

# Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obce s rozšířenou působností Dačice

## Téma: Administrativní podpora obcí



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

*Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu: CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)*

## **OBSAH:**

<b>1</b>	<b>POPIS CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB .....</b>	<b>3</b>
1.1	POPIS CENTRA.....	3
1.2	POPIS POSKYTOVANÝCH SLUŽEB.....	3
1.3	KONKURENCESCHOPNOST .....	4
<b>2</b>	<b>VYMEZENÍ A ANALÝZA TRHU.....</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>MARKETINGOVÁ STRATEGIE .....</b>	<b>8</b>
<b>4</b>	<b>ČASOVÝ HARMONOGRAM AKTIVIT.....</b>	<b>9</b>
<b>5</b>	<b>PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ.....</b>	<b>10</b>
<b>6</b>	<b>INVESTIČNÍ PLÁNY .....</b>	<b>10</b>
<b>7</b>	<b>ANALÝZY CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB.....</b>	<b>11</b>
<b>8</b>	<b>FINANČNÍ PLÁN.....</b>	<b>11</b>
<b>9</b>	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>14</b>
<b>10</b>	<b>PŘÍLOHY .....</b>	<b>15</b>

# **1 Popis Centra společných služeb**

Na základě konzultace s motivujícími starosty/zastupiteli a některými zástupci obcí bylo v rámci řešení efektivní meziobecní spolupráce v období prodloužení Projektu zvoleno téma Administrativní podpora malých obcí. V minulosti již bylo provedeno dotazníkové šetření a toto téma bylo se starosty konzultováno. Z posledního dotazníku vyplynulo, že největší poptávka mezi starosty obcí je po právní podpoře, pomoci při veřejných zakázkách a rozvoji obce. Na základě tohoto tématu bychom rádi rozvinuli myšlenku vytvoření kanceláře mikroregionu, která by sloužila jako servis pro jednotlivé obce mikroregionu, které nemají dostatečnou personální a odbornou kapacitu. Potřeba založení kanceláře, resp. Centra společných služeb se projevila i při rozhovorech se starosty jednotlivých obcí.

## **1.1 Popis Centra**

Centrum společných služeb bude sloužit jako kancelář Mikroregionu Dačicko poskytující členským obcím poptávané služby v oblasti přípravy a realizace veřejných zakázek malého rozsahu a obecného dotačního poradenství. V září 2015 se nachází příprava ve fázi komunikaci mezi jednotlivými obcemi mikroregionu s cílem jasné definice obsahové náplně fungování kanceláře. Prostory a související technické vybavení bude zajištěno městem Dačice v prostorách MěÚ Dačice, které pro potřebu kanceláře vyčlení kancelář a veškeré nutné technické a kancelářské vybavení. Dále je diskutováno personální zajištění chodu kanceláře, v prvních měsících se předpokládá jeden zaměstnanec, zhruba v druhém pololetí po vzniku kanceláře bude v případě zájmu a potřeby tým rozšířen na dva zaměstnance.

Jedním z prvních úkolů po vzniku kanceláře bude realizace veřejné zakázky na zajištění společného nákupu energií pro zapojené obce mikroregionu.

Součástí pracovní náplně zaměstnance kanceláře by bylo mimo jiné předkládání žádostí o dotaci za mikroregion a v případě poskytnutí dotace rovněž kompletní administrace, tj. předkládání monitorovacích zpráv, žádostí o platbu, komunikace s poskytovatelem dotace, zajištění udržitelnosti projektu apod.

Centrum společných služeb bude fungujícím zázemím pro obce Mikroregionu Dačicko, které bude v závislosti na poptávce rozšiřovat portfolio poskytovaných služeb. Centrum bude schopné pružně reagovat na poptávané služby (odborná školení, semináře apod.). Zřízení centra bude probíhat v letech 2015 a 2016.

