



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



SMART Česko

SMO
SVAZ MĚST A OBČÍ ČESKÉ REPUBLIKY

Strategický dokument pro oblast SMART city obce Dolany

na období 2024 - 2028



Pořizovatel dokumentu:

Obec Dolany

Dolany 58

783 16

Zpracovatelský tým:

Bc. Anna Berková

Ing. Tereza Pečinková

Mgr. Martin Sadil



Obsah

Úvod	3
1 Analytická část.....	4
1.1 Území a poloha obce	4
1.2 Demografické charakteristiky obyvatelstva	5
1.3 Rozpočet a finanční situace obce	6
1.4 Lokální ekonomika.....	7
1.5 Školství a vzdělávání	10
1.6 Zdravotní a sociální služby.....	10
1.7 Infrastruktura	10
1.8 Životní prostředí a odpadové hospodářství	13
1.9 Meziobecní spolupráce.....	14
2 Východiska pro strategickou část	15
2.1 Současný popis potřeb	15
2.2 SWOT analýza	17
2.3 Prognóza dalšího vývoje	18
3 Strategická část.....	19
3.1 Vize	19
3.2 Strategické cíle	19
3.3 Opatření.....	22
4 Implementační část	30
4.1 Oblast: Energetika	30
4.2 Oblast: Odpadové hospodářství/oběhové hospodářství	33
4.3 Oblast: Digitalizace, ICT a kyber(bezpečnost)	40
Závěr	48
Seznam použitých zdrojů.....	49
Seznam obrázků	50
Seznam tabulek	51



Úvod

Obec Dolany je dynamicky se rozvíjející obcí nacházející se v Olomouckém kraji (NUTS 3), okrese Olomouc (LAU 1), patřící pod region soudržnosti Střední Morava (NUTS 2) a SO ORP Olomouc. Dolany leží na okraji hanácké nížiny v podhůří Nízkého Jeseníku. V roce 1976 byly k Dolanům připojeny obce Véska a Pohořany, které nyní tvoří místní části Dolan. Celková výměra katastru obce je 2 377 ha a počet obyvatel, dle statistik Ministerstva vnitra k 1. 1. 2023, činí 2 800. Obec Dolany má dlouhodobě vyrovnaný rozpočet, jehož výše se každý rok odvíjí od úrovně poskytovaných dotací.

Strategický dokument pro oblast SMART city obce Dolany:

- zachycuje hlavní problémy a s využitím SMART principů stanovuje základní cíle vedoucí ke zkvalitnění života občanů a zlepšení hospodaření a správy obce,
- navazuje na ostatní strategické cíle a dokumenty obce a umožňuje tak komplexní přístup k řešení problémů a podporuje efektivní využívání finančních a personálních kapacit obce i celkového potenciálu obce,
- definuje potřebné dílčí projekty SMART city zaměřené na jednotlivé oblasti za účelem naplnění strategického dokumentu,
- koordinuje harmonogram úkolů a odpovědnost za jejich plnění,
- slouží obci jako návod/manuál, jak postupovat v zavádění SMART řešení v obci,
- zvyšuje šance získat finanční prostředky z vnějších zdrojů,
- je marketingovým nástrojem, který slouží k propagaci cílů obce a zvyšuje její konkurenceschopnost,
- je nástrojem koordinace rozvoje v širším území (reflexe rozvojových záměrů okolních obcí, zohlednění vazeb jednotlivých programů rozvoje obcí).

K naplnění cílů této strategie směřují konkrétní dílčí projekty, zaměřené do jednotlivých oblastí, ve kterých obec spatřuje nejvyšší potřebu a potenciál pro rozvoj v oblasti SMART city. Jedná se o následující oblasti:

- Energetika
- Digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnost
- Odpadové hospodářství/oběhové hospodářství
- Dobré vládnutí („Good Government“)
- Financování SMART

Tento dokument byl vytvářen v roce 2023 ve spolupráci se Svazem měst a obcí v rámci projektu „Realizace SMART Česko v praxi obcí a měst“, registrační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/15_025/0016927. Dokument je postaven na principech vymezených v dokumentu „Strategický rámec Svazu měst a obcí v oblasti SMART city“. Struktura této strategie vychází z dokumentu: „Metodika tvorby SMART dokumentů“. Metodické principy jsou aplikovány v podmínkách obce Dolany v souladu a v koordinaci s ostatními strategickými a plánovacími dokumenty obce. Strategie je definována na střednědobý horizont, tj. do roku 2028, jedná se však zároveň o živý dokument, jehož závěry mohou být průběžně aktualizovány dle aktuálních potřeb obce.



1 Analytická část

1.1 Území a poloha obce

Území obce Dolany se skládá ze tří katastrálních území (Dolany u Olomouce, Pohořany na Moravě a Véska u Olomouce), základní sídelní jednotky pak jsou v obci vyčleněny celkem čtyři (Dolany, Nové Sady, Pohořany a Véska). Obec Dolany leží na pomezí Hornomoravského úvalu (jeho severní části) a Nížkého Jeseníku mezi Olomoucí a Šternberkem. Od Olomouce je obec vzdálena vzdušnou čarou cca 8 km severovýchodním směrem, přičemž část katastru leží přímo na silnici I/46, která Šternberk s Olomoucí spojuje. Obec Dolany sousedí s katastry celkem osmi obcí, na severu s obcí Jívová, po celé východní straně s Hlubočkami, na jihu s Olomoucí (prostřednictvím částí Lošov a Svatý Kopeček), s Tověří, opět s Olomoucí (Týneček), na jihozápadě s Hlušovicemi, na západě s Bohuňovicemi (prostřednictvím části Trusovice), dále pak na severozápadě s obcí Bělkovice-Lašťany a Domašovem u Šternberka.

Katastr obce je situován v rámci okresu Olomouc ve stejnojmenném správním obvodu obce s rozšířenou působností. Charakter území je díky poloze při hranici dvou výrazných struktur i genézí odlišných geomorfologických celků značně členitý. Nadmořská výška se pohybuje přibližně od 230 m n. m. na jihu, při hranici s olomouckou částí Týneček až po nejvyšší bod, vrch Jedová s nejvyšším bodem 633 m n. m., který se nachází v katastrálním území Pohořan. Z rovinatějšího charakteru obce na jihozápadě směrem na severovýchod území výrazně stoupá přes zlomový svah Nížkého Jeseníku s převýšením větším než 400 m.



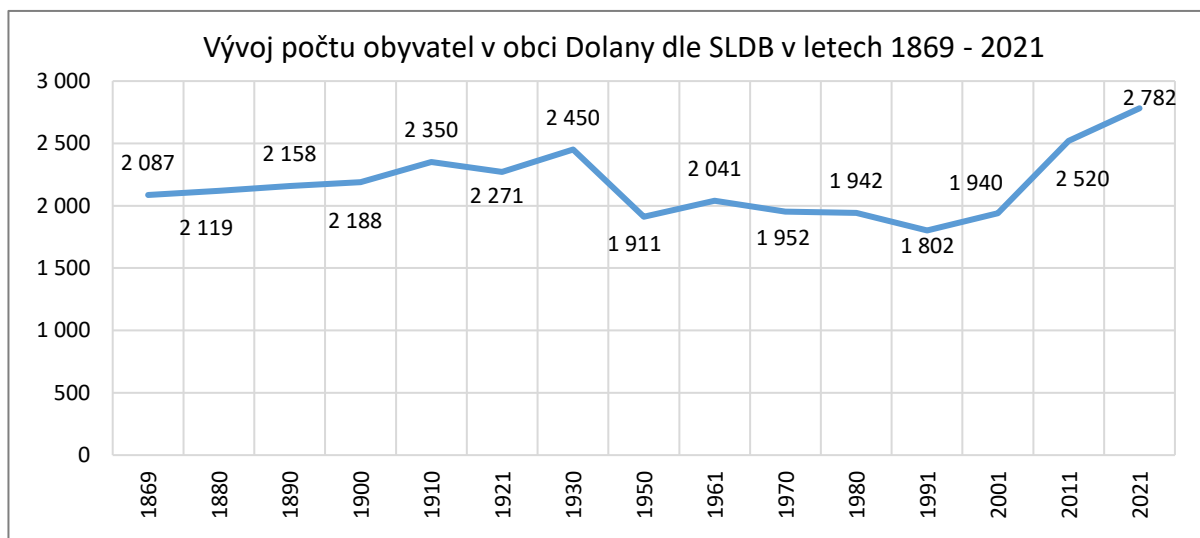
Obrázek 1: Geografická poloha obce v rámci ČR a katastrální území obce

Zdroj: Program rozvoje obce Dolany na období 2018 – 2023



1.2 Demografické charakteristiky obyvatelstva

V současnosti žije v obci 2 800 obyvatel, přičemž Dolany měly více než 2 000 obyvatel již při prvním moderním Sčítání lidu, domů a bytů v roce 1869 a až do II. světové války populačně rostly, v roce 1930 dosáhly vrcholu 2 450 osob. Odsunem německy mluvícího obyvatelstva a vzhledem k dalšímu poválečnému vývoji Dolany ztratily pětinu obyvatel, počet tedy klesl o více než 500 osob a v roce 1950 zde žilo 1 911 obyvatel. Od těchto událostí se populační růst prakticky zastavil a obec až do konce 20. století stagnovala. Konec 20. století je charakteristický populačním strádáním obce, v roce 1991 bylo zaznamenáno historické minimum – 1 802 osob. Lidé se v tomto období značně stěhovali hlavně do Olomouce. Samotný přelom tisíciletí a prvních 10-15 let 21. století se nese v příznivějším trendu v podobě poměrně dynamického růstu obce. Aktuálně má obec nejvíce obyvatel ve své historii. Dolany se skládají z více místních částí, přičemž každá z nich přispívá k demografickému vývoji obce jinak a každá z nich navíc prochází svým vlastním vývojem. Dynamický růst lze sledovat zejména v místní části Dolany.



Obrázek 2: Vývoj počtu obyvatel obce Dolany dle SLDB v letech 1869 - 2021

Zdroj: ČSÚ, Historický lexikon obcí

V tabulce 1 lze vidět, že Dolany mají poměrně silné zastoupení dětí ve věku 0-14 let. Příčinou je zejména silná vlna suburbanizace, při které obec osídlily především mladé páry a rodiny s malými dětmi. Přestože počet seniorů v obci roste, index stáří dosahuje poměrně nízkých hodnot. Počet produktivní složky populace ve věku 15-64 let se pohybuje okolo 64 %.

