



SMO ČR, 23. října 2025

PŘEHLIŽENÉ NÁSTROJE PRO ZAVÁDĚNÍ CIRKULÁRNÍ EKONOMIKY DO MĚST A OBCÍ

Ing. Soňa Klepek Jonášová, Ph.D.



[linkedin.com/in/sonajonasova](https://www.linkedin.com/in/sonajonasova)



sona@incien.org



Hybernská 4, Praha 1

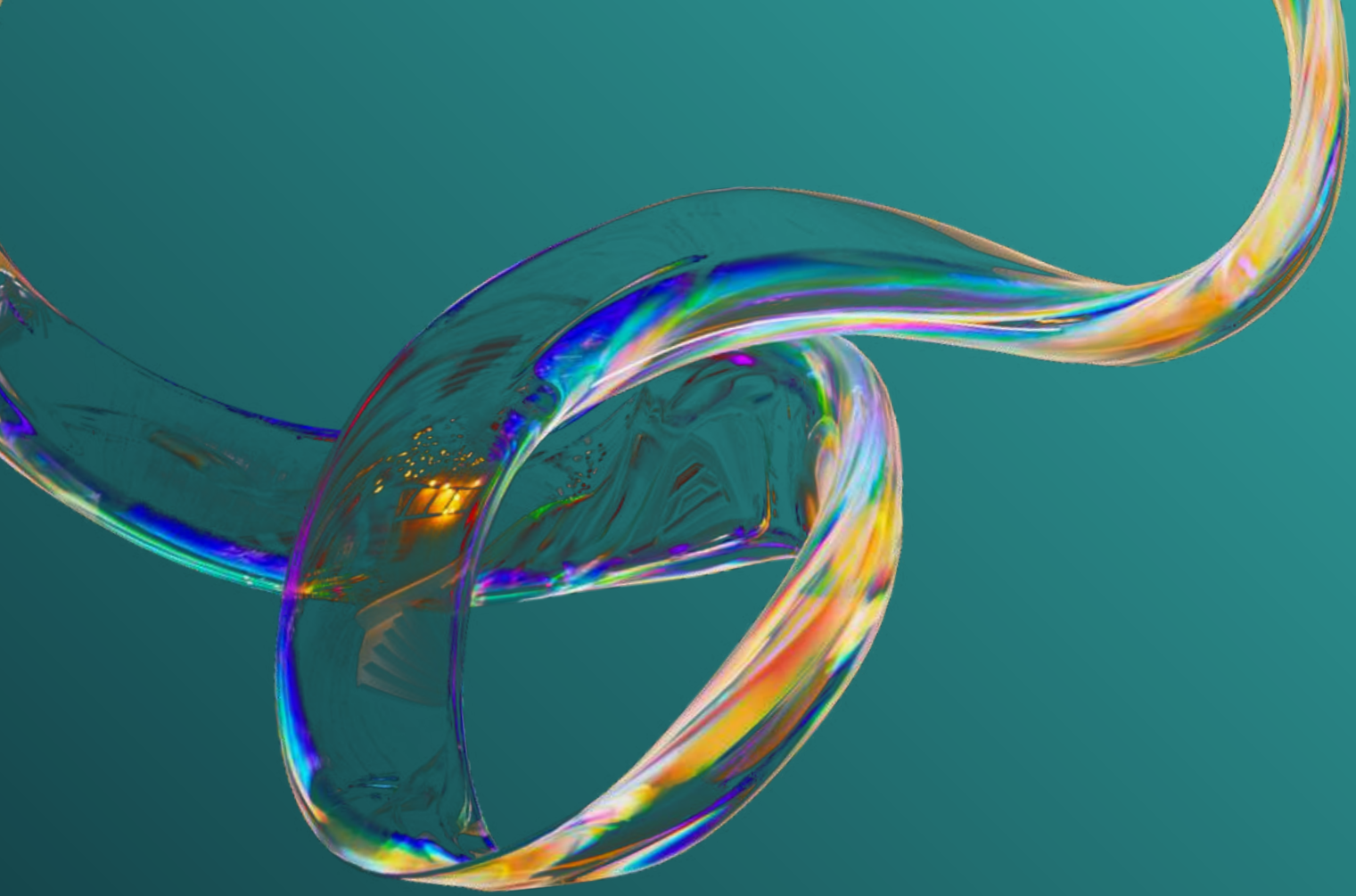


KRÁTCE O INCIEN

Čemu se věnujeme?