## **1.2 Popis poskytovaných služeb**

Po vzniku kanceláře se budou poskytované služby týkat především těchto oblastí:

- Poradenství a příprava veřejných zakázek malého rozsahu – zaměstnanec kanceláře bude v této oblasti odborně proškolen a poté bude pomáhat s přípravou a realizací veřejných zakázek malého rozsahu pro obce, které o tuto službu projeví zájem. V případě velkého zájmu o tuto službu bude personální kapacita kanceláře posílena. Předpokladem pro poskytování této služby je odborné proškolení zaměstnance centra prostřednictvím školení a seminářů. Jedním z výstupů této služby budou vzorové šablony pro zadávání veřejných zakázek malého rozsahu, které budou moci s drobnými úpravami využívat obce Mikroregionu Dačicko. V případě zájmu a dostatečného personálního zajištění centra služeb je v budoucnu možné přemýšlet o rozšíření poskytování služeb pro veřejné zakázky zadávané dle zákona o veřejných zakázkách, tj. pro podlimitní a nadlimitní veřejné zakázky.
- Dotační poradenství – zaměstnance kanceláře bude obcím, které o tuto službu projeví zájem, poskytovat poradenství v podobě vyhlášených výzev umožňujících předložení žádosti o poskytnutí dotace v dané oblasti. Předpokladem pro tuto službu je každodenní monitoring dotačních příležitostí a schopnost orientace v této problematice.
- Příprava a administrace žádostí Mikroregionu Dačicko o dotace. Administrací je myšleno mimo jiné zpracování monitorovacích zpráv a souvisejících příloh – vždy ve vzájemné spolupráci s danou obcí či městem, dále pak zpracování, resp. spolupráce na přípravě žádostí o platbu, zpracování závěrečných zpráv o realizaci projektu. Dále pak administrace projektu v době udržitelnosti.

### **1.3 Konkurenceschopnost**

Služby, které budou poskytovány kanceláří mikroregionu, jsou v současné době pro obce mikroregionu z ekonomických a personálních důvodů obtížně dostupné. Jednak nemají především menší obce dostatečné personální kapacity, na druhé straně je možné tyto služby pořizovat externě za předpokladu nemalých finančních nákladů. Zřízením kanceláře tak částečně odpadne problém s nedostatečnou personální kapacitou a zároveň dojde k částečné úspoře finančních prostředků. Poskytované služby budou moci využívat všechny obce ORP Dačice, což zaručuje pravidelnou poptávku a vytíženost kanceláře.

V současné chvíli jsou podobné služby nabízeny prostřednictvím externích firem a agentur, využívání těchto služeb však neúměrně zatěžuje rozpočty obcí a měst ORP Dačice.

## 2 Vymezení a analýza trhu

Zřízení kanceláře mikroregionu bylo diskutováno již v rámci první etapy projektu Meziobecní spolupráce. V rámci této části bylo mimo jiné uskutečněno dotazníkové šetření, ze kterého vyplynula potřeba zřízení kanceláře mikroregionu. V rámci prodloužení projektu Meziobecní spolupráce pak proběhla celkem 4 jednání mezi členskými obcemi ORP Dačice, na kterých byla diskutována podoba kanceláře a předmět její činnosti (viz níže).

### 1. jednání – 21. 7. 2015

V rámci tohoto jednání byly přítomným účastníkům prezentovány výsledky z dotazníkového šetření (tj. tzv. Záznamníku). Z tohoto šetření a dále z diskuzí v rámci ORP Dačice je patrná snaha o vytvoření kanceláře mikroregionu, resp. Centra služeb s minimálně 2 zaměstnanci. Jeho zaměření by mělo zahrnovat především poradenství a aktivní pomoc v oblasti dotačního managementu (vyhledávání dotačních příležitostí, spolupráce při přípravě žádostí o dotaci apod.), realizaci výběrových řízení, společného nákupu energií, sdílení komunální techniky apod. Očekávaný harmonogram přípravy kanceláře – 2015/2016. Financování kanceláře (resp. centra) je zamýšleno v několika možných variantách – např. paušální poplatky zapojených opcí, přímý poplatek za danou službu apod.

**Závěr z jednání:** Většinový zájem o vytvoření kanceláře (Centra služeb) v rámci ORP Dačice se zaměřením na dotační management, výběrová řízení a společný nákup energií.

### 2. jednání – 11. 8. 2015

Na druhém setkání k EMOS byl mezi zúčastněnými zástupci ORP Dačice diskutován časový a finanční harmonogram přípravy Centra společných služeb (dále jen „Centrum“), které by mělo v rámci ORP Dačice vzniknout. Na prvním jednání v rámci této problematiky byla projednávána náplň a služby, které budou v rámci Centra poskytovány. Z tohoto jednání vzešel požadavek na zajištění především dotačního poradenství (managementu) a administrace veřejných zakázek malého rozsahu. V dalším kroku je nutné řešit časový harmonogram příprav Centra a zajištění jeho financování.

