích sběrné nádoby na kovový odpad. Z těchto zjištění vyplynul návrh na problémový okruh nazvaný Rozvoj třídění odpadu.

Fokusní skupiny se zúčastnili odborníci (referent pro odpady odboru ŽP, zástupce svozové společnosti působící na území ORP Kroměříž, zástupce starostů obcí ORP Kroměříž, zástupce starostů obcí se zavedeným pytlovým sběrem, motivující starosta). Diskusí na fokusní skupině se odborníci shodli, že je třeba docílit toho, aby se třídění odpadu stalo běžnou součástí života každého z nás. Navrženou formulaci problémového okruhu ponechali v původní podobě: Rozvoj třídění odpadu

Přesto, že se kontejnery na tříděný odpad staly běžnou součástí měst a obcí na území ORP Kroměříž a odpady třídí většina domácností, není systém sběru odpadů dostatečný a musí se změnit. Stále se skládkuje drtivá většina komunálních odpadů, tedy odpadů z nádob, do kterých se vhadzuje směsný komunální odpad. Bezmála polovinu množství směsného komunálního odpadu tvoří biologicky rozložitelná složka, tedy kuchyňské zbytky, tráva, listí a další nevytříditelné složky odpadu. Proto je třeba systém nakládání s odpady od základů změnit. Namísto přemýšlení kam odpady odvézt, aby nebyly vidět a cítit, je nutné se zamyslet jak jejich produkci předejít, jak věci znovu použít a jak odpady účinně třídít a recyklovat. Kromě už povinného třídění plastů, skla a papíru bude prvním krokem Program předcházení vzniku odpadů a zavedení povinného třídění kovů a bioodpadu, a to již k 1. 1. 2015.

Realizační tým spolu s fokusní skupinou identifikoval, že existují tři základní příčiny problémového okruhu: „**Rozvoj třídění odpadu**“, a sice:

- nedostatečná motivace občanů ke třídění odpadů spočívající v:

- nedostatečné finanční motivaci („když už si tu popelnici platíme, tak ať je plná“),

- nedostatečné motivaci (jiná než finanční) – ochrana životního prostředí, rizika pro lidské zdraví apod.,
- nedostatečné propagaci a osvětě týkající se třídění odpadů,
- nemožnosti postihu občanů, kteří netřídí odpad.

- problematika třídění odpadu v domácnostech, zejména:

- neochota některých občanů přizpůsobovat se novým obecním vyhláškám,
- nedodržování pravidel pro třídění odpadu,
- nechuť či neochota některých občanů třídít odpad obecně,
- problematika třídění odpadu v domácnostech např. z důvodu nedostatku místa v bytě,
- anonymita původců odpadů na sídlištích.

Indikátor výsledku: Zvýšení měrné produkce separovaného odpadu

5.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

Problémový okruh 1	Dopad legislativních změn na politiku OH v ORP Kroměříž
Cíl 1.1	Zajistit oddělený sběr a využití biologicky rozložitelného odpadu a kovů v obcích ORP Kroměříž
Popis cíle	Jedním z nejdůležitějších cílů v oblasti odpadového hospodářství ORP Kroměříž je, v souladu s Novelou zákona č. 185/2001 Sb., o odpadech, který mimo jiné zavádí povinné třídění kovů a biologicky rozložitelného odpadu a je účinná od 1. ledna 2015, zajistit oddělený sběr a využití bioodpadů a kovů celoplošně a zavést dotřídování objemných odpadů. Zavedením systému třídění bioodpadu v obcích mohou obce celkem jednoduše snížit podíl biologicky rozložitelné složky ve směsném komunálním odpadu, tím optimalizovat svůj směsný odpad a ušetřit.
Hlavní opatření	<p>Právní analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> • zpracovat možnosti sběru a svozu bioodpadů v souladu s platnou legislativou • zpracovat možnosti nakládání s bioodpadem v souladu a platnou legislativou • zpracovat OZV v jednotlivých obcích • zpracovat smlouvy na pořízení/pronájem nádob, kontejnerů (i velkoobjemových) a kompostérů do obcí • zpracovat smlouvy na zapůjčení/pronájem nádob na bioodpad a kompostérů občanům do vhodných typů zástavby <p>Ekonomická analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> • před zavedením sběru a svozu bioodpadů zpracovat ekonomickou studii investičních a provozních nákladů různých typů sběru, svozu a konečného využití bioodpadu tak, aby byly k dispozici informace o financování tohoto opatření • v určitých časových intervalech vyhodnocovat efekt provedených opatření • do evidence zahrnovat také bioodpad z jiného sběru od občanů, např. ze sběrných dvorů (dát pozor na to, aby se evidence nedublovala) <p>Zavedení odděleného sběru bioodpadů od občanů celoplošně</p> <ul style="list-style-type: none"> • nabídnout občanům možnost domácího kompostování v kompostérech pořízených obcemi pro dosažení snížení množství výskytu bioodpadu v SKO a objemném odpadu • pořídit nádoby na sběr bioodpadu a kompostéry • stanovit potřebnou infrastrukturu pro požadované množství separovaného bioodpadu • stanovit frekvenci svozu z jednotlivých lokalit • zorganizovat osvětovou kampaň na podporu třídění bioodpadu
Název indikátorů k hodnocení cíle	Počet obcí, které zavedly a podpořily systém domácího kompostování ve vhodných typech zástavby v obcích.

	Počet obcí, které mají zaveden a optimalizován systém odděleného sběru biologicky rozložitelného odpadu a kovů Počet obcí, které zajistily pro své občany oddělený sběr bioodpadu a kovů
Správce cíle	radní města Kroměříže

Problémový okruh 1	Dopad legislativních změn na politiku OH v ORP Kroměříž
Cíl 1.2	Snížit množství odpadů ukládaných na skládku odpadů
Popis cíle	<p>Skládkování je podle hierarchie nakládání s odpady nejméně vhodným způsobem, jak nakládat s odpady. Evropská komise proto pravidelně sleduje, jak jednotlivé členské státy odpady zpracovávají. Mezi kritéria patří mimo jiné právě množství odpadu, které se ocitne na skládkách, nebo údaje o tom, kolik procent odpadu členský stát recykluje. Rámcová směrnice o odpadech určuje pětitupňovou hierarchii nakládání s odpady:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Předcházení vzniku odpadu 2. Příprava k opětovnému použití 3. Recyklace / kompostování 4. Jiné využití (např. energetické) 5. Odstranění (např. skládkování) <p>V České republice od 1.1.2015 vešla v platnost novela zákona č. 185/2001 Sb., o odpadech, podle které bude od roku 2024 zakázáno ukládat na skládky směsný komunální odpad a recyklovatelné a využitelné odpady. Pro odpady, které jsou dnes běžně skládkovány, se tedy od roku 2024 bude muset nalézt jiný způsob nakládání s ním (resp. s jeho využitím) dle hierarchie nakládání s odpady.</p> <p>Snížení množství odpadů ukládaných na skládku lze docílit především:</p> <ul style="list-style-type: none"> - vytříděním a recyklací objemného odpadu před jeho uložením na skládku - snižováním ukládání bioodpadů na skládku - zvyšováním vytřídění a recyklace materiálů využitelných odpadů - snižováním skládkování energeticky využitelného odpadu
Hlavní opatření	<p>Právní analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> • zpracovat podmínky ukládání odpadu na skládku a další možnosti nakládání s ním v souladu s platnou legislativou • zpracovat OZV v jednotlivých obcích • zpracovat podmínky sběru a třídění nově tříděných komodit ve spolupráci s provozovateli jejich sběru (kovy, elektrozařízení, textil apod.) včetně smluv na pořízení/pronájem nádob <p>Zavedení opatření pro snížení množství skládkovaného odpadu</p> <ul style="list-style-type: none"> • dotřídřovat objemný odpad a využívat jeho využitelné složky před jeho uložením na skládku o spalitelnou složku • třídřit bioodpad a materiálů využitelný odpad • optimalizovat sběrnou síť separovaného odpadu (papír, plasty, sklo) • zajistit sběr a třídění bioodpadu a kovů dle legislativních předpisů

	<ul style="list-style-type: none"> • stanovit potřebnou infrastrukturu pro požadované množství separovaného bioodpadu a kovů • stanovit frekvenci svozu nově tříděných komodit z jednotlivých lokalit • zajistit sběr a třídění dalších komodit ve spolupráci s provozovateli jejich sběru (kovy, elektrozařízení, textil apod.) • zorganizovat osvětovou kampaň na podporu třídění odpadu • v určitých časových intervalech vyhodnocovat efekt provedených opatření (např. sledováním nákladů na odpadové hospodářství dle jednotlivých položek)
Název indikátorů k hodnocení cíle	Snížení množství odpadů ukládaných na skládku. Počet obcí, které mají zaveden sběr minimálně komodit: papír, plast, sklo, kov, bioodpad, textil, elektrozařízení, objemný odpad, nebezpečný odpad.
Správce cíle	radní města Kroměříže

Problémový okruh 2	Rozvoj třídění odpadu
Cíl 2.1	Připravit a realizovat společnou dlouhodobou informační a vzdělávací kampaň pro širokou veřejnost s využitím vhodných komunikačních nástrojů s cílem správného nakládání s komunálním odpadem a aktivní účasti obyvatel na systému odpadového hospodářství
Popis cíle	<p>Základním předpokladem pro úspěšné a efektivní provozování systému nakládání s komunálním odpadem je dodržování pravidel systému občany tak, jak jsou nastavena obecní vyhláškou. To znamená především správné a důsledné dodržování pravidel třídění odpadu na jednotlivé složky a jejich odevzdávání na místa k tomu určená.</p> <p>Z toho plyne, že občan musí být informován, které složky má z domovního odpadu vytřídit a kam a kdy je má odložit.</p> <p>Důležitou složkou komunikace je rovněž motivace obyvatel. Občan by měl být přesvědčen o tom, že je správné a nutné chovat se tak, jak mu obecní vyhláška velí.</p> <p>Cílem dlouhodobé informační a vzdělávací kampaně by mělo být šíření praktických informací (nejčastěji místního charakteru), které zajímají především „začátečníky“, kteří doposud nemají relevantní informace o třídění:</p> <ul style="list-style-type: none"> • jak správně třídít jednotlivé složky odpadu (co patří a nepatří do kontejneru), • umístění nejbližších sběrných míst a kontejnerů pro tříděný odpad, • informace o možnostech odkládání odpadu na místa k tomu určená, • harmonogram svozu odpadu v místě bydliště, • jak je upraven režim skládek, jak probíhá recyklace/nakládání s jednotlivými druhy odpadu, atd.

	<p>Společným jmenovatelem všech těchto informací je praktická využitelnost těchto informací při každodenním nakládání s odpady.</p> <p>Obecné informace zajímají občany, kteří mají praktické informace k dispozici a zajímají se spíše o obecnější témata spojená s tříděním odpadů:</p> <ul style="list-style-type: none"> • informace poukazující na důležitost třídění v kontextu ochrany životního prostředí, • vysvětlení dopadů legislativní úpravy v ČR, • průběh financování nakládání s odpady, jak se financuje třídění odpadů, • informace, které by přiblížily vlastní průběh zpracování odpadů, • možnosti a formy využití druhotných surovin, atd. <p>Z vlastního šetření vyplývá, že lépe jsou informovaní občané žijící ve velkoměstech a v malých obcích, hůře jsou informováni obyvatelé středně velkých obcí a měst, zejména pak obyvatelé sídlišť a činžovních domů.</p>
Hlavní opatření	<p>Právní analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> • zpracovat informace v souladu s platnou legislativou a pokud možno s dostatečným časovým předstihem • zpracovat smlouvy na pořízení propagačních materiálů • zpracovat smlouvy na distribuci tiskovin • zpracovat smlouvy na propagaci v médiích <p>Ekonomická analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> • před započítáním kampaně zpracovat ekonomickou studii investičních a provozních nákladů na jednotlivé komunikační prostředky (informace na kontejnerech, letáky, místní tisk, vývěsky v bytových domech, dopisy do schránek, rozhlas, besedy apod.) • v určitých časových intervalech vyhodnocovat efekt kampaně <p>Výběr témat, cílových skupin a informačních kanálů kampaně</p> <ul style="list-style-type: none"> • stanovit záměry a cíle kampaně • správně načasovat kampaň • stanovit základní skupiny, na které má být kampaň cílena • stanovit informační kanály kampaně
Název indikátorů k hodnocení cíle	<p>Počet vydaných a distribuovaných tiskovin.</p> <p>Počet obcí, které mají zavedenu informační kampaň na základě společného rámce.</p>
Správce cíle	radní města Kroměříže

Problémový okruh 2	Rozvoj třídění odpadu
Cíl 2.2	Rozvoj pytlového sběru
Popis cíle	<p>Od února roku 2014 mohou obyvatelé některých obcí na Kroměřížsku využívat pytlový systém sběru tříděného odpadu – plastů a papíru. Cílem tohoto systému sběru je umožnit občanům třídění odpadu přímo v domácnostech, bez nutnosti jeho odnášení na sběrná místa. Jde o tzv. sběr „od prahu dveří“, kdy mohou lidé v předem stanovené době položit pytle před dům. Obecně bývá při správně nastavených podmínkách zapojení domácností vysoké, stejně tak i čistota vysbíraných surovin. Pro občany je tento systém velmi pohodlným způsobem sběru tříděného odpadu, navíc mají jistotu, že jejich vytríděné suroviny neskončí na skládce, ale budou skutečně zrecyklovány.</p> <p>Systém pytlového sběru vychází ze skutečnosti, že ochota třídít odpady velmi závisí na vzdálenosti kontejnerů. V případě pytlového sběru je docházková vzdálenost nulová, a ochota třídít odpady je tedy vyšší.</p> <p>Obce zapojené do systému pytlového sběru předpokládají výrazné zvýšení množství vytríděného odpadu a s tím související snížení množství komunálního odpadu vyváženého na skládku. Očekávaná úspora finančních prostředků za svoz separovaného odpadu, který díky pytlovému sběru není potřeba vyvážet každý týden, nebyla zatím vyčíslena.</p> <p>Obce budou nadále usilovat o zefektivnění systému pytlového sběru, např. pomocí čárových kódů na pytlech.</p>
Hlavní opatření	<p>Právní analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> • zpracovat možnosti pytlového sběru dalších komodit (např. kovů) ve vhodných lokalitách • v případě rozšíření systému pytlového sběru do dalších obcí zpracovat v souladu s platnou legislativou OZV v jednotlivých obcích • v případě rozšíření systému pytlového sběru do dalších obcí zpracovat příslušné smlouvy se svozovou společností <p>Ekonomická analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> • zpracovat ekonomickou studii investičních a provozních nákladů sběru, svozu a konečného využití plastů, papíru a dalších složek odpadu z pytlového sběru • v určitých časových intervalech vyhodnocovat efekt provedených opatření <p>Zavedení efektivních opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • zjednodušit evidenci v systému pytlového sběru • nabídnout občanům možnost pylového sběru dalších komodit • v případě rozšíření systému pytlového sběru do dalších obcí stanovit potřebnou infrastrukturu pro požadované množství odpadu • v případě rozšíření systému pytlového sběru do dalších obcí stanovit frekvenci svozu z jednotlivých lokalit

	<ul style="list-style-type: none"> • předávat zkušenosti získané ze systému pytlového sběru
Název indikátorů k hodnocení cíle	Zvýšení měrné produkce separovaného odpadu. Počet obcí, které zavedly pytlový sběr odpadu.
Správce cíle	starosta obce Pačlavice

Indikátory

Indikátory jsou nástrojem k měření úspěšnosti nastavené strategie. Popisujeme jimi míru změny. V oblasti odpadového hospodářství bylo stanoveno šest indikátorů a to zajištění odděleného sběru a využití biologicky rozložitelného odpadu v obcích ORP Kroměříž, zavedení a podpoření preventivních opatření vzniku odpadu, snížení množství odpadů ukládaných na skládku a realizace společné informační kampaně.

Problémový okruh	Dopad legislativních změn na politiku OH v ORP Kroměříž		
Číslo indikátoru	1		
Název indikátoru	Počet obcí, které mají zaveden a optimalizován systém odděleného sběru biologicky rozložitelného odpadu a kovů		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	referent odboru životního prostředí		
Roky	2013	2017	2020
Plán		28	46
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Zavedením systému odděleného sběru bioodpadu, podporou domácího kompostování a zavedením systému odděleného sběru kovů mohou obce snížit množství využitelných složek komunálních odpadů ukládaných na skládky. Indikátor umožňuje sledovat, zda v průběhu daného časového úseku došlo v obcích ORP Kroměříž k zavedení systému sběru a využití bioodpadů a kovů a k jeho optimalizaci na základě výsledků.		
Metodika a výpočet:	Počet obcí, které zavedly a optimalizovaly systém odděleného sběru biologicky rozložitelných odpadů a kovů.		
Zdroj čerpání dat:	městské a obecní úřady		

Cíl	Zajistit oddělený sběr a využití biologicky rozložitelného odpadu a kovů v obcích ORP Kroměříž		
Číslo indikátoru	2		
Název indikátoru	Počet obcí, které zavedly a podpořily systém domácího kompostování ve vhodných typech zástavby v obcích		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	referent odboru životního prostředí		
Roky	2013	2017	2020
Plán		30	38
Skutečnost	14		
Popis měřítka:	Podporou domácího kompostování lze snížit biologicky rozložitelnou složku odpadu ve směsném komunálním odpadu. Indikátor umožňuje sledovat, v kolika obcích ORP Kroměříž došlo v průběhu daného časového úseku k nákupu nebo pronájmu kompostérů jednotlivým domácnostem.		
Metodika a výpočet:	Počet obcí, které zajistily pro své občany oddělený sběr bioodpadu formou kompostérů pro jednotlivé domácnosti.		
Zdroj čerpání dat:	vlastní šetření na obecních a městských úřadech		

Cíl	Zajistit oddělený sběr a využití biologicky rozložitelného odpadu a kovů v obcích ORP Kroměříž		
Číslo indikátoru	3		
Název indikátoru	Počet obcí, které zajistily pro své občany oddělený sběr bioodpadu a kovů		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	referent odboru životního prostředí		
Roky	2013	2017	2020
Plán		34	46
Skutečnost	22		
Popis měřítka:	Zajištěním odděleného sběru bioodpadu a kovů sníží obce množství využitelných složek komunálních odpadů ukládaných na skládku. Indikátor umožňuje sledovat, v kolika obcích ORP Kroměříž došlo v průběhu daného časového úseku k nákupu nebo pronájmu sběrných nádob na bioodpad a kovy.		
Metodika a výpočet:	Počet obcí, které zajistily pro své občany oddělený sběr bioodpadu a kovů.		
Zdroj čerpání dat:	vlastní šetření na obecních a městských úřadech		

Cíl	Snížit množství odpadů ukládaných na skládku odpadů		
Číslo indikátoru	4		
Název indikátoru	Snížení množství odpadů ukládaných na skládku		
Měrná jednotka	% z celkové produkce odpadu		
Správce měřítka	referent odboru životního prostředí		
Roky	2013	2017	2020
Plán		45 % z celkové produkce odpadu	40 % z celkové produkce odpadu
Skutečnost	cca 50 % z celkové produkce odpadu		
Popis měřítka:	Indikátor umožňuje sledovat, zda v průběhu daného časového úseku došlo ke snížení množství odpadů ukládaných na skládku.		
Metodika a výpočet:	Poměr celkové produkce odpadů jednotlivých obcí a množství odpadů ukládaných na skládky z jednotlivých obcí.		
Zdroj čerpání dat:	Depoz, spol. s r.o., vlastní šetření na obecních a městských úřadech		

Cíl	Snížit množství odpadů ukládaných na skládku odpadů		
Číslo indikátoru	5		
Název indikátoru	Počet obcí, které mají zaveden sběr minimálně komodit: papír, plast, sklo, kov, bioodpad, textil, elektrozařízení, objemný odpad, nebezpečný odpad		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	referent odboru životního prostředí		
Roky	2013	2017	2020
Plán		36	46
Skutečnost	16		
Popis měřítka:	Podporou třídění odpadu lze výrazně snížit množství směsného komunálního odpadu. Indikátor umožňuje sledovat, v kolika obcích ORP Kroměříž došlo v průběhu daného časového úseku k nákupu nebo pronájmu nádob		
Metodika a výpočet:	Počet obcí, které zajistily pro své občany oddělený sběr papíru, plastů, skla, kovů, bioodpadu, textilu, elektrozařízení, objemného odpadu a nebezpečného odpadu.		
Zdroj čerpání dat:	vlastní šetření na obecních a městských úřadech		

Problémový okruh	Rozvoj třídění odpadu		
Číslo indikátoru	6		
Název indikátoru	Zvýšení měrné produkce separovaného odpadu		
Měrná jednotka	%		
Správce měřítka	referent odboru životního prostředí		
Roky	2013	2017	2020
Plán		min. 110%	min. 115%
Skutečnost	100%		
Popis měřítka:	Indikátor umožňuje sledovat, zda v průběhu daného časového úseku stoupla produkce separovaného odpadu celkově (za všechny komodity).		
Metodika a výpočet:	Podíl měrné produkce separovaného odpadu na obyvatele ve zkoumaném roce a měrné produkce separovaného odpadu v roce 2012 vyjádřený v procentech.		
Zdroj čerpání dat:	městské a obecní úřady, evidence produkce a nakládání s odpady obcí, hlášení o produkci a nakládání s odpady		

Cíl	Připravit a realizovat společnou dlouhodobou informační a vzdělávací kampaň pro širokou veřejnost s využitím vhodných komunikačních nástrojů s cílem správného nakládání s komunálním odpadem a aktivní účasti obyvatel na systému odpadového hospodářství		
Číslo indikátoru	7		
Název indikátoru	Počet vydaných a distribuovaných tiskovin		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	referent odboru životního prostředí		
Roky	2013	2017	2020
Plán		5	8
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Občan musí být informován, které složky má z domovního odpadu vytřídít a kdy a kam je má odložit. Indikátor umožňuje sledovat, zda se průběhu daného časového úseku dostaly k občanům potřebné informace.		
Metodika a výpočet:	Počet vydaných a distribuovaných tiskovin (jednotlivých druhů letáků a brožur)		
Zdroj čerpání dat:	městské a obecní úřady		

Cíl	Připravit a realizovat společnou dlouhodobou informační a vzdělávací kampaň pro širokou veřejnost s využitím vhodných komunikačních nástrojů s cílem správného nakládání s komunálním odpadem a aktivní účastí obyvatel na systému odpadového hospodářství		
Číslo indikátoru	8		
Název indikátoru	Počet obcí, které mají zavedenu informační kampaň na základě společného rámce		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	referent odboru životního prostředí		
Roky	2013	2017	2020
Plán		30	46
Skutečnost	18		
Popis měřítka:	Občan musí být informován, které složky má z domovního odpadu vytřídit a kdy a kam je má odložit. Indikátor umožňuje sledovat, do kolika obcí se průběhu daného časového úseku dostaly k občanům potřebné informace na základě společného rámce.		
Metodika a výpočet:	Počet obcí, ve kterých je zavedena informační kampaň na základě společného rámce.		
Zdroj čerpání dat:	mikroregiony, svazové společnosti, městské a obecní úřady		

Cíl	Rozvoj pytlového sběru		
Číslo indikátoru	9		
Název indikátoru	Počet obcí, které zavedly pytlový sběr odpadu		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	starosta obce Pačlavice		
Roky	2013	2017	2020
Plán		12	16
Skutečnost	8		
Popis měřítka:	Indikátor umožňuje sledovat, zda se v průběhu daného časového úseku zvýšil počet obcí, které třídí a sváží separovaný odpad formou pytlového sběru.		
Metodika a výpočet:	Počet obcí, které využívají pytlový sběr.		
Zdroj čerpání dat:	obce se zavedeným způsobem pytlového sběru		

5.3. Pravidla pro řízení strategie

5.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídicí skupiny
Bude doplněno

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1	Zajistit oddělený sběr a využití biologicky rozložitelného odpadu a kovů v obcích ORP Kroměříž	radní města Kroměříže
2	Snížit množství odpadů ukládaných na skládku odpadů	radní města Kroměříže
3	Připravit a realizovat společnou dlouhodobou informační a vzdělávací kampaň pro širokou veřejnost s využitím vhodných komunikačních nástrojů s cílem správného nakládání s komunálním odpadem a aktivní účasti obyvatel na systému odpadového hospodářství	radní města Kroměříže
4	Rozvoj pytlového sběru	starosta obce Pačlavice

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	Počet obcí, které mají zaveden a optimalizován systém odděleného sběru biologicky rozložitelného odpadu a kovů	referent odboru životního prostředí
2	Počet obcí, které zavedly a podpořily systém domácího kompostování ve vhodných typech zástavby v obcích	referent odboru životního prostředí
3	Počet obcí, které zajistily pro své občany oddělený sběr bioodpadu a kovů	referent odboru životního prostředí
4	Snížení množství odpadů ukládaných na skládku	referent odboru životního prostředí
5	Počet obcí, které mají zaveden sběr minimálně komodit: papír, plast, sklo, kov, bioodpad, textil, elektrozařízení, objemný odpad, nebezpečný odpad	referent odboru životního prostředí
6	Zvýšení měrné produkce separovaného odpadu	referent odboru životního prostředí
7	Počet vydaných a distribuovaných tiskovin	referent odboru životního prostředí
8	Počet obcí, které mají zavedenu informační kampaň na základě společného rámce	referent odboru životního prostředí
9	Počet obcí, které zavedly pytlový sběr odpadu	starosta obce Pačlavice

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu. Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Projednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/ subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1.-3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1.-2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně ve 2. čtvrtletí

5.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídící skupině. Řídící skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

5.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty

zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Harmonogram procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

Čtvrtletí	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
Akční plán na r. 2016														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														
Akční plán na r. 2017														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Tabulka akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Přípravenost – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

5.4. Závěr a postup zpracování strategie

5.4.1. Shrnutí

V návrhové části pro oblast odpadů byly stanoveny dva problémové okruhy, které vzešly z předcházející analýzy. Prvním problémovým okruhem je „Dopad legislativních změn na politiku OH v ORP Kroměříž“. Tomuto problémovému okruhu byly přiřazeny dva cíle: 1.) „Zajistit oddělený sběr a využití biologicky rozložitelného odpadu a kovů v obcích ORP Kroměříž“ a 2.) „Snížit množství odpadů ukládaných na skládku“.

Druhým problémovým okruhem, který vzešel z analýzy, je „Rozvoj třídění odpadu“. Tomuto problémovému okruhu byly přiřazeny dva cíle: 1.) „Připravit a realizovat společnou dlouhodobou informační a vzdělávací kampaň pro širokou veřejnost s využitím vhodných komunikačních nástrojů s cílem správného nakládání s komunálním odpadem a aktivní účasti obyvatel na systému odpadového hospodářství“ a 2.) „Rozvoj pytlového sběru“.

Každý z výše uvedených cílů má svého správce. Naplňování každého cíle bude sledováno prostřednictvím sady indikátorů.

5.4.2. Popis postupu tvorby strategie

Návrhová část byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci s příslušnými fokusními skupinami. Fokusní skupiny v oblasti odpadového hospodářství měly celkem 6 členů. Komunikace se členy fokusních skupin probíhala po celou dobu tvorby návrhové části strategie a to formou osobních setkání, telefonicky a mailem.

Prvotní návrh problémových okruhů a cílů vzešel od pracovníka pro analýzy a strategie. Poté byl prodiskutován a upraven na jednání realizačního týmu a na jednání fokusní skupiny se 6 odborníky z oblasti odpadového hospodářství.

Strategie bude naplňována pomocí akčního plánu. Důležitou roli při plnění strategie bude mít tým ve složení manažer strategie a řídicí skupina. Manažer strategie zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Řídicí skupina bude rozhodovat o naplňování této strategie, zejména o jejích změnách a úpravách, ale také o schvalování akčního plánu.

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu. Projekty zařazené do akčního plánu pak budou naplňovat stanovené cíle.

5.5. Přílohy k tématu 3.: odpadové hospodářství

Seznam zkratk

BRKO	biologicky rozložitelný komunální odpad
BRO	biologicky rozložitelný odpad
CENIA	Česká informační agentura životního prostředí
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
DZ	datová základna
EU	Evropská unie
ISSaR	Informační systém statistiky a reportingu
KO	komunální odpad
MOS	meziobecní spolupráce
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NO	nebezpečný odpad
OH	odpadové hospodářství
OO	ostatní odpad
OPŽP	operační program životního prostředí
ORP	obec s rozšířenou působností
PO	prioritní osa
PrO	odpady pocházející z průmyslu
POH	Plán odpadového hospodářství
SC	specifický cíl
SKO	směsný komunální odpad
ZEVO	zařízení pro energetické využití odpadů
ŽP	životní prostředí

Vzhledem k dostupnosti datových zdrojů v oblasti odpadového hospodářství nebylo možno pracovat v časové řadě 2008 až 2012 s daty o produkci a nakládání s odpady, které pochází pouze od obcí a jejich občanů. Proto tabulky obsahují data o produkci a nakládání s odpady jak od obcí a jejich občanů, tak od firem a společností, produkcí odpadů v ORP. Měrné produkce na obyvatele ORP jsou pak počítány z produkce jednotlivých druhů odpadů od obcí i firem a společností. Nejsou tedy ukazatelem, znázorňujícím, kolik odpadů produkuje občan jako takový, ale spíše odrazem míry produkce jednotlivých druhů odpadů za celé ORP, vyjádřené na jednoho obyvatele.

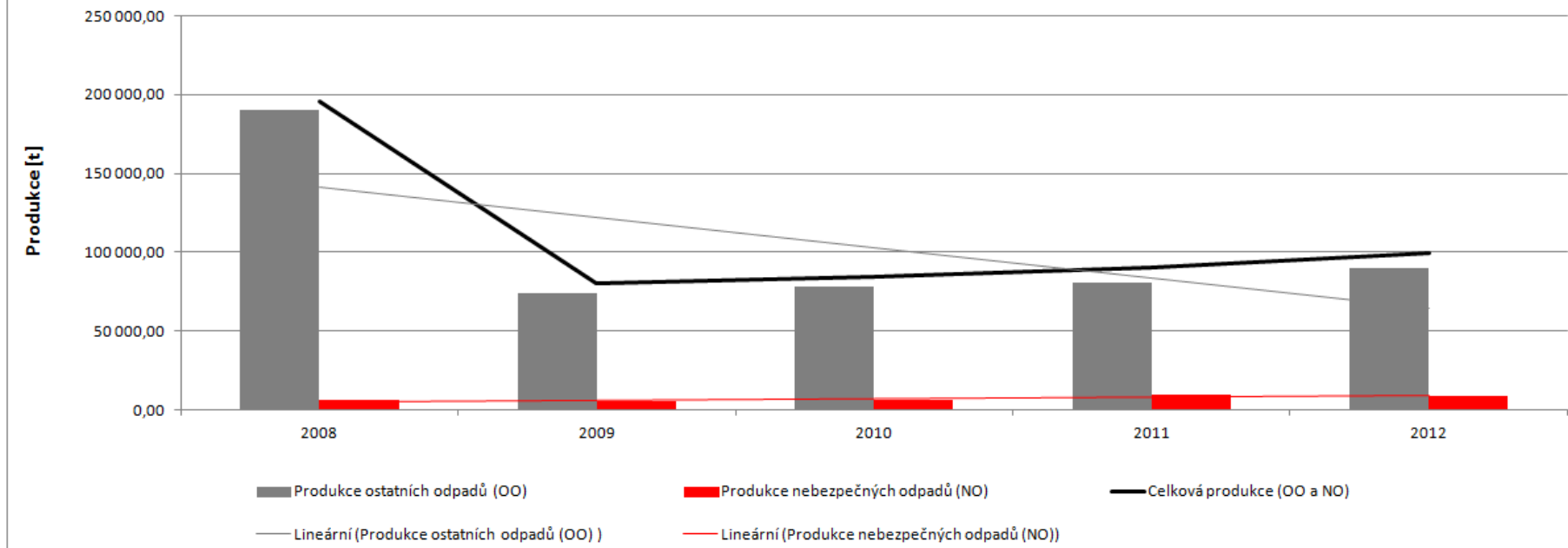
Hodnoty datové základny za rok 1995 a 2000 (v tabulkách zkráceně „DZ“) za území ORP jako správní celek neexistují. Vzhledem k tomu, že do roku 2001 neexistoval současný Katalog odpadů, byla datová základna stanovena pouze teoreticky na základě výpočtu. Důvodem přepočtu datové základny za území ORP je fakt, že relevantní data (konkrétní datové základny pro porovnání s Plánem odpadového hospodářství České republiky (dále jen POH ČR) za roky 2000 a 1995 jsou veřejně dostupná pouze za celou ČR. Datová základna pro území ČR byla proto upravena přepočtovým koeficientem daným poměrem průměrné produkce odpadů na území ORP za roky 2008 až 2012 vůči průměrné produkci odpadů za ČR za roky 2008 až 2012. Vzhledem k provedeným přepočtům datové základny a metodice získání dat je hodnocení z hlediska plnění cílů POH ČR pouze ORIENTAČNÍM UKAZATELEM. Datová základna pro území ORP je tedy hypotetickým odhadem pro prodloužení časového trendu a možnosti porovnání hodnot v delší časové řadě. Tyto orientační hodnoty byly vypočteny pouze pro potřeby tohoto projektu a nelze s nimi porovnávat plnění cílů POH ČR. Vypočtená hodnota datové základny území ORP se nemusí přibližovat skutečné situaci v letech 1995 a 2000. Dále je důležité připustit, že zvolené vymezení území (ORP) je pro hodnocení plnění cílů POH ČR nevypovídající (zvláště pak pro hodnocení nakládání s odpady). Jsou proto vždy slovně hodnoceny jen trendy, které se projevují v období 2008-2012.