- Advokacii
- Konzultacím
- Think Tank
- Vzdělávání a osvětě
- Propojování





TŘI PŘEKÁŽKY K CIRKULARITĚ



Absence kvalitativních kritérií ve veřejných zakázkách

Podcenění rolí re-use center / bank materiálů

Chybějící aktivita při formování EPR systémů

1

CO BYCHOM SI PŘÁLI? “DOSTUPNÉ BYDLENÍ”

Dostupné

Dostupné v čase, sociálně přizpůsobitelné - studentské, seniorské, pro mladé rodiny. “Co město, to jiné potřeby. Co obec, to jiné možnosti.

Rychlé

Bez mnohaletých průtahů jak ve fázi schvalování, povolování, shánění finančních prostředků i dlouhé výstavby.



Úsporné

Energetické úspory se staly téměř standardem. U materiálů začínáme akceptovat možnosti dřeva. Další materiály jsou pro nás “mimo pole pozornosti”.

Ekologické... nebo snad i cirkulární?

S co nejnížší stopou. S možností využít stávající prostory nebo i budovy. Bez zbytečné produkce při demolicích či výstavbách. Nadčasové. Modulární?

JAK PŘITOM NAKUPUJEME...

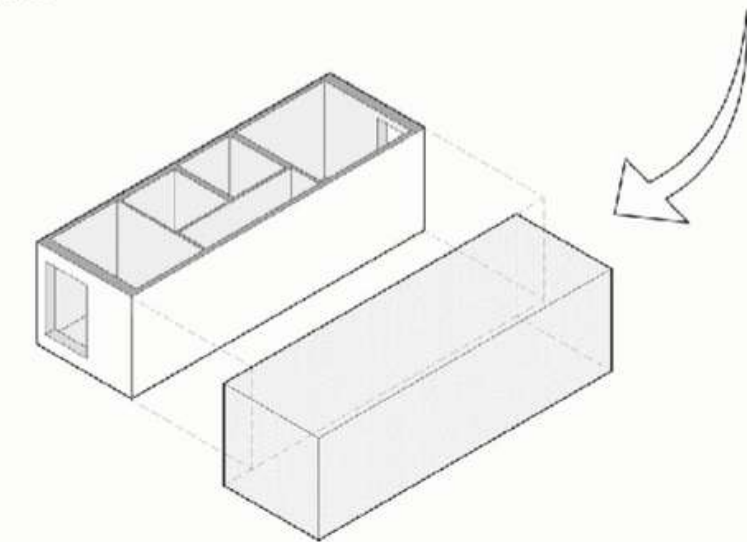
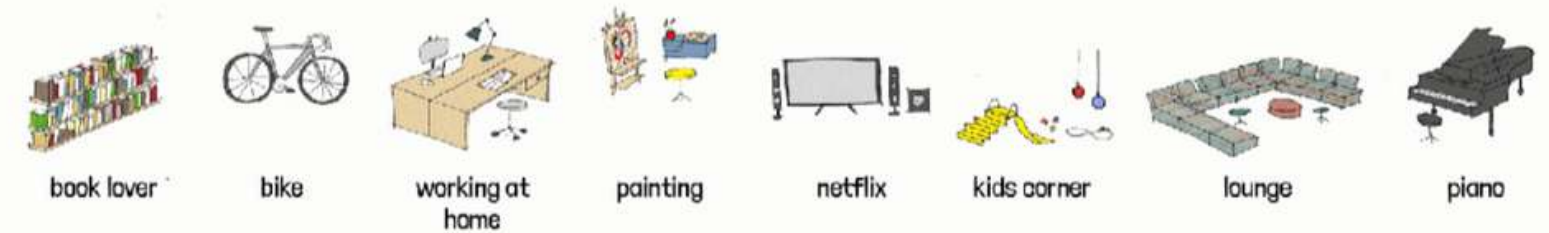
A. VZ se zapojením kvalitativních kritérií

B. VZ hodnotící pouze cenu

Zdroj dat: Jiří Skuhrovec, DATLAB



JAK BY MOHL VYPADAT VÝSLEDEK?



PERSONALIZED PROGRAM



2

CO BYCHOM SI PŘÁLI? “MODERNÍ RADNICI”

Moderní

Estetická.
Nadčasová.
Drží prst na tepu doby.