Na druhém jednání bylo řečeno, že v říjnu 2015 předpokládáme prvotní základ a spuštění Centra (kanceláře) – měla by být již zřejmá podoba Centra z pohledu jeho umístění a vybavení, rozsah poskytovaných služeb, personální zajištění, podoba základajících dokumentů apod. Finanční zajištění nutné ke zdárnému chodu Centra by měly tvořit pravidelné roční příspěvky členských obcí OPR Dačice vypočítané dle

počtu obyvatel (10 Kč/os) + jednorázový paušální poplatek ve výši do 1 500 Kč od každé zapojené obce. Prostory pro umístění Centra a nejn nutnější technické a materiálové vybavení poskytne město Dačice. Kancelář by měla zprvu zaměstnávat maximálně 2 zaměstnance, kteří se budou starat o zdárné spuštění a chod kanceláře. Tito zaměstnanci budou dle dohody poskytovat zapojeným obcím služby, dále je budou pravidelně informovat o aktualitách na poli poskytovaných služeb (např. nabídky vhodných typů dotačních příležitostí, semináře a školení apod.). V budoucnu bude v případě potřeby, případně rozšíření poskytovaných služeb počet zaměstnanců Centra adekvátně navýšen. Financování Centra by mělo být v plné míře pokryto z členských příspěvků, případně z peněz, které budou inkasovány za poskytnuté služby (dle schváleného ceníku), Centrum by mělo být finančně zajištěné z vlastních příjmů.

**Závěr z jednání:** V říjnu 2015 bude jasnější představa o podobě kanceláře, financování se očekává z pravidelných členských příspěvků obcí ORP Dačice a jednorázového paušálního poplatku. Prostory a vybavení poskytne Město Dačice, zprvu max. 2 zaměstnanci, v případě aktuální potřeba možnost navýšení.

### **3. jednání – 31. 8. 2015**

Třetího setkání k EMOS se zúčastnili zástupci téměř všech obcí ORP Dačice. Také na tomto setkání byl mezi zúčastněnými zástupci ORP diskutován plánovaný provoz a zajištění Centra služeb, resp. kanceláře Mikroregionu Dačicko. Bylo zapakováno a potvrzeno, že klíčovým tématem, které bude kancelář zajišťovat, bude příprava a realizace výběrových řízení – veřejné zakázky malého rozsahu. Zaměstnanec kanceláře bude v této oblasti odborně proškolen, aby mohl poskytovat odpovídající služby pro obce ORP Dačice.

Další oblastí, kterou bude kancelář zajišťovat, bude dotační poradenství z pohledu vyhledávání dotací, informování obcí ORP, zasílání dokumentace vztahující se k operačním programům apod. V případě zájmu bude personální zajištění kanceláře časem posíleno, členové ORP se nebrání rovněž přípravě projektových žádostí zaměstnancem kanceláře, to však za předpokladu dostatečné personální základny kanceláře a odborného vzdělání v této oblasti.

V roce 2016 by měl být průlomovým tématem v rámci zahájení provozu kanceláře společný nákup energií pro ORP Dačice, toto je vnímáno jako jakýsi zkušební (pilotní) projekt. Další oblastí, která bude v rámci začátku provozu kanceláře řešena, se nabízí aktivní zapojení do realizace rozvojových aktivit, které jsou aktuálně řešeny v rámci zpracovávaného Akčního plánu. Přítomní starostové byli obeznámeni s plánovaným chodem a náplní kanceláře a toto bylo rovněž odsouhlaseno.

**Závěr z jednání:** Starostové souhlasili s plánovaným chodem a náplní kanceláře. Hlavními zájmovými oblastmi budou veřejné zakázky malého rozsahu a dotační

poradenství. V roce 2016 je jako „pilotní“ projekt plánován společný nákup energií pro ORP Dačice a dále pak realizace rozvojových aktivit dle Akčního plánu.