Příloha č. 1 - Produkce ostatních odpadů (OO) a produkce nebezpečných odpadů (NO) za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - diference oproti roku 2000	DZ pro produkci odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012	Podíl produkce jednotlivých let k datové základně 2000 [%] ↓			
							2008	2009	2010	2011
Produkce odpadů [t]										
Produkce ostatních odpadů (OO)	129 286,52	189 801,65	74 386,32	78 201,50	81 014,50	90 314,88	146,81	57,54	60,49	62,66
Produkce nebezpečných odpadů (NO)	11 785,46	6 052,67	5 743,99	6 092,53	9 332,14	9 263,84	51,36	48,74	51,70	79,18
Celková produkce (OO a NO)	140 830,33	195 854,32	80 130,31	84 294,03	90 346,64	99 578,72	139,07	56,90	59,86	64,15
Podílové ukazatele [%]		2008	2009	2010	2011	2012				
Podíl ostatních odpadů na celkové produkci odpadů		96,91	92,83	92,77	89,67	90,70				
Podíl nebezpečných odpadů na celkové produkci odpadů		3,09	7,17	7,23	10,33	9,30				
Měrná produkce odpadů na obyvatele [kg.obyv. ⁻¹]		2008	2009	2010	2011	2012				
Počet obyvatel v území ORP		70 109	70 090	70 137	70 093	69 961				
Měrná produkce všech odpadů (OO a NO)		2 793,57	1 143,25	1 201,85	1 288,95	1 423,35				
Měrná produkce OO		2 707,24	1 061,30	1 114,98	1 155,81	1 290,93				
Měrná produkce NO	300,20	86,33	81,95	86,87	133,14	132,41				
Podíl měrné produkce NO k DZ 2000 [%] →		28,76	27,30	28,94	44,35	44,11				
Změna měrné produkce NO oproti DZ 2000 [%] →		-71,24	-72,70	-71,06	-55,65	-55,89				

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Graf č. 1 Celková produkce odpadů, produkce OO a NO na území ORP za období 2008-2012



Příloha č. 2 - Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně

Katalogové číslo odpadu	Název druhu odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
200101	Papír a lepenka (BRKO)	O	2 726,69	1 227,13	1 655,16	917,21	1 112,03
200102	Sklo	O	425,14	448,82	277,22	217,49	212,66
200108	BRO z kuchyní (BRKO)	O	11,98	13,24	15,67	5,00	11,22
200110	Oděvy (BRKO)	O	12,45	4,70	0,00	1,34	1,34
200111	Textilní materiály (BRKO)	O	1,30	0,01	0,77	0,00	11,40
200113*	Rozpouštědla	N	0,04	0,09	0,02	0,15	0,10
200114*	Kyseliny	N	0,03	0,07	0,03	0,04	0,09
200115*	Zásady	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200117*	Fotochemikálie	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200119*	Pesticidy	N	1,30	1,44	1,46	1,83	2,06
200121*	Zářivky a jiný odpad obsahující rtuť	N	1,06	0,29	0,78	0,69	0,33
200123*	Vyřazená zařízení obsahující chlorfluoruhlodíky	N	0,12	0,07	0,24	2,96	0,54
200125	Jedlý olej a tuk (BRKO)	O	3,23	9,74	2,76	1,32	4,61
200126*	Olej a tuk neuvedený pod číslem 200125	N	7,74	7,87	7,49	9,06	7,92
200127*	Barvy, tiskařské barvy, lepidla	N	1,39	0,04	1,73	2,13	3,17
200128	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice neuvedené pod číslem 200127	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200129*	Detergenty obsahující nebezpečné látky	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Katalogové číslo odpadu	Název druhu odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
200130	Detergenty neuvedené pod číslem 200129	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200131*	Nepoužitelná cytostatika	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200132*	Jiná nepoužitelná léčiva neuvedená pod číslem 200131	N	1,35	1,56	1,89	0,24	1,61
200133*	Baterie a akumulátory, zařazené pod čísla 160601, 160602 nebo pod číslem 160603 a netříděné baterie a akumulátory obsahující tyto baterie	N	13,70	13,37	6,61	3,97	2,01
200134	Baterie a akumulátory neuvedené pod číslem 200133	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200135*	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení obsahující nebezpečné látky neuvedené pod čísly 200121 a 200123	N	28,79	31,74	19,98	9,08	3,39
200136	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení neuvedené pod čísly 200121, 200123 a 200135	O	45,73	188,89	145,18	175,84	359,02
200137*	Dřevo obsahující nebezpečné látky	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200138	Dřevo neuvedené pod číslem 200137 (BRKO)	O	0,00	402,42	438,23	453,47	567,93

Katalogové číslo odpadu	Název druhu odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
200139	Plasty	O	5,91	32,51	47,28	14,03	81,84
200140	Kovy	O	579,06	488,64	1 722,21	3 491,97	4 185,03
200141	Odpady z čištění komínů	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200199	Další frakce jinak blíže neurčené	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200201	Biologicky rozložitelný odpad (BRKO)	O	1 178,76	2 285,11	2 689,65	2 830,94	2 351,39
200202	Zemina a kameny	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200203	Jiný biologicky nerozložitelný odpad	O	281,30	255,30	253,38	255,67	71,85
200301	Směsný komunální odpad (BRKO)	O	16 081,72	14 678,60	14 090,86	13 595,06	14 665,83
200302	Odpad z tržišť (BRKO)	O	156,67	175,78	244,83	199,54	182,51
200303	Uliční smetky	O	8,50	332,85	174,82	4,34	18,82
200304	Kal ze septiků a žump	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200306	Odpad z čištění kanalizace	O	0,00	0,00	935,04	925,13	622,44
200307	Objemný odpad (BRKO)	O	4 302,34	4 041,15	4 582,99	4 286,96	3 825,07
200399	Komunální odpady jinak blíže neurčené	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150101	Papírové a lepenkové obaly	O	1 590,64	1 089,57	968,68	1 036,64	1 669,05
150102	Plastové obaly	O	1 113,15	861,27	907,43	840,49	932,33
150103	Dřevěné obaly	O	47,58	60,71	26,57	17,84	47,58
150104	Kovové obaly	O	66,38	13,12	5,26	6,12	6,34

Katalogové číslo odpadu	Název druhu odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
150105	Kompozitní obaly	O	4,81	7,29	13,31	11,23	10,27
150106	Směsné obaly	O	468,93	299,85	183,15	99,98	144,59
150107	Skleněné obaly	O	558,89	515,19	597,18	551,67	584,19
150109	Textilní obaly	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150110*	Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné	N	225,93	128,73	115,00	136,27	145,65
150111*	Kovové obaly obsahující nebezpečnou výplňovou hmotu (např. azbest) včetně prázdných tlakových nádob	N	0,15	0,43	0,58	0,02	0,19
Celková produkce KO			29 952,73	27 617,59	30 133,43	30 105,69	31 846,33
Celková produkce BRKO (vybrané kódy ze sk. 20), původní hmotnost odpadu [t]			24 475,13	22 837,89	23 720,91	22 290,83	22 733,30
Hmotnost BRKO přepočtená na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu [t]			13 058,40	12 331,09	13 124,17	12 170,31	12 380,72

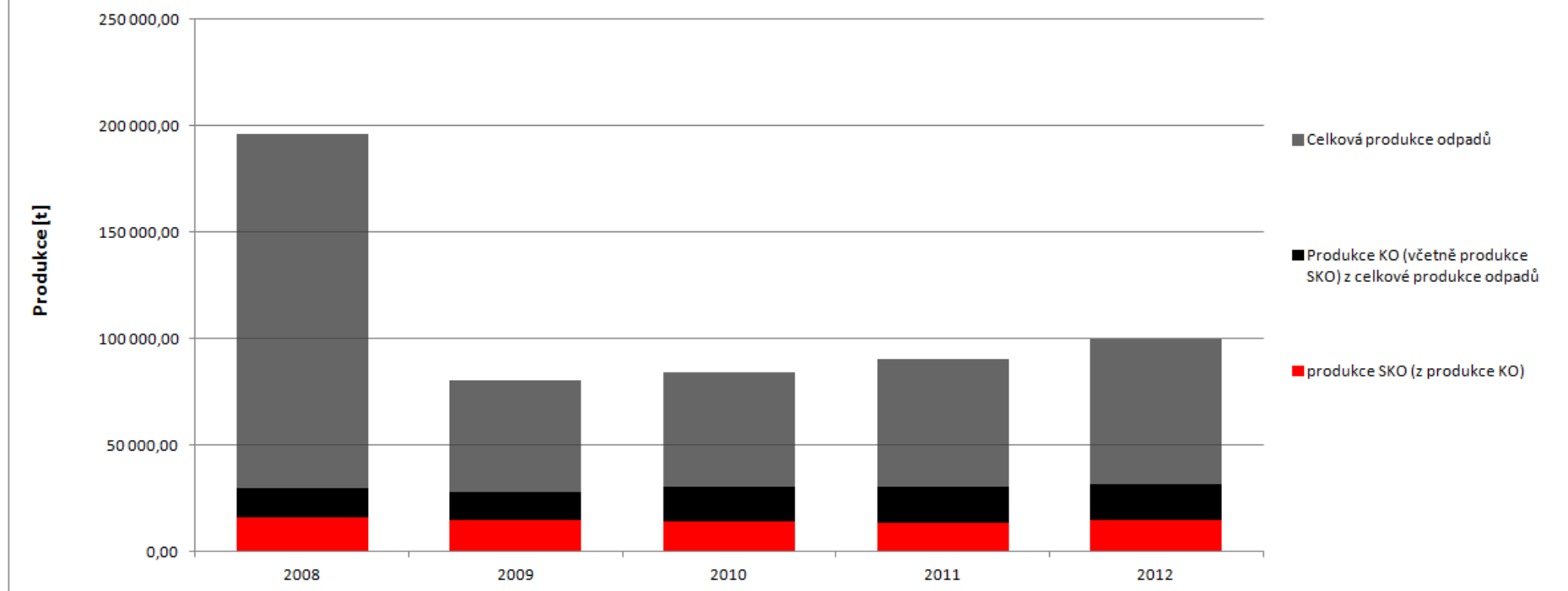
Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Příloha č. 3 - Celková produkce odpadů na území ORP (produkce KO a produkce směsného komunálního odpadu (SKO)) za období 2008-2012

Produkce odpadů [t]	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
						2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Celková produkce odpadů	195 854,32	80 130,31	84 294,03	90 346,64	99 578,72	-59,09	5,20	7,18	10,22
Celková produkce KO	29 952,73	27 617,59	30 133,43	30 105,69	31 846,33	-7,80	9,11	-0,09	5,78
Celková produkce SKO	16 081,72	14 678,60	14 090,86	13 595,06	14 665,83	-8,72	-4,00	-3,52	7,88
Podílové ukazatele [%]	2008		2009		2010		2011		2012
Podíl KO na celkové produkci odpadů	15,29		34,47		35,75		33,32		31,98
Podíl SKO na produkci KO	53,69		53,15		46,76		45,16		46,05
Měrné produkce odpadů [kg.obyv. ⁻¹]	2008		2009		2010		2011		2012
Počet obyvatel v území ORP	70 109		70 090		70 137		70 093		69 961
Měrná produkce KO	427,23		394,03		429,64		429,51		455,20
Měrná produkce SKO	229,38		209,43		200,90		193,96		209,63

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Graf č. 2 Podíl KO a podíl SKO na celkové produkci odpadů na území ORP za období 2008-2012

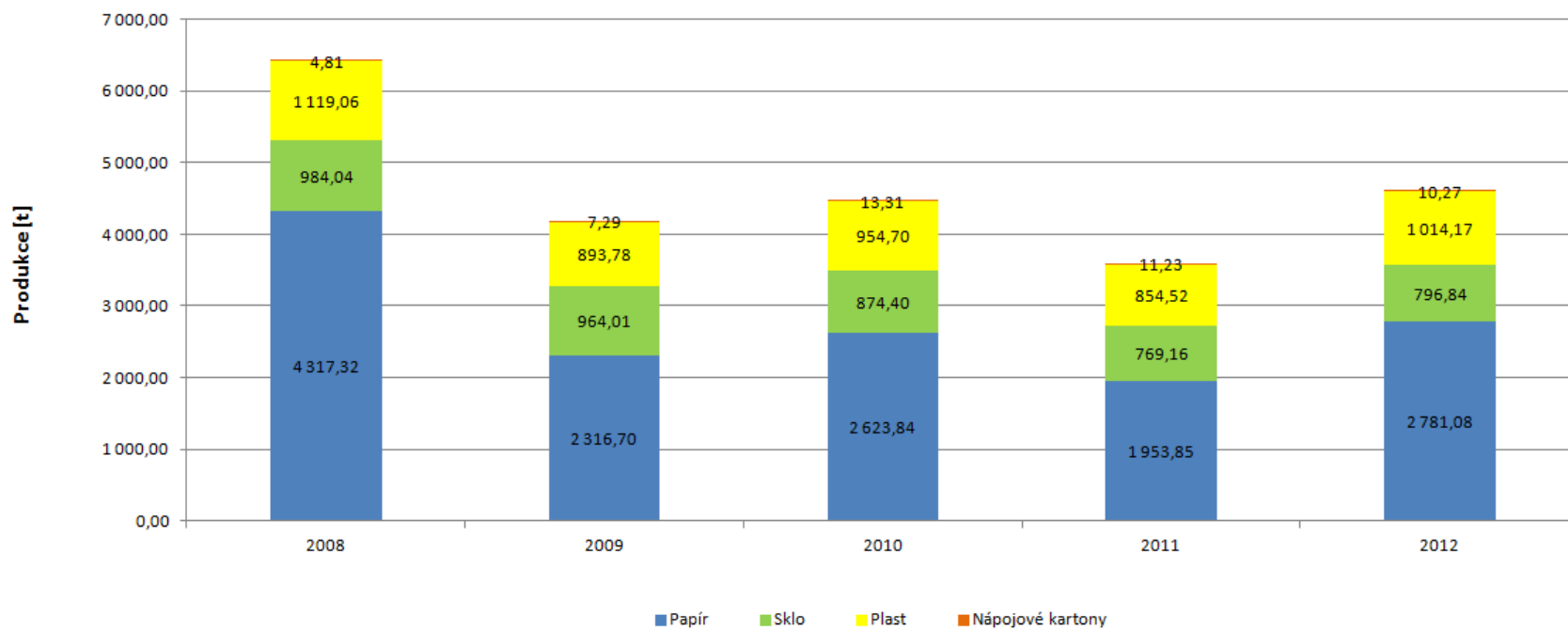


Příloha č. 4 - Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012

Produkce odpadů [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
							2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Papír	150101, 200101	4 317,32	2 316,70	2 623,84	1 953,85	2 781,08	-46,34	13,26	-25,53	42,34
Sklo	150107, 200102	984,04	964,01	874,40	769,16	796,84	-2,04	-9,30	-12,04	3,60
Plast	150102, 200139	1 119,06	893,78	954,70	854,52	1 014,17	-20,13	6,82	-10,49	18,68
Nápojové kartony	150105	4,81	7,29	13,31	11,23	10,27	51,45	82,67	-15,66	-8,50
Celkem separovaný sběr		6 425,23	4 181,78	4 466,25	3 588,76	4 602,36	-34,92	6,80	-19,65	28,24
Měrné produkce odpadů [kg.obyv.⁻¹]		2008		2009		2010	2011		2012	
Počet obyvatel v území ORP		70 109		70 090		70 137	70 093		69 961	
Měrná produkce tříděného papíru		61,58		33,05		37,41	27,88		39,75	
Měrná produkce tříděného skla		14,04		13,75		12,47	10,97		11,39	
Měrná produkce tříděného plastu		15,96		12,75		13,61	12,19		14,50	
Měrná produkce tříděných nápojových kartonů		0,07		0,10		0,19	0,16		0,15	
Měrná produkce tříděného odpadu		91,65		59,66		63,68	51,20		65,78	

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Graf č. 3 Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012



Příloha č. 5 - Celková produkce BRO na území ORP za období 2008-2012 podrobně

Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
020101	Kaly z praní a z čištění	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020103	Odpad rostlinných pletiv	O	586,90	803,29	517,92	18,12	122,22
020106	Zvířecí trus, moč a hnůj (včetně znečištěné slámy), kapalné odpady, soustředované odděleně a zpracováváné mimo místo vzniku	O	217,00	213,00	195,00	205,00	205,00
020107	Odpady z lesnictví	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020201	Kaly z praní a z čištění	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020203	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	0,68	0,00	0,82	0,86	1,37
020204	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	10,00	6,00	4,00	100,00	0,00
020301	Kaly z praní, čištění, loupání, odstředování a separace	O	257,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020304	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	122,96	142,48	176,09	130,63	133,96
020399	Odpady jinak blíže neurčené	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020305	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020401	Zemina z čištění a praní řepy	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020403	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020501	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	17,80	32,16	36,02	27,68	2,17

Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
020502	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020601	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	6,00	35,83	38,24	11,73	9,02
020603	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020701	Odpad z praní, čištění a mechanického zpracování surovin	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020702	Odpad z destilace lihovin	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020704	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020705	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030101	Odpadní kůra a korek	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030105	Piliny, hobliny, odřezky, dřevo, dřevotřískové desky a dýhy, neuvedené pod číslem 030104	O	1 766,59	328,32	263,67	265,80	19,56
030301	Odpadní kůra a dřevo	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030307	Mechanicky oddělený výmět z rozvláknování odpadního papíru a lepenky	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030308	Odpady ze třídění papíru a lepenky určené k recyklaci	O	162,92	0,00	0,00	0,00	4,42

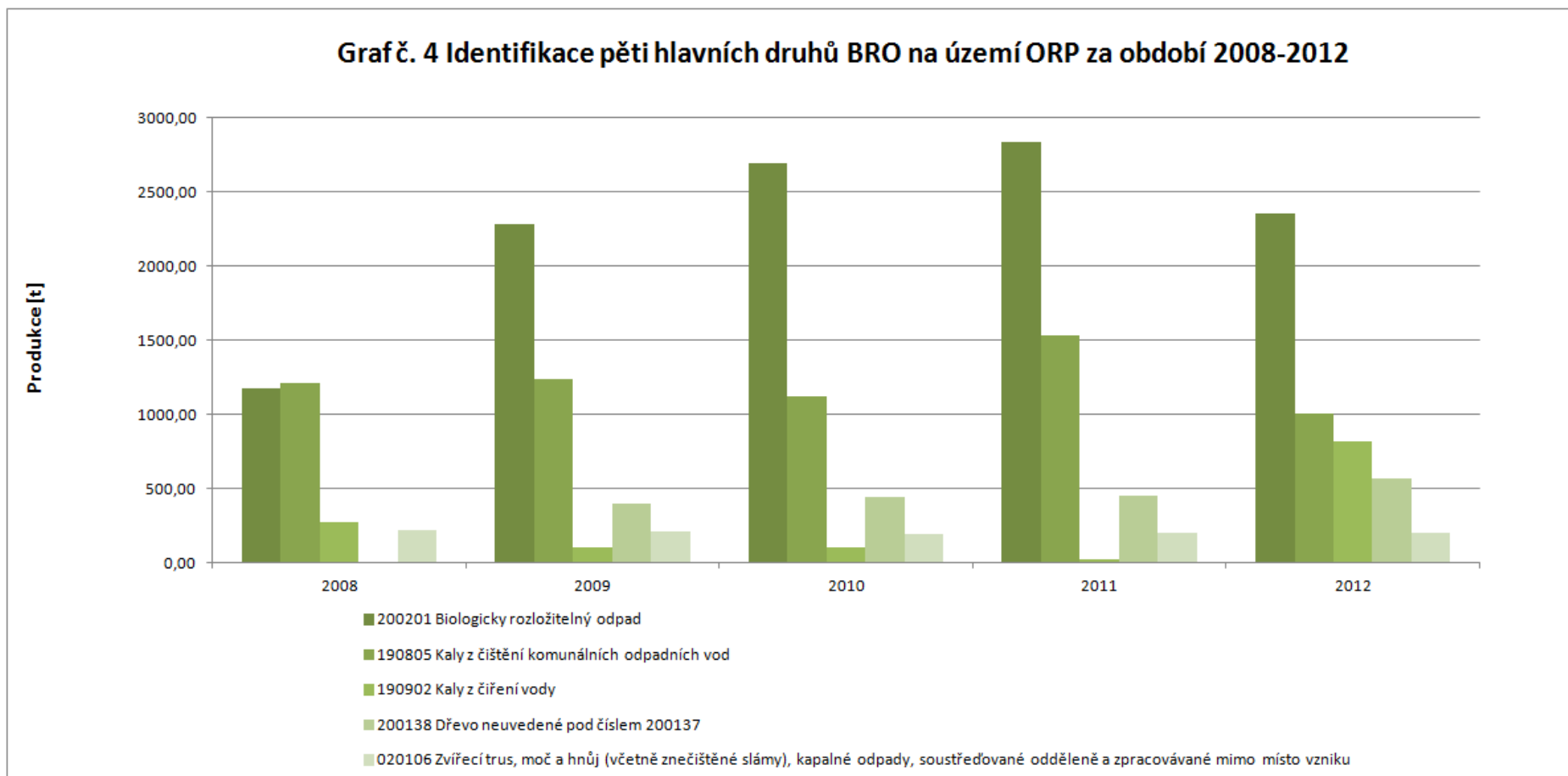
Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
030309	Odpadní kaustifikační kal	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030310	Výmětová vlákna, kaly z mechanického oddělování obsahující vlákna, výplně povrchové vrstvy z mechanického třídění	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030311	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku neuvedené pod číslem 030310	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040101	Odpadní klišovka a štípenka	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040107	Kaly neobsahující chrom, zejména kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040210	Organické hmoty z přírodních produktů (např. tuk, vosk)	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040220	Ostatní kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku neuvedené pod 040219	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040221	Odpady z nezpracovaných textilních vláken	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040222	Odpady ze zpracovaných textilních vláken	O	0,00	0,00	0,56	0,61	2,67
150101	Papírové a lepenkové obaly	O	1 590,64	1 089,57	968,68	1 036,64	1 669,05
150103	Dřevěné obaly	O	47,58	60,71	26,57	17,84	47,58
160306	Organické odpady neuvedené pod číslem 160305	O	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00
170201	Dřevo	O	826,95	352,66	158,74	233,76	141,46
190503	Kompost nevyhovující jakosti	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
190603	Extrakty z anaerobního zpracování komunálního odpadu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190604	Produkty vyhnívání z anaerobního zpracování komunálního odpadu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190605	Extrakty z anaerobního zpracování odpadů živočišného a rostlinného původu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190606	Produkty vyhnívání z anaerobního zpracování živočišného a rostlinného odpadu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190805	Kaly z čištění komunálních odpadních vod	O	1 211,83	1 239,59	1 117,36	1 530,71	1 002,34
190809	Směs tuků a olejů z odlučovačů tuků obsahujících pouze jedlé oleje a jedlé tuky	O	121,91	123,50	125,64	111,34	189,18
190812	Kaly z biologického čištění průmyslových odpadních vod nevedené pod číslem 190811	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190814	Kaly z jiných způsobů čištění průmyslových odpadních vod nevedené pod číslem 190813	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190901	Pevné odpady z primárního čištění (z česlí a filtrů)	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190902	Kaly z čiření vody	O	273,56	103,22	100,90	26,54	819,28
190903	Kaly z dekarbonizace	O	8,20	6,80	7,89	7,49	11,06
191201	Papír a lepenka	O	22,35	46,08	38,62	299,21	37,02
191207	Dřevo nevedené pod číslem 191206	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,47

Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
200101	Papír a lepenka, s výjimkou papíru s vysokým leskem a odpadu z tapet	O	2 726,69	1 227,13	1 655,16	917,21	1 112,03
200108	Biologicky rozložitelný odpad z kuchyní a stravoven	O	11,98	13,24	15,67	5,00	11,22
200110	Oděvy	O	12,45	4,70	0,00	1,34	1,34
200111	Textilní materiály	O	1,30	0,01	0,77	0,00	11,40
200125	Jedlý olej a tuk	O	3,23	9,74	2,76	1,32	4,61
200138	Dřevo neuvedené pod číslem 200137	O	0,00	402,42	438,23	453,47	567,93
200201	Biologicky rozložitelný odpad	O	1 178,76	2 285,11	2 689,65	2 830,94	2 351,39
200301	Směsný komunální odpad	O	16 081,72	14 678,60	14 090,86	13 595,06	14 665,83
200302	Odpad z tržišť	O	156,67	175,78	244,83	199,54	182,51
200304	Kal ze septiků a žump	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200307	Objemný odpad	O	4 302,34	4 041,15	4 582,99	4 286,96	3 825,07
Celková produkce BRO			31 725,99	27 421,10	27 497,64	26 314,79	27 151,13

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Graf č. 4 Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území ORP za období 2008-2012



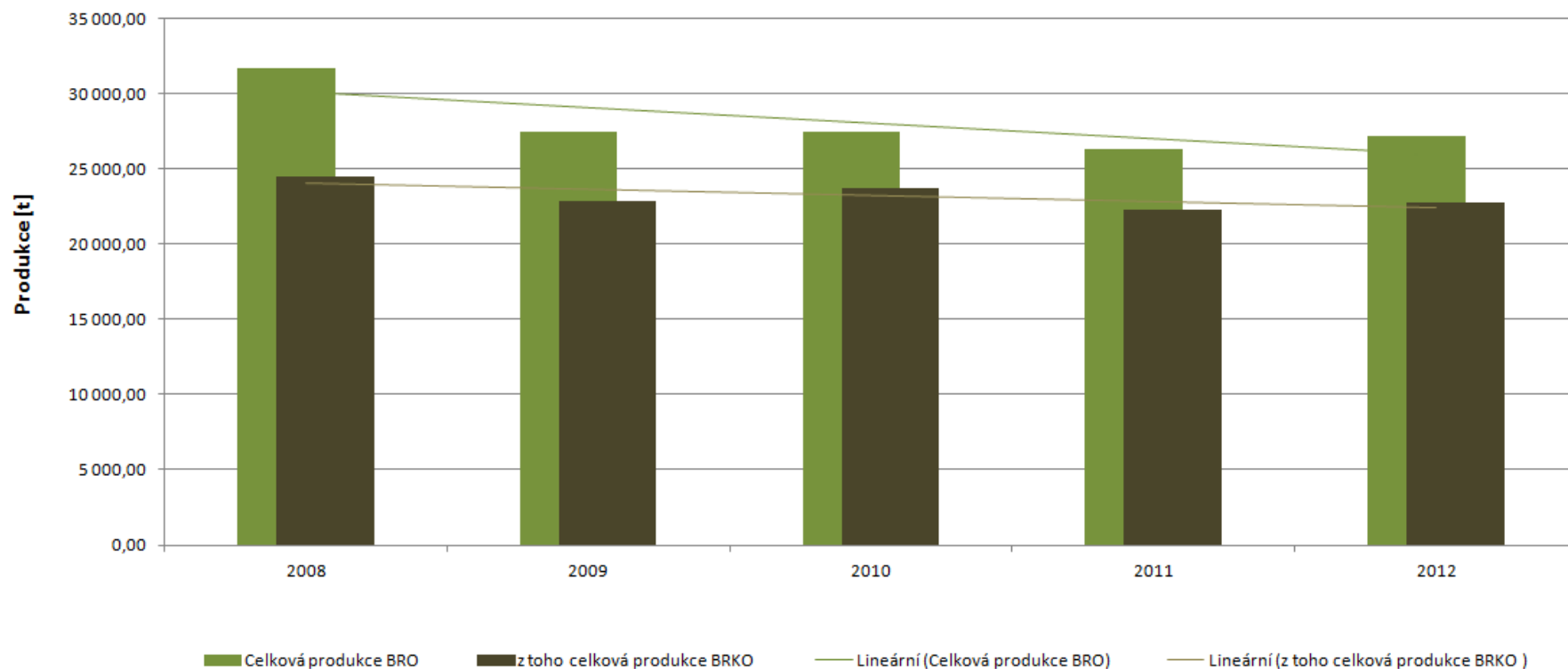
Graf. č. 4 byl sestaven na základě identifikovaných pěti množství nejvíce zastoupených druhů BRO za rok 2012 na území ORP (vyjma: 150101 papírové a lepenkové obaly, 200101 papír a lepenka, s výjimkou papíru s vysokým leskem a odpadu z tapet, 200301 směsný komunální odpad a 200307 objemný odpad).

Příloha č. 6 - Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012

Produkce BRO a BRKO [t]	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
						2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Celková produkce BRO	31 725,99	27 421,10	27 497,64	26 314,79	27 151,13	-13,57	0,28	-4,30	3,18
z toho celková produkce BRKO	24 475,13	22 837,89	23 720,91	22 290,83	22 733,30	-6,69	3,87	-6,03	1,99
Podílové ukazatele [%]	2008		2009		2010	2011		2012	
Podíl BRKO na celkové produkci BRO	77,15		83,29		86,27	84,71		83,73	
Měrné produkce odpadů [kg.obyv. ⁻¹]	2008		2009		2010	2011		2012	
Počet obyvatel v území ORP	70 109		70 090		70 137	70 093		69 961	
Měrná produkce BRO	452,52		391,23		392,06	375,43		388,09	
Měrná produkce BRKO	349,10		325,84		338,21	318,02		324,94	

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Graf č. 5 Podíl množství BRKO na množství BRO na území ORP za období 2008-2012

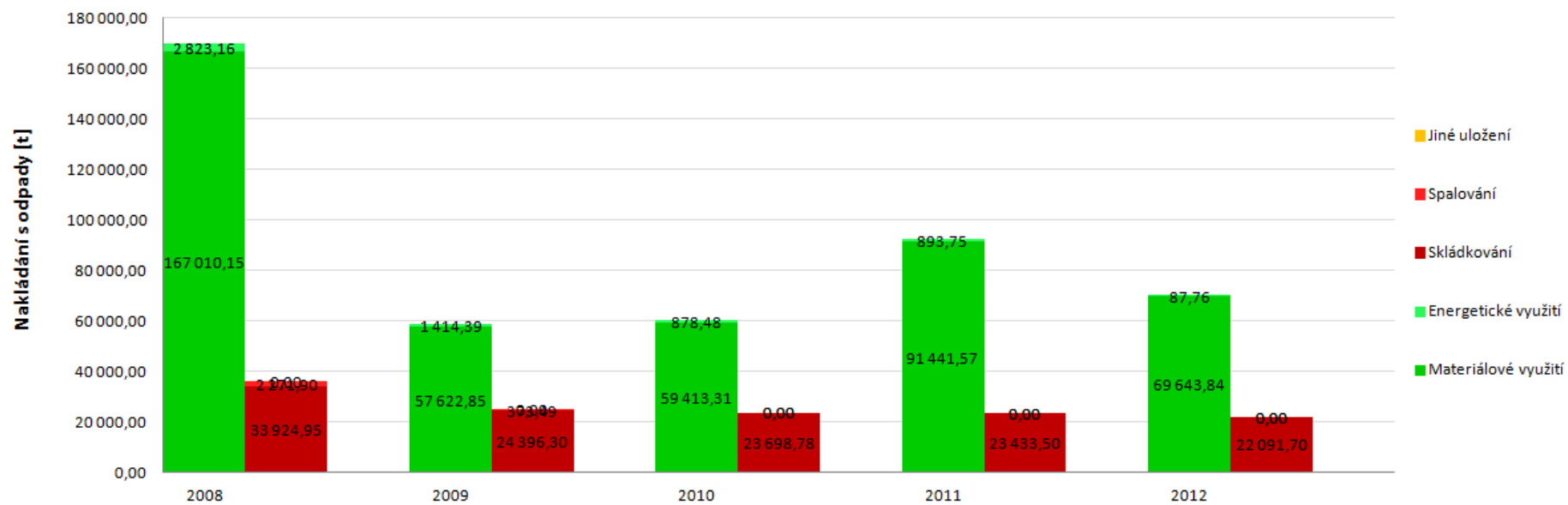


Příloha č. 7 - Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - difference oproti roku 2000		DZ pro produkci, využití a skládkování odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012	Podíl nakládání s odpady v jednotlivých letech k DZ 2000 [%] ↓			
								2008	2009	2010	2011
Hlavní způsoby nakládání s odpady [t]											
Využití	Materiálové využití	60 407,69	167 010,15	57 622,85	59 413,31	91 441,57	69 643,84	276,47	95,39	98,35	151,37
		Podíl materiálového využití odpadů z celkové produkce [%] ↓									
		42,89	85,27	71,91	70,48	101,21	69,94				
	Energetické využití	595,90	2 823,16	1 414,39	878,48	893,75	87,76	473,77	237,35	147,42	149,98
	Celkem vybrané způsoby využití	60 616,05	169 833,31	59 037,24	60 291,79	92 335,32	69 731,60	280,18	97,40	99,47	152,33
		Podíl využití odpadů z celkové produkce [%] ↓									
		43,04	86,71	73,68	71,53	102,20	70,03				
Celková produkce odpadů		140 830,33	195 854,32	80 130,31	84 294,03	90 346,64	99 578,72				
Odstranění	Skládkování	60 898,46	33 924,95	24 396,30	23 698,78	23 433,50	22 091,70	55,71	40,06	38,92	38,48
	Spalování						Meziroční změna [%] ↓				
							2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	
							-83,56	-100,00	-	-	
	Jiné uložení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
Celkem vybrané způsoby odstranění	36 196,85	24 769,79	23 698,78	23 433,50	22 091,70	-31,57	-4,32	-1,12	-5,73		

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Graf č. 6 Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012, **využití** a **odstranění**