Rychlé

Bez zbytečně velkých zakázek.
Obstrukcí.
Jednoduše.



Usporná

Postupovat s péčí řádného hospodáře.

Ekologické... nebo snad i cirkulární?

S co nejnížší stopou CO₂?
Opravitelné, repasovatelné.
K pronájmu namísto vlastnictví.
Od lokálních výrobců.

JAK PŘITOM NAKUPUJEME...

8. Hodnocení nabídek

Z hlediska splnění požadavků posoudí a zhodnotí nabídky zadavatel dle podmínek uvedených v zadávací dokumentaci.

Účastníka, jehož nabídka při posuzování nabídek nesplnila výše uvedená hlediska, zadavatel z výběrového řízení bezodkladně vyloučí.

Základním hodnotícím kritériem pro zadání veřejné zakázky je **ekonomická výhodnost nabídky**. Hodnocení ekonomické výhodnosti nabídek bude provedeno podle:

Celková nabídková cena	100 %
------------------------	-------

Při hodnocení nabídek budou nabídky seřazeny od nabídky s nejnižší celkovou nabídkovou cenou po nabídku s nejvyšší celkovou nabídkovou cenou.

Jako ekonomicky nejvýhodnější bude vyhodnocena taková nabídková cena, která bude nejnižší oproti nabídkovým cenám ostatních dodavatelů.

Před samotným hodnocením budou nabídkové ceny posouzeny z hlediska mimořádně nízké nabídkové ceny dle ustanovení § 113 ZZVZ.

Cena: 100 %

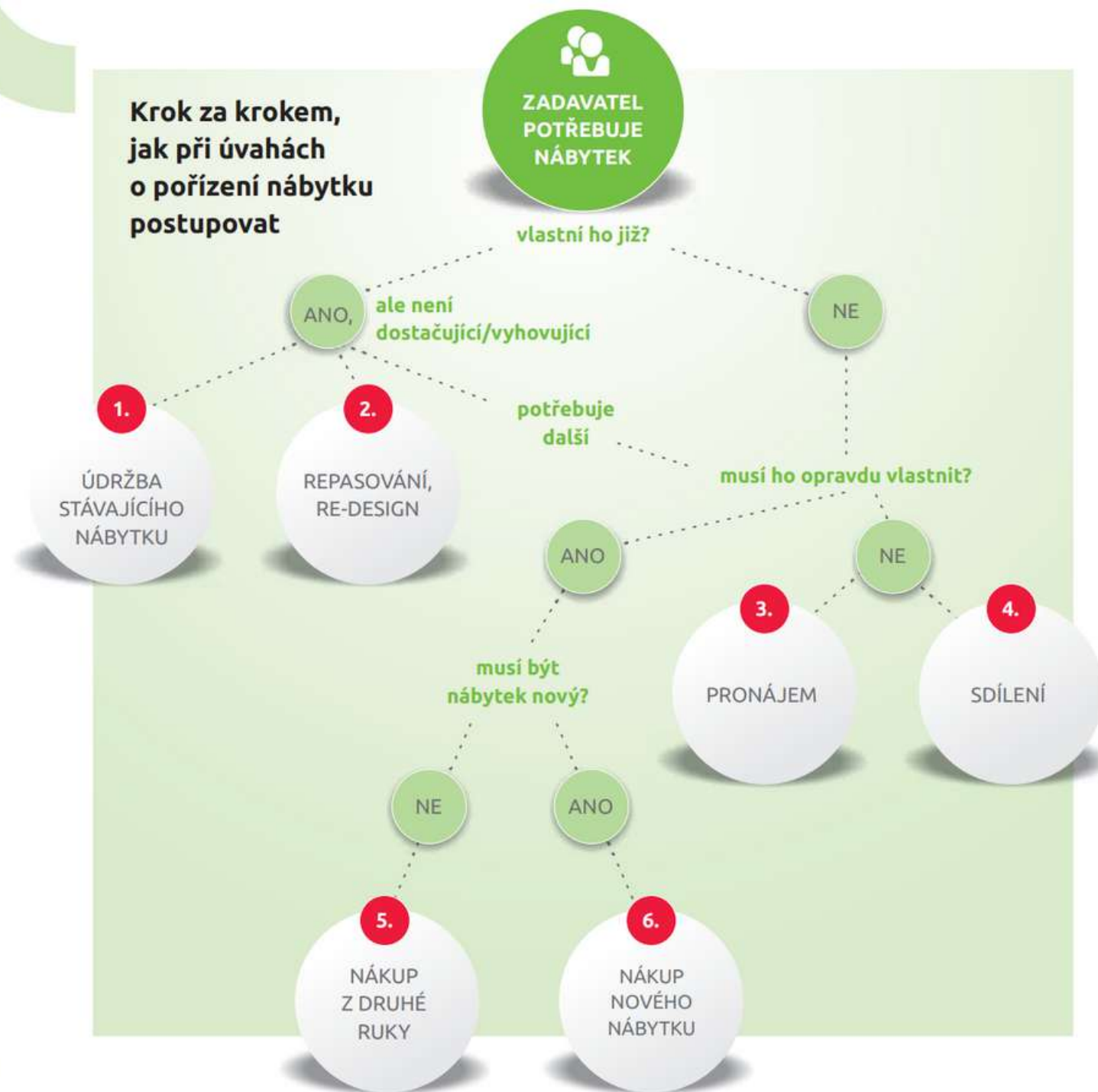
Zajímá nás: přesný počet kusů nábytku (židle, stoly, skříně).