#### **4. jednání – 15. 9. 2015**

Závěrečného neformálního Shromáždění zástupců obcí - tématu EMOS se zúčastnili zástupci 12 obcí ORP Dačice. Také na tomto setkání byl mezi zúčastněnými zástupci ORP diskutován plánovaný provoz a zajištění Centra služeb, resp. kanceláře Mikroregionu Dačicko. Bylo zapakováno a potvrzeno, že klíčovým tématem, které bude kancelář zajišťovat, bude příprava a realizace výběrových řízení – veřejné zakázky malého rozsahu. Zaměstnanec kanceláře bude v této oblasti odborně proškolen, aby mohl poskytovat odpovídající služby pro obce ORP Dačice. Tento zaměstnanec bude (po konzultaci se zadavatelem, tj. danou obcí ORP Dačice) schopen kompletní přípravy dokumentace k veřejné zakázce, bude přítomen hodnocení přijatých nabídek a bude průvodcem zadavatele po celou dobu realizace veřejné zakázky do uzavření příslušné smlouvy. Jak již bylo domluveno na minulých setkáních, pracovní náplní zaměstnance kanceláře bude dále poskytování dotačního poradenství v podobě analýzy nabídek dotačních titulů a informování obcí ORP Dačice o vyhlášených výzvách, podmínkách a náležitostech předkládaných žádostí o dotaci.

Starostům byla rovněž prezentována z velké části zpracovaná Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci ORP Dačice. Na toto téma byla vedena diskuse, podněty vzniklé na tomto setkání budou zapracovány členy Realizačního týmu do finální verze Zprávy z území, která bude odeslána k posouzení ve stanoveném termínu. Činnost kanceláře samotné by měla být započata již v tomto roce bezprostředně po ukončení projektu Meziobecní spolupráce. Financování kanceláře bude na bázi příspěvků jednotlivých členských obcí Mikroregionu Dačicko, případně dle ceníku za poskytované služby.

Diskutovány byly také prostory chodu kanceláře. Tyto prostory poskytne město Dačice, stejně jako veškeré vybavení kanceláře.

**Závěr z jednání:** Starostové souhlasili s plánovaným chodem a náplní kanceláře. Hlavními zájmovými oblastmi budou veřejné zakázky malého rozsahu a dotační poradenství. V roce 2016 je jako „pilotní“ projekt plánován společný nákup energií pro ORP Dačice a dále pak realizace rozvojových aktivit dle Akčního plánu v letech 2016 a 2017.

### 3 Marketingová strategie

Shrňte, zda a jak budete Centrum propagovat v rámci a mimo členské obce. Odlište situaci:

**1) v případě členských obcí DSO,**

Propagace centra bude probíhat formou pravidelných schůzek (např. Valné hromady) za účasti ideálně všech zástupců členských obcí. Dále formou již zaběhnuté e-mailové komunikace.

**2) v případě obcí, které reálně uvažují vstoupit do DSO,**

Propagace centra bude probíhat formou pravidelného informování o činnosti a nabízených službách centra a to především formou e-mailové komunikace. Dále pak formou článků v regionálním zpravodaji. Dále budou případně tyto obce pozvány na pravidelná jednání za účelem představení centra a jeho propagace. Bude vedena věcná diskuze.

**3) v případě ostatních obcí.**

Propagace centra bude probíhat formou internetových stránek města Dačice a Mikroregionu Dačicko, regionálního tisku a také prostřednictvím vysílání Dačické televize DATEL. Bude využita rovněž propagace formou e-mailové komunikace. Lze očekávat rovněž „Den otevřených dveří“, kdy bude centrum a jím nabízené služby představeno.



## 4 Časový harmonogram aktivit

	2015	2016		2017		2018		2019		2020	
	2. pol.	1. pol.	2. pol.	1. pol.	2. pol.	1. pol.	2. pol.	1. pol.	2. pol.	1. pol.	2. pol.
zřízení centra, úprava stanov, legislativa, ceník služeb apod.	X	X									
materiální a technické vybavení centra	X	X									
výběr zaměstnanců centra – personální zajištění	X			X		X		X		X	
propagace centra služeb mezi obcemi	X	X	X								
poskytování služeb – veřejné zakázky malého rozsahu		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
poskytování služeb – dotační poradenství		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
příprava a předkládání žádostí o dotace		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
poskytování služeb – veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách				X	X	X	X	X	X	X	X
společný nákup energií pro ORP Dačice		X	X								

*Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností  
(číslo projektu: CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)*

Očekávané zřízení kanceláře resp. Centra společných služeb bude probíhat v roce 2015 a 2016. Jedním z prvních úkolů po vzniku kanceláře bude realizace veřejné zakázky na zajištění společného nákupu energií pro zapojené obce Mikroregionu Dačicko.