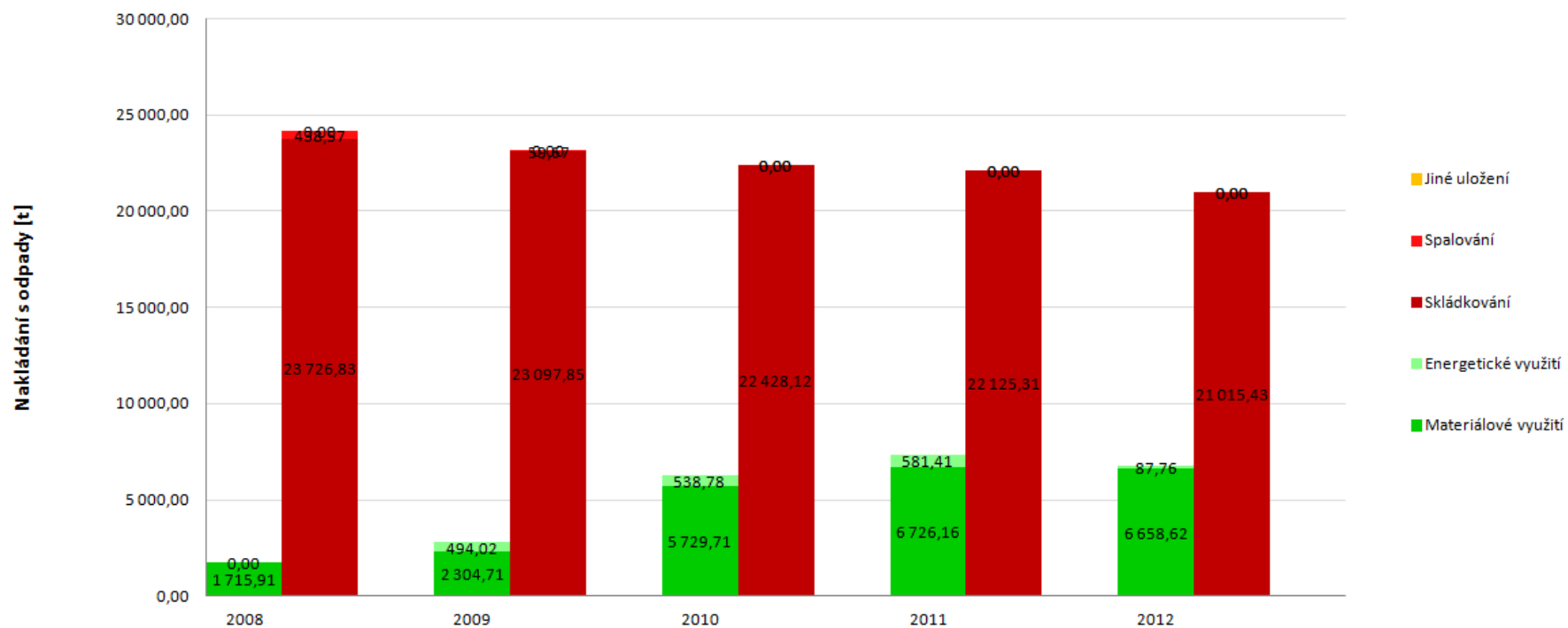


Příloha č. 8 Nakládání s komunálními odpady (KO) a se směsným komunálním odpadem (SKO) na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele		Způsob nakládání	DZ pro produkci a využití KO 2000	2008	2009	2010	2011	2012	Podíl nakládání s odpady v jednotlivých letech k DZ 2000 [%] ↓				
Nakládání s odpady [t]									2008	2009	2010	2011	
KO	Využití	Materiálové využití	1 078,69	1 715,91	2 304,71	5 729,71	6 726,16	6 658,62	159,07	213,66	531,17	623,55	
			Podíl materiálového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓							Změna materiálového využití KO oproti DZ 2000 [%] ↓			
				5,24	5,73	8,35	19,01	22,34	20,91	59,07	113,66	431,17	523,55
			Energetické využití	47,03	0,00	494,02	538,78	581,41	87,76	0,00	1 050,54	1 145,72	1 236,37
			Celkem vybrané způsoby využití	1 064,33	1 715,91	2 798,73	6 268,49	7 307,57	6 746,38	161,22	262,96	588,96	686,59
				Podíl celkového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓									
				5,17	5,73	10,13	20,80	24,27	21,18	Meziroční změna [%] ↓			
		Celková produkce KO [t]		20 600,50	29 952,73	27 617,59	30 133,43	30 105,69	31 846,33	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
		Odstranění	Skládkování	23 726,83	23 097,85	22 428,12	22 125,31	21 015,43	-2,65	-2,90	-1,35	-5,02	
			Spalování	438,57	59,67	0,00	0,00	0,00	-86,39	-100,00	-	-	
	Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-		
	Celkem vybrané způsoby odstranění		24 165,40	23 157,52	22 428,12	22 125,31	21 015,43	-4,17	-3,15	-1,35	-5,02		
SKO	Využití	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-		
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-		
		Celkem vybrané způsoby využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-		
	Odstranění	Skládkování	17 753,99	17 678,31	16 545,59	16 826,43	16 481,94	-0,43	-6,41	1,70	-2,05		
		Spalování	3,17	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00	-	-	-		
		Jiné uložení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-		
		Celkem vybrané způsoby odstranění	17 757,16	17 678,31	16 545,59	16 826,43	16 481,94	-0,44	-6,41	1,70	-2,05		

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Grafč. 7 Nakládání s KO na území ORP za období 2008-2012, využití a odstranění KO

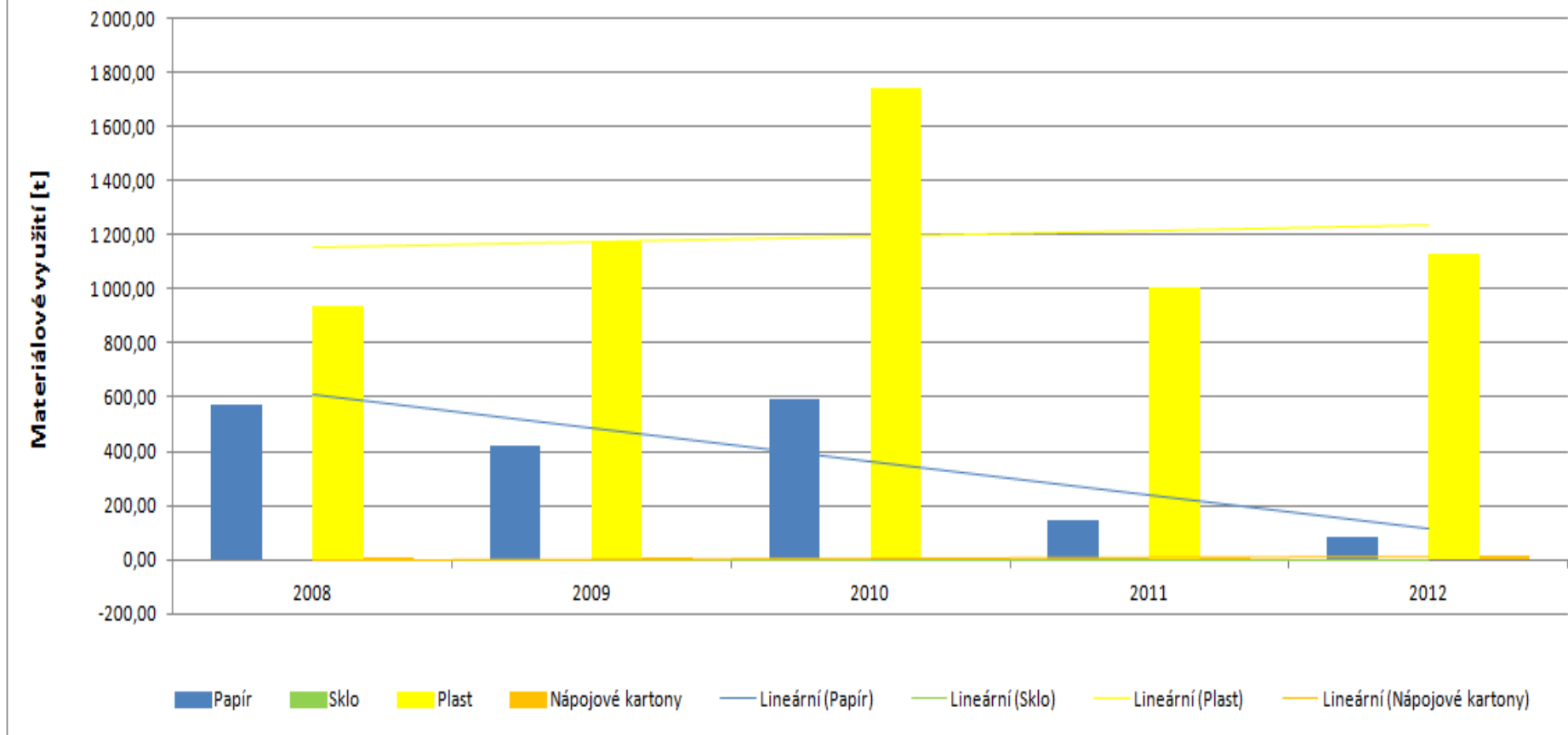


Příloha č. 9 - Nakládání se separovaným sběrem na území ORP za období 2008-2012

Nakládání se separovaným sběrem [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	Způsob nakládání s jednotlivými komoditami	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
								2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Papír	150101, 200101	Materiálové využití	572,18	420,87	590,77	143,91	84,91	-26,44	40,37	-75,64	-41,00
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
		Odstranění	28,05	3,60	0,00	0,00	0,00	-87,16	-100,00	-	-
Sklo	150107, 200102	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,80	0,00	-	-	-	-100,00
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
Plast	150102, 200139	Materiálové využití	938,03	1177,75	1741,77	1002,67	1129,03	25,56	47,89	-42,43	12,60
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
		Odstranění	36,20	30,63	31,98	11,05	8,15	-15,39	4,41	-65,45	-26,24
Nápojové kartony	150105	Materiálové využití	2,03	2,60	0,91	1,50	14,15	28,08	-65,00	64,84	843,33
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
		Odstranění	0,00	1,28	0,00	0,00	0,00	-	-100,00	-	-

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Graf č. 8 Materiálové využití separovaného odpadu na území ORP za období 2008-2012



Příloha č. 10 - Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (BRKO) na území ORP za období 2008 - 2012

Hmotnostní ukazatele	Způsob nakládání	DZ pro skládkování BRKO 1995	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓					
								2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012		
BRO	Využití	Materiálové využití	16 637,82	4 407,61	1 943,87	6 414,25	377,57	-73,51	-55,90	+229,97	-94,11		
		Energetické využití	2 822,92	1 414,19	878,48	893,75	87,76	-49,90	-37,88	+1,74	-90,18		
	Odstranění	Skládkování (původní hmotnost odpadu)	24 054,16	22 804,47	22 141,98	21 816,80	20 935,10	-5,20	-2,91	-1,47	-4,04		
		Spalování	48,40	6,89	0,00	0,00	0,00	-85,76	-100,00	-	-		
		Jiné uložení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-		
	Využití	Materiálové využití	509,00	333,19	2 465,63	2 027,69	1 106,32	-34,54	+640,00	-17,76	-45,44		
Energetické využití		0,00	494,02	538,78	581,41	87,76	-	+9,06	+7,91	-84,91			
BRKO	Odstranění	Skládkování	Původní hmotnost odpadu	23 271,54	22 776,44	22 100,07	21 791,40	20 932,43	2009	2010	2011	2012	
			Hmotnost odpadu přepočtená na biologicky rozložitelnou složku	11 074,41	18 687,05	18 289,48	17 746,36	17 498,49	16 808,74	165,15	160,25	158,01	151,78
	Měrné skládkování	Měrné skládkování BRKO přepočtené na obsah biologicky rozložitelné složky [kg.obyv.-1] ↓	148,00	266,54	260,94	253,02	249,65	240,26	176,31	170,96	168,68	162,34	
	Spalování	Jiné uložení	Měrné skládkování	148,00	266,54	260,94	253,02	249,65	240,26	Meziroční změna [%] ↓			
										2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
										-100,00	-	-	-
Jiné uložení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-			

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP)

Graf č. 9 Podíl množství BRKO na množství BRO a skládkování BRKO na území ORP za období 2008-2012



Příloha č. 11 - Sběrné dvory

SD Biopas Hulín

Kód	Kategorie	Název odpadu
130205	N	Nechlorované minerální motorové, převodové a mazací oleje
150101	O	Papírové a lepenkové obaly
150102	O	Plastové obaly
150103	O	Dřevěné obaly
150104	O	Kovové obaly
150107	O	Skleněné obaly
150110	N	Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné
150202	N	Absorpční činidla, filtrační materiály (včetně olejových filtrů jinak blíže neurčených), čisticí tkaniny a ochranné oděvy znečištěné nebezpečnými látkami
160103	O	Pneumatiky
160601	N	Olověné akumulátory
160602	N	Nikl-kadmiové baterie a akumulátory
170101	O	Beton
170102	O	Cihly
170103	O	Tašky a keramické výrobky
170107	O	Směsi nebo oddělené frakce betonu, cihel, tašek a keramických výrobků neuvedené pod číslem 17 01 06
170201	O	Dřevo
170202	O	Sklo
170203	O	Plasty
170411	O	Kabely neuvedené pod číslem 17 04 10
170504	O	Zemina a kamení neuvedené pod číslem 17 05 03
170604	O	Izolační materiály neuvedené pod čísly 17 06 01 a 17 06 03
170802	O	Stavební materiály na bázi sádry neuvedené pod číslem 17 08 01
170904	O	Směsné stavební a demoliční odpady neuvedené pod čísly 17 09 01, 17 09 02 a 17 09 03
200101	O	Papír a lepenka
200102	O	Sklo
200108	O	Biologicky rozložitelný odpad z kuchyní a stravoven

SD Biopas Hulín

Kód	Kategorie	Název odpadu
200110	O	Oděvy
200111	O/N	Textilní materiály
200111	O	Textilní materiály
200113	N	Rozpouštědla
200114	N	Kyseliny
200117	N	Fotochemikálie
200119	N	Pesticidy
200121	N	Zářivky a jiný odpad obsahující rtuť
200123	N	Vyřazená zařízení obsahující chlorofluoruhlodíky
200125	O	Jedlý olej a tuk
200126	N	Olej a tuk neuvedený pod číslem 20 01 25
200127	N	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice obsahující nebezpečné látky
200132	N	Jiná nepoužitelná léčiva neuvedená pod číslem 20 01 31
200133	N	Baterie a akumulátory, zařazené pod čísla 16 06 01, 16 06 02 nebo pod číslem 16 06 03 a netříděné baterie a akumulátory obsahující tyto baterie
200135	N	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení obsahující nebezpečné látky neuvedené pod čísly 20 01 21 a 20 01 23
200136	O	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení neuvedené pod čísly 20 01 21, 20 01 23 a 20 01 35
200138	O	Dřevo neuvedené pod číslem 20 01 37
200139	O	Plasty
200140	O	Kovy
200201	O	Biologicky rozložitelný odpad
200203	O	Jiný biologicky nerozložitelný odpad
200307	O	Objemný odpad

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Zlínského kraje

SD Biopas, Albertova, Kroměříž

Kód	Kategorie	Název odpadu
30105	O	Piliny, hobliny, odřezky, dřevo, dřevotřískové desky a dýhy, neuvedené pod číslem 03 01 04
130205	N	Nechlorované minerální motorové, převodové a mazací oleje
150101	O	Papírové a lepenkové obaly
150102	O	Plastové obaly
150103	O	Dřevěné obaly
150104	O	Kovové obaly
150107	O	Skleněné obaly
150110	N	Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné
150202	N	Absorpční činidla, filtrační materiály (včetně olejových filtrů jinak blíže neurčených), čisticí tkaniny a ochranné oděvy znečištěné nebezpečnými látkami
160103	O	Pneumatiky
160107	N	Olejoyé filtry
160601	N	Olověné akumulátory
160602	N	Nikl-kadmiové baterie a akumulátory
170101	O	Beton
170102	O	Cihly
170103	O	Tašky a keramické výrobky
170107	O	Směsi nebo oddělené frakce betonu, cihel, tašek a keramických výrobků neuvedené pod číslem 17 01 06
170201	O	Dřevo
170202	O	Sklo
170203	O	Plasty
170411	O	Kabely neuvedené pod číslem 17 04 10
170504	O	Zemina a kamení neuvedené pod číslem 17 05 03
170604	O	Izolační materiály neuvedené pod čísly 17 06 01 a 17 06 03
170802	O	Stavební materiály na bázi sádry neuvedené pod číslem 17 08 01
170904	O	Směsné stavební a demoliční odpady neuvedené pod čísly 17 09 01, 17 09 02 a 17 09 03
200101	O	Papír a lepenka
200102	O	Sklo

SD Biopas, Albertova, Kroměříž

Kód	Kategorie	Název odpadu
200108	O	Biologicky rozložitelný odpad z kuchyní a stravoven
200110	O	Oděvy
200111	O	Textilní materiály
200113	N	Rozpouštědla
200114	N	Kyseliny
200117	N	Fotochemikálie
200119	N	Pesticidy
200121	N	Zářivky a jiný odpad obsahující rtuť
200123	N	Vyřazená zařízení obsahující chlorofluoruhlodíky
200125	O	Jedlý olej a tuk
200126	N	Olej a tuk neuvedený pod číslem 20 01 25
200127	N	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice obsahující nebezpečné látky
200132	N	Jiná nepoužitelná léčiva neuvedená pod číslem 20 01 31
200133	N	Baterie a akumulátory, zařazené pod čísla 16 06 01, 16 06 02 nebo pod číslem 16 06 03 a netříděné baterie a akumulátory obsahující tyto baterie
200135	N	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení obsahující nebezpečné látky neuvedené pod čísly 20 01 21 a 20 01 23
200136	O	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení neuvedené pod čísly 20 01 21, 20 01 23 a 20 01 35
200138	O	Dřevo neuvedené pod číslem 20 01 37
200139	O	Plasty
200140	O	Kovy
200201	O	Biologicky rozložitelný odpad
200203	O	Jiný biologicky nerozložitelný odpad
200307	O	Objemný odpad

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Zlínského kraje

SD Kyselovice

Kód	Kategorie	Název odpadu
150101	O	Papírové a lepenkové obaly
150102	O	Plastové obaly
150103	O	Dřevěné obaly
150104	O	Kovové obaly
150105	O	Kompozitní obaly
150107	O	Skleněné obaly
150110	N	Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné
160103	O	Pneumatiky
170101	O	Beton
170102	O	Cihly
170107	O	Směsi nebo oddělené frakce betonu, cihel, tašek a keramických výrobků neuvedené pod číslem 17 01 06
170201	O	Dřevo
170904	O	Směsné stavební a demoliční odpady neuvedené pod čísly 17 09 01, 17 09 02 a 17 09 03
180101	O	Ostré předměty (kromě čísla 18 01 03)
200101	O	Papír a lepenka
200102	O	Sklo
200110	O	Oděvy
200111	O	Textilní materiály
200113	N	Rozpouštědla
200114	N	Kyseliny
200115	N	Zásady
200117	N	Fotochemikálie
200119	N	Pesticidy
200121	N	Zářivky a jiný odpad obsahující rtuť
200123	N	Vyřazená zařízení obsahující chlorofluorohydrovody
200125	O	Jedlý olej a tuk
200126	N	Olej a tuk neuvedený pod číslem 20 01 25
200127	N	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice obsahující nebezpečné látky

SD Kyselovice

Kód	Kategorie	Název odpadu
200132	N	Jiná nepoužitelná léčiva neuvedená pod číslem 20 01 31
200133	N	Baterie a akumulátory, zařazené pod čísla 16 06 01, 16 06 02 nebo pod číslem 16 06 03 a netříděné baterie a akumulátory obsahující tyto baterie
200135	N	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení obsahující nebezpečné látky neuvedené pod čísly 20 01 21 a 20 01 23
200136	O	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení neuvedené pod čísly 20 01 21, 20 01 23 a 20 01 35
200138	O	Dřevo neuvedené pod číslem 20 01 37
200139	O	Plasty
200140	O	Kovy
200201	O	Biologicky rozložitelný odpad
200202	O	Zemina a kameny
200203	O	Jiný biologicky nerozložitelný odpad
200307	O	Objemný odpad

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Zlínského kraje

SD Koryčany

Kód	Kategorie	Název odpadu
200101	O	Papír a lepenka
200102	O/N	Sklo
200102	O	Sklo
200110	O	Oděvy
200111	O/N	Textilní materiály
200111	O	Textilní materiály
200113	N	Rozpouštědla
200114	N	Kyseliny
200115	N	Zásady
200117	N	Fotochemikálie
200119	N	Pesticidy
200121	N	Zářivky a jiný odpad obsahující rtuť
200125	O	Jedlý olej a tuk
200126	N	Olej a tuk neuvedený pod číslem 20 01 25
200127	N	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice obsahující nebezpečné látky
200128	O	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice neuvedené pod číslem 20 01 27
200129	N	Detergenty obsahující nebezpečné látky
200130	O	Detergenty neuvedené pod číslem 20 01 29
200131	N	Nepoužitelná cytostatika
200132	N	Jiná nepoužitelná léčiva neuvedená pod číslem 20 01 31
200133	N	Baterie a akumulátory, zařazené pod čísla 16 06 01, 16 06 02 nebo pod číslem 16 06 03 a netříděné baterie a akumulátory obsahující tyto baterie
200134	O	Baterie a akumulátory neuvedené pod číslem 20 01 33
200138	O	Dřevo neuvedené pod číslem 20 01 37
200139	O	Plasty
200140	O	Kovy
200201	O	Biologicky rozložitelný odpad
200202	O	Zemina a kameny
200203	O	Jiný biologicky nerozložitelný odpad
200307	O	Objemný odpad

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Zlínského kraje

SD Morkovice

Kód	Kategorie	Název odpadu
130208	N	Jiné motorové, převodové a mazací oleje
150101	O	Papírové a lepenkové obaly
150102	O	Plastové obaly
150103	O	Dřevěné obaly
150104	O	Kovové obaly
150105	O	Kompozitní obaly
150107	O	Skleněné obaly
150110	N	Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné
150202	N	Absorpční činidla, filtrační materiály (včetně olejových filtrů jinak blíže neurčených), čisticí tkaniny a ochranné oděvy znečištěné nebezpečnými látkami
160103	O	Pneumatiky
160120	O	Sklo
170101	O	Beton
170102	O	Cihly
170107	O	Směsi nebo oddělené frakce betonu, cihel, tašek a keramických výrobků neuvedené pod číslem 17 01 06
170405	O	Železo a ocel
170411	O	Kabely neuvedené pod číslem 17 04 10
170504	O	Zemina a kamení neuvedené pod číslem 17 05 03
170904	O	Směsné stavební a demoliční odpady neuvedené pod čísly 17 09 01, 17 09 02 a 17 09 03
200101	O	Papír a lepenka
200102	O	Sklo
200110	O	Oděvy
200111	O	Textilní materiály
200113	N	Rozpouštědla
200114	N	Kyseliny
200115	N	Zásady
200117	N	Fotochemikálie
200119	N	Pesticidy

SD Morkovice

Kód	Kategorie	Název odpadu
200121	N	Zářivky a jiný odpad obsahující rtuť
200123	N	Vyřazená zařízení obsahující chlorofluoruhlodíky
200125	O	Jedlý olej a tuk
200126	N	Olej a tuk neuvedený pod číslem 20 01 25
200127	N	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice obsahující nebezpečné látky
200128	O	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice neuvedené pod číslem 20 01 27
200129	N	Detergenty obsahující nebezpečné látky
200131	N	Nepoužitelná cytostatika
200132	N	Jiná nepoužitelná léčiva neuvedená pod číslem 20 01 31
200133	N	Baterie a akumulátory, zařazené pod čísla 16 06 01, 16 06 02 nebo pod číslem 16 06 03 a netříděné baterie a akumulátory obsahující tyto baterie
200134	O	Baterie a akumulátory neuvedené pod číslem 20 01 33
200135	N	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení obsahující nebezpečné látky neuvedené pod čísly 20 01 21 a 20 01 23
200136	O	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení neuvedené pod čísly 20 01 21, 20 01 23 a 20 01 35
200138	O	Dřevo neuvedené pod číslem 20 01 37
200139	O	Plasty
200140	O	Kovy
200202	O	Zemina a kameny
200203	O	Jiný biologicky nerozložitelný odpad
200307	O	Objemný odpad

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Zlínského kraje

6. Téma 4.: volitelné téma „Servis samosprávám“

6.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

6.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Volitelné téma servis samosprávám bylo odsouhlaseno starosty na prvním oficiálním setkání starostů dne 29. května 2014 v Kostelanech. Téma odsouhlasilo 20 starostů z 23 přítomných.

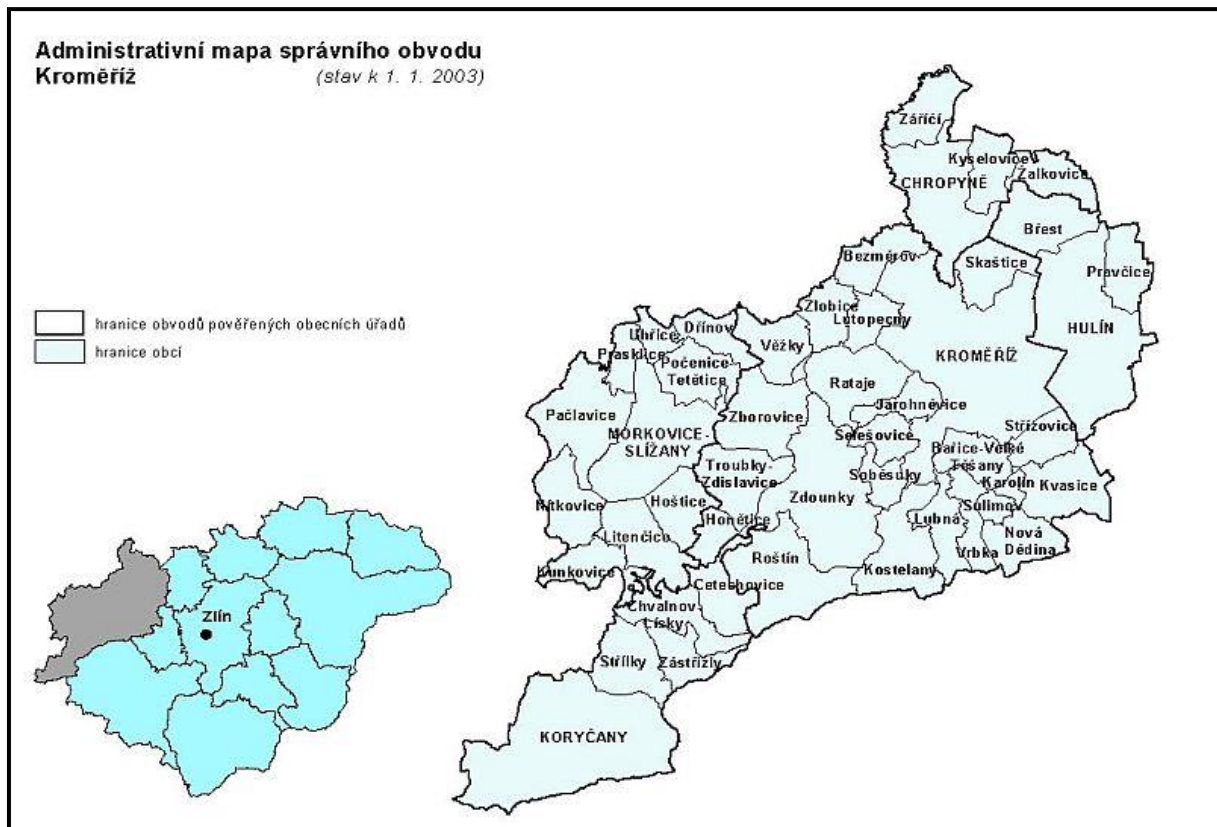
6.1.2. Odůvodnění tématu

Provoz obcí jako samosprávních celků je jedním ze základních předpokladů pro jejich funkčnost. Mezi hlavní činnosti obce patří dle zákona č. 128/2000 Sb. především všestranný rozvoj území a péče o potřeby svých občanů. Obec je základním územním samosprávným společenstvím občanů na územním celku, který je vymezen hranicí území obce. Má postavení právnické osoby a v právních vztazích vystupuje svým jménem. Je veřejnoprávní korporací hospodařící se svým majetkem a vlastními finančními prostředky. Při plnění svých úkolů chrání veřejný zájem vyjádřený v zákonech a v jiných právních předpisech. Obec vykonává v rámci své samostatné působnosti záležitosti, kterou jsou v zájmu jejím a jejích občanů, a které je na základě ústavy a zákona oprávněna vykonávat. V rámci přenesené působnosti pak může obec zastoupená obecním úřadem vykonávat státní správu v rozsahu vyplývajícím ze zákona. Agenda, kterou obce v rámci své činnosti vykonávají je velice široká. V samostatné působnosti je to zejména oblast zajištění dopravy a spojů, uspokojování potřeb bydlení občanů, ochrana veřejného pořádku, výchova a vzdělávání, ochrana životního prostředí, oblast odpadového hospodářství atd. V rámci přenesené působnosti spadá do činností obce například oblast evidence obyvatel, chod matričního a stavebního úřadu, sociální problematika atd.

Tabulka č. 103: Počty obcí ORP Kroměříž

OBCE	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Počet obcí	46	46	46	46	46	46	46	46
Počet částí obcí	84	84	84	84	84	84	84	84
Počet katastrálních území	85	85	85	85	85	85	85	85
Počet obcí se statutem města	5	5	5	5	5	5	5	5
Počet obcí se statutem městyse	0	0	1	1	1	1	1	1

Mapa č. 6: Administrativní mapa správního obvodu



Obecní úřad tvoří starosta, místostarosta, zastupitelé a zaměstnanci obce zařazení do obecního úřadu. Může být také zřízena funkce tajemníka obecního úřadu. Na vrcholu hierarchie stojí starosta. Mezi orgány samosprávy patří rada obce, která může pro jednotlivé oblasti činnosti obecního úřadu zřídit odbory. V těchto odborech jsou potom zaměstnanci obce zařazení do obecního úřadu.

Hlavním úkolem obecního úřadu je plnit funkce, které mu byly uloženy zastupitelstvem obce nebo radou obce a také úkoly související s činností jednotlivých výborů a komisí. Obecní úřad také zajišťuje organizační a administrativní činnost všech obecních orgánů. Zastupitelstvo obce je nejvyšším orgánem obce a funkce člena zastupitelstva obce je funkcí veřejnou, kdy člen zastupitelstva obce nesmí být v souvislosti s výkonem své funkce krácen na právech vyplývajících z jeho pracovního či jiného obdobného pracovního poměru.

Důležitou funkcí v organizační struktuře obce je tajemník (jestliže je tato funkce zřízena). Ten je zodpovědný za řešení úkolů v oblasti obecního úřadu v samostatné působnosti, ale i v přenesené působnosti. Činnost tajemníka vyplývá z usnesení zastupitelstva a rady obce a řídí se pokyny starosty. Dále zajišťuje a kontroluje činnost zaměstnanců obecního úřadu a organizačních složek obce.

6.1.3. Strategie zpracování volitelného tématu

V současné době jsou jedním z nejpálčivějších témat, která jednotlivý zastupitelé obcí řeší, přemíra administrativy, špatná orientace v záležitostech týkajících se dotačních výzev, vyhlašování výběrových řízení a dalších.

Venkovské obce tvoří 80% všech obcí v České republice a tvoří nejzákladnější úroveň samosprávy. Většina obcí má méně než 1000 obyvatel, ale rozsah práce, která je na ně kladena je stejná jako u

velkých měst. Tato situace je pro obce obtížná z hlediska nedostatečného administrativního zázemí. Neustále narůstající administrativa děsí hlavně neuvolněné starosty malých obcí. V konečném důsledku je to jeden z důvodů, na základě kterého zvažují svoji kandidaturu v nastávajících volbách. Aktuálnost požadavku na přesunutí určité části administrativy z malých obcí na větší je proto stále živá. Současně většina starostů nevidí řešení problému ve slučování obcí do větších celků. Chtějí si udržet samosprávu a rozhodovat o investicích a rozpočtu. Jedním z možných řešení je slučování obcí do dobrovolných svazků (DSO). Je to poměrně častý způsob jak si obce mohou poradit například s tématy rozvoje regionu, cestovního ruchu, protipovodňových opatření a dalších. Obce mohou prostřednictvím DSO díky finanční spoluúčasti rozvíjet projekty, studie a plány, které by jednotlivé obce ze svých finančních prostředků jen těžko zaplatily.

I z hlediska občanů je samostatné působení obce s možností rozhodovat „sami o sobě“ stále vnímáno jako velmi významná skutečnost. Občané vítají větší spolupodílení se na chodu obcí a to, že výkon veřejných funkcí na malých obcích podléhá konkrétní a nezprostředkované veřejné kontrole.

Z terénního šetření a rozhovorů se zástupci obcí je zřejmé, že ani forma spolupráce nastavená v rámci DSO není dostačující. Starostové a zástupci obcí si stěžují na obsáhlou a širokou agendu související s chodem obcí. Snadná pro ně není ani orientace v právních předpisech, nařízeních a pravidlech, kterými se musí řídit a které se často mění. Hledají proto podporu a pomoc z různých zdrojů, které nejsou vždy zcela adekvátní či oficiální a současně mají strach, aby byly jednotlivé úkony v pořádku a bez chyb. Obsáhnutí celé agendy je náročné i z hlediska odbornosti a personálního zajištění. I to je jeden z důvodů proč by starostové uvítali pomoc ze strany nadřízených orgánů nebo jiné organizační složky, na kterou by se mohli obrátit a která by jim poskytovala metodickou podporu a s níž by mohli řešit otázky napříč spektrem jejich působnosti.

V rámci ORP Kroměříž bylo téma servis samosprávám zvoleno na základě jednání se starosty, kteří se účastnili a nadále účastní společných setkání. Z nabízených témat bylo toto jediné, které se vyprofilovalo napříč regionem a současně mělo i velkou odezvu v rámci dále rozvinutých debat a diskuzí mezi jednotlivými starosty. Velký zájem mezi starosty vyvolalo téma především proto, že již delší dobu pociťují problémy, které jim přináší zvýšená míra administrativy a ostatní úkoly nad rámec svých znalostí, povinností či možností.