Tabulka 1: Věková struktura obce Dolany v letech 2017 – 2022

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
Počet obyvatel celkem	2 732	2 772	2 782	2 845	2 827	2 922	
v tom podle pohlaví	muži	1 350	1 365	1 376	1 406	1 409	1 446
	ženy	1 382	1 407	1 406	1 439	1 418	1 476
v tom ve věku (let)	0-14	543	565	550	561	543	562
	15-64	1 765	1 760	1 772	1 804	1 785	1 856
	65 a více	424	447	460	480	499	504
Průměrný věk	39,7	39,7	40,0	40,0	40,3	40,0	
Index stáří	78,1	79,12	83,6	85,6	91,9	89,7	

Zdroj: ČSÚ, 2022



Jak již bylo zmíněno výše, dynamický vývoj Dolan ovlivnily zejména suburbanizační procesy. Počet obyvatel byl výrazně ovlivněn především novou výstavbou domů v místní části Dolany. V roce 2021 překonal přírůstek přirozený přírůstek migrační. V roce 2022 byl zaznamenán opět výrazný příliv obyvatel. V posledních letech však dochází k vyčerpání stavebních pozemků, proto lze předpokládat v následujících letech spíše migrační stagnaci.

Tabulka 2: Pohyb obyvatelstva v letech 2017 - 2022

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
Živě narození	29	43	26	32	36	21	
Zemřelí	27	23	23	24	30	23	
Přistěhovalí	75	83	86	94	89	173	
Vystěhovalí	57	63	79	39	84	76	
Přírůstek (úbytek)	přirozený	2	20	3	8	6	-2
	stěhováním	18	20	7	55	5	97
	celkový	20	40	10	63	11	95

Zdroj: ČSÚ, 2022

1.3 Rozpočet a finanční situace obce

Finanční situaci obce Dolany lze považovat za stabilní. Obec Dolany má dlouhodobě vyrovnaný, spíše přebytkový rozpočet. Podíl dluhu k průměru příjmů je 0 %. Obec aktivně využívá možnou finanční podporu z krajských, národních a evropských dotací. Obec plánuje do budoucna řadu finančně náročných investičních akcí, při kterých bude potřeba podpora jak z vlastních, tak z cizích zdrojů.

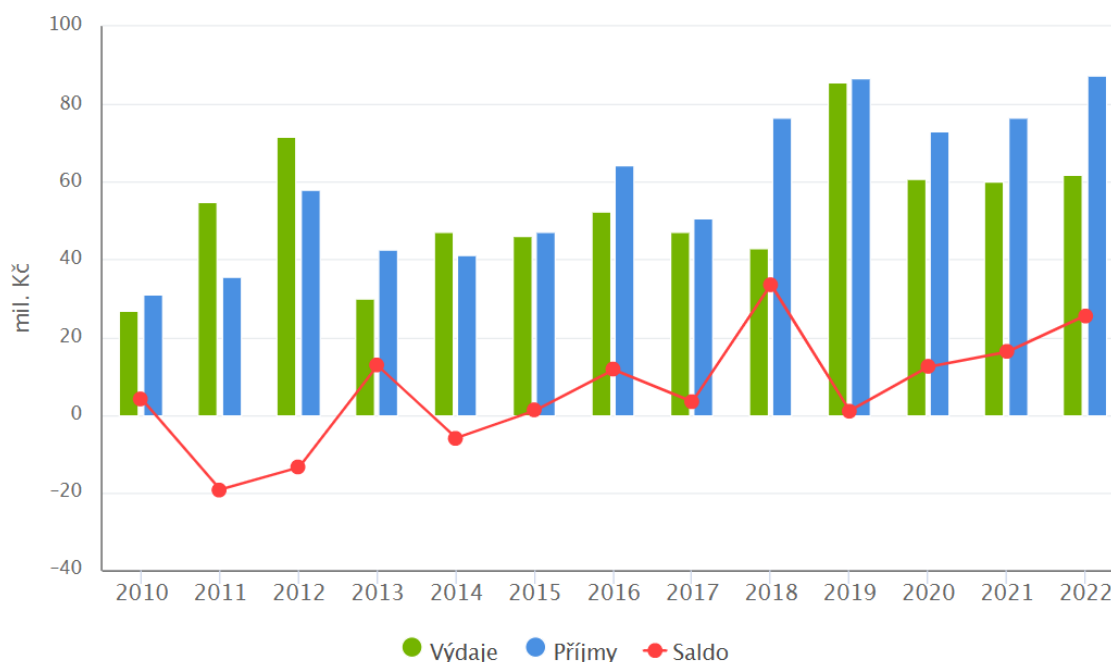
Tabulka 3: Vývoj rozpočtového hospodaření obce Dolany v letech 2016 – 2022 (v tis. Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Daňové příjmy	37 231	38 927	41 781	46 692	44 551	50 581	58340
Nedaňové příjmy	7 234	7 196	6 857	9 538	8 030	7 475	12733
Kapitálové příjmy	84	240	86	140	8	396	386
Neinvestiční přijaté dotace	2 496	3 801	22 577	7 107	7 132	5 335	8187
Investiční přijaté dotace	17 110	453	5 109	23 057	13 359	12 627	7 732
Příjmy	64 156	50 617	76 409	86 535	73 079	76 416	87379
Běžné výdaje	30 531	34 636	30 776	34 500	32 135	35 174	70773
Kapitálové výdaje	21 969	12 576	12 055	50 989	28 566	25 031	21821
Výdaje celkem	52 500	47 212	42 831	85 489	60 701	60 205	61787
Saldo příjmů a výdajů	11 656	3 405	33 578	1 046	12 379	16 211	25591
Podíl kapitálových výdajů na celkových výdajích	41,85%	26,64%	28,15%	59,64%	47,06%	41,58%	35,32%
Podíl běžných výdajů na celkových příjmech	47,59%	68,43%	40,28%	39,87%	43,97%	46,03%	80,99%

Zdroj: Účetní evidence obce Dolany



V grafu níže (obrázek 3) lze vidět, že obec Dolany má od roku 2015 až dosud kladné saldo. Od roku 2019 je sledován kontinuální růst příjmů při zachování stabilní výše výdajů.



Obrázek 3: Vývoj výdajů, příjmů a salda v obci Dolany za prosinec v letech 2010–2022 (v tis. Kč)

Zdroj: Monitor státní pokladny, 2022

1.4 Lokální ekonomika

Podnikatelské aktivity

Obec Dolany je svou polohou v zázemí Olomouce atraktivním místem pro podnikatelské aktivity. V obci převažují zejména mikropodniky do devíti zaměstnanců. Ve středu obce se nachází rozsáhlý brownfield bývalé likérky, který lze v budoucnu využít pro další rozvoj obce. V územním plánu je vymezeno dostatek ploch pro výrobu.

Tabulka 4: Struktura podnikatelských subjektů podle velikosti v obci Dolany v roce 2021

Počet zaměstnanců	Kategorie	Absolutně
1-9	mikropodniky	195
10-49	malé podniky	7
50-249	střední podniky	1
250 a více	velké podniky	1
nezjištěno	-	59

Zdroj: ČSÚ, 2022

Mezi nejvýznamnější podnikatele a současně zaměstnavatele v obci patří Hanácká zemědělská a.s., GOLF AREA a.s., Hotel S-PORT Véska, Jiří Kouřil – JK Klima či BENED - zahradní architektura s.r.o.

V obci Dolany bylo k 31. 12. 2022 registrováno celkem 705 podnikatelských subjektů, zhruba v polovině z nich (56 %) byla zjištěná aktivita. V obci dominují obory podnikání v sekundárním sektoru. Nejvíce registrovaných podnikatelů je v odvětví B-E Průmysl celkem.



Tabulka 5: Podnikatelské subjekty podle převažující činnosti k 31. 12. 2022

	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Celkem	705	395
A Zemědělství, lesnictví, rybářství	38	25
B-E Průmysl celkem	111	64
F Stavebnictví	93	60
G Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba mot. vozidel	108	48
H Doprava a skladování	19	12
I Ubytování, stravování a pohostinství	32	14
J Informační a komunikační činnosti	6	5
K Peněžnictví a pojišťovnictví	5	4
L Činnosti v oblasti nemovitostí	26	15
M Profesionální, vědecké a technické činnosti	102	66
N Administrativní a podpůrné činnosti	14	7
O Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	5	3
P Vzdělávání	12	7
Q Zdravotní a sociální péče	12	10
R Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	25	13
S Ostatní činnosti	70	30
X nezařazeno	.	.

Zdroj: ČSÚ, 2022

Více než 80 % z registrovaných podniků tvoří fyzické osoby. Právnícké osoby se podílí téměř 20 % na celkovém množství registrovaných podniků v obci.

Tabulka 6: Podnikatelské subjekty dle právní formy k 31. 12. 2022

	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Celkem	705	395
Fyzické osoby	570	308
Fyzické osoby podnikající dle živnostenského zákona	524	278
Fyzické osoby podnikající dle jiného než živnostenského zákona	30	21
Zemědělství podnikatelé	9	6
Právnícké osoby	135	87
Obchodní společnosti	82	71
akciové společnosti	4	3
Družstva	2	1