Součástí činnosti kanceláře bude také předkládání žádostí o dotaci za mikroregionu, v případě poskytnutí dotace následné zajištění kompletní administrace - např. zpracování žádostí o platbu, zpracování monitorovacích zpráv, komunikace s poskytovatelem dotace apod. Souběžně budou zaměstnanci centra také nadále informovat o aktualitách na poli poskytovaných služeb (nabídky vhodných dotačních příležitostí, semináře pro starosty obcí apod.)

## 5 Personální zajištění

Kancelář by měla zprvu zaměstnávat maximálně 2 zaměstnance, kteří se budou starat o zdárné spuštění a chod kanceláře. Zaměstnanci kanceláře budou odborně proškoleni, aby mohli poskytovat odpovídající služby pro obce ORP Dačice. Tito zaměstnanci budou dle dohody poskytovat zapojeným obcím služby, dále je budou pravidelně informovat o aktualitách na poli poskytovaných služeb (např. nabídky vhodných typů dotačních příležitostí, semináře a školení apod.). V budoucnu bude v případě potřeby, případně rozšíření poskytovaných služeb počet zaměstnanců Centra adekvátně navýšen.

Financování Centra by mělo být v plné míře pokryto z členských příspěvků, případně z peněz, které budou inkasovány za poskytnuté služby (dle schváleného ceníku od členských obcí), Centrum by mělo být finančně zajištěné z vlastních příjmů. Finanční zajištění nutné ke zdárnému chodu Centra by měly tvořit pravidelné roční příspěvky členských obcí ORP Dačice vypočítané dle počtu obyvatel (10 Kč/os) + jednorázový paušální poplatek ve výši do 1 500 Kč od každé zapojené obce. Prostory pro umístění Centra a nejnnutnější technické a materiálové vybavení poskytne město Dačice.

## 6 Investiční plány

Materiálně zázemí a veškeré kancelářské vybavení, které bude nutné pro zřízení a počáteční rozvoj kanceláře Mikroregionu Dačicko, poskytne zdarma město Dačice, kancelář bude umístěna v prostorách MěÚ Dačice.

## 7 Analýzy Centra společných služeb

### SWOT analýza Centra společných služeb

Silné stránky	Slabé stránky
1. Vůle obcí v mikroregionu spolupracovat	1. Rozdíly mezi centrem (většími městy) a malými obcemi v mikroregionu
2. Zlepšení komunikace mezi jednotlivými obcemi	2. Rozdílné potřeby jednotlivých obcí
3. Zájem o zřízení společného centra služeb	3. Nedostatečná personální kapacita
4. Zájem o realizaci společných zakázek	4. Malé zkušenosti s čerpáním dotací
Příležitosti	Hrozby
1. Zřízení centra služeb jako koordinátora a realizátora potřebných aktivit	1. Nedostatečné financování centra služeb
2. Hledání řešení problémů ORP Dačice prostřednictvím centra služeb	2. Nezájem o poskytované služby
3. Možnost spolupráce obcí při jednáních o problematice v daných obcích	3. Nejasné definování potřeb jednotlivých obcí
4. Zkvalitnění služeb, standardizace postupů	
5. Společné kontaktní místo	

## 8 Finanční plán

Financování centra služeb je plánováno jako víceúrovňové, tj. z jedné části z poplatků obcí ORP Dačice, dále pak dle stanoveného ceníku za poskytované služby jako záruku návratnosti.

**Případný nedostatek finančních prostředků** bude řešen jedním z následujících způsobů:

1. zvýšení poplatků za poskytované služby,
2. zvýšení pravidelných příspěvků členských obcí na obyvatele,
3. mimořádnými příspěvky na překlenutí daného období.

#### 4. čerpání zůstatku z minulých let

**Případný přebytek finančních prostředků** bude řešen jedním z následujících způsobů:

1. snížení poplatků za poskytované služby,
2. snížení pravidelných příspěvků členských obcí na obyvatele
3. tvorba finanční rezervy (její možné využití např. na předfinancování projektů ,realizovaných z dotačních titulů apod.).