Téma Servis samosprávám bylo zvoleno na prvním oficiálním setkání starostů dne 29. května 2014, které se konalo v obci Kostelany. Setkání se účastnilo 23 starostů z celkových 46. Na tíživou situaci v této oblasti poukazuje fakt, že téma bylo odhlasováno dvaceti obcemi, tzn. téměř 87 % přítomných starostů. Na základě tohoto jednoznačného výběru se již o dalších vhodných tématech ani nediskutovalo.

Při zpracování tématu Servis samosprávám bylo provedeno terénní šetření v regionu. Hlavním podkladem terénního šetření v jednotlivých obcích byl dotazník zaslaný ze Svazu měst a obcí, obsahující shrnutí současného a budoucího stavu z hlediska potřeb a požadavků starostů v různých oblastech jejich činnosti. Dotazník je rozdělen do několika částí a zahrnuje tyto okruhy:

- Právní podpora
- Ekonomické agendy
- Dotační management
- Veřejné zakázky
- IT Podpora
- Technická a stavební podpora
- Rozvoj obce

Vlastní průzkum v jednotlivých obcích byl směřován na zjištění hlavních problémů spojených s výkonem kompetencí. Údaje o obcích, dostupnosti a potřebách služeb pro zaměstnance obcí byly získávány prostřednictvím daného dotazníku, ale především aktivními rozhovory mezi členy týmu a starosty. Šetření probíhalo v průběhu měsíce srpna. Jednalo se především o menší obce, kde jsou starostové uvolnění pro výkon své funkce.

1) Právní podpora

V právní oblasti si většinu úkonů obce zajišťují sami. Rozsah právních úkonů je v jednotlivých obcích různý a nejčastěji zahrnuje uzavírání smluv, správní řízení, vydávání obecně závazných vyhlášek atd. Zřízení pozice právníka (například v rámci DSO), který by byl obcím k dispozici a pomáhal jim řešit právní agendu a současně zastupitele zaškolil v potřebném rozsahu do právní problematiky, vidí obce do budoucna jako velký přínos. Mimo města Kroměříže a některých dalších městských úřadů obce nemají dostatečnou personální ani finanční kapacitu na to, aby zaměstnali vlastního právníka. Častý jev je tedy spolupráce s právníky formou konzultací jednotlivých úkonů, které jsou následně fakturovány. Starostové také často řeší dané situace s okolními starosty, kteří již mají zkušenosti a pomáhají si tedy navzájem radami a přepisy starších písemností do aktuální podoby. To s sebou nese značná rizika z hlediska správnosti, kdy například letos při změně občanského zákoníku dochází k chybám a je potřeba smlouvy několikrát měnit a upravovat.

Tabulka č. 104: Poptávka po službách

Právní podpora	A. Zajišťují si sami, nepotřebují řešit	B. Metodická podpora	C. Průběžná konzultace	D. Vyžadují kompletní zajištění služby
a) Příprava podkladů pro jednání zastupitelstva, a dalších orgánů obce	11		1	
b) Příprava smluv pro nakládání s nemovitostmi (kupní a nájemní) včetně souvisejících úkonů (zveřejnění)	3	2	5	6
c) Spolupráce na zápisech ze zasedání zastupitelstva, formální správnost včetně procesu zveřejnění	12			
d) Právní poradenství pro nemajetkovou agendu obcí	6	3	8	2
e) Organizace výběrových řízení na zaměstnance obecních úřadů	8	1	1	4
f) Legislativní činnost obcí (vydávání OZV)	4	7	3	
g) Informování o změnách legislativy s dopadem na fungování obcí	3	6	6	2
h) Podpora při vedení správních řízení	5	2	3	5

Zdroj: vlastní šetření

Z tabulky je zřejmé, že většinu úkonů řeší starostové sami popřípadě s pomocí metodických podpor a konzultací, to ovšem neznamená, že tuto problematiku nepotřebují řešit. Mezi služby, které již teď

řeší prostřednictvím externích firem, patří především příprava smluv pro nakládání s nemovitostmi, organizace výběrových řízení a podpora při vedení správních řízení.

2) Ekonomické agendy

Ekonomické agendy zahrnují rozsáhlou škálu činností obsahující například sestavení rozpočtu obce, účetnictví, evidence a správa poplatků atd. Zde je většina obcí spokojená se současným stavem, kdy se o tuto oblast stará hospodářka nebo účetní. Především v malých obcích je časté, že jeden zaměstnanec zpracovává tyto úkony pro více obcí. Hospodářky a účetní pracují na obcích často několik funkčních období starosty a dobře znají a ovládají danou problematiku. V případě nesrovnalostí se obracejí na okolní obce nebo na městský úřad v Kroměříži. Dle potřeb také absolvují školení a semináře, které si pracovníci sami vyhledávají. Pomoc v této oblasti se tedy nabízí především formou metodické podpory, konzultací a pomoc odborníka z praxe, která by mohla fungovat prostřednictvím ORP.

Tabulka č. 105: Preferovaný způsob zajištění dané oblasti

Ekonomické agendy	Voleným zástupcem	Zaměstnanci	DSO	Partnerská dohoda	Právnícká osoba	Fyzická osoba
a) Zajištění základních účetních prací pro obce (pokladna, úhrada faktur)	2	11				
b) Zpracování účetnictví a účetních a finančních výkazů	1	11				1
c) Sestavení a řízení rozpočtu, závěrečný účet obce	5	7	1			
d) Koordinace servisních zásahů na ekonomickém softwaru od odborných firem		4	1	1	2	5
e) Vzdělávání pro správu ekonomických agend územně samosprávných celků		5	2	1	2	3

Zdroj: vlastní šetření

Pomoc z externích zdrojů obce vyhledávají zejména u úkonů týkajících se servisu softwaru, který využívají pro svoji činnost. Zde si často stěžují na poměrně značnou finanční náročnost v rámci telefonických konzultací, které firmy poskytují.

Tabulka č. 106: Poptávka po službách

Ekonomické agendy	A. Zajišťují si sami a nepotřebují řešit	B. Metodická podpora	C. Průběžná konzultace	D. Vyžadují kompletní zajištění služby
a) Zajištění základních účetních prací pro obce (pokladna, úhrada faktur)	9	3	2	
b) Zpracování účetnictví a účetních a finančních výkazů	9	3	2	
c) Sestavení a řízení rozpočtu, závěrečný účet obce	9	3	4	
d) Koordinace servisních zásahů na ekonomickém softwaru od odborných firem	4		2	6
e) Vzdělávání pro správu ekonomických agend územně samosprávných celků	4	4	6	

Zdroj: vlastní šetření

3) Dotační management

Velkým strašákem je především pro starosty malých obcí oblast dotačních titulů. Obce v ORP Kroměříž dotačních výzev využívají a jejich rozsah a četnost záležitostí především na aktivitě jednotlivých starostů. Menší projekty a žádosti si zpracovávají starostové většinou sami ve spolupráci se zastupiteli a hospodářkami. Situace u rozsáhlejších projektů je nejvíce řešena externími firmami, které si starostové na daný projekt najmou a ty se následně starají o celý proces od podání žádosti až po žádost o proplacení. Pouze následnou udržitelnost projektu si řeší některé obce sami, častěji však i toto zpracovává konkrétní firma. Především tam, kde je poradenská činnost v rámci daného projektu zařazena do uznatelných nákladů, starostové této skutečnosti rádi využijí a zadají zpracování externí firmě. Tyto firmy si starostové většinou vybírají na základě ceny. Dalším důležitým kritériem je pro ně doporučení od ostatních starostů či soukromých subjektů. V případě, že se specializovaná firma osvědčí, starostové s ní často dlouhodobě spolupracují a s povděkem kvitují časový i administrativní přínos této služby. V malých obcích mají starostové z obsáhlé administrativy, přísných a často se měnících pravidel obavy, které někdy převáží nad profitem daného projektu a tak se ani nepokoušejí v různých výzvách žádat o finanční prostředky. Z tohoto důvodu by byla přínosná spolupráce v rámci ORP, která by mohla být pomocnou rukou pro menší obce. Pro orientaci ve vyhlašovaných výzvách obce využívají informační emaily a nabídky firem, které se zabývají dotačním managementem. Starostové také sami hledají informace na internetových stránkách ministerstev o vyhlašovaných výzvách.

Tabulka č. 107: Poptávka po službách

Dotační management	A. Zajišťují si sami, nepotřebují řešit	B. Metodická podpora	C. Průběžná konzultace	D. Vyžadují kompletní zajištění služby
a) Monitorování dotačních výzev a průběžné informování konkrétních potenciálních žadatelů o vypsané výzvě	2	1	2	10
b) Příprava žádosti o dotaci	1	1	2	11
c) Projektové řízení, zpracování monitorovací zprávy, žádosti o platbu	1	1	2	11
d) Vyúčtování dotace, účast na kontrolách poskytovatelů dotací	1	1	3	9
e) Řízení udržitelnosti projektu	3		1	8

Zdroj: vlastní šetření

Město Kroměříž oblast dotačního managementu zpracovává prostřednictvím odboru rozvoje města, které také poskytuje poradenství a metodickou pomoc při realizaci investičních projektů financovaných z fondů Evropské unie. Zajišťuje informační servis o možnostech získávání finančních prostředků včetně poradenství při sestavování projektů a žádostí o dotace a při vlastní realizaci projektů. Zpracovává projekty a žádosti o dotaci ze všech domácích a zahraničních finančních zdrojů, včetně Strukturálních fondů EU.

4) Veřejné zakázky

Podobně jako u dotačního managementu řeší starostové oblast veřejných zakázek. V případě menších projektů si připravují podklady pro výběrová řízení sami společně se zaměstnanci obecního úřadu. Často jsou to starostové, kteří absolvují různá školení a semináře v této oblasti, aby mohli tuto agendu vyřizovat sami. V tomto měřítku je tato práce nezatěžuje a rádi u tohoto způsobu zůstanou, aby ušetřili obci peníze. V případě větších projektových záměrů jsou opět oslovovány externí firmy. Protože velká část větších výběrových řízení se vztahuje k čerpání finančních prostředků přes dotace z EU, řešivá tuto problematiku stejná firma, která zpracovává projekt a celou administrativu kolem dotací.

Tabulka č. 108: Preferovaný způsob zajištění oblasti

Veřejné zakázky	Volným zástupcem	Zaměstnanci	DSO	Partnerská dohoda	Právnícká osoba	Fyzická osoba
a) Příprava podkladů pro veřejné zakázky	4	1	1	1	7	4
b) Rozeslání výzev na podání nabídek	7	1	1		5	3
c) Organizace a zajištění práce výběrových komisí	6			1	5	4
d) Provozování profilu zadavatele, zveřejňování smluv na profilu zadavatele a další související úkonů	4	2	1	1	3	2
e) Elektronické dražby dodávek		1	1	1	7	2
f) Organizace společných nákupů	3	1	1	1	5	2

Zdroj: vlastní šetření

Co se týká poptávky, starostové by uvítali školení na zadávání veřejných zakázek a metodickou pomoc přímo pro obce, které by mohlo být realizováno v rámci DSO.

5) IT podpora

IT podpora není mezi starosty vnímána jako problematická oblast. Většinou ji starostové řeší formou vlastních zdrojů a metodické podpory. Stejně jako v oblasti výběrových řízení se starostové věnují těmto záležitostem v rámci své pracovní doby, a proto je z hlediska finanční analýzy velice obtížné definovat konkrétní částku připadající na IT technologie. Účetní a hospodářky se ve spolupráci s provozující firmou starají o správu účetních programů, jejich aktualizaci a absolvují s tímto spojená školení. V případě komplikací nebo zavádění nového softwaru je tato situace řešena externí firmou, která je placena dle jednotlivých pracovních úkonů. Správa webových stránek obcí je většinou řešena formou dohody nebo smlouvy se živnostníky bydlicími přímo v obci nebo v blízkém okolí.

6) Technická a stavební podpora

Ani v oblasti technické a stavební podpory neuvádějí starostové zásadní problémy či potřebu změny. Jednoduché záležitosti řeší obce sami a složitější řeší u spádového stavebního úřadu. V rámci ORP Kroměříž funguje několik stavebních úřadů – v Kroměříži, Chropyni, Hulíně, Koryčanech, Morkovicích, Zdounkách a Kvasicích. Jestliže obce realizují velké stavby typu opravy kanalizace či veřejných komunikací, zadávají zpracování těchto zakázek externím subjektům.

7) Rozvoj obce

Tvorbu rozvojových dokumentů si obce zařizují sami nebo je zadávají externím firmám. Strategické dokumenty v některých oblastech obce zpracovali i v rámci DSO a celkově se zdá tento postup do budoucna jako výhodný. Oblast provozování vodovodů, kanalizací a ČOV je jedna z těch, kde obce spolupracují s externí firmou. V regionu ORP Kroměříž je to především VAK Kroměříž, který je hlavním provozovatelem vodovodů a kanalizací. V jižní části regionu ORP Kroměříž např. ve městě Koryčany je provozovatelem vodovodů a kanalizací společnost VAK Hodonín. Spolupráce s touto firmou je pro obce výhodná z hlediska administrativy spojené s provozem této technické infrastruktury. Obce jsou

vlastníky, ale provozovatelem na základě smlouvy je VAK Kroměříž (Hodonín), který ovšem inkasuje platby z vodného a stočného. Obce, které si ponechávají na základě živnostenského oprávnění provoz vodovodů a kanalizací ve své režii tak musí plnit závaznou administrativu, odběr vzorků vody, atd., na druhou stranu ale mohou určovat výši vodného a stočného pro občany.

Financování servisu a finanční analýza

V rámci dotazníkového šetření starostové uváděli i několik variant, které by se jim zdály nejvhodnější pro financování jednotlivých oblastí. Proto z tabulky nevyplývá jednotný názor, ale spíše kombinace možných opatření pro nastavení forem financování dotazovaných úkonů. Z rozhovorů vyplynulo, že oblast financování ekonomických agend, technické a stavební podpory a oblast rozvoje obcí by si obce rády ponechaly i v budoucnu. Z hlediska dotačního managementu, veřejných zakázek a IT podpory by nejvíce přivítali možnost platby za každý provedený úkon. Proti paušálnímu poplatku zazněl nejčastěji argument znevýhodnění těch obcí, které by dané služby využívaly méně.

Tabulka č. 109: Způsob financování

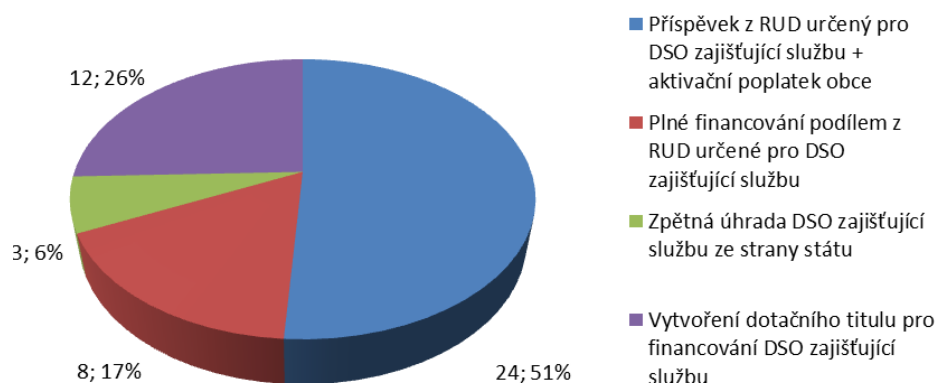
Okruhy podpory a spolupráce	Připravenost k finanční spolupráci za stávajících podmínek			Nastavení jiných forem financování ze strany státu			
	Plná úhrada z vlastních zdrojů obce	Prostřednictvím paušálního poplatku DSO (zajišťující obce)	Platba za každý provedený úkon (dle kalkulace DSO, zajišťující obce)	Příspěvek z RUD určený pro DSO zajišťující službu + aktivní poplatek obce	Plné financování podílem z RUD určené pro DSO zajišťující službu	Zpětná úhrada DSO zajišťující službu ze strany státu	Vytvoření dotačního titulu pro financování DSO zajišťující službu
1. Právní podpora	4	3	2	4	1	1	2
2. Ekonomické agendy	6	1		4	1		1
3. Dotační management	5	2	3	2	3		3
4. Veřejné zakázky	5	1	3	2	3		3
5. IT podpora	4	2	5	3		1	1
6. Technická a stavební podpora	7			5		1	1
7. Rozvoj obce	7	1		4			1

Zdroj: vlastní šetření

Financování ze strany státu by obce přivítaly nejvíce ve formě příspěvku z RUD určeného pro DSO zajišťující službu, ale zároveň jej vidí také jako nejproblematičtější prosaditelný. V případě, že by byla tato forma financování možná, obce nevidí problém s platbou aktivního poplatku takto nastavené

služby. Poměrně zajímavá byla pro starosty i možnost vytvoření dotačního titulu pro financování DSO zajišťujícího službu, ale mají strach z problematické administrativy a souvisejících kontrol.

Graf č. 6: Nastavení jiných forem financování ze strany státu

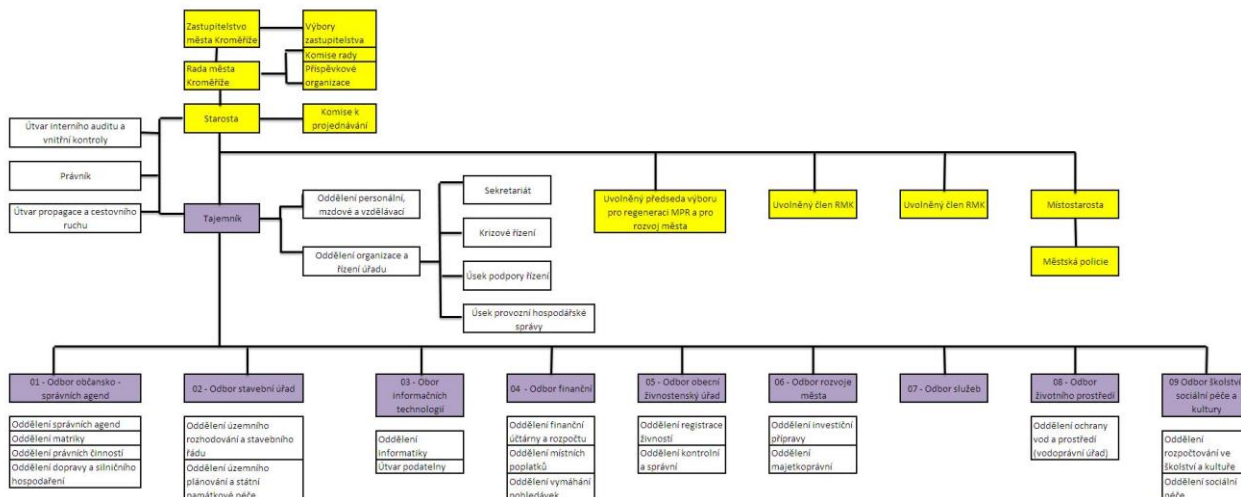


Zdroj: vlastní šetření

6.1.4. Popis ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj

Organizační struktura obecních (městských) úřadů je v obcích ORP Kroměříž různá a řídí se především velikostí jednotlivých aglomerací. Na základě rozhodnutí představitelů obce jsou zřízeny odbory a oddělení pro jednotlivé okruhy činností. Nejširší strukturu a rozvětvení do jednotlivých odborů má za ORP Kroměříž právě město Kroměříž viz příloha č. této části kapitoly). Organizace města je rozdělena do devíti odborů, z nichž má každé (kromě odboru služeb a odboru životního prostředí) ještě minimálně dvě oddělení zabývající se pouze určitou částí svěřené agendy daného odboru. Je zde zřízena také funkce tajemníka, na něhož má prostřednictvím oddělení organizace a řízení úřadu vazbu několik dalších složek – sekretariát, krizové řízení, úsek podpory řízení a úsek provozní hospodářské zprávy. Součástí organizační struktury města Kroměříž je devítičlenná rada města Kroměříže a zastupitelstvo, které má 27 členů a řídí činnosti mu přidělené jednacím řádem. Zastupitelstvu jsou podřízeny jednotlivé výbory. Kromě finančního a kulturního výboru je zřízen také výbor pro regeneraci MPR a pro rozvoj města. Dále jsou zřízeny osadní výbory pro místní části Bílany, Drahlov, Hradisko, Kotojedy, Postoupky, Těšnovice, Trávník, Vážany a Zlámanka.

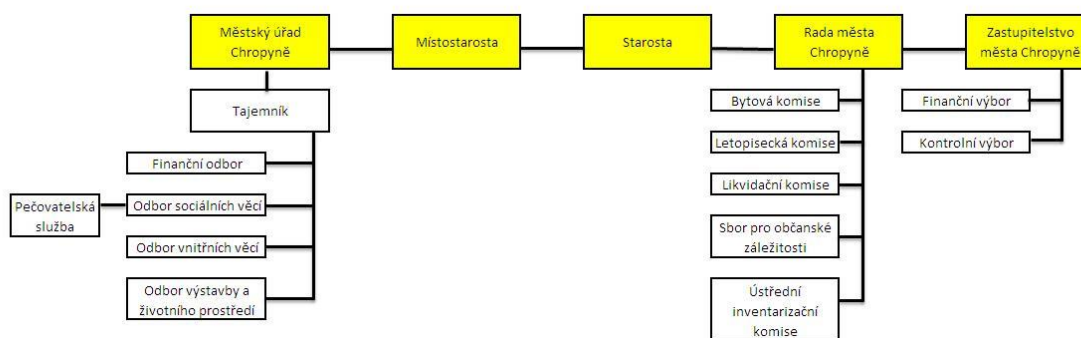
Schéma č. 4: Organizační struktura městského úřadu Kroměříž



Zdroj: dle <http://www.mesto-kromeriz.cz/>

Rozsáhlejší strukturu mají i úřady s pověřeným obecním úřadem. Do této kategorie patří například městský úřad v Chropyni, který má čtyři odbory - finanční odbor, odbor vnitřních věcí, odbor výstavby a životního prostředí a odbor sociálních věcí, na který je navázána pečovatelská služba. Funkce starosty i místostarosty je vykonávána jako uvolněná. Jedním z orgánů města je pětičlenná rada města, která zaštiťuje další články v organizační struktuře a sice: bytovou komisi, letopiseckou komisi, likvidační komisi, sbor pro občanské záležitosti a ústřední inventarizační komise.

Schéma č. 5: Organizační struktura města Chropyně



Zdroj: <http://www.muchropyne.cz/>

Nezákladnější složení podobné obci Kostelany má v ORP Kroměříž většina obcí. Obecní úřad zde tvoří starosta a místostarosta a finanční a kontrolní komise nebo výbor. Počet členů zastupitelstva je různý, ale nejčastěji jej tvoří 7 členů.

Schéma č. 6: Organizační struktura obce Kostelany



Zdroj: vlastní šetření

Rozdělení obcí dle administrativního členění:

1. Obce s rozšířenou působností (III. typu)

Tyto obce vznikly zrušením okresních úřadů po 1. lednu 2003, kdy převzaly některé z jejich pravomocí. Obecní úřady obcí s rozšířenou působností mají oproti ostatním obecním úřadům některé oblasti působnosti navíc, a to nejen pro svůj vlastní, základní správní obvod, ale zpravidla i pro další obce v okolí. Celkem je na území ČR 205 obcí s rozšířenou působností.

2. Obce s pověřeným obecním úřadem (II. typu)

Některé obce s rozšířenou působností delegují své pravomoci na obce s pověřeným obecním úřadem. Tyto obce většinou vykonávají správu pro své okolní obce. Pověřenému obecnímu úřadu jsou podřízeny mimo jiné odbor matriční a stavební úřad. Celkem je na území 393 obcí s pověřeným obecním úřadem.

3. Obce (I. typu)

Je nejmenší základní územní jednotkou ČR. Řídí ji obecní úřad a v jeho čele stojí starosta. Povinnosti může obec ukládat v samostatné působnosti obecně závaznou vyhláškou. Každá obec má vymezené tzv. katastrální území obce. Tyto katastry pokrývají celé území ČR (výjimkou jsou vojenské výcvikové prostory).

Ve správním obvodu ORP Kroměříž se nachází 46 obcí a zastoupeny jsou všechny tři typy obcí. Hlavním článkem v této oblasti je spádové město Kroměříž s téměř dvaceti devíti tisíci obyvateli. Má postavení obce III. stupně tedy obce s rozšířenou působností. Přenesenou činnost vykonává město Kroměříž v oblastech živnostenského úřadu, stavebního úřadu, evidence obyvatel, registru silničních vozidel, sociálně právní ochrany dětí a mnoho dalších. Obce s pověřeným obecním úřadem (II. stupně) jsou v ORP Kroměříž čtyři – Hulín, Chropyně, Koryčany a Morkovice – Slížany. Tyto obce zaštiťují v rámci svého pověření stavební úřady, matriky, problematiku sociálních služeb aj. A tvoří pojítko v řetězci státní správy mezi obcemi I. stupně, kterých je v ORP Kroměříž 41.

Tabulka č. 110: Rozdělení obcí v ORP Kroměříž dle administrativního členění

Obec	Obyvatelstvo celkem	Obec		
		I. stupně	II. stupně	III. stupně
Bařice-Velké Těšany	497	X		
Bezměrov	518	X		
Břest	933	X		
Cetechovice	189	X		
Dřínov	438	X		
Honětice	71	X		
Hoštice	166	X		
Hulín	7 149		X	
Chropyně	5 071		X	
Chvalnov-Lísky	240	X		
Jarohněvice	311	X		
Karolín	230	X		
Koryčany	2 837		X	
Kostelany	543	X		
Kroměříž	28 921			X
Kunkovice	52	X		
Kvasice	2 298	X		
Kyselovice	493	X		
Litenčice	494	X		
Lubná	460	X		
Lutopecny	580	X		
Morkovice-Slížany	2 837		X	
Nítkovice	235	X		
Nová Dědina	409	X		
Pačlavice	836	X		
Počenice-Tetětice	724	X		
Prasklice	246	X		
Pravčice	703	X		
Rataje	1 055	X		
Roštín	693	X		
Skaštice	383	X		

Obec	Obyvatelstvo celkem	Obec		
		I. stupně	II. stupně	III. stupně
Soběsuky	333	X		
Střílky	687	X		
Střížovice	263	X		
Sulimov	167	X		
Šelešovice	312	X		
Troubky-Zdislavice	478	X		
Uhřice	171	X		
Věžky	385	X		
Vrbka	208	X		
Záříčí	718	X		
Zástřizly	139	X		
Zborovice	1 533	X		
Zdounky	2 030	X		
Zlobice	615	X		
Žalkovice	606	X		
Celkem	69 257	41	4	1

Zdroj: vlastní šetření

Každá z obcí patřící do ORP Kroměříž má svůj obecní úřad. Obecní úřad jako zřízení je orgánem obce a tvoří jej starosta a jeden či více místostarostů. Ti jsou voleni do úřadu zastupitelstvem obce a jsou odpovědní za svoji činnost.

Zastupitelstvo se dělí na dvě skupiny členů. První z nich jsou členové, kteří jsou pro výkon funkce dlouhodobě uvolnění ze zaměstnání. Druhou skupinou jsou zastupitelé, kteří nejsou pro výkon své funkce dlouhodobě uvolnění.

Uvolněným členem zastupitelstva obce je ten, který je pro výkon funkce dlouhodobě uvolněn z pracovního poměru na základě pracovněprávních předpisů nebo ten, který nebyl před svým zvolením v pracovním poměru, ale vykonává funkci ve stejném rozsahu jako kterýkoliv jiný dlouhodobě uvolněný zastupitel. To znamená, že uvolněný člen zastupitelstva vykonává tuto funkci jako hlavní zaměstnání.

Zdali budou zastupitelé pro jednotlivé funkce uvolnění nebo ne, rozhodne zastupitelstvo obce, stejně jako o počtu uvolněných a neuvolněných členů zastupitelstva. Především v malých obcích jsou poměrně obvyklé neuvolněné funkce jak místostarosty, tak i starosty z důvodu finančního zatížení rozpočtu obce na každého uvolněného zastupitele obce.

Tabulka č. 111: Rozdělení obcí z hlediska funkce starosty a místostarosty

Obec	Starosta		Místostarosta		Počet členů zastupitelstva
	Uvol.	Neuvol.	Uvol.	Neuvol.	
Bařice-Velké Těšany	X			X	9
Bezměrov	X			X	7
Břest	X			X	15
Cetechovice	X			X	7
Dřínov		X		X	9
Honětice		X		X	7
Hoštice		X		X	7
Hulín	X		X		17
Chropyně	X		X		17
Chvalnov-Lísky	X			X	7
Jarohněvice	X			X	7
Karolín		X		X	7
Koryčany	X			X	15
Kostelany	X			X	9
Kroměříž	X		X		27
Kunkovice		X		X	7
Kvasice	X			X	15
Kyselovice	X			X	11
Litenčice	X			X	9
Lubná		X		X	9
Lutopecny	X			X	9
Morkovice-Slížany	X			X	15
Nítkovice		X		X	7
Nová Dědina	X			X	7
Pačlavice	X			X	11
Počenice-Tetětice	X			X	9
Prasklice		X		X	9
Pravčice	X			X	15
Rataje	X			X	11
Roštín	X			X	15
Skaštice	X			X	7

Obec	Starosta		Místostarosta		Počet členů zastupitelstva
	Uvol.	Neuvol.	Uvol.	Neuvol.	
Soběsuky		X		X	9
Střílky	X			X	9
Střížovice		X		X	7
Sulimov		X		X	7
Šelešovice	X			X	7
Troubky-Zdislavice	X			X	11
Uhřice		X		X	7
Věžky	X			X	7
Vrbka		X		X	7
Záříčí	X			X	11
Zástřizly		X		X	7
Zborovice	X			X	11
Zdounky	X		X		15
Zlobice	X			X	15
Žalkovice	X			X	15
Celkem	32	14	4	42	

Zdroj: vlastní šetření

Základní legislativa

Obce se musí při výkonu své činnosti řídit platnou legislativou. Mezi základní legislativní předpisy patří:

Zákon č. 128/2000 Sb. o obcích

Zákon č. 314/2002 Sb. o stanovení obcí s pověřeným obecním úřadem a stanovení obcí s rozšířenou působností

Zákon č. 101/2000 Sb., o ochraně osobních údajů

Zákon č. 500/2004 Sb., správní řád

Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách

Zákon č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny

Zákon č. 262/2006 Sb., zákoník práce

Zákon č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

Zákon č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích

Zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech

Zákon č. 133/2000 Sb., o evidenci obyvatel

Zákon č. 254/2001 Sb., vodní zákon

Evropská charta místní samosprávy – zákon č. 181/1999 Sb. o přijetí Evropské charty místní samosprávy.

Finanční analýza

Provést finanční analýzu oblasti servisu samosprávám je velice problematické ať už z hlediska posouzení výše nákladů vynaložených na jednotlivé položky a úkony tak i z hlediska pracovní náplně osoby, která danou činnost vykonává. Proto je tato část vyjádřena namísto konkrétních čísel slovním popisem jednotlivých oblastí a je uvedena v odhadovaných částkách, které uvedli starostové při osobních pohovorech.

V oblasti právní podpory si obce nejvíce nechávají zpracovávat kupní smlouvy zabývající se nakládání s pozemky a nemovitostmi. Finanční zatížení pro obec je potom zhruba 1.000 Kč za jednu smlouvu, celkově dle počtu takto sjednaných úkonů. Celkově se tedy náklady v této části pohybují v řádech tisíců až desetitisíců korun např. obec Pačlavice cca 12.000 Kč ročně.

Ekonomické agendy zpracovávají na městských úřadech pověřeni pracovníci jednotlivých odborů a v menších obcích hospodářky a účetní. Finanční náklady na tuto oblast se tedy promítnou do mezd pracovníků a nejsou hrazeny zvlášť (kromě školení a seminářů těchto pracovníků).

V oblasti dotačního managementu je situace jiná. Malé dotační projekty zpracovávají starostové společně s účetními a hospodářkami sami a náklady jsou tedy zahrnuty v jejich mzdách. Větší projekty jsou zadávány specializovaným firmám. Finanční zatížení je dle počtu a složitosti zpracovávaných projektů. U středních obcí s aktivními starosty, kteří se snaží prostřednictvím dotačních titulů investovat do obcí, tyto služby vychází zhruba na 100.000 – 200.000 Kč ročně. Jestliže je zpracování dotačního managementu součástí uznatelných nákladů v rámci projektu, pak je cena, kterou obec firmě zaplatí vyšší. I v případě, že dotační projekty zpracovává externí firma, je nutná spoluúčast starosty, který zajišťuje práci v terénu, komunikaci s úřady jménem obce, průběžně monitoruje a organizačně se podílí na realizaci projektu. Toto jsou další osobní náklady v souvislosti s dotačním managementem, které jsou velmi těžko vyčíslitelné.

U veřejných zakázek je situace obdobná jako u dotačního managementu. Malá výběrová řízení si zpracovávají obce sami, větší zadávají firmám. Jestliže je výběrové řízení součástí projektového záměru financovaného prostřednictvím dotačních titulů, provádí výběrové řízení firma, která zpracovává celý projekt. Jedno výběrové řízení obec vyjde v rozmezí 10.000 – 50.000 Kč, dle rozsahu a složitosti (např. obec Kostelany – výběrové řízení na sběrný dvůr 10.000 Kč, obec Pačlavice – výběrové řízení na opravu obecní budovy 40.000 Kč). Pokud to vztáhneme ke středně velké obci, celková roční položka za výběrová řízení činí 80.000 – 100.000 Kč ročně.

Oblast IT podpory v menších a středních obcích často spravuje některý z členů zastupitelstva obce či živnostník přímo z obce. U některých, převážně větších obcí a měst jsou uzavírány smlouvy s externími firmami na správu IT technologií. Od způsobu, jakým obce tuto situaci řeší, se následně odvíjí cena a finanční zatížení. U menších obcí je hrazená částka v průměru kolem 20.000 Kč, v případě, že není součástí nákupu nového softwaru či složitější úkony.