Zdroj: ČSÚ, 2022

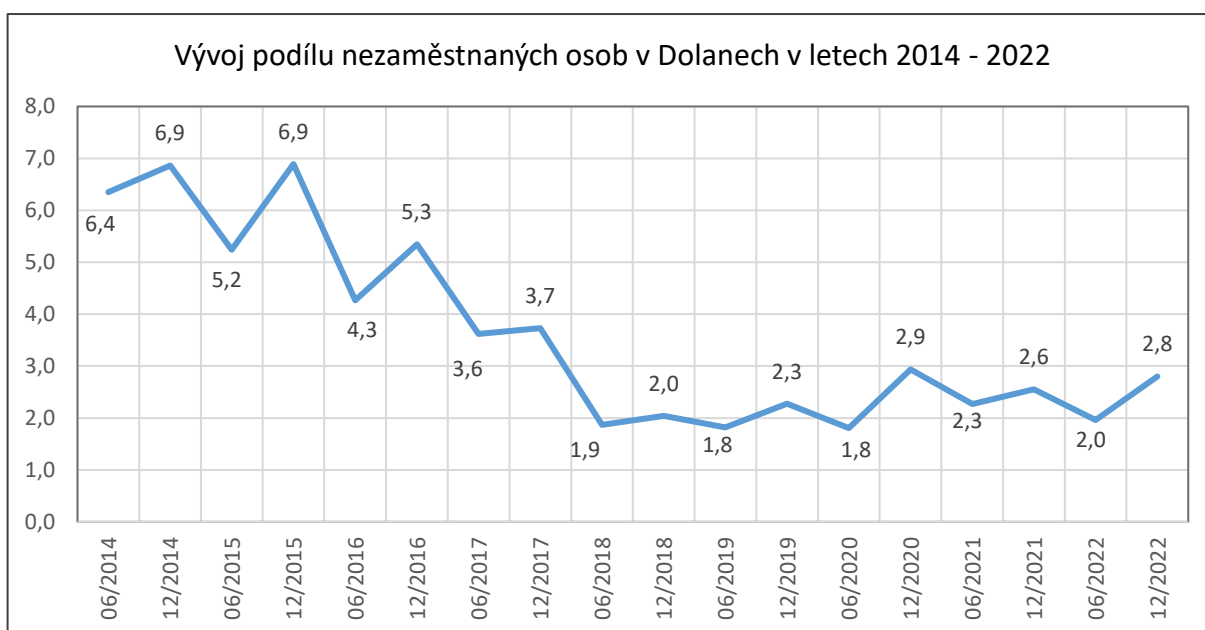


Obchody a služby

V obci jsou v současné době dvě prodejny - potraviny a smíšené zboží v místní části Dolany. Dále je v obci květinářství, zahradnictví, prodej krmiv pro zvířata a bezobalová drogerie. V obci má pobočku Česká pošta, s. p., která je otevřena každý pracovní den. V obci je dále krejčovství, kadeřnictví a pohřební služba. Další služby zajišťují živnostníci (masáže apod.) a wellness (Hotel S-PORT).

Trh práce

Jak lze vidět v grafu níže (Obrázek 4) obec Dolany má poměrně nízký podíl nezaměstnaných osob, a to především díky existenci stabilních zaměstnavatelů v obci a dobré dostupnosti do Šternberka a krajského města Olomouce. V létě je více osob zaměstnaných na sezónní práci, proto jsou patrné sezónní výkyvy a v zimě je podíl nezaměstnaných osob vždy o něco vyšší.



Obrázek 4: Vývoj podílu nezaměstnaných osob v obci Dolany v letech 2014 – 2022

Zdroj: ČSÚ, 2022

Cestovní ruch

Obec Dolany je atraktivním místem pro sport i relaxaci. Dolany mají na svém území spoustu kulturních památek, především místního významu. Významnou památkou je zřícenina kartuziánského kláštera Kartouzka, barokní zámek (sídlo obecního úřadu) či kostel Sv. Matouše.

Ubytování a stravování v obci nabízí Hostinec u Havlů, Restaurace, penzion a cukrárna U Bláhů, Hostinec Dolany, MVG hospůdka na hřišti v místní části Dolany, Hotel S-PORT, Hotel v Golf Resortu, Hostinec Skalice Véska, Restaurace Dolní Bouda v místní části Véska a Restaurace Pohořanská bouda a Hostinec KD Pohořany v místní části Pohořany.

Obec Dolany je atraktivní pro turisty z celého kraje zejména pro svou vybavenost sportovní infrastrukturou a vhodnými podmínkami pro turistiku. V místní části Véska se nachází GOLF resort Olomouc, Hotel S-PORT, wellness, bowling, tenisové kurty a hřiště pro malou kopanou, v místní části Dolany atletické a fotbalové hřiště a v místní části Pohořany hřiště pro malou kopanou s umělým povrchem.



1.5 Školství a vzdělávání

Obec je zřizovatelem Základní školy a Mateřské školy Aloise Štěpánka, příspěvkové organizace, kterou tvoří tyto součásti: základní škola, mateřská škola, školní družina, školní jídelna a školní jídelna – výdejna. Základní škola je úplná s vyučovacími ročníky 1–9. Mateřská škola je umístěna ve dvou budovách v Dolanech a ve Vésce. Školní jídelna spolu se školní družinou jsou umístěny v areálu základní školy. V obci má zřízenou pobočku Základní umělecká škola Žerotín, ve které se vyučují hudební obory a ZUŠ Miloslava Stibora, kde se vyučuje výtvarná výchova. Na střední či vysoké školy dojíždí studenti z Dolan dle oboru svého zaměření. Nejčastěji do Olomouce, která nabízí široké spektrum středoškolského či univerzitního vzdělání. Ve Šternberku je to Gymnázium Šternberk a Střední odborná škola lesnická a strojírenská. V obci se nachází knihovna.

1.6 Zdravotní a sociální služby

V obci je ordinace lékaře pro děti a dorost, ordinace praktického lékaře pro dospělé a dvě zubní ordinace. V případě dalších specializovaných oborů využívají občané zdravotnická zařízení a nemocnice v Olomouci nebo ve Šternberku. Do obce přijíždí zdravotnická záchraná služba dle situace, a to ze základen v Olomouci nebo Šternberku. Občané mají možnost využít domácí zdravotní péči a pečovatelskou službu v domácnostech klientů, kterou zajišťují Charita Šternberk a Charita Olomouc. V místní části Véska se nachází dům pro seniory.

1.7 Infrastruktura

Technická infrastruktura

- **Zásobování pitnou vodou**

Převážná část území obce Dolany a její místních částí Véska a Pohořany je v současnosti zásobena pitnou vodou z veřejné vodovodní sítě. Místní část Dolany je zásobena z vodojemu Droždín II, místní části Véska a Pohořany mají vlastní zdroje.

- **Odkanalizování obce**

Převážná část území obce Dolany je v současnosti odkanalizována modifikovanou kanalizační soustavou, která zahrnuje jak úseky jednotné kanalizace (s odlehčovacími komorami vyústěnými do místních vodotečí a do melioračních příkopů), tak úseky oddílné kanalizace. Modifikovaná kanalizační soustava je ukončena mechanicko-biologickou čistírnou odpadních vod (ČOV). V místních částech Véska a Pohořany je zřízena oddílná kanalizace, splašky jsou odváděny gravitačními kanalizačními řadami do kanalizační sítě Dolan a odtud na ČOV, dešťové vody jsou odváděny nesoustavnou dešťovou kanalizací s jednotlivými výústmi dešťových vod do místních vodotečí. V současné době obec připravuje odkanalizování chatové oblasti nad hřištěm Dolany, která je zejména v chatarské sezóně intenzivně využívána a zatěžuje prostředí vsakováním odpadních vod. Připravuje se i doplnění scházejících úseků vodovodních a kanalizačních řadů za podpory dotace z OPŽP.

- **Informační a telekomunikační technologie**

Území obce Dolany je napojeno optickými kabely na přenosovou síť. V obci je instalován blok digitální ústředny RSÚ. V celém území je proveden rozvod přístupové sítě (místní kabely), který je v dobrém stavu a kapacitně stačí po pokrytí nových požadavků dle stávajícího územního plánu. Katastrem prochází trasy dálkových optických kabelů. V současné době prochází katastry obce Dolany více tras



radioreléových spojů. Na katastru obce Dolany (kostel) se nachází základnová stanice mobilních telefonů. Televizní signál pro obec je šířen z vysílače Kojál, případně Praděd.

Energetika

- **Plynofikace**

Zemní plyn je do obce Dolany dopravován VTL plynovodem DN100 PN40 s délkou zhruba 1,2 km. V místních částech Véska a Pohořany se plošná plynofikace neuskutečnila, s jejím zavedením se neuvažuje a v územním plánu není navrhováno. Roční spotřeba plynu ZŠ a MŠ Dolany je cca 350 + 200 MWh. Roční spotřeba plynu dalších obecních budov (obecní úřad, sokolovna, ZUŠ, ČOV, Hasičská zbrojnice) je cca 330 MWh.

- **Veřejné osvětlení**

Veřejné osvětlení je ve větší části obce provedeno samostatnou sítí s kabelovými rozvody. Na části komunikací jsou silniční stožáry výšky 8 m s výložníkem a se svítidlem SHC 150W, v zástavbě nových RD pak stožáry parkové 4-5 m se svítidlem SHC 70W. Ve zbytku obce je VO řešeno výložníky a svítidly upevněnými na sloupech sítě NN. Ve třech místních částech obce je aktuálně celkem přes 600 světel veřejného osvětlení, cca 200 světel již bylo v místních částech Véska a Pohořany nahrazeno LED osvětlením. V současné době probíhá postupná výměna starých světel novými LED světly i v místní části Dolany. Zatím je v obci 17 rozvaděčů veřejného osvětlení, počet bude snížen asi o 2 v souvislosti s modernizací veřejného osvětlení.

- **Zásobování elektrickou energií**

Vedení VN 22 kV

Pro napojení distribučních i velkoodběratelských trafostanic v řešeném území slouží nadzemní vedení VN 22 kV. V obci Dolany a v areálu golfového hřiště Véska jsou provedeny rozvody VN 22 kV jako kabelové, jsou použity jednožilové kabely AXEKCEY. Vedení je v dobrém provozním stavu a je schopno zajistit požadavky rozvoje území vyplývající z návrhu územního plánu.

Vedení NN 0,4 kV

Rozvody NN jsou provedeny jako venkovní vedení vodiči AlFe6 nebo AES různých průřezů na různých druzích podpěr. Velká část rozvodů NN v obci Dolany, v zástavbě nových RD a v centru je provedena kabely AYKY v zemi. Přípojky pro některé rodinné domky i jiné objekty jsou provedeny závěsnými kabely nebo kabely v zemi. Pro zabezpečení nově vzniklých odběrů jsou navržena v územním plánu nová zařízení a úpravy sítí.

Obec Dolany nemá žádné obnovitelné zdroje energie. Vzhledem k poloze obce, je zde potenciál pro výstavbu větrné elektrárny v místní části Pohořany. Vybudování dalších obnovitelných zdrojů energie je plánováno v rámci umístění fotovoltaických panelů na obecní budovy. Aktuálně jsou obecní budovy v obci vytápěny převážně plynovým kotlem, elektřinou nebo tuhými palivy. V tabulce 7 je uveden seznam budov ve vlastnictví obce Dolany, kde lze sledovat potenciál pro úspory energie prostřednictvím umístění fotovoltaických panelů na střechy budov. Podrobná analýza energetiky v obecních budovách a vhodná opatření k optimalizaci spotřeby energií v obci budou navrženy v rámci Energetické koncepce obce Dolany, na jejíž zpracování již byla podaná žádost o poskytnutí dotace a aktuálně se připravuje výběr zpracovatele. V obci bude proveden energetický audit v rámci



energetické koncepce obce. V minulosti byl již energetický audit realizován v případě realizace dotačního titulu na energetické úspory z OPŽP – tepelné čerpadlo na turistické základně Pohořany.