Prostor pro kvalitu a kreativitu: 0 %

JAK BY MOHL VYPADAT VÝSLEDEK?

JAK NA POŘÍZENÍ NÁBYTKU – KROK ZA KROKEM

Krok za krokem,
jak při úvahách
o pořízení nábytku
postupovat



Cestou prodloužení životnosti pořízovaného nábytku se vydali například v dánském Aalborgu⁴ při vypisování veřejné zakázky na nábytek do škol. V návaznosti na vzdělávací reformu, která byla postavena na hodnotách inkluze, větší míry flexibility školních prostorů, a důrazu na duševní blahobyt studentů, bylo třeba zvolit nábytek, který může být snadno upraven podle potřeb dané skupiny žáků, který dlouho vydrží a který bude co nejšetrnější k životnímu prostředí. Rozhodli se tedy, že v zakázce budou klást důraz především na kvalitu, opravitelnost a možnost nábytek upravovat dle potřeb. Na základě tohoto zapojili do kritérií například minimální záruku 5 let na nový nábytek a jeho náhradní díly, minimálně 2 roky na repasované části, a požadavek, aby dodavatel poskytoval službu, díky které bude školy pravidelně informovat o tom, jak mají o nábytek pečovat, aby byl co nejlépe zachován. Hodnocení nabídek tak bylo založeno především na cirkularitě (váha 40 %) a následně na kvalitě designu (20 %) a doprovodných službách (např. rady ohledně údržby, celkově s váhou 20 %), na obsahu recyklovaných částí/materiálů (10 %) a na využití repasování (15 %).



NÁBYTKOVÉ BANKY & RE-USE CENTRA



3

CO BYCHOM SI PŘÁLI? “(NE)ŘEŠIT TEXTILNÍ ODPAD”

Dostupné pro občany

Dobře ergonomicky nastavené.
Dostupné.
Využití stávajících míst pro třídění

Ekonomické

Bez zbytečných nákladů navíc.