Technická a stavební podpora je řešena také v rámci konkrétních projektů. U menších obcí se částka vynaložená na technickou a stavební podporu pohybuje v rozmezí 10.000 – 50.000 Kč.

U oblasti rozvoje obce je rozvržení finančních nákladů nejtěžší. Jestliže je rozvoj obce v podstatě náplní práce starosty a jeho aktivit jsou náklady na tuto část rozpuštěny převážně v jeho mzdě a není možné je vyčíslit. Rozvoj obce souvisí s mnoha činnostmi a je i součástí jednotlivých projektů a záměrů, tzn., že náklady jsou součástí předchozích oblastí.

Tabulka č. 112: Finanční analýza

Okruh podpory a spolupráce	Odhadované výdaje za služby uvedené v tis. Kč/rok	Osobní náklady zaměstnanců OÚ
Právní podpora	5 – 15	0
Ekonomické agendy	5 - 10	150 – 200 (mzdy účetní a hospodářky)
Dotační management	100 – 200 Souvisí s počtem realizovaných projektů.	Není možné vyčíslit – pracovní náplň starosty a členů zastupitelstva.
Veřejné zakázky	10 – 100 Souvisí s počtem realizovaných projektů.	Není možné vyčíslit – pracovní náplň starosty a členů zastupitelstva.
IT podpora	10 - 30	0
Technická a stavební podpora	10 - 50	0
Rozvoj obce	Náklady v podobě vodného a stočného v případě provozování vodovodů, kanalizací a ČOV.	Pracovní náplň starosty a členů zastupitelstva není možné vyčíslit. Mzdové náklady pracovníků OÚ v rámci úklidu a údržby komunikací a veřejné zeleně.

6.1.5. Analýza rizik a další potřebné analýzy

Analýza cílových skupin

V rámci SO ORP Kroměříž bylo definováno 7 cílových skupin - obce, starostové, občané, neziskové organizace, dobrovolné svazky obcí, kraj a místní akční skupiny. Jejich očekávání, rizika s nimi spojená stejně jako doporučený způsob komunikace jsou uvedeny v tabulce. Zde rovněž nalezneme návrhy opatření minimalizující rizika s těmito skupinami spojená.

Tabulka č. 113: Analýza cílových skupin

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojená se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
obce	Rozvoj obce a celého území ORP v souvislosti s vytvořením servisní organizace pro pomoc obcím.	Neochota některých zástupců spolupracovat a sdílet některé z agend obcí.	Osobní komunikace a setkávání.	Jasně daná pravidla spolupráce.
obce	Rozpracované obecní záměry a projekty.	Nevyužití zpracovaných projektů a analýz. Finanční prostředky v nich vázané.	Spolupráce obcí na podobných projektech, jednání, pracovní skupiny, setkávání.	Legislativní úpravy a opatření. Jednodušší a systematictější nastavení schvalovacích procesů.

Název do- tčené sku- piny	Očekávání do- tčené skupiny	Rizika spojená se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
starostové	Zahlcení adminis- trativou v odvětví veřejné správy.	Zvýšení adminis- trativní zátěže. Snížení časového prostoru na jiné činnosti.	Školení, metodiky, legislativní opora, setkávání starostů.	Legislativní opatření, vydávání metodik, jednodušší a sjedno- cená administrativa.
občané	Komunitní život v obcích, podpora spolků, dobré životní podmínky, dobrá občanská vybavenost. Vlíd- ný přístup, rychlé vyřizování žádostí, informovanost o dění v obcích.	Nezájem obyva- tel o tyto oblasti života, o podpo- ru aktivních za- stupitelů, o hos- podaření obce.	Osobní komunikace, setkávání, zasedání zastupitelstev, we- bové stránky, zpra- vodaje, rozhlas.	Motivace k většímu zapojení občanů do dění obce.
neziskové organizace	Podpora ze stra- ny obcí (finanční, věcná,...).	Nízká podpora ze strany obcí.	Osobní komunikace, elektronická a tele- fonní komunikace.	Zlepšit komunikaci, zjistit potřeby, podpo- ra spolků a volnočaso- vých aktivit.
DSO	Finanční podpora ze strany státu, peníze na provoz.	Zánik DSO.	Komunikace s pově- řenými osobami a úřady. Komunikace mezi starosty.	Legislativní podpora, cí, osobní setkávání.
DSO, mi- kroregiony	Zájem o fungo- vání mikroregio- nů, ochota k se- tkávání a řešení problémových oblastí, rozvoj mikroregionu.	Neochota někte- rých obcí na spo- lupráci v rámci mikroregionu, chybí společné cíle v činnosti mikroregionu.	Pravidelné setkávání na schůzkách mikro- regionu. Konstruk- tivní řešení problé- mů.	Motivace k většímu zapojení.
Kraj	Celkový rozvoj území, fungující samospráva.	Neochota posky- tovat informace, zasahování do samostatných činností obcí.	Pravidelné skupiny, elektronic- ká/telefonická ko- munikace.	Legislativní podpora, zájem ze strany staros- tů, osobní setkávání.
Místní akč- ní skupiny	Efektivní chod obecních úřadů, vzájemně prová- zaná činnost v rámci projektů a výzev.	Neochota spolu- pracovat, nezna- lost problematiky, nízká podpo- ra ze strany obcí.	Setkávání, pracovní skupiny, účast na valných hromadách a jednáních jednot- livých orgánů.	Provázání spolupráce na základě osobního setkávání, poskytování informací, zapojení aktivních subjektů do činnosti MAS.

Analýza rizik

Mezi tři nevýznamnější rizika vyplývající z této analýzy patří nedostatek finančních prostředků na investice a složitost právních úkonů, které uvádí téměř všichni starostové jako velký problém v rámci jejich práce a souběžně s tím i zvyšující se míru administrativy. Čtyři rizika získala bodovou hodnotu devět a sice: nedostatek prostředků na běžný finanční provoz obcí, rozpočtové hospodaření v závislosti na dotacích, chybějící personální kapacity a dále nižší počítačová gramotnost (poslední dva body jsou úzce provázány s rizikem složitosti právních úkonů a nedostatek finančních prostředků na běžný provoz).

Posledním rizikem uvedeným v tabulce je chybějící metodika k některým úkonům, která získala hodnocení šest.

Tabulka č. 114: Analýza rizik

Skupina rizik	Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
		P	D	V = P.D		
Finanční riziko	Nedostatek finančních prostředků na investice.	3	4	12	Využití dotací z Evropské unie, meziobecní spolupráce.	Obce.
	Rozpočtové hospodaření - závislost na dotacích.	3	3	9	Hospodaření s vlastními zdroji.	Obce.
	Nedostatek finančních prostředků na běžný provoz obce.	3	3	9	Hledání jiných zdrojů financování nebo úspor, meziobecní spolupráce.	Obce.
Organizační riziko	Chybějící nebo složitá metodická podpora pro místní samosprávy.	2	3	6	Zmapování problematiky, meziobecní spolupráce, pomoc ze strany státu.	Obce, stát.
	Chybějící personální kapacity (odborníci).	3	3	9	Zmapování území, meziobecní spolupráce, využití dotačních titulů na podporu pracovních míst.	Obce.
Právní riziko	Složitá legislativní opatření.	4	3	12	Připravenost, informovanost, meziobecní spolupráce.	Obce.
Technické riziko	Nedostatek lidských zdrojů ve veřejné správě malých obcí (neprofesionalita samosprávy).	3	3	9	Školení, využití dotačních titulů na podporu a vznik pracovních míst.	Obce.
Věcné riziko	Zvyšující se míra administrativy.	4	3	12	Meziobecní spolupráce, jasná a jednoznačná legislativa, metodické materiály, poradenství pro obecní samosprávy.	Obce, stát.

6.1.6. SWOT analýza oblasti

Silné stránky	Slabé stránky
Dobré fungování obecních úřadů.	Značná část neuvolněných starostů.
Motivovaní starostové.	Nepružná legislativa.
Starostové v malých obcích dobře znají území i občany.	Široký okruh působnosti starostů a na to navazující nižší časová i odborná možnost se danému tématu věnovat.
Rozhodovací pravomoc o dění v obci. Vlastní rozpočet a samospráva.	Nevyužité možnosti v oblasti čerpání finančních prostředků z dotačních fondů.
Komunikace starostů mezi sebou, řešení problémů.	Nedostatek financí, zadluženost obcí.
Dobrá informovanost veřejnosti o řízení obcí.	Nízká funkčnost sdružení obcí (mikroregionů).
Příležitosti	Hrozby
S novým volebním obdobím možnost nastavit jednotlivé procesy lépe.	Přetížení starostů - stále rostoucí objem administrativy.
Pružnější fungování krajských úřadů a ministerstev.	Z hlediska dotací - mění se dotační pravidla.
Rozvoj občanské vybavenosti v obcích.	Dlouhé termíny pro vyřizování smluv, dotací, rozhodnutí.
Příchod nových (aktivních) obyvatel do obcí.	Odchod mladých lidí z obcí.
Zapojení odborníků pro úspěšné získávání dotací.	Nezájem obyvatel o komunitní život.
Snaha o větší zapojení aktivních jedinců a spolků do aktivit v regionu.	Neochota přijímat změny, nezájem o inovace.
Zapojení mladých lidí do řízení obcí.	Nedostatek lidských zdrojů ve veřejné správě malých obcí (neprofesionalita samosprávy).
Modernizace řízení obcí.	Zvýšení závislosti rozpočtů obcí na dotacích.
Spolupráce obcí v rámci mikroregionů, dobrovolných svazků.	Nízká schopnost spolufinancovat nebo předfinancovat rozvojové projekty.

Pro shrnutí analytických podkladů bylo využito SWOT analýzy, která zahrnuje podíl vnitřního a vnějšího prostředí dále rozděleného na silné a slabé stránky a na příležitosti a ohrožení. Seřazení jednotlivých bodů neodráží jejich důležitost.

Nejvýznamnější silnou stránkou v ORP Kroměříž je funkčnost obecních úřadů a motivace starostů pro jejich bezproblémový chod a zlepšování prostředí v obcích. V ORP Kroměříž působí skupina aktivních starostů, kteří berou svoji funkci velice vážně a snaží se různými prostředky zlepšovat život v obcích. Dalším kladem zařazeným v silných stránkách je dobrá znalost území a občanů ze strany starostů. To je důležité z hlediska územního plánování, rozvoje obce a strategie hospodaření. Na druhé straně ve sloupci se slabými stránkami je přetíženost a časová náročnost, která starostům neumožňuje věnovat se jednotlivým oblastem tak, jak by chtěli a jak je po nich vyžadováno. S tím mají největší problémy starostové, kteří nejsou uvolnění ze zaměstnání pro výkon svojí funkce.

Do budoucna by starostové chtěli zapojit do obecního života spolky a mladé lidi, aby nedošlo k vymizení komunitního života. Zde je nutná podpora a motivace ze strany obcí, na kterou často nezbyvají finanční prostředky. Důležitým aspektem chodu obecních úřadů je informovanost občanů o dění, protože jsou to právě občané, kteří jsou základním článkem komunitního života i řízení obce. Mezi další příležitosti pro zlepšení chodu obcí patří spolupráce v rámci DSO, které by se zaměřovali na vy-

braná témata. To by mohlo pomoci zejména v oblasti dotačního managementu, kde by se obce mohli společně podílet na nákladech pro zpracování jednotlivých projektů, metodik, školení, konzultací a dalšího.

6.1.7. Souhrn výsledků analýz (analytické části)

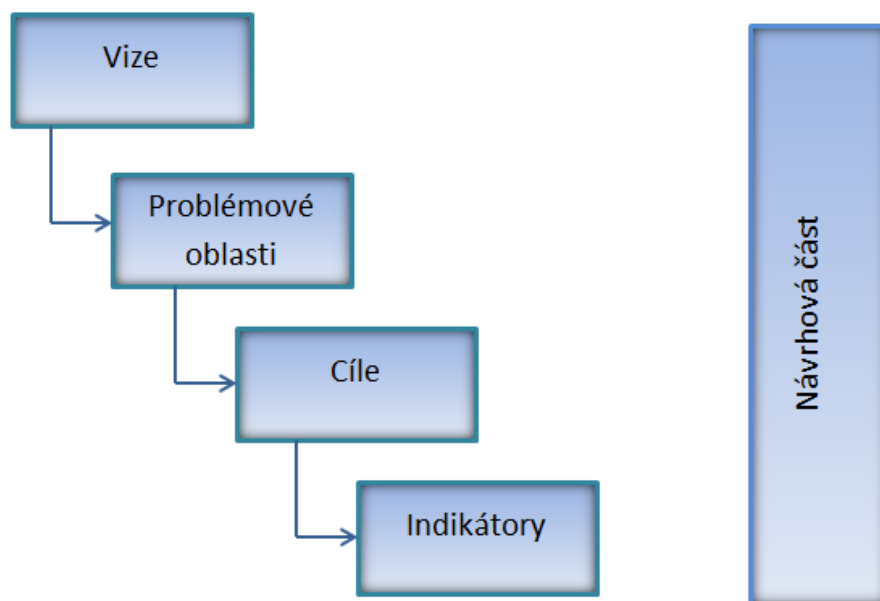
V SO ORP Kroměříž je celkem 46 samosprávních subjektů s různou organizační strukturou úřadu. Z výsledků provedené analýzy plyne nutnost zajistit zastupitelům i v menších obcích servis zahrnující poradenskou činnost v otázkách právních záležitostí, dotačního managementu a výběrových řízení. Toto jsou nejvíce zmiňované problémové okruhy, kde by starostové uvítali podporu. Většina starostů čelí nedostatku finančních prostředků, které by jim umožňovali problematiku a sporné záležitosti řešit formou externích specialistů. V rámci DSO by proto mohlo vzniknout servisní centrum, které by zvýšilo informovanost starostů i místostarostů o jejich povinnostech a odpovědnosti. Bez patřičné podpory může docházet k chybám při řízení obcí, termínovým nesrovnalostem a nepřesným postupům při výkonu veřejné správy. Zvláště na počátku nového volebního období by bylo zřízení této platformy přínosem pro nově nastupující obecní zastupitele bez předchozích zkušeností, kteří by se tak mohli lépe a rychleji zorientovat v dané problematice a vyhnout se tak zbytečným pochybením či složitému hledání informací.

6.2. Návrhová část pro oblast volitelného tématu

6.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část pro oblast servis samosprávám zahrnuje vizi, problémové okruhy, popis cílů v jednotlivých oblastech a indikátory. Vizualizace návrhové části viz schéma č. 7.

Schéma č. 7: Vizualizace návrhové části



Vize meziobecní spolupráce

V ORP funguje kancelář, která je podporou pro starosty a pro celkovou samosprávu obcí. Pomáhá jim s administrativou, která přesahuje rámec jejich možností zejména v oblastech dotací, výběrových řízení, právního poradenství a ekonomiky.

Servis samosprávám	Problémový okruh č. 1		Problémový okruh č. 2
	Vysoká administrativní zátěž v obcích		Nízká úroveň spolupráce obcí v rámci ORP
	cíl 1.1	cíl 1.2	cíl 2.1
	Zřízení servisního centra	Nastavení systému funkčního vzdělávání vedení obcí	Posílení vazeb, hledání úspory v rámci společných projektů a koordinace rozvojových aktivit

6.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

Vize

V ORP Kroměříž je díky meziobecní spolupráci zaveden dobře fungující systém odpadového hospodářství. Důraz je kladen především na třídění komunálního odpadu, které se stalo normální a běžnou součástí života občanů. V ORP Kroměříž funguje vzájemně provázaná a dostupná síť sociálních a návazných služeb. Město Kroměříž je regionálním a nadregionálním centrem vzdělání. Na celém území je dostačující a dostupná síť mateřských a základních škol disponující uspokojivým zázemím.

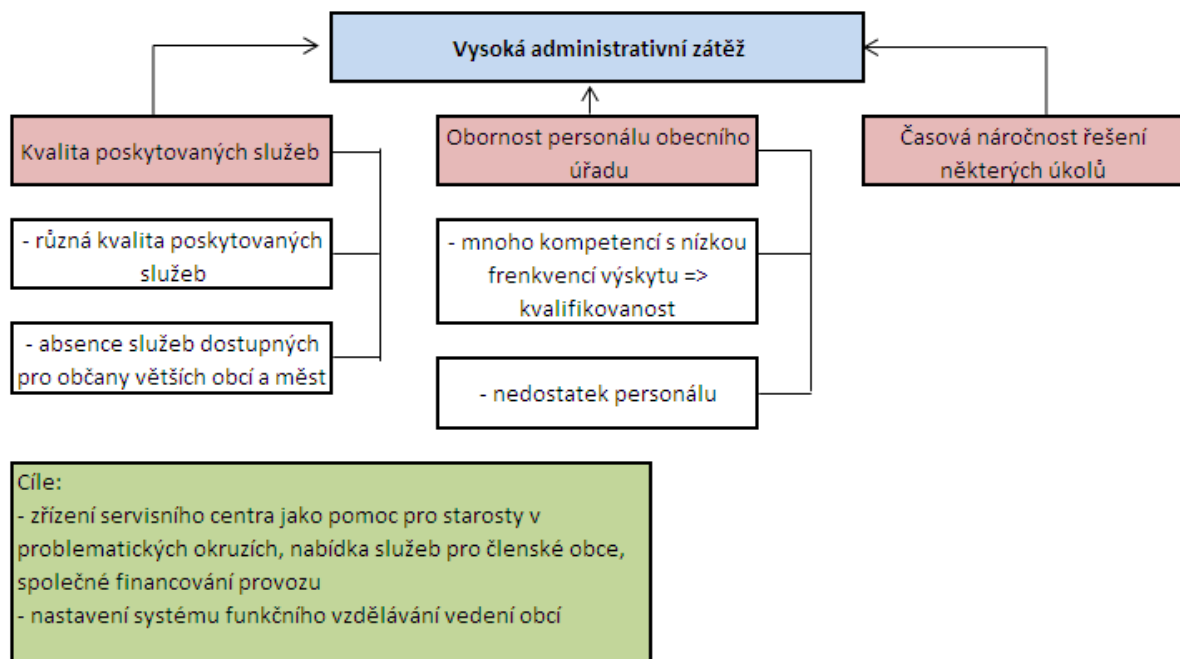
*Region spojuje v rámci cestovního ruchu jak kulturní vyžití, tak možnosti aktivního trávení volného času. Funguje síť hipotras a cyklotras, zázemí pro zimní sporty. Region disponuje dostatečnými ubytovacími kapacitami a s tím spojenými službami. **V ORP funguje kancelář, která je podporou pro starosty a pro celkovou samosprávu obcí. Pomáhá jim s administrativou, která přesahuje rámec jejich možností zejména v oblastech dotací, výběrových řízení, právního poradenství a ekonomiky.***

Problémový okruh č. 1: Vysoká administrativní zátěž v obcích

Nejčastěji zmiňovaným problémem vyplývajícím z řízených rozhovorů se starosty je vysoká administrativní zátěž související s chodem obcí. V ORP Kroměříž je 14 starostů neuvolněných pro výkon svojí funkce. Především tam, kde jsou starostové obcí neuvolněni pro výkon svojí funkce, často není v silách starosty a hospodářky obsáhnout celou agendu spojenou s provozem obce. Tato situace souvisí mimo jiné i se zrušením okresů na konci roku 2002 a přechod některých povinností na obecní úřady s rozšířenou působností. S vysokou mírou zatížení starostů souvisí i kvalita služeb poskytovaných prostřednictvím obecních úřadů občanům. Ti očekávají ze strany obce především rychlé vyřízení žádostí, informace o řízení obce, podporu komunitního života a dobrou občanskou vybavenost.

Na široký rozsah kompetencí a povinností má vazbu i kvalifikovanost a odbornost personálu obecních úřadů, kterou je obtížné především v malých obcích s malým počtem pracovníků udržet. Z těchto důvodů by starostové uvítali pomoc ze strany nadřízených orgánů nebo jiné organizační složky, která by poskytovala podporu ve vytipovaných problémových oblastech. Především se jedná o problematiku dotačního managementu, výběrových řízení a v některých případech i právních předpisů. Toto jsou služby, které starostové nejčastěji řeší prostřednictvím externích firem nebo v menším rozsahu vlastními silami.

Schéma č. 8: Strom problémů



Jednou z možností je zřízení servisního centra, které by mohlo vzniknout prostřednictvím DSO a které by se zaměřovalo na oblast dotací a výběrových řízení. Financování tohoto servisního centra by probíhalo na základě výstupů dotazníkového šetření buď paušální částkou, platbou za jednotlivé úkony či jinou kombinací finanční spoluúčasti. V rámci daného DSO by měly členské obce zvýhodněnou sazbu položek oproti jiným subjektům, což by mohlo být motivací pro zřízení takového svazku obcí.

Odhadované roční náklady na provoz této kanceláře:

- pronájem prostor 3.000 Kč x 12 měsíců = 36.000 Kč
- technické vybavení 2 x PC, 1 x tiskárna = cca 40.000 Kč
- režie telefonní poplatky, internetové připojení, kancelářské potřeby = cca 30.000 Kč
- mzdové náklady na 2 zaměstnance za předpokladu čisté mzdy 20.000 Kč/1 zaměstnanec je odhadovaná částka zhruba 836.000 Kč/rok/2 zaměstnanci v celkovém nákladu

Celkové náklady – 942.000 Kč.

Problémový okruh č. 2: Nízká úroveň spolupráce obcí v rámci ORP

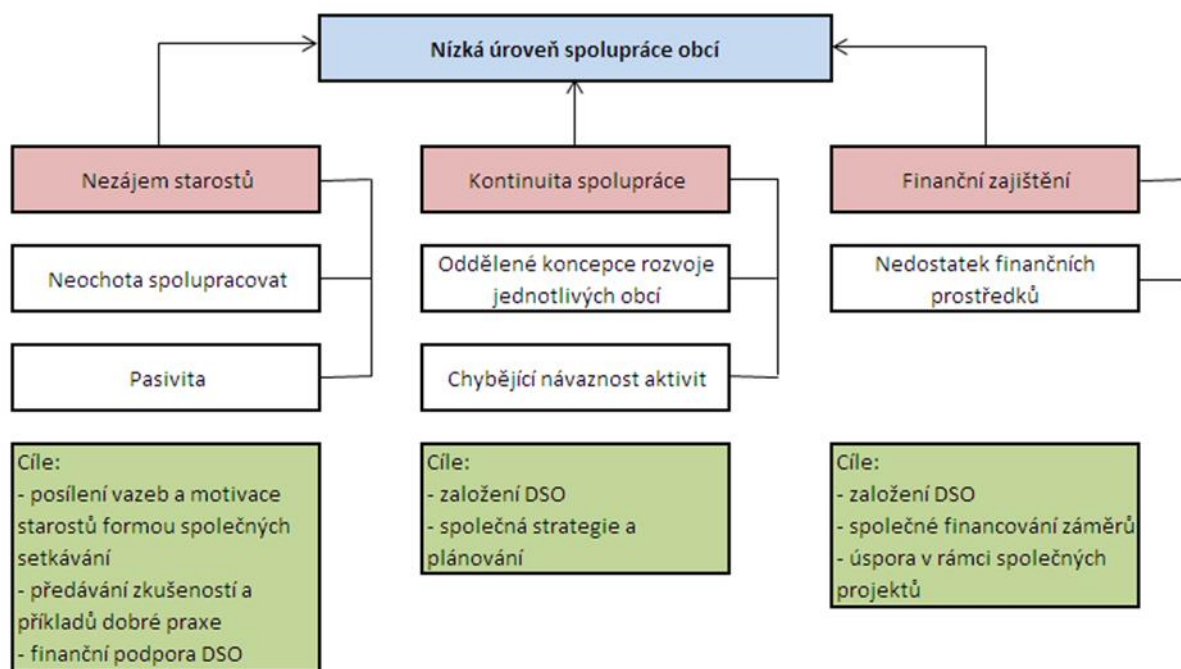
Nízká úroveň spolupráce obcí v rámci DSO není v ORP Kroměříž společným jmenovatelem všech těchto svazků. Na území ORP Kroměříž fungují čtyři mikroregiony, z nichž dva jsou aktivní v rámci společného setkávání, předávání informací a stanovování společných cílů. V ostatních případech starostové nemají zájem o činnosti spojené se zapojením do aktivit svazu. Panuje zde určitá pasivita a neschopnost se domluvit. Dalším aspektem je časová náročnost v případě zapojení do činnosti svazku. Proto je z hlediska fungování mikroregionu nutná motivace starostů a snaha o jejich zapojení. Může to být například formou společných setkávání s možností výměny zkušeností, ukázky dobré praxe z ostatních regionů, finanční podpora svazků ze strany státu nebo také tlak veřejnosti na zvýšení kvality veřejné správy a celkového rozvoje území.

Účelem vzniku mikroregionů je prosazování společných zájmů obecného rozvoje území nebo jsou zakládány s určitými záměry např. vybudování ČOV, plynofikace aj. Těchto je méně a zpravidla po dosažení cíle svoji činnost ukončí. Důvodem pro vznik a činnost mikroregionů nebo DSO by měla být spolupráce starostů, předávání zkušeností, informací a realizace

společné strategie rozvoje. To by měl být hlavní přínos těchto svazků. Je mylné se domnívat, že když má některá z obcí detailně zpracovanou strategii rozvoje nebo různé projektové záměry, stačí to pro naplnění cílů regionu. Bez návaznosti na okolní obce často tyto opatření nepřinášejí takový přínos, jaký by mohli mít. Při překročení katastru jedné obce nekončí návaznost v rámci životního prostředí, dopravní infrastruktury, občanského života, procesu veřejné správy, rozvoje území a dalších aspektů. Proto je nutné v rámci těchto uskupení prosazovat zájmy regionů jako celků v souladu s okolním územím. Stejně jako návaznost v rámci území je nutná i návaznost z časového hlediska, aby byla dodržena kontinuita procesů, které již byly v rámci spolupráce nastaveny. Důležitým bodem pro propojení regionu je dodržování daných koncepcí a komplexnost při čerpání dotačních výzev a nastavení projektových záměrů.

Dalším aspektem upevnění pozice DSO je finanční zajištění. Především malé obce nemají možnost vytvořit dostatečnou finanční kapacitu na řízení obce a současně na realizaci rozvojových aktivit. Vstup obce do DSO je možným řešením při realizaci společných záměrů. Společné administrativní náklady nebo nákup energií může být velkou úsporou, která se projeví především u menších obcí. Pro dobré fungování DSO je nutné nastavit účelná a přesná pravidla podle zaměření jednotlivých DSO. V rámci DSO vznikají běžné režijní náklady a dále náklady na společné aktivity. Část nákladů je hrazena členskými příspěvky obcí vybíranými podle počtu obyvatel, zbytek mohou tvořit příjmy z cizích zdrojů (dotace z krajů, státní dotace, fondy EU). DSO tedy musí generovat příjmy na pokrytí těchto nákladů a zvolit přístup k financím.

Schéma č. 9: Strom problémů



6.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

Problémový okruh 1	Vysoká administrativní zátěž
Cíl 1.1	Zřízení servisního centra
Popis cíle	Mezi starosty v ORP Kroměříž je zájem o zřízení servisního centra, které by zajišťovalo pomoc v oblasti dotačního managementu, výběrových řízení a právní pomoci. Pro organizační zajištění by bylo vhodné, aby vzniklo DSO pod kterým by kancelář fungovala. Každá z obcí řeší jednotlivé problematické okruhy sama formou spolupráce s externími firmami, které jim tyto služby poskytují. Jestliže bude zajištěno jednotné poskytování daných úkonů, jednou kanceláří fungující v regionu, dojde k zefektivnění vedení samosprávy a finančním úsporám (náklady na provoz kanceláře se rozdělí mezi více obcí). Toto společné řešení pomůže i k větší provázanosti území například z hlediska návaznosti projektů, společného řešení problematiky výběrových řízení atd. Současně dojde k zjednodušení administrativy a centralizaci určitých úkonů do jednoho místa.
Hlavní opatření	<p>Legislativní opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> - vznik DSO nebo transformace stávajícího DSO - zpracování návrhu smluv mezi DSO, servisní kanceláří a členskými obcemi <p>Finanční opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> - zpracování finančního plánu pro provoz kanceláře (mzdové náklady, náklady na technické vybavení, režie) - zajištění možností financování - zpracování ceníku poskytovaných služeb (i pro obce

	<p>mimo území ORP)</p> <p>Věcná opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> - naleznutí obcí ochotných založit DSO - zajištění prostor a odborného personálu - nastavení rozsahu a podmínek pro poskytované služby - navrhnutí a zpracování jasných pravidel (kompetence, odpovědnost) pro fungování DSO a servisní kanceláře
Název indikátorů k hodnocení cíle	<ul style="list-style-type: none"> - počet zpracovaných projektů, uskutečněných výběrových řízení, úkonů z právní oblasti - finanční úspora
Správce cíle	Zaměstnanec servisního centra

Problémový okruh 1	Vysoká administrativní zátěž
Cíl 1.2	Nastavení systému funkčního vzdělávání vedení obcí
Popis cíle	<p>Zavedení jednotného systému vzdělávání pro zaměstnance místních samospráv a zastupitele je jednou z možností jak napomoci snižování administrativní zátěže v obcích. Pro tyto účely by byla zřízena informační platforma, která by pomáhala starostům, místostarostům a zaměstnancům obecních úřadů s organizací povinností, orientací v právních úkonech a s nimi souvisejícími termíny, daňový kalendář, monitoring dotačních výzev, informace o povinnostech z hlediska fungování obcí. Tímto opatřením by došlo k usnadnění a zefektivnění výkonu veřejné správy především u malých obcí. Zavedení systému vzdělávání by zvýšilo efektivitu, transparentnost a kvalitu rozhodovacích procesů na úrovni místních samospráv. Určitou možnost řešení nabízí zřízení servisního centra, které by mohlo mít dané činnosti ve své působnosti a nebylo by nutné zřizovat nový subjekt. Ale i samostatná existence této platformy pod záštitou některého z fungujících DSO na území ORP Kroměříž je možná.</p>
Hlavní opatření	<p>Legislativní opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> - vznik DSO nebo transformace stávajícího DSO - zpracování návrhu smluv mezi DSO a poskytovatelem služeb <p>Finanční opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> - zpracování finančního plánu pro provoz platformy - zajištění možností financování (DSO a účastnické obce) <p>Věcná opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> - zajištění prostor a personálu - porovnání současné nabídky firem poskytujících obcím informační servis - příprava koncepce a rozsahu poskytovaných informací, forma informací (emailová komunikace, komunikační uzel pro obce, sdílené prostředí na internetu, školení

Název indikátorů k hodnocení cíle	- počet obcí zapojených do systému
Správce cíle	Zaměstnanec servisního centra

Problémový okruh 2	Nízká úroveň spolupráce obcí
Cíl 2.1	Posílení vazeb, hledání úspory v rámci společných projektů a koordinace rozvojových aktivit
Popis cíle	<p>Celkově by bylo dobré posílit spolupráci a motivaci starostů a jednotlivých zastupitelů obcí. V ORP Kroměříž sice existují 4 dobrovolné svazky obcí ovšem stav je takový, že některé jsou využívány spíše formálně a praktická spolupráce efektivně nefunguje. Přispívá k tomu i to, že nejsou dořešeny některé právní a ekonomické aspekty spolupráce, což může být pro některé obce demotivující.</p> <p>Je nutné u zástupců obcí podpořit ochotu spolupracovat navzájem a hledat společná řešení, která budou přínosem k vytváření společné identity území. Přínosem meziobecní spolupráce je i možnost sdružovat finance za účelem realizace projektů společných pro obce nacházející se ve stejném území a regionu. Pomohlo by to i proti nerovnoměrnému získávání finančních prostředků z EU, která vede k nízké provázanosti strategických záměrů dotýkajících se území celkově a zvýhodnění větších obcí a měst při získávání finančních prostředků z dotačních titulů oproti menším obcím. Důležité je vzájemné provázání rozvojových aktivit obcí i celého regionu.</p> <p>S odkazem na příklady dobré praxe, které již v rámci ČR fungují, by byla možná spolupráce například v oblasti společných nákupů energií, které se na mnoha místech osvědčily, společné nákupy technického vybavení v rámci DSO, společné řešení kanalizací a ČOV aj.</p>
Hlavní opatření	<p>Finanční opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> - zpracování finančního plánu na jednotlivé projekty + provázanost s obecními rozpočty <p>Věcná opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> - zpracování a administrace společných projektových záměrů - společný, provázaný zásobník projektů za DSO - motivační setkání starostů, exkurze a ukázky příkladů dobré praxe
Název indikátorů k hodnocení cíle	<ul style="list-style-type: none"> - počet projektů - počet koordinačních schůzek a setkání starostů
Správce cíle	Starosta obce Rataje

6.2.4. Indikátory

Indikátory jsou nástrojem k měření úspěšnosti nastavené strategie. Popisujeme jimi míru změny. V oblasti servisu samosprávám bylo stanoveno pět indikátorů a to počet finanční úspora, počet zpracovaných projektů, uskutečněných výběrových řízení, úkonů z právní oblasti, počet obcí zapojených do systému, počet společně zrealizovaných projektů a počet koordinačních schůzek a setkání starostů.

Problémový okruh	Vysoká administrativní zátěž v obcích		
Číslo indikátoru	1		
Název indikátoru	Finanční úspora		
Měrná jednotka	% úspor		
Správce měřítka	Pracovník servisního centra.		
Roky	2013	2017	2020
Plán		30%	50%
Skutečnost			
Popis měřítka:	Výsledkem zavedení servisního centra bude úspora finančních prostředků obcí. Servisní centrum ulehčí obcím od administrativní zátěže a současně zpracování jednotlivých úkonů na jednom místě přinese obcím nižší náklady v porovnání s využíváním služeb externích firem.		
Metodika a výpočet:	Vyčíslení nákladů za úkon z účetního systému obce, porovnání částek vynaložených na obdobné úkony před vznikem servisního centra, procentuální vyjádření úspory za jednotlivé obce, celkové vyjádření úspory za obce z ORP Kroměříž.		
Zdroj čerpání dat:	Účetní podklady jednotlivých obcí a účetnictví servisního centra.		