Tabulka 7: Budovy ve vlastnictví obce Dolany a typ jejich vytápění

budova	místní část	čp./parc. č.	vytápění
Obecní úřad	Dolany	58	plyn
MŠ Dolany	Dolany	174	plyn
ZŠ Dolany	Dolany	174	plyn
ZUŠ	Dolany	15	plyn
Sokolovna	Dolany	270	plyn
Hasičská zbrojnice Dolany	Dolany	272	plyn
Budova ČOV	Dolany		plyn
Mlýn	Dolany	57	nevytápěn
Kabiny FC Dolany	Dolany	448	elektřina
Klubovna FC Dolany	Dolany	448	elektřina
Hospoda FC Dolany	Dolany	448	dřevo
Kabiny Pohořany	Pohořany	10	dřevo
Hasičská zbrojnice	Pohořany	28	dřevo
TZ Pohořany	Pohořany	122	tepelné čerpadlo
KD Pohořany	Pohořany	10	uhlí, dřevo
Bytový dům Véska 6bj	Véska	73	elektřina
Kabiny Véska	Véska	parc. č. 163	elektřina
MŠ Véska	Véska	parc. č. 102	LNG
DPS Véska	Véska	63	LNG
Hasičská zbrojnice	Véska	6	nevytápěn

Zdroj: Evidence obce Dolany

Dopravní infrastruktura

Základní komunikační síť obce Dolany tvoří silnice I. třídy (I/46 Olomouc – Sudice) a silnice III. třídy (III/44311 – páteřní silnice v obci, která společně se silnicí III/44315 spojuje všechny tři místní části a dále III/4436, III/44312, III/44313, III/44314 a III/44440). Silnice I/46 je ve správě Ředitelství silnic a dálnic ČR, ostatní uvedené silnice spravuje Správa silnic Olomouckého kraje (SSOK). Jejich stav je mimo silnice III/44314 po provedených opravách dobrý. Obec má ve svém vlastnictví a správě cca 12 km místních komunikací (Dolany 9 km, Véska 1,5 km a Pohořany 1,5 km). Většina z nich má asfaltový povrch, dále jsou to povrchy ze zámkové dlažby, kostek nebo ze štěrku. Obec má ve svém vlastnictví a správě cca 4 km chodníků, z nichž se naprostá většina nachází v místní části Dolany.

Obcí prochází cyklotrasy 6102 Bělkovice – Svatý Kopeček a 6103 Bystrovany – Bělkovice. Dále je v jižní části obce lokální cyklostezka, která se napojuje na cyklotrasu po silnici III. třídy. V severní části se trasa opět napojuje na cyklostezku, propojující Dolany a Bělkovice-Lašfany. Obec je zapojena do Integrovaného dopravního systému Olomouckého kraje. Pravidelnou linkovou autobusovou dopravu v obci zajišťuje dopravce ARRIVA MORAVA a.s.



1.8 Životní prostředí a odpadové hospodářství

Stav a ochrana životního prostředí

Na území obce Dolany se prolínají obě základní geologické jednotky České republiky, Český masiv a Západní Karpaty. Katastrální území Dolan má hlavně v západní části rovinatý charakter, což vyplývá z jeho polohy v Hornomoravském úvalu. Geomorfologicky jde o podcelky Uničovská plošina a Středomoravská niva. Ve východní části katastru však vzrůstá nadmořská výška a krajina mění svůj ráz, když přechází do Nízkého Jeseníku (Radíkovská a Jívovská vrchovina). Z geologického hlediska je převážná část katastru tvořena velmi mladým typem povrchu (kvartér). Převážně západní část katastru je intenzivně zemědělsky využívána, s čímž souvisí i riziko eroze.

Potenciální ohrožení kvality podzemních vod představuje intenzivní zemědělská činnost v jižní části katastru. Dešťová i splašková kanalizace eliminují problémy případných průsaků jímek a septiků. Liniovým zdrojem emisí i hluku je přetížená silnice I/46. Tento problém je intenzivní především v místní části Dolánky. Problematický je současný stav lesních porostů, které jsou vlivem kůrovcové kalamity intenzivně těženy a vznikají zcela nová rozsáhlá odlesněná území. Smrkové monokultury jsou nahrazovány pestřejší skladbou nově vysazených dřevin, které nejsou náchylné na ohrožení kůrovcem.

Na území obce se nachází významné ložisko výhradních nerostných surovin (jílovitá břidlice). Dobývací prostor je však uzavřen a dle zásad územního rozvoje Olomouckého kraje je zde stanoven limit těžby. Na části území se vyskytuje přírodní park Údolí Bystřice, území je migračně významné pro velké savce, nachází se zde rovněž dálkový migrační koridor, lokální biokoridor Dolanský potok. Památný strom „Lípa v Dolanech“ se nachází na jihovýchodním okraji obce. Jedná se o mohutnou lípu malolistou (*Tilia cordata*) se štíhlou korunou a dutým kmenem. Obcí neprotékají významné vodní toky. Při severní hranici katastru teče potok Lipovec, levostranný přítok Trusovického potoka, který pak v úseku zhruba 3 km tvoří hranici s Bělkovicemi-Lašťany. Posledním vodním tokem, který stojí za zmínku je Dolanský potok, protékající všemi základními sídelními jednotkami. Jedná se rovněž o přítok Trusovického potoka (soutok se nachází v Hlušovicích) a leží na něm několik vodních ploch. Negativem ovlivňující životní prostředí je stará ekologická zátěž Podhůrky (skládka komunálního odpadu), která vznikla zásypem rokle. Tato skládka byla rekultivována v roce 2002.

Odpadové hospodářství

Obec Dolany je členem Odpadového hospodářství svazku obcí Šternbersko zajišťujícím pro své členské obce společná řešení v oblasti odpadového hospodářství. Obec Dolany se zapojila do projektu Door-to-door, v rámci kterého zavedla v roce 2022 systém sběru a svozu odpadu přímo od jednotlivých domácností, a to u komodit papír, plast a bioodpad. Sběrné nádoby (240 l) na tyto komodity jsou opatřeny RFID čipem a jsou zajištěny pro občany formou výpůjčky od obce po dobu udržitelnosti projektu. Poté nádoby mohou přejít do vlastnictví občanů. Sběrné nádoby na směsný komunální odpad jsou ve vlastnictví jednotlivých majitelů domů nebo rovněž ve výpůjčce od obce. Svoz nádob na papír, plast a směsný komunální odpad, od jednotlivých domácností, probíhá v 28denních intervalech. Svoz bioodpadu probíhá od března do října v 14denních intervalech a v období od listopadu do února v 28denních intervalech.

Sběrné kontejnery na tříděný odpad (plasty, papír, sklo, drobné kovy) jsou umístěny na sběrných hnízdech v obci. Svoz kontejnerů na papír a plast probíhá ve čtrnáctidenních intervalech, kontejnerů na sklo v měsíčních intervalech a kontejnerů na drobné kovy v dvouměsíčních intervalech. V obci jsou



umístěny 4 nádoby (240 l) na jedlé oleje a tuky, které jsou sváženy firmou Trafin Oil, a.s. rovněž v dvouměsíčních intervalech. V obci je dále umístěn kontejner na textil pro charitativní účely od firmy Textil Eco, a.s. Dvakrát ročně je v obci přistaven kontejner na velkoobjemový odpad a nebezpečný odpad. Skládka ani kompostárna se v obci nenachází. Obec Dolany v roce 2022 zřídila sběrné místo na velkoobjemový odpad v areálu bývalé likérky Seliko a do budoucna plánuje zřízení plnohodnotného sběrného dvora pro své obyvatele a s možností využití pro obyvatele z okolních obcí Jívová, Tověř a Samotíšky. Obec Dolany patří mezi větší obce a absence sběrného dvora se projevuje na nadměrné produkci směsného komunálního odpadu s nízkou mírou třídění využitelného odpadu a vzniku černých skládek v okolí. Podobný trend je sledován také u okolních obcí (Tověř, Samotíšky a Jívová).

V tabulce 8 lze vidět, že v roce 2022 byl zaznamenán výrazný pokles produkce směsného komunálního odpadu, a to především díky efektivitě nově zavedeného systému door-to-door na separovaný odpad a také snížení frekvence svozu z intervalu 14 dní na interval 28 dní. Průměrná produkce směsného komunálního odpadu na jednoho obyvatele byla v posledních čtyřech letech 203,759 kg.

Tabulka 8: Produkce směsného komunálního odpadu (200301) v obci Dolany

Rok	2019	2020	2021	2022
Množství SKO v tunách	546,120	639,721	636,240	493,279
Počet obyvatel	2 782	2 845	2 827	2 922
Průměr na 1 obyvatele v kg	196,305	224,858	225,058	168,815

Zdroj: Hlášení ISPOP

Tabulka 9: Produkce tříděného odpadu v obci Dolany

Rok	2019	2020	2021	2022
Množství papíru v tunách	50,558	71,365	77,460	69,583
Průměr na 1 obyvatele v kg	18,173	25,084	27,400	23,813
Množství plastu v tunách	55,835	64,029	67,786	57,732
Průměr na 1 obyvatele v kg	20,070	22,506	23,978	19,758
Množství skla v tunách	39,810	42,890	50,430	44,003
Průměr na 1 obyvatele v kg	14,310	15,076	17,839	15,059

Zdroj: Hlášení ISPOP

1.9 Meziobecní spolupráce

Obec Dolany je členem dobrovolného svazku obcí Mikroregion Šternbersko, jehož členy je celkem 29 měst a obcí. Dolany jsou také členem MAS Šternbersko, o.p.s., sdružující obce, podnikatele a neziskové organizace na území Šternberska. Obec Dolany je dále členem Svazu měst a obcí České republiky, Spolku pro obnovu venkova ČR a Odpadového hospodářství svazku obcí, jenž má v Dolanech také sídlo. Obec Dolany je spoluorganizátorem pravidelných setkání obcí s názvem Dolany z České republiky, Slovenska i Chorvatska. Každoročně probíhá setkání v některé z obcí.