## PLÁNOVÉ CASH FLOW CENTRA SLUŽEB V LETECH 2015 – 2018 (FINANČNÍ HARMONOGRAM AKTIVIT)

	2015	2016	2017	2018
<b>OČEKÁVANÉ PŘÍJMY</b> v tis. Kč				
poplatky od členských obcí (10 Kč/os)	200,-	200,-	200,-	200,-
příjmy za poskytované služby	0,-	250,-	600,-	600,-
mimořádné vklady od členských obcí ORP	0,-	100,-	100,-	100,-
<b>Celkem příjmy</b>	<b>200,-</b>	<b>550,-</b>	<b>900,-</b>	<b>900,-</b>
<b>OČEKÁVANÉ VÝDAJE</b> v tis. Kč				
mzdové výdaje (2015, 2016 – 1x; 2017, 2018 – 2x)	50,-	400,-	800,-	800,-
provozní výdaje	10,-	50,-	50,-	50,-
investiční výdaje	0,-	50,-	50,-	50,-
<b>Celkem výdaje</b>	<b>60,-</b>	<b>500,-</b>	<b>900,-</b>	<b>900,-</b>
<b>CELKOVÁ BILANCE V DANÉM ROCE</b> v tis. Kč	<b>140,-</b>	<b>50,-</b>	<b>0,-</b>	<b>100,-</b>

*Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností  
(číslo projektu: CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)*

## 9 Závěr

Na základě konzultace s motivujícími starosty/zastupiteli a zástupci obcí ORP Dačice byla již v první etapě projektu diskutována otázka vzniku kanceláře Mikroregionu Dačicko, resp. Centra společných služeb. Již z prvních debat bylo zřejmé, že o zřízení této kanceláře je mezi starosty obcí zájem, na tuto skutečnost poukazovaly také výsledky z dotazníkového šetření, které bylo provedeno v minulosti. V rámci prodloužení projektu bylo tedy v oblasti efektivní meziobecní spolupráce zvoleno téma Administrativní podpora malých obcí. Aktuálně tj. v září 2015 se nachází příprava ve fázi komunikaci mezi jednotlivými obcemi mikroregionu s cílem jasné definice obsahové náplně fungování kanceláře. Již teď víme, že jedním z prvních úkolů po vzniku kanceláře bude realizace veřejné zakázky na zajištění společného nákupu energií pro zapojené obce mikroregionu. Na jednotlivých jednáních k EMOS se zástupci obcí ORP Dačice dohodli, že po vzniku kanceláře se budou poskytované služby týkat především oblastí poradenství a přípravy veřejných zakázek malého rozsahu, dotačního poradenství a přípravy a administrace žádostí Mikroregionu Dačicko o dotace.

Služby, které budou poskytovány kanceláří mikroregionu, jsou v současné době pro obce mikroregionu z ekonomických a personálních důvodů obtížně dostupné. Především menší obce mikroregionu nemají dostatečné personální kapacity, služby si tedy zajišťují v některých případech externě, což je pro obce finančně náročné a citelně to zatěžuje rozpočty obcí a měst ORP Dačice.

Co se týká materiálního zázemí kanceláře, v této oblasti zřízení Centra společných služeb starosty obcí nijak finančně nezatíží. Samotné zázemí a veškeré kancelářské vybavení, které budou nutné pro počáteční rozvoj kanceláře mikroregionu, poskytne město Dačice. Finanční zajištění k chodu kanceláře bylo na jednotlivých jednáních také hojně diskutováno. Financování by mělo být zajištěno pravidelnými ročními příspěvky členských obcí Mikroregionu Dačicko, které jsou vypočítány dle obyvatel (10 Kč/os) + jednorázový paušální poplatek ve výši do 1 500 Kč od každé zapojené obec. Kancelář by měla zprvu zaměstnávat maximálně 2 zaměstnance, kteří se budou starat o zdárné spuštění a chod kanceláře. Zaměstnanci kanceláře budou odborně proškoleni, aby mohl poskytovat odpovídající služby pro obce ORP Dačice.

Centrum společných služeb bude fungujícím zázemím pro obce Mikroregionu Dačicko, které bude v závislosti na poptávce rozšiřovat portfolio poskytovaných služeb. Centrum bude schopné pružně reagovat na poptávané služby (odborná školení, semináře apod.). Zřízení centra bude probíhat v letech 2015 a 2016.

## 10 Přílohy

1. Zápis z jednání o EMOS ze dne 21. 7. 2015, Prezenční listina, fotografie.
2. Zápis z jednání o EMOS ze dne 11. 8. 2015, Prezenční listina, fotografie.
3. Zápis z jednání o EMOS ze dne 31. 8. 2015, Prezenční listina, fotografie.
4. Zápis ze závěrečného jednání o EMOS ze dne 15. 9. 2015, Prezenční listina, fotografie.