Cíl	Zřízení servisního centra		
Číslo indikátoru	1. 1		
Název indikátoru	Počet zpracovaných projektů, uskutečněných výběrových řízení, úkonů z právní oblasti		
Měrná jednotka	Počet úkonů/ rok		
Správce měřítka	Pracovník servisního centra		
Roky	2013	2017	2020
Plán		50	100
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Pro zjištění funkčnosti a reálného využití servisního centra je důležité znát jeho rozsah činností a jednotlivé druhy zpracovávaných úkonů. Indikátor položkově sleduje nejčastěji zmiňované úkony, které chtějí zástupci místních samospráv prostřednictvím servisního centra řešit. Statistiku zpracovaných úkonů je třeba vést i z hlediska finančního plánování a nákladů na servisní centrum.		
Metodika a výpočet:	Průměrný roční počet úkonů zpracovaných servisním centrem.		
Zdroj čerpání dat:	Podklady a statistika servisní kanceláře.		

Cíl	Nastavení systému funkčního vzdělávání vedení obcí		
Číslo indikátoru	1. 2		
Název indikátoru	Počet obcí zapojených do systému		
Měrná jednotka	Počet obcí		
Správce měřítka	Pracovník servisní kanceláře		
Roky	2013	2017	2020
Plán		15	25
Skutečnost			
Popis měřítka:	<p>Zavedení jednotného systému vzdělávání pro zaměstnance místních samospráv a zastupitele je jednou z možností jak napomoci snížení administrativní zátěže v obcích. Pro tyto účely by byla zřízena informační platforma, která by pomáhala starostům, místostarostům a zaměstnancům obecních úřadů s organizací povinností, orientací v právních úkonech a s nimi souvisejícími termíny, daňový kalendář, monitoring dotačních výzev, informace o povinnostech z hlediska fungování obcí. Zavedení systému vzdělávání by zvýšilo efektivitu, transparentnost a kvalitu rozhodovacích procesů na úrovni místních samospráv. Pro funkčnost a celkové nastavení systému je důležité znát celkový počet zapojených obcí a rozsah informací, které chtějí jeho prostřednictvím čerpat.</p>		
Metodika a výpočet:	Počet obcí z ORP zapojených do systému		
Zdroj čerpání dat:	Podklady servisní kanceláře		

Problémový okruh	Nízká úroveň spolupráce v rámci ORP		
Číslo indikátoru	2		
Název indikátoru	Počet společně zrealizovaných projektů		
Měrná jednotka	Počet projektů		
Správce měřítka	Starosta obce Rataje		
Roky	2013	2017	2020
Plán		5	15
Skutečnost			
Popis měřítka:	<p>Pro zajištění strategického rozvoje území je důležité vzájemné provázání rozvojových aktivit obcí v regionu. Některých strategických cílů se dá dosáhnout společnou realizací projektů. Obce mohou spolupracovat v různých oblastech např. společné nákupy energií, které se na mnoha místech v ČR osvědčily, společné nákupy technického vybavení, společné řešení odpadového hospodářství (kanalizace, ČOV).</p>		
Metodika a výpočet:	Počet společně zrealizovaných projektů v rámci ORP Kroměříž, vyčíslení procentuální úspory oproti aktuálnímu stavu (týká se např. společných nákupů energií).		
Zdroj čerpání dat:	Účetní podklady jednotlivých obcí		

Cíl	Nízká úroveň spolupráce v rámci ORP		
Číslo indikátoru	2.1		
Název indikátoru	Počet koordinačních schůzek a setkání starostů		
Měrná jednotka	Počet/rok		
Správce měřítka	Místostarosta obce Soběsuky		
Roky	2013	2017	2020
Plán		4	8
Skutečnost			
Popis měřítka:	Pro zajištění strategického rozvoje území je důležité vzájemné provázání rozvojových aktivit obcí v regionu. Důležité je podpořit u zástupců obcí ochotu spolupracovat navzájem a hledat společná řešení, která budou přínosem k vytváření společné identity území. Z hlediska prohlubování spolupráce je důležité zpracovávání dostatečných podkladů pro přijetí záměrů a rozhodnutí v obcích, vysvětlování výhod a přínosů společného financování. Komunikovat s obecními zastupitelstvy o návrzích a výsledcích projektů.		
Metodika a výpočet:	Výstupem je roční počet setkání starostů s tématy meziobecní spolupráce.		
Zdroj čerpání dat:	Zápisy z jednání		

6.3. Pravidla pro řízení strategie

6.3.1. Systém monitorování, řízení rizik a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídící skupiny
Dosud neurčeno

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění

cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přiblížení se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1	Zřízení servisního centra	Zaměstnanec servisního centra
2	Nastavení systému funkčního vzdělávání vedení obcí	Zaměstnanec servisního centra
3	Posílení vazeb, hledání úspory v rámci společných projektů a koordinace rozvojových aktivit	Starosta obce Rataje

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	Finanční úspora	Pracovník servisního centra
2	Počet zpracovaných projektů, uskutečněných výběrových řízení, úkonů z právní oblasti	Pracovník servisního centra
3	Počet obcí zapojených do systému	Pracovník servisní kanceláře
4	Počet společně zrealizovaných projektů	Starosta obce Rataje
5	Počet koordinačních schůzek a setkání starostů	Místostarosta obce Soběsuky

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu. Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1.-3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1.-2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

6.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídící skupině. Řídící skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

6.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Harmonogram procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

Čtvrtletí	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
Akční plán na r. 2016														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														
Akční plán na r. 2017														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Tabulka akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje

financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Připravenost – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

6.4. Závěr a postup zpracování strategie

6.4.1. Shrnutí

V analyzované oblasti servis samosprávám byly na základě provedeného šetření definovány dva problémové okruhy a to vysoká administrativní zátěž a nízká úroveň spolupráce obcí v rámci ORP Kroměříž.

V rámci prvního jmenovaného okruhu byly dále stanoveny dva cíle – zřízení servisního centra a nastavení systému funkčního vzdělávání vedení obcí. Druhý problémový okruh má jeden cíl a to posílení vazeb, hledání úspory v rámci společných projektů a koordinace rozvojových aktivit

Indikátory, které pomohou zachytit dosahované výsledky, jsou následující:

- Finanční úspora
- Počet zpracovaných projektů, uskutečněných výběrových řízení, úkonů z právní oblastí
- Počet obcí zapojených do systému
- Počet společně zrealizovaných projektů
- Počet koordinačních schůzek a setkání starostů

6.4.2. Popis postupu tvorby strategie

Návrhová část byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci s příslušnými fokusními skupinami. Fokusní skupina v oblasti servis samosprávám měla 6 členů. Komunikace se členy fokusní skupiny probíhala po celou dobu tvorby návrhové části strategie a to osobním setkáním, telefonicky a mailem.

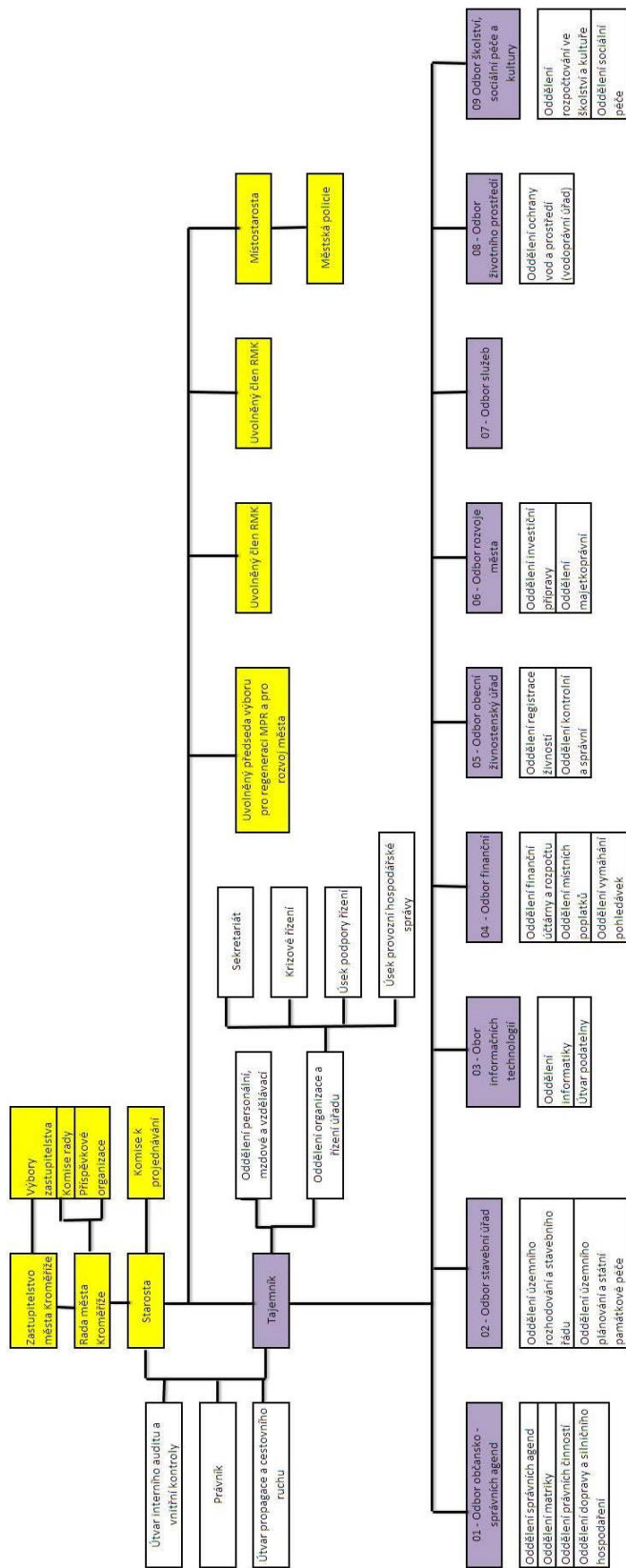
Prvotní návrh problémových okruhů a cílů vzešel od pracovníka pro analýzu a strategie. Poté byl prodiskutován a upraven na jednání realizačního týmu a na jednání fokusní skupiny s 6 odborníky.

Strategie bude naplňována pomocí akčního plánu. Důležitou roli při plnění strategie bude mít tým ve složení manažer strategie a řídicí skupina. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Řídicí skupina bude činit klíčová rozhodnutí při naplňování této strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu.

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu. Projekty zařazené do akčního plánu pak budou naplňovat stanovené cíle.

6.5. Přílohy

Organizační struktura městského úřadu Kroměříž



7. Téma 5.: volitelné téma aglomerace „Cestovní ruch“

7.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

7.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Město Kroměříž se nachází v údolní nivě řeky Moravy. Kromě samotného centra ostatní plochy tvoří předměstské části, které dříve bývaly samostatnými zemědělskými vesnicemi.

Těmito částmi jsou Hradisko, Postoupky, Miňůvky, Bílany, Vážany, Kotojedy, Těšnovice, Trávník, Drahlav a Zlámanka. Pod Kroměříž jako okresní město spadá 79 obcí a jako obec s rozšířenou působností 46 obcí.

Území bylo vybráno pro svou rozmanitost a pestrost nabídky pro návštěvníky všech generací, příležitostmi pro poznávání památek, sportovní vyžití, relaxaci i zábavu. Do budoucna se jeví jako účelné provázat propagaci regionu, v současné době ji zajišťuje částečně Centrála cestovního ruchu Východní Moravy, o.p.s., Kroměřížsko – sdružení pro cestovní ruch, o.s., Město Kroměříž a další subjekty – mikroregiony, MAS, jednotliví podnikatelé atd.

Vzhledem k tomu, že zmíněné subjekty mají poměrně široké místo působnosti, jeví se velmi přínosné zaměřit se na menší úsek okresu Kroměříž (míněny ORP), který může být pro turisty atraktivní a časově i vzdálenostmi dostupný a nabízí možnost vytvoření produktových balíčků v rámci aglomerace.

7.1.2. Vymezení destinace

Jádrovým městem je Kroměříž a jeho části (a v přesahu jsou obecně ostatní atraktivity v okolí – Chropyně, Hulín, Morkovice, dále rekreační oblast pahorkatina Chřiby s návazností na region Slovácko, Holešovsko, Bystřice pod Hostýnem - Hostýnské vrchy vazba na Valašsko).

Tematické zaměření postupu MOS vycházelo z dotazníkového šetření č. 1, které bylo prováděno v rámci ORP Kroměříž a bylo rovněž podstatné pro stanovení rozsahu aglomerace. Rozhodující byly preference obcí, které podle dotazníkového šetření považují cestovní ruch jako téma, kterým se chtějí do budoucna zabývat, protože v budoucnu může být tato forma zviditelnění přínosem pro další optimální vývoj lokalit.

Rozsah aglomerace umožňuje formulovat výstupy, které budou mít pro obce v ORP pozitivní přínos z hlediska rozvoje další infrastruktury a s tím související růst pracovních příležitostí v regionu.

Rozsah aglomerace byl tedy zvolen následujícím výčtem:

Město Kroměříž a obce: Koryčany, Kostelany, Pačlavice, Kyselovice, Uhřice, Zdounky a Litence (viz mapa výše).

Jádrové město Kroměříž nabízí především památky zapsané na Listinu UNESCO – Arcibiskupský zámek, Květnou a Podzámeckou zahradu, Muzeum Kroměřížska, Arcibiskupské zámecké víno – sklepy mešního vína, v současné době je připravovaná expozice zdejšího rodáka Karla Kryla (zahájení provozu v letošním roce), nyní jsou v centru pozornosti nové atraktivity, jako např. technické památky - železniční depo, vodárna poblíž zámku, protiatomový kryt pod budovou Knihovny Kroměřížska, hvězdárna a větrné mlýny a rozhledny v blízkém okolí.

Propagace města se pro příští rok zaměřuje rovněž na filmy natáčené nejen zde, ale i v okolí – známý je zejména Amadeus Miloše Formana o životě W. A. Mozarta, řada pohádek – Arabela, Peklo s princeznou, Četnické humoresky a mnoho dalších.

Město Koryčany leží na úpatí pahorkatiny Chřiby v jižní části Kroměřížska, mezi zdejší nejvýznamnější památky patří zámek s přílehlým parkem, židovský hřbitov a kostel sv. Vavřince. Turisticky atraktivní je možnost sportovního vyžití v nově rekonstruovaném areálu u koupaliště v sousedství velmi dobře vybaveného autokempu, který nabízí jako v rámci ORP možnost pobytu pro karavany, ubytování v chatkách či stanování, jízda na koni či hipoterapie ve zdejším Hipocentru a velkou atraktivitou je rovněž nedaleká zřícenina hradu Cimburka, kde se koná během letní sezóny řada zajímavých kulturních akcí. Nedaleko města v Jestřabícih je přehrada - soukromý revír od roku 2002 a je v majetku Sportovního rybářství Jestřabice, spol. s r.o. Přehrada slouží nejen ke sportovnímu rybolovu, ale nabízí zázemí i pro strávení rodinné rybářské dovolené.

Obec Kostelany v jižní části Kroměřížska je vstupní branou do Chřibských lesů a je oblíbeným východiskem pro pěší turistiku, houbaření i cyklistiku. Milovníkům sportu se nabízí návštěva tenisového kurtu s umělým povrchem nebo sportovní haly. V blízkosti obce je vyhledávanou dominantou rozhledna na Brdu (587 m n.m.), ale zajímavá jsou i mohylová pohřebiště a lesní rezervace. Atraktivní je přímo v obci Ranč ve westernovém stylu s možností jízdy na koni, kde se pořádá řada akcí pro děti i dospělé a blízko obce lesní penzion Bunč, vybavený relaxačním zázemím, který nabízí široké spektrum ubytování – od apartmánů až po vybavené chatky.

Městys Litenčice se rozkládá uprostřed Litenčické pahorkatiny, jihozápadně od města Kroměříž. Největší zdejší pamětihodností je zámek z roku 1437 a kostel sv. Petra a Pavla. Jižně od obce na ploše téměř 70 hektarů se rozkládá přírodní rezervace Strabišov–Oulehla. Je to původně lesostep, porostlá jehličnatým a smíšeným lesem. Roste zde řada vzácných a chráněných druhů rostlin. Nad obcí se vypínají dva nejvyšší vrchy Litenčické pahorkatiny – Kleštětec a Hradisko – časté cíle pěších výletů i cykloturistiky.

Město Zdounky leží jižně od města Kroměříž, pod severními cípy Chřibů. Mezi pamětihodnosti patří kostel Nejsvětější Trojice ze 14. století - v letech 1612 až 1615 zde působil sv. Jan Sarkander, zámek Strachwitzů, a nedaleká kaple v Nětčicích vystavěná v roce 1748. Ve městě je příjemně vybavené aquacentrum, v blízkých **Divokách** je terénní ekologické středisko a zajímavá lesní naučná stezka Boří, po jejíž trase každoročně místní sdružení Českého svazu ochránců přírody pořádá Procházku lesem plným pohádek a vždy v dubnu u příležitosti oslav Dne Země Otvírání studánek, které připomíná kulturní a folklórní tradice. V nedalekých **Těšánkách** je poměrně novou atraktivitou Grunt Galatik – rekreační dvůr, který pořádá v průběhu roku řadu zajímavých jezdeckých soutěží a s možností ubytování představuje ideální příklad agroturistiky s dalším potenciálem – nedávno byla vybudována rozhledna Zdenička a rybník.

Obec Uhřice se nachází asi 3 km severovýchodně od Morkovic na Kroměřížsku, nachází se na rozhraní tří okresů – vyškovského, prostějovského a kroměřížského, ale dnes i tří krajů - Jihomoravského, Olomouckého a Zlínského. Nejpozoruhodnější stavbou v obci je zámek a velkostatek, dnes v soukromém vlastnictví, jeho majitel v současnosti veškeré úsilí a snahu směřuje k obnovení těchto nemovitostí, které po navrácení v restitučních řízeních bývalým vlastníkům, kteří nemovitosti neudržovali, byly v havarijním stavu.

Obec Pačlavice leží jihozápadně od města Kroměříž. Kromě památek, jako jsou kostel svatého Martina, zámek a klášter je zdejší okolí zajímavé zejména podmínkami vhodnými pro myslivost a terén je svým mírným zvlněním a krásnými výhledy ideální pro cykloturistiku. Na návsi stojí památník zdejšího rodáka, významného polárníka Oty Kříže, který se v 19. století zúčastnil expedice k severnímu pólu a předčasně zemřel nedaleko souostroví Země Františka Josefa, kde je také pochován.

Obec Kyselovice leží severně od Kroměříže. Dominantou je kostel sv. Andělů Strážných a několik soch na návsi a v okolních částech obce. Je zde vybudován areál s fotbalovým hřištěm, tenisovými kurty a dětským hřištěm. Okolní terén je typická hanácká rovina, ideální pro cyklisty.

7.1.3. Základní charakteristika cestovního ruchu v turistické oblasti

Vychází z jádrového města Kroměříže, které je atraktivní zejména díky svým památkám a velkému množství kulturních akcí, které se zde konají hlavně během letních měsíců (duben – říjen), ale nabídka je poměrně pestrá i v zimě.

Mezi nejzajímavější akce, které se v Kroměříži pravidelně každý rok opakují, patří:

- Červen – **FOREST** – mezinárodní festival současného umění s duchovní tematikou, který se koná ve zdejším Arcibiskupském zámku, v zahradách a chrámech
- Červenec – srpen – **HUDBA V ZAHRADÁCH A V ZÁMKU V KROMĚŘÍŽI** – přehlídka klasické hudby, kterou pořádá regionální klub UNESCO
- Červenec – srpen - **TAJEMSTVÍ STARÉ KROMĚŘÍŽE** – kostýmované prohlídky městem v doprovodu sdružení historického šermu Biskupští manové - každý pátek na Velkém náměstí v Kroměříži
- Konec srpna – **KRAJSKÉ DOŽÍNKY ZLÍNSKÉHO KRAJE** – pořadatelem je Zlínský kraj, Okresní agrární komora a Město Kroměříž

- **MEZINÁRODNÍ FESTIVAL VOJENSKÝCH HUDEB** – Pořádá Armáda ČR ve spolupráci s Městem Kroměříž

- Září – **KROMĚŘÍŽSKÉ HUDEBNÍ LÉTO** – festival vážné hudby v Arcibiskupském zámku v Kroměříži
- Léto – **HLEDÁNÍ POKLADU BISKUPA BRUNA** - Město Kroměříž je úzce spjato s olomouckými biskupy a arcibiskupy. Hledání pokladu biskupa Bruna je inspirováno postavou biskupa Bruna ze Schauenburgu, který je považován za zakladatele města Kroměříže. Na nejatraktivnějších místech ve městě je možné sbírat pomyslné mince v podobě razítek. Pokud má návštěvník určitý počet různých „mincí“, zdarma si z Kroměříže odnesete suvenýr v podobě skutečné mince, vlastnoručně vyražené ve zdejším Turistickém informačním centru pomocí původní technologie.

V průběhu roku se konají **jarmarky na Velkém náměstí v Kroměříži** – velikonoční, farmářský, dožínkový, vánoční a další, které jsou aktuální.

Informace o všech akcích jsou prezentovány na www.kromeriz.eu, www.region-kromeriz.cz, www.vychodni-morava.cz.

Mimo tyto internetové prezentace je region Kroměřížsko propagován tiskovými materiály (samozřejmě včetně ORP) je zastoupen na veletrzích cestovního ruchu, kterých se aktivně účastní v rámci expozic Centrály cestovního ruchu Východní Moravy.

I v ostatních lokalitách v rámci ORP Kroměříž je řada pravidelných akcí, které se každoročně opakují, patří mezi ně např.:

Hrad Cimburk u Koryčan – v květnu **Košť vín**, v červnu **Šermířský a divadelní den**, v srpnu **Den múz** – přehlídka hudby, historických kostýmů, řemesel a výtvarného umění, v srpnu **Hradozámecká noc** atd. (www.cimburk.cz)

Hipocentrum v Koryčanech pořádá každoročně počátkem června **Den dětí a koní**, kromě toho celoročně tábory pro děti, i zdravotně znevýhodněné (www.hipo.cz)

Grunt Galatík – rekreační dvůr v Těšánkách u Zdounek je organizátorem zajímavých jezdeckých akcí – mistrovství zlínské oblasti i republiky v drezúře moravského teplokrevníka, skokové závody i v říjnu Hubertovu jízdu a řadu dalších (www.grungalatik.cz)

Ve většině obcí jsou každoročně dodržovány tradice – „vodění medvěda“ v době masopustu, „kácení máje“, hodové slavnosti při příležitosti zasvěcení místního kostela atd.

7.1.4. Předpoklady destinace pro cestovní ruch

Převážnou většinu návštěvníků představují domácí turisté, díky dostupnosti dálnice i rostoucím ubytovacím možnostem i v obcích mimo Kroměříž jsou předpoklady pro prodloužení pobytu návštěvníků, atraktivní mohou být i místní tradice a zajímavé akce (hody, velikonoční či vánoční zvyklosti, kácení máje, procházky Pohádkovým lesem a další akce pro děti).

Téměř v každé obci jsou občanská sdružení a spolky, které zajišťují společenské aktivity – hasiči, myslivci, chovatelé, zahrádkáři, sportovní kluby, kteří organizují mnoho zajímavých událostí.

7.1.5. Potenciál cestovního ruchu v turistické oblasti

V posledních 5 – 10 letech se výrazně zlepšila infrastruktura, zejména v ubytování přímo v Kroměříži i v okolí, blízkost dálnice, budování cyklostezek – důležitá je návaznost na Baťův kanál, která optimálně spojuje řadu dalších aktivit.

Konkrétně pro ORP Kroměříž se jako významná může jevit také návaznost na východní stranu Chřibů na významné poutního místa Velehrad, vzhledem k plánované **Evropské kulturní stezce svatých Cyrila a Metoděje**, která by mohla být významným bodem církevního kulturního dědictví a mohla by příznivě ovlivnit atraktivitu celého regionu, jde sice o sousední oblast, ale vzájemná provázanost může být přínosná.

Mikroprojekt „Evropská kulturní stezka sv. Cyrila a Metoděje – prodloužení trasy

Záměrem Zlínského kraje je využít potenciálu zdejšího území pro rozvoj církevní turistiky a aktuálnost cyrilometodějského odkazu a vytvořit Evropskou kulturní stezku sv. Cyrila a Metoděje. Cílem je využít odkazu Cyrila a Metoděje a vytvořit síť regionů, měst, vzdělávacích a výzkumných institucí, propojující historicky významná poutní místa a využívající společné kulturní dědictví pro zvýšení konkurenceschopnosti a atraktivnosti regionu a využití cyrilometodějského odkazu při rozvoji církevní turistiky na území Zlínského, Jihomoravského a Trnavského kraje a vytvoření dlouhodobé přeshraniční spolupráce partnerů na prodloužení stávající Cyrilometodějské poutní stezky vedoucí ze Sv. Kopečku přes Sv.

Hostýn a Velehrad na Sv. Antonínek o další úsek, tj. Sv. Antonínek – Kopčany/Mikulčice – Gbely – Šaštín, včetně návrhu značení v terénu a identity stezky, při respektování principu rovného přístupu. Výstupem by mělo být zmapování atraktivit a služeb cestovního ruchu v bezprostředním okolí trasy (cca 5 km, v zájmu rovného přístupu), návrh na prodloužení Cyrilometodějské poutní stezky; grafika a manuál značení Cyrilometodějské poutní stezky včetně návrhu informačního systému, údržby a obnovy značení; grafika a manuál značení Cyrilometodějské poutní stezky včetně návrhu informačního systému, údržby a obnovy značení; dokumentace pro stavební povolení na informační systém. Termín realizace je 1.5.2013 – 30.4.2014, zdroje financování jsou OP Přeshraniční spolupráce SR-ČR 2007-2013, Oblast podpory 1.6 Fond mikroprojektů, předkladatelem projektu je Zlínský kraj. Zdroj: *Centrála cestovního ruchu Východní Moravy, www.ccrvm.cz, upraveno*

7.1.6. Nejvýznamnější trendy ovlivňující turistickou oblast

Je patrné, že hlavním trendem ovlivňujícím návštěvnost turistické oblasti jsou památky, ale v zájmu udržení návštěvníků v regionu po delší dobu je třeba nabídnout široké spektrum dalšího nejen kulturního, ale i sportovního a relaxačního vyžití ve městě i v okolí.

V Kroměříži i v blízkém okolí je řada ubytovacích zařízení zaměřených na wellness, zdravý životní styl, spíše v okolí jsou možnosti agroturistiky, sportovního vyžití zejména cykloturistika, hipoturistika, hipoterapie relaxace atd.

Využití stávající nabídky samozřejmě ovlivňuje počasí v letních měsících a rovněž je nutno přihlídnout k rekonstrukcím silničních povrchů v regionu v letním období a v důsledku toho i možná dopravní omezení, která jsou mnohdy limitující zejména pro motoristy.

Komplexnost příležitostí i v zimním období doplňuje zejména v oblasti Chřibů poměrně komplexní nabídka například v Kostelanech, kde je krytá sportovní hala, i na zdejším Ranči jízda na koni. Součástí hotelu je moderní aquacentrum – sauna, whirlpool, ochlazovací bazén, odpočívárna i krytý bazén. Rovněž v nedalekém Rekreačním středisku na Bunči je relaxační centrum se saunou a whirlpoolem.

7.1.7. Popis ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj

Těžiště spočívá v kulturně historických památkách v kombinaci s přírodou a možnostmi sportovního vyžití v okolí. Hlavní atraktivitou v **Kroměříži** je komplex Arcibiskupského zámku a zahrad – Květné a Podzámecké – který byl v roce 1998 zapsán na Seznam světových kulturních památek UNESCO. V roce 2014 byly dokončeny rozsáhlé úpravy Květné i Podzámecké zahrady, které byly hrazeny z Evropského fondu pro regionální rozvoj (EFpRR).

V současné době je zámek vydán v rámci restituce Arcibiskupství olomouckému a budoucí návštěvnícký režim se bude odvíjet od této skutečnosti.

V blízkosti zámku jsou další možnosti navštívit arcibiskupské sklepy mešního vína, Biskupskou mincovnu, galerii Orlovna a technickou památku – vodárnu města.

V současné době k dalším novým zajímavostem přibývají další technické památky – železniční depo, protiatomový kryt pod objektem Knihovny Kroměřížska, nedaleko muzeum zemědělské techniky v Pravčicích, větrný mlýn ve Velkých Těšanech a další.

Hlavními církevními památkami Kroměříže jsou zdejší chrámy – sv. Mořice, sv. Jana, farní kostel Nanebevzetí Panny Marie, Pravoslavný kostel svatých Cyrila a Metoděje a Areál Octárny - Kaple sv. Kříže.

Historii dokumentuje Muzeum Kroměřížska s významným památníkem zdejšího rodáka Maxe Švabinského a expozicemi „Příroda a člověk“ a „Historie ukrytá pod dlažbou města“. Muzeum provozuje rovněž Skanzen lidové architektury východní Hané v nedalekých Rymicích.

Mezi významné historické osobnosti a rodáky v Kroměříži patří bezesporu:

Pavel Josef Vejvanovský, skladatel barokní hudby, Max Švabinský, významný malíř a grafik, Ludvík Svoboda, prezident Československé socialistické republiky, spisovatelé Jindřich Spáčil, Jaromír Tomeček, František Kožík, ze současných umělců Gustav Brom, hudebník, Miloš Macourek, filmový scénárista, dramaturg, Felix Slováček - studoval v Kroměříži, Karel Kryl, básník a písničkář, jemuž je věnována současná expozice v prostorách „Starého pivovaru“, Bořivoj Navrátil, divadelní, filmový a rozhlasový herec, operní pěvkyně Andrea Kalivodová, herec Městského divadla v Brně Karel Mišurec, Antonín Procházka - český herec, dramatik, scenárista a divadelní režisér a další.

Přírodní atraktivita (chráněná území a objekty, naučné stezky)

Na Kroměřížsku se nacházejí přírodní parky Chřiby, Hostýnské vrchy a Záhlinické rybníky, národní přírodní rezervace Strabišov – Oulehla u obce Lísky a národní přírodní památky Chropyňský rybník a Křéby u Prasklic.

Krajinou Pomoraví vedou naučné stezky - Hráza, Stonáč, Záhlinické rybníky, biokoridor Zacharka, stezka Boří (podhůří Chřibů), Spáčilova naučná stezka (severozápad Chřibů).

V Chřibech jsou dva přírodní parky a 12 zvláště chráněných území – 4 přírodní rezervace a 8 přírodních památek. Mezi 4 naučné stezky patří bezesporu Boří v Divokách nedaleko Zdounek, navazující na zdejší terénní ekologické středisko v budově bývalé školy a Spáčilova naučná stezka poblíž Kostelan, která nese jméno významného historika a spisovatele, rodáka z nedalekých Kvasic.

Podmínky pro turistiku (pěší turistika, cykloturistika, vodní turistika, hipoturistika)

Město a jeho okolí nabízí mnoho příležitostí pro pěší turistiku – trasy se nacházejí v blízkém okolí – oblast Záhlinických rybníků (vhodná i pro in-line bruslení), cyklotrasy – zejména cyklostezka z Kroměříže do Kvasic a do Otrokovic v návaznosti na Bařův kanál představuje možnost kombinace s vodní turistikou, v nedaleké rekreační oblasti Chřiby je velké množství příležitostí pro hipoturistiku – Grunt Galatík v Těšánkách, (i s místní rozhlednou), Ranč Kostelany i zdejší sportovní areál – venkovní i zastřešený, nedaleká rozhledna na Brdě a rovněž Hipocentrum v Koryčanech.

Mezi nejoblíbenější vícedenní trasy patří cesta z Kostelan přes Bunč a Brdo do Koryčan ke hradu Cimburk na místní koupaliště s autokempem.

Celá blízká pahorkatina Chřiby je tradičně oblíbeným cílem zejména pěší turistiky, houbaření, hipo - a agroturistiky a v současné době zejména cyklistiky roste zájem i o nedaleké Litenčické vrchy – díky příjemným terénům a nízkému provozu na silnicích.

Ostatní

V aglomeraci je řada dalších atraktivit – naučné stezky, koupaliště v Roštině, aquacentrum ve Zdouňkách, koupaliště se sportovním areálem a autocamping v Koryčanech, koupaliště se sportovním areálem v Morkovicích atd. Chřiby jsou přitažlivé rovněž v zimním období, pokud jsou vhodné sněhové podmínky, jsou zde ideální značené lyžařské běžecké trasy, na nedaleké Stupavě poblíž Střílek je velmi vyhledávaný lyžařský vlek s možností zasněžování, který bývá v provozu až do jarních měsíců.

Konkrétně ve městě Kroměříž je v posledních 2 letech novou atraktivitou rozsáhlé výstaviště Floria, vybudované v prostorách bývalých kasáren a které navazuje na tradici zahrádkářských výstav ve Věžkách u Kroměříže (kde doposud výstavy rovněž probíhají). V Kroměříži proběhlo jen v roce 2013 jedenáct výstav, zaměřených na jaro, léto a podzim, dále akce s tématy myslivost, vánoce, pro děti atd. V současné době je tento areál rozšiřován a jsou zde pořádány velké akce – např. Svatováclavské slavnosti s vystoupením řady hudebníků a skupin, divadlo pro děti – počet návštěvníků dosahuje několik tisíc lidí.

7.1.8. Návštěvnost vybraných atraktivit a objektů

Tento údaj je obtížné definovat, hlavními ukazateli jsou vybrané objekty v Kroměříži, konkrétní výsledky jsou v uvedených letech komplikovány rozsáhlými opravami probíhajícími v kroměřížských zahradách a s tím souvisejícími uzávěrami a omezeními.

Významným faktorem je rovněž výše vstupného, které bylo v posledních letech změněno. Například Květná i Podzámecká zahrada byly v minulosti volně přístupné, nyní je ve Květné zahradě vstupné vybíráno a vzhledem k dalším restitucím, které ještě mohou proběhnout, nelze předjímat další režim v těchto objektech. Na návštěvnost to může mít vliv.