2 Východiska pro strategickou část

2.1 Současný popis potřeb

Energetika

Energie je spotřebována téměř při všech aktivitách v obci. Vzhledem k dynamickým změnám v oblasti energetiky je obcím nabízena možnost se účastnit aktivit, které jim mohou napomoci systemizovat přístup k energeticko-klimatické problematice. Obec Dolany by měla zvýšit úsporu energie zejména prostřednictvím zavádění úsporných energetických opatření v budovách ve vlastnictví obce. Obec aktuálně připravuje zpracování místní energetické koncepce, ve které se zaměří na úsporu energií v obecních budovách a instalaci fotovoltaických panelů na vybrané budovy v majetku obce. Pilotním projektem instalace fotovoltaických panelů by měla být čistička odpadních vod. Poté by měly následovat především MŠ a ZŠ Aloise Štěpánka, budova ZUŠ Dolany a budova obecního úřadu, ve kterých dochází k nejvyšší spotřebě energií v obci.

K úsporám energie by mělo docházet rovněž postupným snížením spotřeby energie veřejného osvětlení, pomocí výměny svítidel za LED svítidla, na kterém již obec aktivně pracuje. Vzhledem ke geografické poloze obce existuje v obci potenciál pro zřízení obnovitelných zdrojů energie v podobě větrných elektráren, a to konkrétně v místní části Pohořany. Další SMART rozvoj v oblasti energetiky by bylo vhodné směřovat do odborné konzultační pomoci pro snížení spotřeby energie formou doporučení, např. prostřednictvím vytvoření manuálu pro soukromý sektor a občany obce.

Digitalizace, ICT a kyber(bezpečnost)

Potřeba obce Dolany v oblasti digitalizace vyžaduje připravit se na digitalizaci stavebního řízení, rozvoj digitálně technické mapy, národního geoportálu územního plánování, společného mapového portálu pro obce v rámci pověřeného obecního úřadu, kde lze sledovat příležitost v rozšíření funkcí a naplnění daty, v neposlední řadě pak digitalizace interních procesů a agend spojených s efektivním fungováním úřadu. V oblasti digitalizace je však třeba počítat se zvýšenými náklady, proto je důležité využívat příležitosti v získávání dotací a také vzdělávat zaměstnance obce a rovněž zapojit veřejnost, aby byl systém využíván v maximální možné míře. V rámci eliminace kybernetických hrozeb by obec měla dbát na prevenci a nastavení pravidel snižujících riziko hrozeb a zranitelnost proti kybernetickým útokům.

Odpadové hospodářství /oběhové hospodářství

Cílem oběhového hospodářství je zejména omezit využívání primárních surovin a snížit spotřebu energií a negativních vlivů na životní prostředí. Proto je potřeba zaměřit se zejména na realizaci inovativních způsobů, jak nakládat s odpadem, včetně stavebního a demoličního odpadu. Nová legislativa v oblasti odpadového hospodářství vyžaduje optimalizaci systému, zvýšení míry separace, recyklaci vytříděných odpadů, snižování množství odpadů ukládaných na skládky a vyšší podíl využitelných složek odpadů. Základem kvalitní recyklace je účinný tříděný sběr odpadu, který je potřeba podpořit chytrým řešením v oblasti vybavenosti technickou infrastrukturou, ale také osvětou občanů, která povede k vyšší informovanosti a motivaci třídít odpady. Vzhledem k velikosti obce je sledována potřeba ve zřízení sběrného dvora včetně re-use centra, aby se zefektivnil systém třídění v obci, který povede k eliminaci černých skládek a k vyšší míře separace.



Dobré vládnutí („Good Government“)

Problematika dobrého vládnutí v praxi klade důraz na to, aby byla veřejná správa odpovědná, nestranná, otevřená, vstřícná, součinná a transparentní. Dle konceptu dobrého vládnutí vyžaduje aplikace „Good Government“ v praxi obce Dolany zefektivnění organizační struktury obecního úřadu a podpoření strategického řízení obce. Důležitým aspektem pro obec jsou dlouhodobě konzistentní a předvídatelná rozhodnutí samosprávy. Obecní úřad by měl klást důraz na transparentnost a podporovat otevřenou komunikaci s občany i s širokou veřejností jako jsou např. svazky, zájmová sdružení a další organizace.

Financování SMART

Pro realizaci projektových záměrů v oblasti SMART city je nezbytné zajištění jejich proveditelnosti i po finanční stránce. Jedním z hlavních úkolů obcí a měst je proto zajištění dostatečných finančních zdrojů, které pomohou obcím využít SMART řešení a modernizovat obec. Financování SMART projektů je vhodné kombinovat z dotačních zdrojů, rozpočtu obce, případně také z poplatků občanů za vybrané služby, nebo také prostřednictvím partnerství obce se soukromými společnostmi.



2.2 SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY (STRENGTHS)	SLABÉ STRÁNKY (WEAKNESSES)
<ul style="list-style-type: none"> • dobrá dostupnost krajského města osobní automobilovou i veřejnou dopravou • příznivé demografické charakteristiky • občanská vybavenost • vhodné podmínky pro zemědělskou výrobu • vyrovnaný obecní rozpočet • domov seniorů v obci • dobré výsledky při získávání dotací (národní, krajské i evropské) • aktivní členství obce ve spolcích a sdruženích • podnikatelské příležitosti • historické a kulturní dědictví 	<ul style="list-style-type: none"> • značná rozloha obce a rozdílný charakter místních částí (jiné potřeby a problémy dané geografickou polohou místních částí i historicky) • horší technický stav některých úseků kanalizace a místních komunikací • slabá konkurence v sektoru služeb (maloobchod a další služby) • absence cílené a koordinované nabídky produktů cestovního ruchu • absence obecní policie • absence zdrojů obnovitelné energie • nedostatečné řízení hospodaření s energií v obecních budovách
PŘÍLEŽITOSTI (OPPORTUNITIES)	HROZBY (THREATS)
<ul style="list-style-type: none"> • SMART rozvoj obce • rozvoj digitalizace obce • zefektivnění činnosti obecního úřadu • zavádění nových řešení v oblasti nakládání s odpady • vyšší míra využití obnovitelných zdrojů energie v obci • realizace revitalizačních opatření v krajině a zvýšení její atraktivity • čerpání dotací z dostupných programů podpory • marketing obce (využití potenciálu k rozvoji cestovního ruchu) • další rozvoj a stabilizace MŠ a ZŠ • zlepšení dopravní dostupnosti krajského města a sousedního ORP a snížení znečištění hlukem díky plánované přeložce silnice I/46 • zvyšování bezpečnosti v dopravě a zkvalitnění příslušné infrastruktury • aktivním řízením hospodaření s energií v obecních budovách bude zvyšována energetická účinnost a dojde ke snižování nákladů na spotřebu energie také instalací obnovitelných zdrojů energie • iniciace přípravy a ustanovení energetického společenství ve spojení s instalací obnovitelných zdrojů energie 	<ul style="list-style-type: none"> • zhoršení demografické situace v obci • zhoršení dostupnosti Olomouce v souvislosti s ranní a odpolední intenzitou provozu na silnici I/46 • další zábor kvalitní zemědělské půdy výstavbou (limity stanoví územní plán) • zhoršení mezilidských vztahů v obci, nezájem občanů o dění v obci • nedostatek finančních prostředků pro modernizaci a rozvoj obce • energetická závislost obce



2.3 Prognóza dalšího vývoje

Zavádění jednotlivých prvků SMART řešení do praxe obcí a měst zlepšuje život v obci. Je však důležité zajistit provázanost kvalitních podmínek pro život obyvatel, udržitelného rozvoje a posílení konkurenceschopnosti obce s využitím potenciálu lidí a potenciálu území, prostřednictvím nových technologických nástrojů a inovativních přístupů. Na základě konzultace s vedením obce Dolany a analýzy potřeb vyplývajících z kapitoly 2 Východiska pro strategickou část bylo vybráno pět tematických oblastí, v rámci kterých budou navrženy projekty/opatření v souladu s principy SMART city. Tematickými oblastmi jsou: energetika, digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnost, odpadové hospodářství/oběhové hospodářství, dobré vládnutí („Good Government“) a financování SMART. Zdokonalení v těchto oblastech by mělo v následujících letech přispět k modernizaci obce a zlepšení kvality života obyvatel.

Obec Dolany je atraktivním místem pro život i rozvoj podnikatelských aktivit. Vzhledem k počtu obyvatel blížícího se třem tisícům, vysokou vzdělaností obyvatel a příznivou věkovou strukturou obyvatelstva, rostou nároky na kvalitu života v obci. Proto je důležité, aby obec kladla důraz na modernizaci obce a zaměřila se na zefektivnění fungování obecního úřadu prostřednictvím služeb, poskytovaných občanům, zlepšení komunikace mezi obcí a občany a vedení úřadu systematicky a transparentně. Příprava na digitální transformaci v podobě veřejné správy usnadňuje poskytování rychlejších, levnějších a lepších služeb a zkvalitňuje život občanům. Obec by se měla zaměřit na zefektivnění chodu a komunikace obecního úřadu pomocí digitalizace a obnovy programového vybavení, digitalizaci dostupné dokumentace obce, elektronizaci činnosti obce a zavedení moderních možností sdílení informací. Zavedení těchto moderních nástrojů usnadní práci na úřadě i vzájemnou komunikaci mezi obcí a občany.

Vzhledem ke změnám v oblastech energetiky a tlakům vedoucím ke snižování energetické náročnosti, je důležité, aby obec zaváděla příslušná opatření, která povedou ke snížení energetické závislosti a k úsporám nákladů. Tato opatření by měla zahrnovat instalaci obnovitelných zdrojů energie a iniciaci přípravy a ustanovení energetického společenství. Dynamické změny lze sledovat rovněž v oblasti nakládání s odpady, kdy legislativní změny vyplývající z nového zákona o odpadech představují pro obce výzvy v zavádění vhodných řešení, která povedou ke snižování produkce směsného komunálního odpadu a zvyšování separace a recyklace. Nedostatečná vybavenost technickou infrastrukturou v oblasti odpadového hospodářství a nesprávné nakládání s odpady způsobuje negativní externalitu znečišťující životní prostředí. Kvalita technické infrastruktury a životního prostředí patří mezi pilíře determinující konkurenceschopnost obce. Priority obce Dolany by tak měly směřovat k udržitelnému nakládání s odpady s využitím SMART řešení, které budou mít pozitivní vliv na životní prostředí.