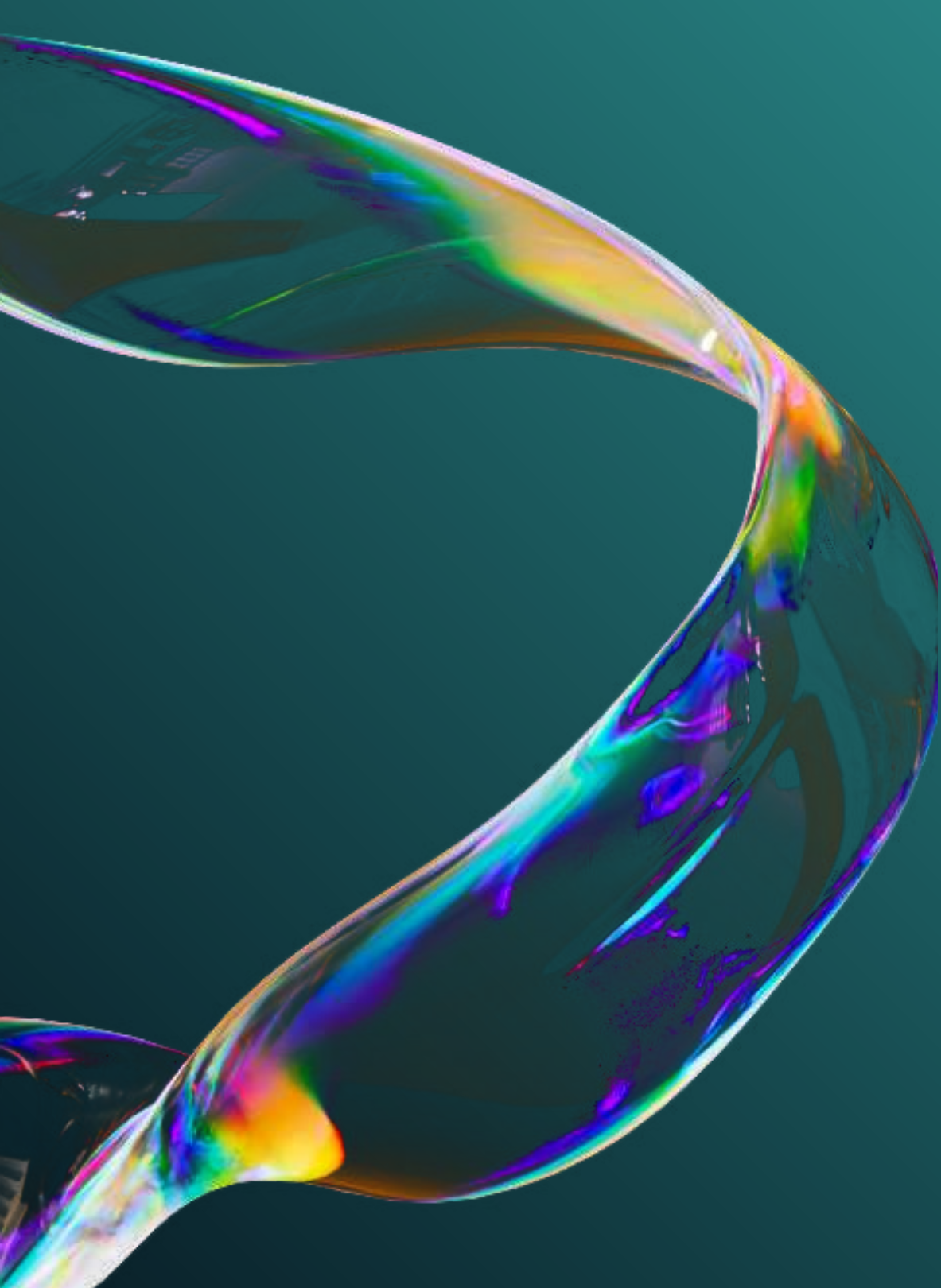
Bez starostí

Ať si někdo přistaví kontejner.
Sám se o něj a okolí a čistotu stará.
Ať nám jen vykáže čísla nebo je ideálně
vykazuje sám...

Ideálně i s osvětou.

Cílem není vytřídit maximum, ale nakupovat
méně.
A tím pádem produkovat méně odpadu.
Kéž se o to někdo postará za nás...

JAK PŘITOM POSTUPOJEME...



JAK BY MOHL VYPADAT VÝSLEDEK?