Výhodou Muzea Kroměřížska je nesporně skutečnost, že je v provozu celoročně a vzhledem ke své velmi propracované dramaturgii je významné zejména v zimním období, kdy pořádá řadu zajímavých akcí – dětské dílny, aktuální expozice atd.

Muzeum je rovněž správcem zámku v Chropyni, skanzenu lidové architektury v Rymicích a národní kulturní památky větrného mlýna ve Velkých Těšanech.

V současné době je obtížné stanovit návštěvnost akcí pořádaných Domem kultury v Kroměříži vzhledem k tomu, že se v posledních letech významně změnila struktura jím spravovaných zařízení (obnova a znovu zprovoznění a nové multifunkční využití kina Nadsklepí, rekonstrukce Klubu Starý Pivovar, již vybudovaná expozice Karla Kryla) a rovněž ke skutečnosti, že řada akcí, které Dům kultury organizoval, probíhala na zdejším Velkém náměstí, kde je počet návštěvníků velmi těžké odhadnout.

Vypovídací hodnotu má pouze přibližně následující tabulka představující počty návštěvníků v uvedených kulturních zařízeních.

Tabulka č. 115: Počty návštěvníků v letech 2012 a 2013

Objekt	2012	2013	Index 2013/2012
Arcibiskupský zámek a zahrady v Kroměříži	129 931	107 604	83 %
Muzeum Kroměřížska	23 310	25 878	111 %

Zdroj: Centrála cestovního ruchu Východní Moravy, o.p.s., leden 2014, www.ccrvm.cz

Struktura ubytovacích zařízení a jejich vytíženost

Ubytovací zařízení – viz příloha, kromě níže uvedeného přehledu, vytíženost je aktuálně obtížné stanovit.

V minulých letech byly možnosti ubytování v regionu velmi malé, v letech 2011 - 2014 se výrazně zlepšily a tím pochopitelně vzrůstá konkurence, což je kladně hodnoceno, nicméně na výsledcích ostatních – stávajících ubytovacích zařízení se to může projevit.

Během letních prázdnin a podle možností i v průběhu roku v Kroměříži poskytují ubytovací kapacitu rovněž zdejší školy internátního typu – Střední škola hotelová a služeb a Arcibiskupské gymnázium, tato možnost je využívána zejména pro větší množství účastníků na kulturních akcích rozsáhlejšího typu (Hanácké dožínky, Mezinárodní festival vojenských hudeb atd.), zjištění konkrétního počtu ubytovaných je problematické.

Zdroje: Odbor kultury a cestovního ruchu Městského úřadu v Kroměříži, září 2014

Vlastní šetření – zjišťování na místě, telefonicky, e-mail, J. Knapková srpen – září 2014

Zjišťování vytíženosti ubytovacích zařízení je problematické vzhledem k tomu, že údaje o jejich obloženosti nejsou vždy přesné a vymahatelnost např. poplatků za ubytování či rekreačních poplatků je z hlediska městských i obecních úřadů personálně i finančně náročná.

Tabulka č. 116: Přehled vybraných ubytovacích kapacit v ORP Kroměříž počet návštěvníků v letech 2011 - 2013

Vybrané zařízení	2011	2012	2013
Hotel Octárna Kroměříž ****	6 000	5 000	5 100
Hotel Zlatý Kohout Kroměříž **** ¹⁾ od července 2012	-	600 ¹⁾	1 200
Hotel Excellent Kroměříž ****	1 100	850	800
Hotel, penzion, Pivovar Černý Orel ****	2 600	2 900	2 300
Penzion Domov Kroměříž	1 800	2 050	1 800
Penzion Menšík Kroměříž	450	440	680
Penzion Hrozen Kroměříž	400	350	900
Koryčany – autokempink	3 400	3 600	3 500
Bunč – rekreační středisko návštěvníci celkem, k dispozici jsou pouze údaje o celkové návštěvnosti	89 900	85 700	71 574
Hipocentrum Koryčany návštěvníci celkem, k dispozici jsou pouze údaje o celkové návštěvnosti	2450	2500	2300

7.1.9. Charakteristika potenciálu a možnosti rozvoje MOS cestovního ruchu

Infrastruktura

Ubytovací příležitosti se podstatně zlepšily jak v jádrovém městě, tak i v okolí. V Kroměříži je 5 čtyřhvězdičkových hotelů, cca 13 penzionů, v okolí v rámci aglomerace téměř 15 možností ubytování v rekreačních centrech, hotelích i v soukromí, nicméně stále není dostatek levnějšího ubytování hotelového typu, které je žádané zejména pro cyklisty a to hlavně ve větších skupinách.

Stravovací zařízení jsou dostačující, je nutné počítat s větším množstvím návštěvníků při organizaci větších akcí, v obcích je otevírací doba provozoven přizpůsobena místním požadavkům a je nutno s tím počítat.

Mobiliáře a značení turistických i cyklotras jsou na dobré úrovni, vzhledem k současným navigačním systémům se orientace zjednodušuje, ale přesto zájem o tištěné mapy je stále velký. Výstavba nových cyklostezek je limitována finančními a lokálními možnostmi.

Lidské zdroje pro cestovní ruch (odbornost – střední a vysoké školy)

V Kroměříži je Střední škola hotelová a služeb, která vzdělává absolventy v oblasti gastronomie, hotelnictví a cestovního ruchu, stravovacích a ubytovacích služeb, poskytuje studentům možnosti praxe v zahraničí a vytváří dobré zázemí pro uplatnění v těchto oborech.

Marketing cestovního ruchu

Město Kroměříž připravilo Marketingovou strategii cestovního ruchu na roky 2011 – 2020, kterou zpracovala Kroměřížská rozvojová kancelář o. p. s., v březnu – září 2010, byla spolufinancovaná z projektu „Strategie rozvoje cestovního ruchu Ružomberok – Kroměříž, podpora využití památek UNESCO“ v rámci OP Přeshraniční spolupráce SR – ČR „Strategie rozvoje cestovního ruchu Ružomberok – Kroměříž.

Jedním ze závěrů zmiňované strategie je skutečnost, že Kroměříž je přirozeným centrem regionu a tvoří jeho dominantu. Je jediným místem ve Zlínském kraji, které se ocitlo na Seznamu světového kulturního a přírodního dědictví UNESCO. Historické bohatství, církevní odkazy, propojenost s okolím a rovněž umístění v úrodné, rovinaté Hané a v dnešní době i návaznost na dálnici D1 činí z města přirozený centrální bod, který by návštěvníci mohli využívat jednak k pobytům přímo v místě, jednak k výjezdům za dalšími atraktivitami. Je nutno konstatovat, že v současné době je Kroměříž pro turisty spíše místem krátké návštěvy, než destinací, kterou by využívali k dlouhodobému pobytu s výjezdy do okolí a toto konstatování může být velmi podnětné pro další pokračování MOS.

Marketing zajišťuje město Kroměříž a Centrála cestovního ruchu Východní Moravy v rámci svých možností, pro aglomeraci jde o jedno z témat návrhové části MOS.

Management cestovního ruchu

Kroměříž je v rámci spolupráce s CCRVM zahrnuta do marketingových aktivit, které se dělají pro celou Východní Moravu. Tam patří například účasti na veletrzích, prezentacích, tvorba a výroba tiskovin pro cestovní ruch, marketingové kampaně propagující Zlínský kraj jako turistickou destinaci, publicita všeho druhu, celokrajský turistický portál, další české a cizojazyčné tematické webové stránky atd.

7.1.10. Kroměřížské projekty v oblasti CR

1) „Spolupráce IC lokalit UNESCO, Ružomberok – Kroměříž“ – projekt v rámci „Programu cezhraničnej spolupráce“

V rámci tohoto projektu se pořizuje technické vybavení TIC, proběhlo školení v oblasti CR a připravují se nové propagační materiály o městě Kroměříži – brožury, mapy, lentikulární pohlednice a DVD.

Harmonogram realizovaných aktivit: III.kvartál 2013 – III.kvartál 2014

2) „Kroměříž žádanou destinací“

V rámci projektu bylo vytvořeno 12 turistických produktů a následně je realizována komplexní marketingová kampaň na podporu produktů jako ucelené nabídky destinace.

Obecným cílem projektu je zvýšení návštěvnosti města Kroměříže a jeho okolí a prodloužení pobytu návštěvníků.

Harmonogram realizovaných aktivit: 1. 7. 2013 – 30. 6. 2015

Realizátor projektu: Centrála cestovního ruchu Východní Moravy, o.p.s., www.ccrvm.cz

Zdroj: *Odbor kultury a cestovního ruchu Města Kroměříž*

7.1.11. Charakteristika stávající meziobecní spolupráce

Doposud se spolupráce v předmětném smyslu neuskutečnila, inspirující by mohlo být **Kroměřížsko – sdružení pro cestovní ruch, občanské sdružení** (dále KSCR).

Působí v turistické oblasti okresu Kroměříž od roku 1999. Sdružuje města, obce a podnikatele v cestovním ruchu. Hlavním orgánem je Valná hromada, která se schází 2x ročně a během roku působí sedmičlenný volený výbor sdružení, který se schází minimálně 4x ročně. V současné době spolupracuje především s Městem Kroměříž – odborem kultury a cestovního ruchu, prostřednictvím místostarosty Marka Šindlera, který je současně předsedou Sdružení a s Centrálou cestovního ruchu Východní Moravy, podílí se na vydávání propagačních materiálů, které jsou následně prezentovány prostřednictvím informačních center, účastní se každoročně na veletrzích cestovního ruchu v rámci expozic Východní Moravy, nabízejících atraktivitu regionu. V minulých letech to byly zejména Regiontour Brno, Holiday World Praha, For Bikes Praha – Letňany, EXPOTOUR – Incheba Slovakia Bratislava, regiony Olomouc, kde se sdružení samostatně či ve spolupráci s Městem Kroměříž účastní, či případně poskytuje propagační materiály na akce garantované Centrálou cestovního ruchu Východní Moravy a další.

Sdružení vydává kromě materiálů, na nichž se podílí s CCR VM i vlastní nabídku – každoročně je to kalendář kulturních, společenských a sportovních akcí, během letního období turistické balíčky – speciální opakovaný celotýdenní program pro měsíce červenec a srpen, kromě toho Sdružení zajišťuje

podle finančních možností dotisky doposud velmi osvědčených aktualizovaných materiálů (zejména mapy cyklotras).

Forma tohoto sdružení by mohla být dalším příkladem pro budoucí DSO, prostřednictvím vydávání společných propagačních materiálů v tištěné podobě (mapy – distribuce na veletrzích cestovního ruchu, IC tour pořádaných CCR VM), prezentace na internetu, inzerce v tisku atd.

Sdružení disponuje především vlastními finančními prostředky (pro města je příspěvek tvořen částkou ročně 4,- Kč na 1 obyvatele, pro fyzické a právnické osoby 2 000,- Kč a pro Mikroregiony 3 000,- Kč.

Níže uvedený seznam členů „Kroměřížska – sdružení pro cestovní ruch, o.s.“. Barevně jsou vyznačeni členové Sdružení z ORP Kroměříž.

SEZNAM ČLENŮ „KROMĚŘÍŽSKA - Sdružení pro cestovní ruch, občanského sdružení“:

Arcibiskupský zámek a zahrady v Kroměříži, www.azz.cz
Arcibiskupské zámecké víno Kroměříž www.arcibiskupskevino.cz
Autocamping Koryčany www.czech-caravan-camping.cz
BTL- půjčovna lodí Kroměříž, e-mail: btl_tech@volny.cz603
Grunt Galatík – rekreační dvůr Těšánky u Zdounek, www.gruntgalatik.cz
Hotel Harmonie, Chvalčov, www.harmonie-regencentrum.cz
Hotel Hvězda Kroměříž – Vážany, www.hvezdahotel.cz
Hotel Octárna Kroměříž, www.octarna.cz
Penzion a restaurace Zlobice, www.penzionzlobice.cz
Hotel Baťov - Společenský dům Otrokovice, www.hotel-batov.cz
Penzion Koliba Čecher Rusava , www.rusavacecher.cz
Penzion Domov Kroměříž, www.penziondomov.cz
Penzion Excellent, Kroměříž, www.excellent.tunker.com
Penzion Kroměříž, www.kromeriz-penzion.cz
Rekreační zařízení Jestřabí, Rusava, www.jestrabi.cz
Penzion Helena, Střílky, www.ubytovani-strilky.wbs.cz
Hotel La Fresca Kroměříž, www.lafresca.cz
Hotel Rusava, Hotel U Zlatého kohouta Kroměříž, www.uzlatehokohouta.cz
Hotel Polom, Ubytovací hostinec Ve Dvoře, Rajnochovice, www.hotelpolom.cz
Muzeum Kroměřížska, www.muzeum-km.cz
Informační centrum Kroměříž – detašované pracoviště Knihovny Kroměřížska, příspěvková organizace, www.kromeriz.eu
Občanské sdružení pro záchranu barokního hřbitova ve Střílkách, e-mail: marieskritkova@seznam.cz
Zámek Uhřice u Kroměříže, www.zamekuhrice.cz
Ing. Oldřich Kuchař, e-mail: kuchar@krominfo.cz
Města:
Kroměříž, www.kromeriz.eu
Holešov, www.holesov.cz
Bystřice pod Hostýnem, www.mubph.cz
Chropyně, www.muchropyne.cz
Hulín, www.hulin.cz

Obce:

Chvalčov, www.obec-chvalcov.cz

Kurovice, www.kurovice.cz,

Lubná, www.obclubna.cz

Němčice u Kostelce u Holešova, www.obec-nemcice.cz,

Rataje, www.rataje.cz,

Rusava, www.rusava.cz

Věžky, www.obecvezky

Smlouva o spolupráci je uzavřena s mikroregiony Kroměřížsko, Podhostýnsko, Koryčansko-Zdouneco a Morkovsko.

7.1.12. Role partnerů pro naplňování strategických cílů rozvoje cestovního ruchu

Jako optimální se jeví spolupráce s podnikateli v cestovním ruchu, majiteli ubytovacích, stravovacích, sportovních a kulturních zařízení.

Spolupráce na této úrovni funguje v rámci možností, pochopitelně všechny zainteresované zajímá zpětná vazba a výstupy, konkrétně v Kroměřížsku – sdružení pro cestovní ruch doposud tyto vazby jsou a mohou být přínosem pro DSO.

Současné směřování dalšího rozvoje se odvíjí od v současné době již stabilizované pozice vzniku samostatného odboru kultury a cestovního ruchu na Městském úřadě v Kroměříži, který přijímá koncepční opatření pro vlastní činnosti i pro spolupráci s dalšími obcemi v rámci ORP Kroměříž.

Jako optimální se jeví pružně reagovat na aktuální poptávku, orientovat management v rámci ORP v návaznosti na okres Kroměříž, resp. Zlínský kraj a v dlouhodobém horizontu využívat nových informačních technologií se zachováním stávajících konzervativních forem.

Město Kroměříž spolupracuje s

- Centrálou cestovního ruchu Východní Moravy, o.p.s.
- Kroměřížskem – sdružením pro cestovní ruch, o.s.
- s neziskovým sektorem – např. Biskupští manové, spolek historického šermu v Kroměříži, regionálním klubem UNESCO
- Knihovnou Kroměřížska, o.p.s.
- se středními a vyššími školami v Kroměříži
- s mikroregiony v rámci ORP i okresu Kroměříž - Kroměřížsko, Podhostýnsko, Koryčansko – Zdouneco, Morkovsko

7.1.13. Analýza rizik a další potřebné analýzy

Tabulka č. 117: Analýza cílových (dotčených) skupin

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojené se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
Jádrové město Kroměříž	Propagace památek, kulturních a společenských akcí	Utlumení zájmu návštěvníků při nepřesných informacích o dostupnosti památek	Mediální prezentace (tisk, televize, internet), veletrhy cest. ruchu	Aktivity odboru kultury a cestovního ruchu MěÚ Kroměříž
Města a obce v rámci ORP Kroměříž	Propagace místních akcí, lidových tradic	Malá informovanost, nepřízeň počasí při pořádaných akcích	Tisk a další média, obecní zpravodaje, rádio, internet, spolupráce s KSCR, o.s. a CCR VM, o.p.s.	Tisk a další média, osobní kontakt, spolupráce KSCR, CCR VM, informovanost starostů obcí
Neziskový sektor	Propagace pořádaných akcí	-	osobní setkávání, obecní zpravodaje, média	Tisk a další média, osobní kontakt, informovanost
Podnikatelé v oblasti cestovního ruchu	Zviditelnění nabídky ubytovacích a stravovacích kapacit	Nedostatečná informovanost	Spolupráce s KSCR, městem Kroměříž a s představiteli samospráv	Zjištění zájmu o spolupráci v rámci ORP a MOS

Analýza cílových skupin vyplývá z dosavadního šetření a SWOT analýzy a vyplývá z ní nutnost spolupráce všech zainteresovaných subjektů při společném postupu zejména v oblasti propagace a využití stávajících ubytovacích + stravovacích kapacit a nabídky sportovních a relaxačních zařízení.

Propagace by měla být zaměřena na oblast regionu zejména z hlediska domácího cestovního ruchu (mimo blízké okolí, zaměřené na chalupaření, pěší turistiku, cyklo - a hipoturistiku) i na další tuzemské regiony – zde je aktuální zaměření na média, webové stránky, sociální sítě, účast na veletrzích cestovního ruchu atd.)

Propagace cestovního ruchu zaměřená na zahraniční turisty spočívá zejména ve spolupráci s Centrárou cestovního ruchu Východní Moravy s agenturou Czech Tourism a dalšími cestovními kanceláři, informačními centry v okolí i se zainteresovanou podnikatelskou sférou.

Tabulka č. 118: Analýza rizik – registr rizik v oblasti

Skupina rizik	Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
		P	D	V = P.D		
Finanční riziko	Nedostatek investic do infrastruktury	3	3	9	Hledání jiných zdrojů	Podnikatelé, města, obce
	Omezení dotací na oblast CR v novém programovém období	3	4	12	Využití meziobecní spolupráce Zefektivnění dalších aktivit	Podnikatelé, města, obce
	Koupěschopná poptávka	3	3	12	Pružné reagování na aktuální situaci	Podnikatelé, města, obce
Organizační riziko	Nevyužitá možnost spolupráce Zapojení samospráv, podnikatelů, neziskového sektoru, mladých lidí	3	4	12	Vzájemná informovanost, společný postup při propagaci, spolupráce s okolními regiony	Podnikatelé, města, obce, neziskový sektor, spolky
Právní riziko	Možné změny v legislativě, Výsledky komunálních voleb (místní vyhlášky atd.)	2	2	4	Spolupráce se samosprávami	Podnikatelé, města, obce, neziskový sektor, spolky
Technické riziko	Údržba a zdokonalování infrastruktury (místní komunikace, budování cyklo a hipo stezek, péče o informační mobiliáře	2	2	4	Spolupráce se samosprávami, podnikateli, místními spolky a sdruženími, Průběžné investice	Podnikatelé, města, obce, neziskový sektor, spolky
Věcné riziko	Sezónnost hlavních atraktivit regionu, nepřízeň počasí v hlavní turistické sezóně	4	4	16	Hledání atraktivit s celoročním provozem, jejich podpora a prezentace	Podnikatelé, neziskový sektor
	Zpětná vazba na meziobecní spolupráci	3	4	12	Průběžný monitoring, debaty v regionu	Obce

Hlavním rizikem po provedené analýze se jeví sezónnost hlavních turistických atraktivit v regionu. Mezi další významná rizika obecně v současné době patří nedostatek finančních prostředků pro další rozvoj infrastruktury. Významným rizikem je i nevyužitá možnost spolupráce veřejného a soukromého sektoru + zapojení mladých kreativních lidí do propagace a konání akcí v regionu. Dále možné změny v legislativě, výsledky komunálních voleb a přístup nastupujících zastupitelstev k potřebné infrastruktuře (stanovení priorit pro další rozvoj měst a obcí). Rovněž je významná zpětná vazba pro další meziobecní spolupráci z hlediska konkrétního přínosu pro aglomeraci – reálnost návrhové části, uskutečnění vize a další postup.

Významným faktorem je rovněž koupěschopná poptávka v oblasti cestovního ruchu, zájem o relaxaci, kulturní, sportovní a společenské vyžití.

7.1.14. SWOT analýza oblasti

Silné stránky	Slabé stránky
Významné kulturně-historické památky mimo jádrové město Kroměříž i v rámci ORP	Nedostatečná provázanost hlavních památek a dalších atraktivit a doplňkových služeb
Nové Informační centrum v budově kroměřížské radnice	Nedostatečná nabídka akcí pro všechny cílové skupiny
Kvalitní životní prostředí	Nedostatečná spolupráce mezi subjekty působícími v CR (včetně podnikatelů a ubytování)
Atraktivní turistické cíle v okolí	Nedostatečná úroveň propagačních materiálů – v současné době je velmi aktivně řešena
Značné množství kulturních subjektů a potenciálních pořadatelů kulturních akcí (klub UNESCO, konzervatoř v Kroměříži, Knihovna Kroměřížska)	Horší dopravní dostupnost z Olomouce a Slovenska
Příležitosti	Hrozby
Koordinace akcí zejména v letní turistické sezóně v rámci celé aglomerace	Stárnutí místní populace
Zkvalitnění služeb kempů v Kroměříži, nejbližší kvalitní autokemp je v Koryčanech	Nedostatek finančních prostředků na rekonstrukce a dobudování další infrastruktury pro návštěvníky
Vytváření podmínek pro pořádání kulturních akcí prostřednictvím grantové politiky města	Informovanost o aktuální situaci při změnách v dopravě, v termínech konání akcí, v otevírací době různých zařízení
Postupné dobudování dalších kvalitních sportovních center a jejich využití pro CR	Omezená možnost financování cestovního ruchu z evropských fondů v příštích letech a to jak z hlediska investičního i propagace
Možnosti budování hostelů	Odliv mladých lidí, příliv nepřizpůsobivých, bezdomovci
Využití sportovišť a školních stadionů	Nezaměstnanost a vzdálenost pracovních příležitostí

Ze zjištěných údajů vyplývá, že pro ORP Kroměříž jsou z pohledu cestovního ruchu nosným tématem kulturní památky, a to nejen v jádrovém městě, ale i v okolí. Poloha v regionu lokalizovaném v oblasti rovinaté Hané doplněné pahorkatinou Chřiby a Litenčické vrchy nabízí rozmanitost všestranného kulturního, společenského, sportovního i relaxačního vyžití pro všechny věkové skupiny, mladé lidi, rodiny s dětmi i pro seniory.

Jsou zde dobré předpoklady pro spolupráci subjektů zainteresovaných v podpoře cestovního ruchu – Města Kroměříže, zdejšího Domu kultury, Arcibiskupského zámku, Národního památkového ústavu, příspěvkových organizací, Muzea Kroměřížska, neziskového sektoru, obcí v rámci vymezené aglomerace i ORP, Kroměřížska – sdružení pro cestovní ruch, o.s., Centrály cestovního ruchu Východní Moravy, o.p.s. a podnikatelské sféry.

Situace může být do budoucna ovlivněna výsledkem restitučního řízení ohledně vracení majetku církvím, což se týká zejména Arcibiskupského zámku, zahrad a dalších objektů. Tato problematika by optimálně měla být zařazena mezi „příležitosti“, ale vzhledem k současné situaci je obtížné předpokládat další výstupy.

Rovněž je obtížné zařadit do SWOT analýzy mnoho dalších kulturních akcí, které se mohou jevit z pohledu návštěvníků např. města Kroměříže jako atraktivní – koncerty na otevřených prostorech, provoz restauračních zařízení, a současně mohou narušovat noční klid a veřejný pořádek. Zde je těžké zařadit tyto aktivity mezi příležitosti, či slabé stránky.

V každém případě z analýzy vyplývá nutnost operativního jednání a vzájemné vůli ke spolupráci, která by byla všestranně prospěšná, zejména v oblasti mediální propagace ORP, která v současné době funguje a má předpoklady pro další rozvoj.

7.1.15. Souhrn výsledků analýz (analytické části)

Z dosavadních analýz je zřejmé, že pro ORP Kroměříž jsou z pohledu cestovního ruchu nejvýznamnější kulturní památky v jádrovém městě a také v okolí, ale musí být doplněny o další společenské, kulturní či sportovní atraktivitu.

Situace může být do budoucna ovlivněna výsledkem restitučního řízení ohledně vracení majetku církvím, což se týká zejména Arcibiskupského zámku, zahrad a dalších objektů.

Poloha v regionu lokalizovaném v oblasti rovinaté Hané doplněné pahorkatinou Chřiby a Litenčickými vrchy nabízí rozmanitost všestranného kulturního, společenského, sportovního i relaxačního vyžití pro všechny věkové skupiny, mladé lidi, rodiny s dětmi i pro seniory.

Jako nejdůležitější se ale v současné době jeví spolupráce subjektů zainteresovaných v podpoře cestovního ruchu – Města Kroměříže, zdejšího Domu kultury, Arcibiskupského zámku, Národního památkového ústavu, příspěvkových organizací - Knihovna Kroměřížska, Muzeum Kroměřížska, neziskového sektoru (zejména regionálního klubu UNESCO, který je pořadatelem řady kulturních akcí), zdejších škol – středních, vyšších i odborných, které mají z daného pohledu velký význam – konzervatoř, Střední škola hotelová a služeb, základní umělecká škola, a jsou ve společenském životě velmi aktivní.

Dále je zřejmé, že nabídka jádrového města je z mnoha hledisek limitována – například sezónností hlavní atraktivity – Arcibiskupského zámku, a právě z tohoto důvodu je účelné rozšířit možnost návštěvy například lidových tradic v okolí, které jsou dodržovány (hody, Hubertovy jízdy, dušičkové, adventní, vánoční a velikonoční slavnosti, „kácení mája“ atd.).

Rovněž je prospěšná propagace celoročně zpřístupněných objektů – již zmíněné Muzeum Kroměřížska, nově otevřená Expozice zdejšího rodáka Karla Kryla, Arcibiskupské zámecké víno a po předchozí dohodě i další památky – zdejší chrámy, Biskupská mincovna, technické památky atd.

V současné době určitou formu meziobecní spolupráce nahrazují činnosti Kroměřížska – sdružení pro cestovní ruch, o.s., Centrály cestovního ruchu Východní Moravy, o.p.s., mikroregionů a podnikatelské sféry, zde je společný zájem o propagaci oblasti formou účasti na veletrzích cestovního ruchu v

tuzemsku i v zahraničí, vydávání propagačních materiálů i další mediální prezentace (web. stránky, sociální sítě atd.)

Propagace by měla být směřována na následující skupiny návštěvníků:

- „domácí cestovní ruch“ – v rámci ČR
- hosté z blízkého okolí – „chalupáři“ v rámci okresu, či kraje
- turisté v rámci nabídky cestovních kanceláří - domácí
- turisté v rámci nabídky cestovních kanceláří - zahraniční

V každém případě z analýzy vyplývá nutnost operativního jednání a vzájemné vůli ke spolupráci, která by byla všestranně prospěšná, zejména v oblasti mediální propagace ORP, která v současné době funguje a má předpoklady pro další rozvoj ve formě vzájemného propojení webových stránek, již zmíněných sociálních sítí, inzerce v médiích atd.

Pro další postup v MOS je evidentně nejdůležitější operativnost jednání, protože současná situace může podléhat dalším vnějším okolnostem, které nemohou být predikovány (výsledky komunálních voleb, které mohou významně ovlivnit stávající skutečnosti, dopad církevních restitucí), stejně tak je obtížné vycházet ze současných údajů, které v časové řadě již nemají vypovídací schopnost (ubytovací kapacity, návštěvnost kulturních zařízení, akcí).

Například v jádrovém městě Kroměříž byly vybudovány během uplynulých 3 let další čtyřhvězdičkové hotely, čímž se snížila návštěvnost v minulosti stávajících zařízení a v současné době není možné aproximovat další vývoj v tomto směru nejen ve městě, ale i v rámci ORP.

Z těchto důvodů je meziobecní spolupráce vítána a to nejen v rámci ORP, ale i v přesahující oblasti okresu Kroměříž i v okolních regionech (Slovácko, Jižní Morava, Zlínsko a Luhačovicko, Vsetínsko atd.).

Zdroje:

Strategický plán Města Kroměříže, Aktualizace na léta 2013 – 2023

Zpracovalo Město Kroměříž, 2013, www.mesto-kromeriz.cz

Marketingová strategie cestovního ruchu pro město Kroměříž 2011 - 2020

Zpracovala Kroměřížská rozvojová kancelář, o.p.s., Velké nám. 115, Kroměříž březen – září 2013, www.mesto-kromeriz.cz

Propagační materiály Kroměřížska – sdružení pro cestovní ruch, o.s.

Turistické informační centrum Kroměříž, Velké náměstí. 115

www.kromeriz.eu

www.ccrvm.cz

www.korycany.cz

www.obeckostelany.cz

www.zdounky.cz

www.litencice.com

www.obecuhrice.cz

www.obecpaclavice.cz

www.obeckyselovice.cz

www.region-kromeriz.cz

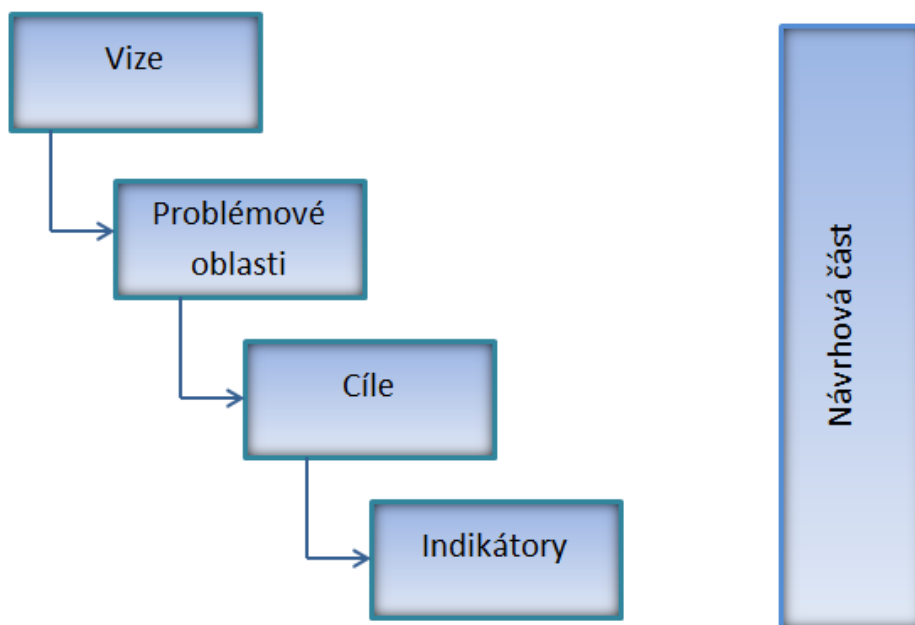
Průběžné konzultace s odborem kultury a cestovního ruchu Města Kroměříž s motivujícím starostou MOS a radním Města Kroměříž Markem Šindlerem.

7.2. Návrhová část pro oblast volitelného tématu

7.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část pro oblast cestovního ruchu zahrnuje vizi, problémové okruhy, popis cílů v jednotlivých oblastech a indikátory. Vizualizace návrhové části viz schéma č.10.

Schéma č. 10: Vizualizace návrhové části



Vize meziobecní spolupráce

Region spojuje v rámci cestovního ruchu jak kulturní vyžití, tak možnosti aktivního trávení volného času. Funguje síť hipotras a cyklotras, zázemí pro zimní sporty. Region disponuje dostatečnými ubytovacími kapacitami a s tím spojenými službami.

Cestovní ruch	Problémový okruh č. 1	Problémový okruh č. 2	
	Sezónnost přístupnosti hlavních kulturních památek v jádrovém městě	Nedostatečná spolupráce mezi subjekty působícími v oblasti cestovního ruchu	
	cíl 1 Zpřístupnění dalších atraktivit celoročně (technické památky, církevní objekty) v jádrovém městě a v okolí (aglomerace, ORP)	cíl 2.1 Zlepšení spolupráce subjektů působících v oblasti cestovního ruchu, zejména místních samospráv a podnikatelského a neziskového sektoru	cíl 2.2 Společná prezentace prostřednictvím propagačních materiálů a jejich distribuce, využití médií, sociálních sítí

7.2.2. Vize a problémové okruhy

V ORP Kroměříž je díky meziobecní spolupráci zaveden dobře fungující systém odpadového hospodářství. Důraz je kladen především na třídění komunálního odpadu, které se stalo normální a běžnou součástí života občanů. V ORP Kroměříž funguje vzájemně provázaná a dostupná síť sociálních a návazných služeb. Město Kroměříž je regionálním a nadregionálním centrem vzdělání. Na celém území je dostačující a dostupná síť mateřských a základních škol disponující uspokojivým zázemím.

Region spojuje v rámci cestovního ruchu jak kulturní vyžití, tak možnosti aktivního trávení volného času. Funguje síť hipotras a cyklotras, zázemí pro zimní sporty. Region disponuje dostatečnými ubytovacími kapacitami a s tím spojenými službami. V ORP funguje kancelář, která je podporou pro starosty a pro celkovou samosprávu obcí. Pomáhá jim s administrativou, která přesahuje rámec jejich možností zejména v oblastech dotací, výběrových řízení, právního poradenství a ekonomiky.

Problémový okruh č. 1: Sezónnost přístupnosti kulturních památek v jádrovém městě

Hlavní atraktivitou regionu (ORP) je bezesporu Arcibiskupský zámek a zahrady v Kroměříži. Je nutno brát v patrnost, že zámek býval letním sídlem olomouckých arcibiskupů a tomu odpovídají podmínky pro jeho návštěvnost (duben, říjen pouze o víkendech a ohlášené skupiny, v dalších měsících – květen – září denně mimo pondělí), ale právě tato skutečnost se jeví jako možnost pro další subjekty zainte-

resované v cestovním ruchu, které mohou nabídnout celoročně kulturní, společenské i sportovní vyžití.