Zavádění SMART prvků v oblastech „Good Government“, digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnosti, energetiky či odpadového hospodářství/oběhového hospodářství vyžaduje finanční podporu jak z vlastních, tak cizích zdrojů. Proto je důležité, aby obec aktivně využívala příslušnou možnou podporu z poskytovaných dotačních prostředků.



3 Strategická část

Základním úkolem strategie je připravit obec na budoucnost a na situace, které mohou v budoucnu nastat. Obec Dolany by měla zajistit svým obyvatelům přístup k moderním technologiím a ke všem službám, které jsou součástí vyspělé společnosti 21. století. V této oblasti je třeba maximálně využít strategické polohy obce mezi dvěma městy Olomouc a Šternberk. K efektivnímu strategickému plánování je důležité nejprve stanovit strategickou vizi a strategické cíle. Vize by měla být naplňována prostřednictvím plnění strategických cílů, které však musí být v souladu se zásadami udržitelného rozvoje a nesmí negativně ovlivňovat životní prostředí nebo narušovat život obyvatel obce. Vždy je také nutné zvážit investiční náklady použité na realizaci a spočítat návratnost investice. K naplnění strategické vize obce Dolany bude směřovat postupné plnění konkrétních strategických cílů v oblasti energetiky, odpadového hospodářství/oběhového hospodářství, digitalizace, ICT a kyber(bezpečnosti), dobrého vládnutí („Good Government“) a financování SMART.

3.1 Vize

Strategická vize vyjadřuje představy o celkovém rozvoji obce Dolany v dlouhodobém horizontu a je formulována jako výstižné vyjádření toho, k čemu má obec v oblasti SMART city směřovat. Její definování musí odpovídat potřebám a charakteru obce. Vize by měla konstruktivně zachycovat představy o budoucnosti obce v návaznosti na výsledky analytické části této strategie a skutečných potřeb obce.

Vize obce Dolany:

- Obec Dolany je obcí, ve které díky postupnému zavádění SMART udržitelných opatření vedoucích k modernizaci obce žijí spokojení občané aktivně zapojení do rozvoje obce.
- Obec Dolany je obcí, která se udržitelně rozvíjí a pro své občany vytváří dobré podmínky k žití, podnikání, společenskému a aktivnímu životu.
- Obec Dolany je soběstačnou obcí v zásobování energií a efektivně hospodaří se zdroji.
- Obec Dolany je obcí, která maximálně využívá všech dostupných finančních zdrojů pro zavedení energeticky úsporných a ekologických opatření.
- Obec Dolany aktivně třídí využitelné, recyklovatelné a biologicky rozložitelné odpady, provozuje udržitelné odpadové a oběhové hospodářství v souladu se zákonem o odpadech a v souladu s ochranou životního prostředí.

3.2 Strategické cíle

V této části jsou závěry analýzy promítnuty do konkrétních strategických cílů, kterých je třeba v období, k němuž se strategie vztahuje, dosáhnout. Stanovené strategické cíle určují hlavní rozvojové priority, které by měly být dosaženy ve střednědobém horizontu. Ke každému strategickému cíli se vztahují specifické cíle. K naplnění specifických cílů povedou příslušná opatření ve formě konkrétních projektů, jejichž realizace bude směřovat k SMART rozvoji obce Dolany.



Oblast: Energetika

Strategický cíl 1: Energetická soběstačnost obce s využitím obnovitelných zdrojů energie

- **Specifický cíl 1.1:** Vybudování nových obnovitelných zdrojů energie
 - **Opatření 1.1.1:** Umístění fotovoltaických panelů na obecní budovy
 - **Opatření 1.1.2:** Vybudování větrné elektrárny v místní části Pohořany
 - **Opatření 1.1.3:** Využití příležitostí z rozvoje komunitní energetiky v souvislosti s novým zákonem LEX OZE II

Strategický cíl 2: Energetické úspory obce

- **Specifický cíl 2.1:** Analýza energetických ztrát obce a následná realizace úsporných opatření obecních budov a veřejného osvětlení
 - **Opatření 2.1.1:** Zateplení obecních budov, výměna oken a dveří, výměna otopné soustavy včetně zdroje vytápění
 - **Opatření 2.1.2:** Výměna starších lamp veřejného osvětlení s vysokou spotřebou energie za LED svítidla s nižší spotřebou a s ovládáním přes Bluetooth
- **Specifický cíl 2.2:** Energetický management a osvěta v oblasti energetiky
 - **Opatření 2.2.1:** Spolupráce s energetickým manažerem
 - **Opatření 2.2.2:** Edukace občanů a obecních zaměstnanců o vztahu ke spotřebě energie v obecních budovách a možnostech energetických úspor v domácnostech

Oblast: Odpadové hospodářství/oběhové hospodářství

Strategický cíl 1: Odpadové a oběhové hospodářství funguje jako optimalizované a environmentálně šetrné nakládání se zdroji

- **Specifický cíl 1.1:** Vybudování vhodné infrastruktury pro implementaci principů oběhového hospodářství a udržitelného nakládání s odpady
 - **Opatření 1.1.1:** Zřízení sběrného dvora s re-use centrem
 - **Opatření 1.1.2:** SMART monitoring naplněnosti kontejnerů
- **Specifický cíl 1.2:** Osvěta obyvatel v oblasti nakládání s odpady
 - **Opatření 1.2.1:** Organizace vzdělávacích akcí o odpadovém hospodářství pro občany zaměřené na konkrétní skupiny obyvatel (žáci MŠ a ZŠ, senioři, podnikatelé a široká veřejnost)
 - **Opatření 1.2.2:** Zřízení webové a mobilní aplikace o nakládání s odpady v obci
- **Specifický cíl 1.3:** Vytvoření vodohospodářské infrastruktury respektující principy oběhového hospodářství odpovídající potřebám v době klimatické změny
 - **Opatření 1.3.1:** Smart vodoměry s dálkovým odečtem vody

Oblast: Digitalizace, ICT a kyber(bezpečnost)

Strategický cíl 1: Digitalizace obce a obecního úřadu

- **Specifický cíl 1.1:** Digitální transformace obecního úřadu
 - **Opatření 1.1.1:** Digitalizace interních procesů a agend pro efektivní fungování úřadu
 - **Opatření 1.1.2:** Zřízení SMART webových stránek s on-line portálem pro občany
 - **Opatření 1.1.3:** Propagace a zvýšení možností využití mapového portálu obce



- **Specifický cíl 1.2:** SMART veřejné prostranství
 - **Opatření 1.2.1:** Vytvoření míst pro setkávání občanů s možností dobít elektroniky (SMART lavičky) a elektrokol (nabíjecí stanice pro elektrokola)
 - **Opatření 1.2.2:** Nabíjecí stanice pro elektroauta
 - **Opatření 1.2.3:** Kamerový systém ve strategických oblastech v obci

Strategický cíl 2: Eliminace kybernetických hrozeb

- **Specifický cíl 2.1:** Prevence a nastavení pravidel snižujících riziko hrozeb a zranitelnost proti kybernetickým útokům
 - **Opatření 2.1.1:** Osvěta zaměstnanců obce o možnostech kybernetických hrozeb a bezpečnosti práce s interními systémy
 - **Opatření 2.1.2:** Vyšší zabezpečení obecních systémů

Oblast: Dobré vládnutí („Good Government“)

Strategický cíl 1: Efektivní komunikace mezi obcí a občany

- **Specifický cíl 1.1:** Veřejná správa funguje efektivně, transparentně a ve prospěch občanů
 - **Opatření 1.1.1:** Zavedení možnosti zapojení občanů do rozvoje samosprávy implementací technologií pro zpětnou vazbu (anketní systémy, participativní rozpočty, hlášení podnětů)
 - **Opatření 1.1.2:** Organizace vzdělávacích aktivit, školení a seminářů pro nově zavedené komunikační technologie (obsluhy systémů i občanů)

Strategický cíl 2: Problémy řešíme společně

- **Specifický cíl 2.1:** SMART spolupráce veřejného i soukromého sektoru
 - **Opatření 2.1.1:** Vertikální provázanost obec – kraj – stát podporuje účinná (digitální) řešení
 - **Opatření 2.1.2:** Municipality spolupracují na řešeních nejvhodnějších pro občany (meziobecní spolupráce)
 - **Opatření 2.1.3:** Vhodná řešení hledají společně všichni aktéři v území (obec, občané, neziskové organizace, podnikatelé)

Oblast: Financování SMART

Strategický cíl 1: Optimalizace finanční struktury

- **Specifický cíl 1.1:** Plánování investic a hledání dostupných zdrojů na jejich realizaci s cílem co nejméně zatížit rozpočet obce
 - **Opatření 1.1.1:** Realizace projektů prostřednictvím podpory financování z dotací EU, národních dotací, krajských dotací a dotací prostřednictvím MAS
 - **Opatření 1.1.2:** PPP a EPC projekty
- **Specifický cíl 1.2:** Zodpovědné nakládání s finančními prostředky a využití dalších zdrojů financování
 - **Opatření 1.2.1:** Spolupráce municipalit na společném SMART řešení
 - **Opatření 1.2.2:** Investiční úvěry, leasing



3.3 Opatření

OBLAST: ENERGETIKA	
Strategický cíl 1	Energetická soběstačnost obce s využitím obnovitelných zdrojů energie
Specifický cíl 1.1	Vybudování nových obnovitelných zdrojů energie
Opatření 1.1.1	Umístění fotovoltaických panelů na obecní budovy
Popis	<i>Instalace nových obnovitelných zdrojů energie, zajištění spolehlivých dodávek elektrické energie i tepla spolu se snížením energetické náročnosti budov.</i>
Přínos	<i>Spolehlivý, účinný a ekologický výrobní zdroj, garantované dodávky energií s vyšší energetickou účinností</i>
Indikátory	<i>Měření produkce elektrické energie z fotovoltaických panelů v kWh, finanční návratnost, snížení emisí CO2</i>
Opatření 1.1.2	Vybudování větrné elektrárny v místní části Pohořany
Popis	<i>Zřízení větrné elektrárny o výkonu 10 MWh. Výroba elektrické energie z větrné energie, která je šetrná k životnímu prostředí, protože neprodukuje oxid uhličitý. Na rozdíl od solárních elektráren může pracovat i v noci a ve špatném počasí.</i>
Přínos	<i>Zvýšení energetické soběstačnosti obce, obec může fungovat jako „prosumer“ v dodávání energie</i>
Indikátory	<i>Měření skutečné produkce elektrické energie z větrných turbín v kWh, finanční návratnost, snížení emisí CO2</i>
Opatření 1.1.3	Využití příležitostí z rozvoje komunitní energetiky v souvislosti s novým zákonem LEX OZE II
Popis	<i>Zapojení místních obyvatel, organizací a samosprávy do výroby, distribuce a spotřeby energie.</i>
Přínos	<i>Rozvoj obnovitelných zdrojů energie, snížení závislosti na fosilních palivech, nižší energetické náklady, zlepšení energetické soběstačnosti obce, lokální ekonomický rozvoj</i>
Indikátory	<i>Návratnost investic, produkce a spotřeba energie, participace a zapojení obyvatel, počet a rozsah komunitních energetických projektů</i>