Zapojuje výrobce

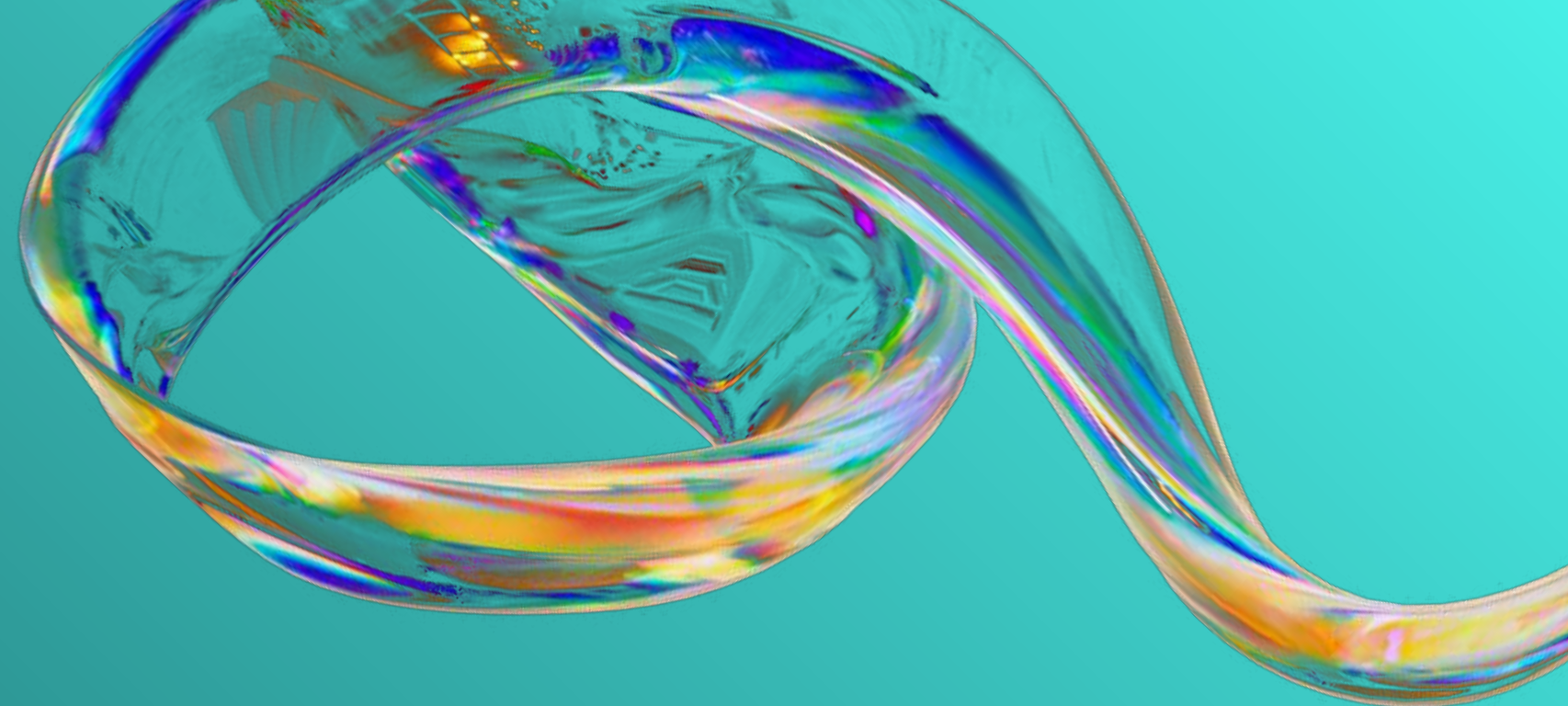
Snižuje odpad

Zvyšuje kvalitu produktů

Zajišťuje skutečnou cirkularitu materiálů

Přesunuje finanční náklady z obcí na producenty / spotřebitele

PLÁN AKČNÍHO LÍDRA V OBCI



2025

- zmapuji si plánované zakázky
- zmapuji si jak funguje nakládání s odpadem v regionu
- zvednu debatu o společných cirkulárních projektech na úrovni MAS / mikroregionu
- zvážím cirkulární sken

2026

- zkusím pilotní zakázku s kvalitativními kritérii
- zvážím v místním sběrném dvoře zřízení re-use pointu (mimo režim odpadů)
- aktivně sleduji / účastním se debat o EPR systémech
- Připravím si cirkulární plán

2027

- svoje zkušenosti sdílím na konferencích
- žádnou lekci nepovažuji za špatnou
- zapojuji se do dění v asociacích SMO ČR, Změna k lepšímu aj.
- Pracuji na plnění cirkulárního plánu

20...

- Vrhám se do větších, případně regionálních zakázek
- spolusoutěžím dodavatele a realizátory
- vnímám se jako hráč v ekosystému a ne jen zatížený osamocený solitér

OBCE A MĚSTA JAKO KLÍČOVÍ HRÁČI

Cirkularitu vnímáme jako téma “odpadového hospodářství”

Přitom můžeme zásadní impuls udělat při tom jak:

- nakupujeme a zadáváme (od občerstvení po bytové domy)
- spolu-budujeme infrastrukturu pro funkční materiálový management v regionu
- aktivně se účastníme vyjednávání s firmami o budoucnosti systémů EPR



DĚKUJI ZA VÁŠ ČAS A POZORNOST



SOŇA KLEPEK JONÁŠOVÁ

zakladatelka INCIEN

expertka na téma cirkulární ekonomiky & udržitelnosti



linkedin.com/in/sonajonasova



sona@incien.org



Hybernská 4, Praha 1