V Kroměříži lze navštívit Muzeum Kroměřížska, nabízející celoročně a zejména mimo hlavní turistickou sezónu řadu aktuálních výstav, výtvarných a řemeslných dílen pro děti i dospělé (zejména v adventní předvánoční době, o velikonocích atd.).

Dále jsou zde celoročně i o víkendech k dispozici turistům sklepy mešního vína – Arcibiskupské zámecké víno, které se nacházejí v podzemních prostorách pod budovou zámku.

Novinkou v Kroměříži je Expozice Karla Kryla, zdejšího rodáka, která se nachází v prostorách Klubu Starý pivovar a jejímž účelem je emotivní připomínka významného spoluobčana (otevřeno rovněž celoročně).

Novinkou v Kroměříži jsou i technické památky, na něž je v současné době kladen velký důraz – proti-atomový kryt pod knihovnou Kroměřížska, městská vodárna v blízkosti zámku či zdejší hvězdárna.

Právě sezónnost kulturních památek poskytuje možnosti pro další vyžití návštěvníků ve městě i v okolí – v Kroměříži je k dispozici krytý bazén, řada ubytovacích zařízení nabízí wellness služby (hotel Zlatý Kohout, Excellent, Octárna) ale i v rámci ORP existuje podobná nabídka (Ranč Kostelany, rekreační středisko Bunč, aquacentrum Zdounky aj.)

Pro hosty mimo sezónu je připravena řada dalších zajímavých příležitostí - zejména v zimním období – v oblasti Chřibů jsou velmi dobře vyznačené běžecké trasy - pokud nejsou optimální sněhové podmínky pro lyžování, je k dispozici zimní areál na nedaleké Stupavě (okres Uherské Hradiště), kde je díky umělému zasněžování možnost lyžovat do pozdních jarních měsíců.

Problémový okruh č. 2: Nedostatečná spolupráce mezi subjekty působícími v oblasti cestovního ruchu

V propagaci cestovního ruchu jsou v současné době otevřené možnosti dalších kontaktů mezi jádrovým městem Kroměříž a dalšími obcemi v rámci aglomerace, které jsou zainteresovány v oblasti cestovního ruchu.

Od roku 1999 na Kroměřížsku pracuje občanské sdružení „Kroměřížsko – sdružení pro cestovní ruch“, které usilovalo o propagaci regionu v oblasti cestovního ruchu ve spolupráci měst, obcí, podnikatelů a neziskového sektoru. Toto sdružení velmi úzce spolupracovalo s Centrálou cestovního ruchu Výchovný Moravy, která zajišťovala prezentaci na veletrzích cestovního ruchu v tuzemsku i v zahraničí (Regi-ontour Brno, Holiday World Praha, Infotour a cykloturistika Hradec Králové, Slovakiatour – Incheba Bratislava a další).

Sdružení rovněž vydávalo vlastní propagační materiály (kalendář kulturních akcí na Kroměřížsku – oblast zahrnující celý okres Kroměříž, tisk cyklomap, aktualizované dotisky turistických průvodců).

V současné době je na Městském úřadě v Kroměříži samostatný odbor kultury a cestovního ruchu, který má zájem na spolupráci s okolními městy a obcemi (nejen) v rámci ORP a je zde mnoho příležitostí ke společnému postupu v dané problematice.

Již nyní je zřejmé, že v propagaci města i okolí je potřeba postupovat v koordinaci s místními samosprávami a podnikatelským i neziskovým sektorem a využívat možností společné prezentace v médiích, na veletrzích cestovního ruchu, při inzerci i přípravě propagačních materiálů.

Dále je nutné informovat aktivní spolupracující subjekty o zpětných vazbách v ohlasu tisku či dalších médiích, v opačném případě by hrozila ztráta zájmu o součinnost.

Fokusní skupinu pro téma cestovní ruch tvoří:

Zástupce odboru kultury a cestovního ruchu jádrového města, pracovník Turistického informačního centra tamtéž, členka zastupitelstva obce v rámci ORP Kroměříž (obec Kyselovice), majitel autokempu v Koryčanech a gruntu provozujícím hipoturistiku v Těšánkách.

Členové fokusní skupiny se shodli na výše vytyčených problémových okruzích s konkretizací a důrazem na budování cyklostezek a značení cyklotras.

V tomto směru je žádoucí spolupráce jádrového města (cyklistický generel, průjezd městem), mikroregiony, jednotlivými obcemi a Centrem dopravního výzkumu a Klubem českých turistů, kteří by měli tuto činnost koordinovat.

Dále je navrženo využití stávajících objektů zejména v okolních obcích na přebudování malých expozic, dokumentujících život na venkově, případně lidové stavitelství (např. Kyselovice).

7.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

Problémový okruh 1.	Sezónnost přístupnosti hlavních kulturních památek v jádrovém městě
Cíl 1.	Zpřístupnění dalších atraktivit celoročně (technické památky, církevní objekty) v jádrovém městě a v okolí (aglomerace, ORP)
Popis cíle	1. Rozšíření nabídky pro turisty i místní občany v rámci celého roku a zvýšení zájmu o celou oblast 2. Vzájemná informovanost o doplňování nabídky pro turisty a návštěvníky regionu v průběhu celého roku
Hlavní opatření	1. Pasportizace celoroční nabídky kulturních, sportovních a relaxačních zařízení v jádrovém městě, v aglomeraci i rámci ORP 2. Příprava, vydání a distribuce: 2.1. Společného přehledu zajímavých akcí (společenských, kulturních, sportovních a folklórních) 2.2. Vydání turistického průvodce, mapy ORP vč. památek, cyklotras, hipotras, agroturistiky, ubytovacích a stravovacích kapacit
Název indikátorů k hodnocení cíle	1. Počet celoročně přístupných atraktivit v jádrovém městě a v okolí 1.1. Počet návštěvníků ve vybraných zařízeních ¹⁾ v jádrovém městě a v okolí
Správce cíle	Pracovník Turistického informačního centra jádrového města

¹⁾ vybranými zařízeními se rozumí objekty uvedené v analytické části dokumentu, které lze sledovat v časové řadě od r. 2012 a doplňované v současnosti

Problémový okruh 2.	Nedostatečná spolupráce mezi subjekty působícími v oblasti cestovního ruchu v rámci celé oblasti ORP Kroměříž
Cíl 2.1.	Zlepšení spolupráce subjektů působících v oblasti cestovního ruchu, zejména místních samospráv a podnikatelského a neziskového sektoru Společná prezentace prostřednictvím propagačních materiálů a jejich distribuce, využití médií, sociálních sítí
Popis cíle	1. Rozšíření nabídky pro turisty i místní občany a zvýšení zájmu o celou oblast 2. Vytvoření společného propagačního materiálu či jejich řady (turistický průvodce, mapa cyklotras, hipotras, přehled kulturních, společenských a sportovních akcí a jejich distribuce)
Hlavní opatření	1. Vytvoření přehledu ubytovacích a stravovacích kapacit 2. Vytvoření přehledu pořadatelů kulturních a sportovních akcí - příspěvkové organizace, zařízení měst a obcí - školy (základní, střední) - neziskový sektor – občanská sdružení, spolky, aktivisté - podnikatelé
Název indikátorů k hodnocení cíle	- Počet spolupracujících subjektů v cestovním ruchu ²⁾ s diferenciací na: samosprávné orgány - neziskový sektor - podnikatelskou sféru - Množství vydaných a distribuovaných propagačních materiálů ²⁾ , četnost prezentace v médiích, návštěvnost na sociálních sítích - Zapojení subjektů do společné propagace
Správce cíle	Pracovník odboru kultury a cestovního ruchu jádrového města,

²⁾ U indikátoru nejde o zvyšování kvantifikace, údaj se v souvislosti se saturací území podle možnosti stabilizuje

7.2.4. Indikátory

Problémový okruh 1.	Sezónnost přístupnosti hlavních kulturních památek v jádrovém městě a v okolí		
Číslo indikátoru	1		
Název indikátoru	Počet celoročně přístupných atraktivit v jádrovém městě a v okolí		
Měrná jednotka	Počet objektů		
Správce měřítka	Pracovník Turistického informačního centra jádrového města		
Roky	2013	2017	2020
Plán		12	15
Skutečnost	9		
Popis měřítka:	Návštěvnost regionu je do jisté míry limitována letní turistickou sezónou, která se odvíjí od provozní doby hlavní památky jádrového města Kroměříže – Arcibiskupského zámku, který je veřejnosti přístupný jen od dubna do září.		
Metodika a výpočet:	Počet jednotlivých zařízení		
Zdroj čerpání dat:	Městské a obecní úřady v rámci ORP		

Cíl 1.	Zpřístupnění dalších atraktivit celoročně v jádrovém městě a v okolí		
Číslo indikátoru	1.1		
Název indikátoru	Počet návštěvníků ve vybraných zařízeních v jádrovém městě a v okolí ¹⁾		
Měrná jednotka	Počet návštěvníků		
Správce měřítka	Pracovník Turistického informačního centra jádrového města		
Roky	2013	2017	2020
Plán		200 000	200 000
Skutečnost	180 000		
Popis měřítka:	Návštěvnost regionu je do jisté míry limitována letní turistickou sezónou. Cílem je otevření nových atraktivit nebo rozšíření podmínek pro celoroční provoz		
Metodika a výpočet:	Počet návštěvníků ve sledovaných zařízeních		
Zdroj čerpání dat:	Jednotlivá zařízení (Arcibiskupský zámek, Muzeum Kroměřížska a správci dalších objektů – obce, sdružení atd.)		

¹⁾ vybranými zařízeními se rozumí objekty uvedené v analytické části dokumentu, které lze sledovat v časové řadě od r. 2012 a doplňované v současnosti. Jde o odhad, přesný počet nelze stanovit (např. v Podzámecké zahradě v Kroměříži je volný vstup).

Problémový okruh 2.	Nedostatečná spolupráce mezi subjekty působícími v oblasti cestovního ruchu v rámci celé oblasti ORP		
Číslo indikátoru	2		
Název indikátoru	Počet spolupracujících subjektů v cestovním ruchu ²⁾ s diferenciací na <ul style="list-style-type: none"> - samosprávné orgány (jádrové město) - neziskový sektor (sdružení se zaměřením na cestovní ruch) - podnikatelskou sféru (jde o jeden indikátor se širším popisem)		
Měrná jednotka	Počet spolupracujících subjektů		
Správce měřítka	Pracovník odboru kultury a cestovního ruchu jádrového města		
Roky	2013	2017	2020
Plán		25	25
Skutečnost	20		
Popis měřítka:	Údaj poskytuje informace o subjektech zainteresovaných v podpoře cestovního ruchu.		
Metodika a výpočet:	Počet spolupracujících subjektů		
Zdroj čerpání dat:	Městské a obecní úřady v rámci ORP		

²⁾ U indikátoru nejde o zvyšování kvantifikace, údaj se v souvislosti se saturací území podle možnosti stabilizuje

Cíl 2.	Společná prezentace prostřednictvím propagačních materiálů a jejich distribuce, využití médií, sociálních sítí		
Číslo indikátoru	2.1		
Název indikátoru	Množství společně vydaných a distribuovaných propagačních materiálů, četnost prezentace v médiích, návštěvnost na sociálních sítích		
Měrná jednotka	Počet společných prezentací		
Správce měřítka	Pracovník odboru kultury a cestovního ruchu jádrového města		
Roky	2013	2017	2020
Plán		10	15
Skutečnost	5		
Popis měřítka:	Údaj nelze jednoznačně kvantifikovat, závisí na mj. rozvoji informačních technologií. Zmíněná čísla uvádějí www stránky, přibývá facebook atd. Nízká hodnota je zapříčiněna podmínkou vydání společného materiálu či informace (jednotlivá města a obce své produkty mají).		
Metodika a výpočet:	Počet variant společné propagace (letáky, katalogy, facebook,...)		
Zdroj čerpání dat:	Městské a obecní úřady v rámci ORP, neziskový sektor, podnikatelé		

Cíl 2.	Zlepšení spolupráce subjektů působících v oblasti cestovního ruchu, zejména místních samospráv a podnikatelského a neziskového sektoru – společná prezentace prostřednictvím propagačních materiálů a jejich distribuce, využití médií, sociálních sítí		
Číslo indikátoru	2.2		
Název indikátoru	Zapojení subjektů do společné propagace		
Měrná jednotka	Počet variant společné propagace v rámci ORP		
Správce měřítka	Pracovník odboru kultury a cestovního ruchu jádrového města		
Roky	2013	2017	2020
Plán		ANO	ANO
Skutečnost	5		
Popis měřítka:	Údaj závisí na dalším rozvoji jednotlivých zainteresovaných celků (města, obce, mikroregiony, DSO atd.)		
Metodika a výpočet:	Průběžné zjišťování a kvantifikace u jednotlivých zdrojů		
Zdroj čerpání dat:	Městské a obecní úřady v rámci ORP, neziskový sektor, podnikatelé		

7.3. Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla)

7.3.1. Systém monitorování, řízení rizik a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídící skupiny
Dosud neurčeno

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1	Zpřístupnění dalších atraktivit celoročně (technické památky, církevní objekty) v jádrovém městě a v okolí (aglomerace, ORP)	Pracovník Turistického informačního centra jádrového města
2	Zlepšení spolupráce subjektů působících v oblasti cestovního ruchu, zejména místních samospráv a podnikatelského a neziskového sektoru - společná prezentace prostřednictvím propagačních materiálů a jejich distribuce, využití médií, sociálních sítí	Pracovník odboru kultury a cestovního ruchu jádrového města
3	Společná prezentace prostřednictvím propagačních materiálů a jejich distribuce, využití médií, sociálních sítí	Pracovník odboru kultury a cestovního ruchu jádrového města

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	Celoročně přístupné atraktivita v rámci ORP	Pracovník Turistického informačního centra jádrového města
2	Počet návštěvníků ve vybraných zařízeních v jádrovém městě a v okolí	Pracovník Turistického informačního centra jádrového města
3	Počet spolupracujících subjektů v cest. ruchu ³⁾ s diferenciací na - samosprávné orgány - neziskový sektor - podnikatelskou sféru	Pracovník odboru kultury a cestovního ruchu jádrového města
4	Množství vydaných a distribuovaných propagačních materiálů, četnost prezentace v médiích, návštěvnost na sociálních sítích	Pracovník odboru kultury a cestovního ruchu jádrového města
5	Zapojení subjektů do společné propagace	Pracovník odboru kultury a cestovního ruchu jádrového města

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu. Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1.-3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1.-2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

7.3.2. System změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídící skupině. Řídící skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

7.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování.

Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Harmonogram procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

Čtvrtletí	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
Akční plán na r. 2016														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														
Akční plán na r. 2017														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Tabulka akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je

od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Přípravenost – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

7.4. Závěr a postup zpracování strategie

7.4.1. Shrnutí

V návrhové části pro oblast cestovního ruchu byly stanoveny dva problémové okruhy, které vzešly z předcházející analýzy. Prvním problémovým okruhem je „Sezónnost přístupnosti hlavních kulturních památek v jádrovém městě“. Tomuto problémovému okruhu byl přiřazen jeden cíl a to Zpřístupnění dalších atraktivit celoročně (technické památky, církevní objekty) v jádrovém městě a v okolí (aglomerace, ORP).

Druhým problémovým okruhem, který vzešel z analýzy, je „Nedostatečná spolupráce mezi subjekty působícími v oblasti cestovního ruchu v rámci celé oblasti ORP Kroměříž“. Tomuto problémovému okruhu byl přiřazen cíl, kterým je Zlepšení spolupráce subjektů působících v oblasti cestovního ruchu a společná prezentace prostřednictvím propagačních materiálů a jejich distribuce, využití médií a sociálních sítí.

Každý z výše uvedených cílů má svého správce. Naplňování každého cíle bude sledováno prostřednictvím sady indikátorů (viz kap. 7.2.4.)

Účelem projektu by měla být zvýšená atraktivita regionu (ORP), který nabízí široké možnosti poznávání, odpočinku a sportovního i kulturního vyžití pro všechny věkové skupiny návštěvníků - rodiny s dětmi, mladé lidi i seniory – a to vše s dopravní dostupností i rozvojem infrastruktury. Hlavním přínosem je zdůraznění možnosti delších pobytů v oblasti, přičemž hlavní atraktivitu jádrového města spočívající zejména v kulturních památkách doplňují další zajímavá místa v okolí. Spolupráce ve vzájemné propagaci je v tomto směru nezbytná a to do budoucna nejen v rámci ORP ale i v sousedících oblastech.

7.4.2. Popis postupu tvorby strategie

Návrhová část byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci s příslušnými fokusními skupinami. Fokusní skupina v oblasti cestovního ruchu měla 4 členy. Komunikace se členy fokusní skupiny probíhala po celou dobu tvorby návrhové části strategie a to především osobním setkáním, dále telefonicky a mailem.

Prvotní návrh problémových okruhů a cílů vzešel od experta pro oblast cestovního ruchu. Poté byl prodiskutován a upraven na jednání realizačního týmu a na jednání fokusní skupiny se 4 odborníky z oblasti cestovního ruchu.

Strategie bude naplňována pomocí akčního plánu. Důležitou roli při plnění strategie bude mít tým ve složení manažer strategie a řídicí skupina. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Řídicí skupina bude činit klíčová rozhodnutí při naplňování této strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu.

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu. Projekty zařazené do akčního plánu pak budou naplňovat stanovené cíle.

7.5. Přílohy

Foto: Archiv Kroměřížsko – sdružení pro cestovní ruch, o.s.
Město Kroměříž – Expozice K. Kryla

Fotodokumentace ORP Kroměříž



Kroměříž - akce - rekonstrukce dobytí města Švédy



*Nově otevřená Expozice kroměřížského rodáka, písničkáře a básníka Karla Kryla
V Kroměříži v objektu budovy Starého pivovaru vedle radnice, Prusinovského ul.*



Barokní hřbitov ve Střílkách – národní kulturní památka



Cyklostezky na Kroměřížsku



Grunt Galatík v Těšánkách u Zdounek – jezdecký dvůr



Hipoturistika na Kroměřížsku



Zříceniny hradu Cimburk u Koryčan



Zámek Chropyně



Muzeum košíkářství v Morkovicích



Ranč Kostelany



Otvírání studánek v Divokách u Zdounek



Rozhledna na Brdě u Kostelan



Těšánky u Zdounek – agroturistika

8. Závěr, kontakty

Strategický dokument byl zpracován pro potřeby celého území ORP Kroměříž v oblastech odpadového hospodářství, školství, sociálních služeb, cestovního ruchu a servisu samosprávám. Do jeho tvorby se zapojili jak starostové jednotlivých obcí, tak odborníci z uvedených oblastí. Cílem dokumentu bylo analyzovat území a na základě této analýzy identifikovat priority rozvoje a definovat aktivity směřující k naplnění stanovených cílů.

V průběhu práce na dokumentu vzniklo pět pracovních skupin, které se zaměřily právě na definování hlavních priorit a stanovení cílů v každé sledované oblasti. Priority vzešly z provedené analýzy území. Po stanovení priorit bylo definováno vždy několik cílů a postup, jak jich dosáhnout.

V ORP Kroměříž za oblast školství byla jako hlavní priorita směřování a rozvoje stanovena spolupráce ředitelů škol, školských zařízení a starostů.

V oblasti sociálních služeb je za největší problém považována nedostatečná informovanost občanů, ale i představitelů obcí. Realizací této strategie by mělo dojít k odstranění tohoto problému. Nevyužitou oblastí v sociálních službách je dobrovolnictví, které má mj. i potenciál zlepšit informovanost o sociálních službách. Druhým definovaným problémem je zaměstnávání znevýhodněných osob.

Oblast odpadového hospodářství prochází častými změnami. Priorita číslo jedna byla tedy pojmenována jako Dopad legislativních změn na politiku odpadového hospodářství. Druhou prioritou je Rozvoj třídění odpadu, hlavním prostředkem dosažení stanovených cílů by měla být zvýšená informovanost a rozvoj pytlového sběru.

Téma „Servis samosprávám“ bylo zvoleno starosty až po provedené analýze a na základě rozhovorů a debat v území. Problematická je zejména vysoká administrativní zátěž obcí a nízká úroveň spolupráce v rámci ORP Kroměříž. Ke zlepšení situace by mělo dojít po zřízení servisního centra a po nastavení systému funkčního vzdělávání vedení obcí. Dále regionu prospěje posílení vazeb, hledání úspor v rámci společných projektů a koordinace rozvojových aktivit.

ORP Kroměříž má poměrně širokou nabídku kulturních památek, proto bylo jako volitelné téma zvoleno téma cestovní ruch. I zde byla jako priorita definována spolupráce subjektů a to zejména subjektů působících v oblasti cestovního ruchu, problémem území je i sezónnost přístupnosti hlavních kulturních památek v městě Kroměříž. Naplněním stanovených cílů dojde ke zvýšené atraktivitě celého regionu, který nabízí široké možnosti poznávání, odpočinku a sportovního i kulturního vyžití pro všechny věkové skupiny návštěvníků.

Předkládaný plán je zpracován na období devíti let a bude na základě připomínek a návrhů průběžně upřesňován a aktualizován tak, aby co nejvíce přispěl k naplnění stanovené vize.

Tato strategie byla zpracována realizačním týmem za podpory motivujících starostů.

Regionální koordinátor:

Mgr. Jaroslav Šlechta

Motivující starostové:

Jan Petřík – obec Kostelany

Marek Šindler – město Kroměříž

Zdeněk Šmela – město Koryčany

Realizační tým:

Ing. Eva Lízalová

Ing. Jana Knapková

Bc. Lenka Dostálová, DiS.

Karla Chrástová

Hana Petříková

Eva Navrátilová

9. Přílohy

Seznam tabulek, grafů, map a schémat

Seznam tabulek:

Tabulka č. 1: Základní informace o strategii.....	7
Tabulka č. 2: Obce správního obvodu dle abecedního pořadí	8
Tabulka č. 3: Relevantní významné strategické dokumenty	15
Tabulka č. 4: Charakteristika území ORP	18
Tabulka č. 5: Demografický vývoj obyvatel v území ORP	19
Tabulka č. 6: Stručná charakteristika školství v území ORP	21
Tabulka č. 7: Stručná charakteristika oblasti "kultura a sport" v území ORP	23
Tabulka č. 8: Stručná charakteristika "zdravotnictví" veřejného i soukromého charakteru v území ORP	25
Tabulka č. 9: Ekonomická aktivita obyvatel území ORP	27
Tabulka č. 10: Charakteristika dojíždění do škol a zaměstnání	27
Tabulka č. 11: Charakteristika domácností	28
Tabulka č. 12: Charakteristika nezaměstnanosti v území ORP.....	28
Tabulka č. 13: Charakteristika trhu práce v území ORP	29
Tabulka č. 14: Územní a strategické plánování	32
Tabulka č. 15: Popis klíčových aktérů.....	34
Tabulka č. 16: SWOT analýza.....	36
Tabulka č. 17: Počty škol/školských zařízení podle počtu obyvatel v obcích ORP	41
Tabulka č. 18: Počty škol/školských zařízení v jednotlivých obcích ORP.....	45
Tabulka č. 19: Počty SOUKROMÝCH škol/školských zařízení v jednotlivých obcích ORP.....	46
Tabulka č. 20: Počty CÍRKEVNÍCH škol / školských zařízení v jednotlivých obcích ORP	47
Tabulka č. 21: Pracovníci ve školství ORP	47
Tabulka č. 22: Počet ZŠ za ORP.....	50
Tabulka č. 23: Počet malotřídních ZŠ v jednotlivých obcích ORP	51
Tabulka č. 24: ZŠ Zřizované obcemi.....	51
Tabulka č. 25: ZŠ Ostatních zřizovatelů (kromě obecních a církevních).....	52
Tabulka č. 26: Církevní ZŠ.....	52
Tabulka č. 27: Součásti základních škol v jednotlivých obcích ORP	52
Tabulka č. 28: Počty tříd a žáků v ZŠ zřizovaných obcí ve školním roce 2012/2013 v ORP	54
Tabulka č. 29: Počet úplných a neúplných ZŠ v ORP	55
Tabulka č. 30: Údaje o pracovnících ZŠ zřizovaných obcemi v ORP	56
Tabulka č. 31: Ostatní pedagogičtí pracovníci škol v ORP	57
Tabulka č. 32: Počet škol a žáků na jednoho přepočteného pracovníka v ORP	57
Tabulka č. 33: Počet absolventů ZŠ v ORP.....	57
Tabulka č. 34: Přehled škol pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami v ORP	59
Tabulka č. 35: Základní údaje o základním vzdělávání ve správním obvodu (1. i 2. stupeň ZŠ) v obcích ORP	59
Tabulka č. 36: Popis ZŠ v ORP za školní rok 2012/2013	61

Tabulka č. 37: Očekávaný vývoj počtu žáků ve správním obvodu v ORP	64
Tabulka č. 38: Celkové počty MŠ dle zřizovatele v ORP	65
Tabulka č. 39: MŠ zřizované obcí	67
Tabulka č. 40: MŠ zřizované krajem	68
Tabulka č. 41: Zřizované obcemi	69
Tabulka č. 42: Popis MŠ v ORP v školním roce 2012/2013	69
Tabulka č. 43: Očekávaný vývoj počtu dětí v MŠ v ORP	72
Tabulka č. 44: Zařízení jeslového typu	73
Tabulka č. 45: Školní družiny a školní kluby v ORP	73
Tabulka č. 46: Údaje o pedagogických pracovnících ŠD a ŠK v ORP	76
Tabulka č. 47: Počet ZUŠ podle zřizovatelů dle obcí v ORP	76
Tabulka č. 48: Údaje o pedagogických pracovnících ZUŠ v ORP	77
Tabulka č. 49: Přehled středisek volného času podle zřizovatele v ORP	77
Tabulka č. 50: SVČ zřizované obcemi v ORP	77
Tabulka č. 51: Údaje o pracovnících SVČ v ORP	77
Tabulka č. 52: Školní jídelny zřizované obcemi v ORP	78
Tabulka č. 53: Údaje o pracovnících ve školních jídelnách dle zřizovatelů v ORP	79
Tabulka č. 54: Celkové provozní výdaje ve správním obvodu na ZŠ, MŠ a jiná zařízení zřizovaných obcemi	79
Tabulka č. 55: Finanční prostředky poskytnuté ze státního rozpočtu na přímé výdaje ve školství školám a školským zařízením zřízených obcemi v ORP v KČ	80
Tabulka č. 56: Ukazatele nákladovosti na přímé náklady ve vzdělávání v roce 2013 v ORP	80
Tabulka č. 57: Financování z RUD v jednotlivých obcích ORP v roce 2013	80
Tabulka č. 58: Analýza cílových (dotčených) skupin	82
Tabulka č. 59: Analýza rizik – registr rizik v oblasti	83
Tabulka č. 60: Počty tříd a žáků v ZŠ zřizovaných obcí s počtem obyvatel do 2 000 ve školním roce 2012/2013 v ORP	91
Tabulka č. 61: Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb sídlících v rámci ORP	107
Tabulka č. 62: Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb působících v rámci ORP (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP)	109
Tabulka č. 63: Zařízení sociálních služeb se sídlem mimo ORP působící v rámci ORP	109
Tabulka č. 64: Počet jednotlivých typů sociálních služeb	110
Tabulka č. 65: Počet jednotlivých typů sociálních služeb působících v rámci ORP (resp. poskytující služby pro obyvatele ORP)	112
Tabulka č. 66: Počet zařízení sociálních služeb dle zřizovatele	114
Tabulka č. 67: Počet sociálních služeb dle zřizovatele	115
Tabulka č. 68: Kapacita zařízení sociálních služeb	116
Tabulka č. 69: Terénní a ambulantní služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením – evidovaný počet neuspokojených žadatelů v roce 2012	118
Tabulka č. 70: Počet organizací vykonávajících dobrovolnickou péči a počet jejich projektů v letech 2010, 2011 a 2012	118
Tabulka č. 71: Zaměření dobrovolnických projektů v letech 2010, 2011 a 2012	119
Tabulka č. 72: Analýza cílových skupin	120
Tabulka č. 73: Analýza rizik	121
Tabulka č. 74: SWOT analýza	122

Tabulka č. 75: Sběrné dvory na území ORP, současný stav.....	143
Tabulka č. 76: Sběrná místa na území ORP, současný stav	143
Tabulka č. 77: Sběrný a výkupný odpadů na území ORP, současný stav	144
Tabulka 78: Třídící linky na území ORP, současný stav	145
Tabulka č. 79: Třídící linky v blízkosti území ORP, současný stav	146
Tabulka č. 80: Koncová zařízení (třídící linky pro separovaný odpad, využívané obcemi území ORP), současný stav.....	147
Tabulka č. 81: Zařízení pro nakládání s BRO na území ORP, současný stav	148
Tabulka č. 82: Zařízení pro nakládání s BRO v blízkosti územní jednotky ORP, současný stav	150
Tabulka č. 83: Koncová zařízení (zařízení pro nakládání s BRO z obcí řešeného území ORP), současný stav	151
Tabulka č. 84: Spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů na území ORP, současný stav	153
Tabulka č. 85: Spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů mimo území ORP, současný stav	154
Tabulka č. 86: Koncová zařízení (spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů z obcí řešeného území ORP), současný stav	154
Tabulka č. 87: Sklárky odpadů provozované na území ORP, současný stav	156
Tabulka č. 88: Nejbližší sklárky odpadů v blízkosti územní jednotky ORP, současný stav	156
Tabulka č. 89: Koncová zařízení (sklárky a zařízení pro energetické využití odpadů z obcí řešeného ORP), současný stav.....	158
Tabulka č. 90: Produkce ostatních odpadů (dále jen OO) a produkce nebezpečných odpadů (dále jen NO) za období 2008-2012	161
Tabulka č. 91: Produkce odpadů podle jednotlivých skupin Katalogu odpadů a vyhlášky č. 352/2008 Sb. o podrobnostech nakládání s elektrozařízeními a elektroodpady, v platném znění na území ORP za období 2008-2012	162
Tabulka č. 92: Celková produkce odpadů na území ORP (produkce KO a produkce směšného komunálního odpadu (dále jen SKO)) za období 2008-2012	164
Tabulka č. 93: Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012	167
Tabulka č. 94: Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území ORP za období 2008 - 2012	170
Tabulka č. 95: Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (dále jen BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012	170
Tabulka č. 96: Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012.....	172
Tabulka č. 97: Nakládání s komunálními odpady (dále jen KO) a se směšným komunálním odpadem (dále jen SKO) na území ORP za období 2008-2012.....	174
Tabulka č. 98: Nakládání se separovaným sběrem na území ORP za období 2008-2012	175
Tabulka č. 99: Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (dále jen BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (dále jen BRKO) na území ORP za období 2008-2012	176
Tabulka č. 100: Náklady na odpadové hospodářství v letech 2010-2012 v území ORP.....	177
Tabulka č. 101: Analýza cílových (dotčených) skupin.....	178
Tabulka č. 102: Analýza rizik (registr rizik v oblasti odpadového hospodářství).....	180
Tabulka č. 103: Počty obcí ORP Kroměříž.....	242
Tabulka č. 104: Poptávka po službách.....	245
Tabulka č. 105: Preferovaný způsob zajištění dané oblasti.....	246
Tabulka č. 106: Poptávka po službách.....	247
Tabulka č. 107: Poptávka po službách.....	248
Tabulka č. 108: Preferovaný způsob zajištění oblasti.....	249

Tabulka č. 109: Způsob financování	250
Tabulka č. 110: Rozdělení obcí v ORP Kroměříž dle administrativního členění	254
Tabulka č. 111: Rozdělení obcí z hlediska funkce starosty a místostarosty	256
Tabulka č. 112: Finanční analýza	259
Tabulka č. 113: Analýza cílových skupin	259
Tabulka č. 114: Analýza rizik	261
Tabulka č. 115: Počty návštěvníků v letech 2012 a 2013	285
Tabulka č. 116: Přehled vybraných ubytovacích kapacit v ORP Kroměříž počet návštěvníků v letech 2011 - 2013	286
Tabulka č. 117: Analýza cílových (dotčených) skupin	291
Tabulka č. 118: Analýza rizik – registr rizik v oblasti	292

Seznam grafů:

Graf č. 1: Celkový počet obyvatel správního obvodu v letech 2005 až 2012	20
Graf č. 2: Pracovníci v MŠ a ZŠ	50
Graf č. 3: Počty dětí v MŠ podle zřizovatele	67
Graf č. 4: Porovnání cenové hladiny nákladů na 1 t směsného komunálního odpadu v r. 2012	140
Graf č. 5: Porovnání cenové hladiny nákladů na 1 t tříděného komunálního odpadu v r. 2012	141
Graf č. 6: Nastavení jiných forem financování ze strany státu	251

Seznam map:

Mapa č. 1: Administrativní členění správního obvodu	18
Mapa č. 2: Stav územně plánovací dokumentace ke dni 31. 3. 2013	33
Mapa č. 3: Náklady na sběr, svoz a odstranění SKO v ORP v ČR, rok 2012	140
Mapa č. 4: Jednotkové náklady (Kč/t) na tříděný sběr využitelných odpadů v území ORP za r. 2012	142
Mapa č. 5: Mapa starých ekologických zátěží na Kroměřížsku	160
Mapa č. 6: Administrativní mapa správního obvodu	243

Seznam schémat:

Schéma č. 1: Vizualizace návrhové části	89
Schéma č. 2: Vizualizace návrhové části	124
Schéma č. 3: Vizualizace návrhové části	184
Schéma č. 4: Organizační struktura městského úřadu Kroměříž	252
Schéma č. 5: Organizační struktura města Chropyně	252
Schéma č. 6: Organizační struktura obce Kostelany	253
Schéma č. 7: Vizualizace návrhové části	263
Schéma č. 8: Strom problémů	265
Schéma č. 9: Strom problémů	267
Schéma č. 10: Vizualizace návrhové části	296