Strategický cíl 2	Energetické úspory obce
Specifický cíl 2.1	Analýza energetických ztrát obce a následná realizace úsporných opatření obecních budov a veřejného osvětlení
Opatření 2.1.1	Zateplení obecních budov, výměna oken a dveří, výměna otopné soustavy včetně zdroje vytápění
Popis	<i>Zavedení úsporných opatření prostřednictvím snížení energetické náročnosti budov v majetku obce.</i>
Přínos	<i>Energetické a finanční úspory</i>
Indikátory	<i>Úspora energie, investiční návratnost</i>



Opatření 2.1.2	Výměna starších lamp veřejného osvětlení s vysokou spotřebou energie za LED svítidla s nižší spotřebou a s ovládáním přes Bluetooth
Popis	<i>Výměna starších svítidel za úspornější LED svítidla. Pro obec je důležitá důsledná dokumentace stavu soustavy veřejného osvětlení. Obec by měla udržovat v aktuálnosti pasport veřejného osvětlení, včetně technické dokumentace.</i>
Přínos	<i>Snížení energetické náročnosti veřejného osvětlení</i>
Indikátory	<i>Snížení spotřeby energie, finanční úspora, doba návratnosti investice, ovladatelnost a inteligentní řízení, snížení emisí skleníkových plynů</i>

Specifický cíl 2.2	Energetický management a osvěta v oblasti energetiky
Opatření 2.2.1	Spolupráce s energetickým manažerem
Popis	<i>Spolupráce s energetickým manažerem, který by pro obec sledoval spotřebu energie a vedl o ní přehled. Aplikace softwaru pro sledování spotřeby energie a její vyhodnocování. Z hlediska finanční náročnosti a velikosti obce je vhodná spolupráce více obcí Mikroregionu Šternbersko.</i>
Přínos	<i>Snížení spotřeby elektrické energie, snížení nákladů</i>
Indikátory	<i>Spotřeba elektrické energie, energetické výdaje, úroveň implementace energetických opatření</i>
Opatření 2.2.2	Edukace občanů a obecních zaměstnanců o vztahu ke spotřebě energie v obecních budovách a možnostech energetických úspor v domácnostech
Popis	<i>Zvýšení povědomí obyvatel a zaměstnanců obce ve vztahu ke spotřebě energie</i>
Přínos	<i>Snížení spotřeby energie budov v majetku obce a spotřebu energie v jednotlivých domácnostech</i>
Indikátory	<i>Spolupráce a angažovanost, snížení spotřeby energie, úroveň povědomí</i>

OBLAST: ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ/OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ	
Strategický cíl 1	Odpadové a oběhové hospodářství funguje jako optimalizované a environmentálně šetrné nakládání se zdroji
Specifický cíl 1.1	Vybudování vhodné infrastruktury pro implementaci principů oběhového hospodářství a udržitelného nakládání s odpady
Opatření 1.1.1	Zřízení sběrného dvora s re-use centrem
Popis	<i>Vybudování sběrného dvora s re-use centrem určeného ke sběru, výkupu a soustředování všech odpadů od obyvatel (na katastru obce Dolany a okolních obcí Jívová, Tověř a Samotíšky) za účelem jejich předání k dalšímu využití, případně odstranění</i>
Přínos	<i>Eliminace černých skládek, podpora separace a znovuvyžití odpadu</i>



Indikátory	<i>Množství vytríděného odpadu, počet a rozsah re-use aktivit, počet uživatelů sběrného dvora</i>
Opatření 1.1.2	SMART monitoring naplněnosti kontejnerů
Popis	<i>Finančně dostupný způsob on-line monitoringu naplněnosti sběrných nádob</i>
Přínos	<i>Úspora/optimalizace/směrování finančních prostředků za svoz odpadu.</i>
Indikátory	<i>Notifikace o naplněnosti, procentuální naplněnost, snížení nadbytečných svozů odpadu, optimalizace využití zdrojů</i>

Specifický cíl 1.2	Osvěta obyvatel v oblasti nakládání s odpady
Opatření 1.2.1	Organizace vzdělávacích akcí o odpadovém hospodářství pro občany zaměřené na konkrétní skupiny obyvatel (žáci MŠ a ZŠ, senioři, podnikatelé a široká veřejnost)
Popis	<i>Osvěta občanů v oblasti nakládání s odpady v obci prostřednictvím realizace vzdělávacích prezentací, přednášek a aktivit s tematikou odpadového hospodářství.</i>
Přínos	<i>Zvýšení informovanosti, zájmu a motivace obyvatel obce správně třídit odpady</i>
Indikátory	<i>Počet vzdělávacích akcí, počet účastníků, úroveň povědomí</i>
Opatření 1.2.2	Zřízení webové a mobilní aplikace o nakládání s odpady v obci
Popis	<i>Aplikace poskytující občanům možnost sledovat datum a četnost svozů D2D, sběrných hnízd, nebezpečného a velkoobjemového odpadu, novinky a změny v odpadovém hospodářství v obci s možností hlášení problémů a námětů.</i>
Přínos	<i>Zvýšení participace občanů a jejich informovanost a motivace v oblasti nakládání s odpady v obci.</i>
Indikátory	<i>Počet stažení aplikace, aktivita uživatelů, efektivita řešení požadavků</i>

Specifický cíl 1.3	Vytvoření vodohospodářské infrastruktury respektující principy oběhového hospodářství odpovídající potřebám v době klimatické změny
Opatření 1.3.1	Smart vodoměry s dálkovým odečtem vody
Popis	<i>Umožnění až několikrát denně zaznamenat a přenést informace o spotřebě vody v obci.</i>
Přínos	<i>Efektivní evidence spotřeby vody v obci, detekce úniku při poruchách na vnitřních rozvodech</i>
Indikátory	<i>Efektivita správy vodních zdrojů, snížení neoprávněného odběru, úspory nákladů</i>



OBLAST: DIGITALIZACE, ICT A KYBER(BEZPEČNOST)	
Strategický cíl 1	Digitalizace obce a obecního úřadu
Specifický cíl 1.1	Digitální transformace obecního úřadu
Opatření 1.1.1	Digitalizace interních procesů a agend pro efektivní fungování úřadu
Popis	<i>Proces transformace tradičních papírových a manuálních procesů na digitální formát s využitím informačních technologií.</i>
Přínos	<i>Přehlednost, zvýšení efektivity a produktivity úřadu, zjednodušení a urychlení interních procesů, zlepšení přístupu k informacím, snížení chyb</i>
Indikátory	<i>Doba zpracování, úroveň automatizace, dostupnost a sdílení informací</i>
Opatření 1.1.2	Zřízení SMART webových stránek s on-line portálem pro občany
Popis	<i>Přístup k dokumentům obce vydaných pro konkrétního občana, formulářové asistenty pro životní situace, zpřístupnění on-line objednání na úřad a on-line plateb na obecních úřadech, zapojení konkrétních lidí do konzultace s klienty</i>
Přínos	<i>Rychlé systémové řešení, zefektivnění služeb pro občany</i>
Indikátory	<i>Počet návštěvníků webových stránek, úroveň uživatelského zájmu, přehlednost a funkčnost portálu, efektivita komunikace</i>
Opatření 1.1.3	Propagace a zvýšení možností využití mapového portálu obce
Popis	<i>Podpora využívání nástroje správy, vizualizace a publikace informací pro veřejnost, která zajistí jednoduchou správu geoprostorových dat, evidenci a pasportizaci majetku, zjišťování vlastnictví v katastru nemovitostí, zobrazování technických map inženýrských sítí, územních plánů, či výstupů sensorů. Implementace dat, které mohou být zveřejněny obyvatelům obce a následná propagace a edukace.</i>
Přínos	<i>Maximální možné využití mapového portálu obce, implementace nových vrstev, které budou přínosem pro práci zaměstnanců obecního úřadu</i>
Indikátory	<i>Počet uživatelů mapového portálu, hodnocení občanů obce</i>



Specifický cíl 1.2	SMART veřejné prostranství
Opatření 1.2.1	Vytvoření míst pro setkávání občanů s možností dobít elektroniky (SMART lavičky) a elektrokol (nabíjecí stanice pro elektrokola)
Popis	<i>Zlepšení kvality veřejných prostor a zvýšení občanské vybavenosti obce prostřednictvím revitalizace veřejných prostranství v zastavěné části obce s využitím SMART prvků. Instalace „chytrých“ laviček do veřejných prostranství obce. Lavička s možností dobít mobilního telefonu se zásuvkou 220 V, možností připojení na Wi-fi. V blízkosti cyklostezky instalovat dobíjecí stanici pro elektrokola.</i>
Přínos	<i>Zlepšení občanské vybavenosti obce, modernizace obce, podpora udržitelné mobility</i>
Indikátory	<i>Počet uživatelů SMART laviček, počet uživatelů nabíječek pro elektrokola, frekvence a doba užívání, spokojenost uživatelů</i>
Opatření 1.2.2	Nabíjecí stanice pro elektroauta
Popis	<i>Instalace a provozování nabíjecí infrastruktury pro elektromobily.</i>
Přínos	<i>Poskytnutí uživatelům elektroaut možnost efektivního a pohodlného dobíjení svých vozidel ve veřejných prostorech.</i>
Indikátory	<i>Kapacita nabíjecích stanic, počet uživatelů, doba dobíjení elektroaut</i>
Opatření 1.2.3	Kamerový systém ve strategických oblastech v obci
Popis	<i>Instalace bezpečnostních kamer v různých strategických oblastech v obci. Kamery jsou umístěny tak, aby pokryly klíčové body a oblasti s vysokým rizikem, jako jsou vstupy, parkoviště, sběrná místa apod.</i>
Přínos	<i>Zvýšení bezpečnosti, snížení vandalství, prevence incidentů</i>
Indikátory	<i>Počet nainstalovaných kamer, pokrytí oblastí, kvalita obrazu, doba uchování dat</i>

Strategický cíl 2	Eliminace kybernetických hrozeb
Specifický cíl 2.1	Prevence a nastavení pravidel snižujících riziko hrozeb a zranitelnost proti kybernetickým útokům
Opatření 2.1.1	Osvěta zaměstnanců obce o možnostech kybernetických hrozeb a bezpečnosti práce s interními systémy
Popis	<i>Organizace bezpečnostních workshopů, ve kterých se zaměstnanci obce vzdělávají o obraně proti phishingu a social engineeringu a informují se, jak se bezpečně pohybovat v online prostředí a jak si dát pozor na neznámá data.</i>
Přínos	<i>Zvýšení informovanosti obecních zaměstnanců, zvýšení bezpečnosti proti kybernetickým útokům, ochrana obecních dat</i>



Indikátory	<i>Počet školených zaměstnanců, úroveň povědomí o kybernetických hrozbách, míra snížení kybernetických incidentů</i>
Opatření 2.1.2	Vyšší zabezpečení obecních systémů
Popis	<i>Zabezpečení systémů obce moderními firewally, zahrnující i další bezpečnostní systémy jako je VPN, IPS/IDS, kontrolu aplikací a filtrování obsahu webu.</i>
Přínos	<i>Zvýšení bezpečnosti proti kybernetickým útokům, ochrana obecních dat</i>
Indikátory	<i>Míra snížení kybernetických incidentů, úroveň zranitelnosti, splnění bezpečnostních standardů</i>



Oblast: Dobré vládnutí („Good Government“)	
Strategický cíl 1	Efektivní komunikace mezi obcí a občany
Specifický cíl 1.1	Veřejná správa funguje efektivně, transparentně a ve prospěch občanů
Opatření 1.1.1	Zavedení možnosti zapojení občanů do rozvoje samosprávy implementací technologií pro zpětnou vazbu (anketní systémy, participativní rozpočty, hlášení podnětů)
Popis	<i>Zajištění udržitelného rozvoje obce, který bude veden za aktivní účasti obyvatel, kterým je poskytován dostatek informací a kteří mohou ovlivnit směřování své obce, jak při plánování jejího rozvoje, tak při rozhodování o realizaci plánů.</i>
Přínos	<i>Zvýšení transparentnosti, posílení participace, zlepšení komunikace mezi obcí a občany, podpora diverzity nápadů</i>
Indikátory	<i>Míra zapojení občanů, kvalita zpětné vazby, eliminace nespokojených obyvatel</i>
Opatření 1.1.2	Organizace vzdělávacích aktivit, školení a seminářů pro nově zavedené komunikační technologie (obsluhy systémů i občanů)
Popis	<i>Edukace občanů a pracovníků obce v oblasti využívání nových technologií, tak, aby byl maximálně využíván potenciál zavedených SMART řešení.</i>
Přínos	<i>Efektivní využití SMART technologií, zvýšení informovanosti, snížení rezistence vůči změnám</i>
Indikátory	<i>Počet účastníků, implementace nových postupů, míra efektivity využívání SMART technologií</i>

Strategický cíl 2	Problémy řešíme společně
Specifický cíl 2.1	SMART spolupráce veřejného i soukromého sektoru
Opatření 2.1.1	Vertikální provázanost obec – kraj – stát podporuje účinná (digitální) řešení
Popis	<i>Obec je otevřená spolupráci s vyššími územními celky a efektivně využívá možnou dotační podporu, která podpoří SMART rozvoj obce.</i>
Přínos	<i>Podpora účinných digitálních řešení, zvýšení transparentnosti a participace, sdílení zkušeností, efektivní řešení krizových situací</i>
Indikátory	<i>Počet úspěšných projektů, úroveň interoperability</i>
Opatření 2.1.2	Municipality spolupracují na řešeních nejvhodnějších pro občany (meziobecní spolupráce)
Popis	<i>Obec se aktivně podílí na meziobecní spolupráci a zapojuje se do společných projektů.</i>
Přínos	<i>Společné sdílení zdrojů, výměna příkladů dobré praxe, úspory nákladů</i>
Indikátory	<i>Počet zapojených obcí, počet a rozsah společných projektů, míra dosažených úspor a zvýšení efektivity</i>



Opatření 2.1.3	Vhodná řešení hledají společně všichni aktéři v území (obec, občané, neziskové organizace, podnikatelé)
Popis	<i>Samospráva obce má dostatečné informace o vazbách na svém území, využívá je k optimalizaci řízení a podporuje otevřenou komunikaci mezi obcí a občany a mezi obcí a ostatními stakeholdery působící v území.</i>
Přínos	<i>Inovativní a komplexní řešení, efektivnější identifikace potřeb, posílení spolupráce a participace na rozvoji obce</i>
Indikátory	<i>Počet zapojených subjektů, počet společných řešení</i>

OBLAST: FINANCOVÁNÍ SMART	
Strategický cíl 1	Optimalizace finanční struktury
Specifický cíl 1.1	Plánování investic a hledání dostupných zdrojů na jejich realizaci s cílem co nejméně zatížit rozpočet obce
Opatření 1.1.1	Realizace projektů prostřednictvím podpory financování z dotací EU, národních dotací, krajských dotací a dotací prostřednictvím MAS
Popis	<i>Aktivní využívání dotační podpory.</i>
Přínos	<i>Maximalizace efektivnosti projektů a tím i vynaložených veřejných financí</i>
Indikátory	<i>Počet realizovaných aktivit, procento financování z dotací</i>
Opatření 1.1.2	PPP a EPC projekty
Popis	<i>Financování investic prostřednictvím partnerství obce se soukromými společnostmi jako způsob financování a provozování infrastruktury veřejných služeb.</i>
Přínos	<i>Splácení projektů až z vytvořených úspor. Dodavatel EPC je smluvně zaručen ohledně garance výše úspor, a tedy i návratnosti vložené investice.</i>
Indikátory	<i>Finanční návratnost, snížení nákladů, kvalita provedení</i>

Specifický cíl 1.2	Zodpovědné nakládání s finančními prostředky a využití dalších zdrojů financování
Opatření 1.2.1	Spolupráce municipalit na společném SMART řešení
Popis	<i>Spolupráce obcí na společných projektech vedoucích k SMART rozvoji obce.</i>
Přínos	<i>Sdílení zdrojů a dosáhnutí na dotace</i>
Indikátory	<i>Počet zapojených obcí, využití inteligentních technologií, efektivita a úspory</i>
Opatření 1.2.2	Investiční úvěry, leasing
Popis	<i>Řešení pro investice, jejichž výška vylučuje úhradu z běžného rozpočtu obce.</i>
Přínos	<i>Rychlost pořízení potřebné investice a pružnost splátkového kalendáře, přenášení rizik</i>
Indikátory	<i>Objem financovaných projektů, rychlost schválení financování</i>



4 Implementační část

4.1 Oblast: Energetika

Strategický cíl 2: Energetické úspory obce

- **Specifický cíl 2.2:** Energetický management a osvěta v oblasti energetiky
 - **Opatření 2.2.1: Spolupráce s energetickým manažerem**

Popis implementačního systému

Spolupráce s energetickým manažerem je založena na efektivním řízení v oblasti energetiky obce s cílem snižovat spotřebu energie, náklady a také negativní dopady na životní prostředí. Energetický manažer by měl být odborník, který se specializuje na správu a optimalizaci energetických systémů a infrastruktury. V obci je nutné sledovat spotřebu energie a vést si o ní přehled. V tomto ohledu je možné vytvořit prostor pro spolupráci s energetickým manažerem, který by pro obec agendu vykonával. Zároveň je vhodné uvažovat o aplikaci softwaru pro sledování spotřeby energie a jejím vyhodnocování. Z hlediska finanční náročnosti a velikosti obce je vhodná spolupráce více obcí Mikroregionu Šternbersko.

Plán realizace

Prvním krokem v případě realizace projektu je oslovení vhodného odborníka a následná analýza energetické situace obce. Tuto analýzu by měl provádět již energetický manažer a zahrnuje posouzení energetického profilu budov a infrastruktury. Vyhodnocena by měla být spotřeba energie, identifikace energetických ztrát a stanovení oblastí s největším potenciálem pro energetickou úsporu. Na základě výsledků analýzy by měla být vypracována strategie pro efektivní řešení zjištěných problémů. Plán může zahrnovat návrhy na zlepšení izolace budov, modernizaci vytápění, využití obnovitelných zdrojů a optimalizaci systému veřejného osvětlení. Tato strategie by následně měla být ve spolupráci obce a energetického manažera realizována. Role manažera zde zahrnuje dohled nad instalací nových technologií, energetickými audity, vypracování projektové dokumentace a zajištění financování prostřednictvím dotací a jiných zdrojů.

Práce odborníka spočívá také v monitoringu a hodnocení spotřeby energie a funkčnosti realizovaných opatření. Měl by provádět pravidelná hodnocení dosažených výsledků a úspor. Pokud jsou zjištěny nedostatky nebo potřeby dalšího zlepšení, navrhuje a implementuje další opatření. K práci energetického manažera patří také osvěta v oblasti energetiky. Manažer by měl mít roli v informování občanů a zaměstnanců obce o důležitosti energetické efektivity a možnosti úspor energie. Osvěta může probíhat formou školení a seminářů, které by zvyšovaly povědomí o energetických otázkách. V případě spolupráce s energetickým manažerem by měl hrát hlavní roli Mikroregion Šternbersko, který by jako koordinátor projektu měl zajistit spolupráci obcí pro financování odborníka v oblasti energetiky.

Rozpočet

V případě zapojení 5 obcí by mohly celkové náklady za spolupráci s energetickým manažerem tvořit 500 000 Kč. Náklady obce by tedy činily jednu pětinu.

Položka rozpočtu	Cena s DPH
Náklady obce na zaměstnání energetického manažera	100 000 Kč
Cena celkem s DPH	100 000 Kč



Časový harmonogram

Činnost	Popis činnosti	Doba trvání (týdny)	Předcházející činnost
I.	Přípravná fáze	4	
A	Výběr a oslovení energetického manažera	4	-
II.	Realizační fáze	24	
B	Analýza stávajícího stavu	8	A
C	Vypracování strategie a stanovení cílů	16	A, B
III.	Kontrolní fáze	-	
D	Průběžný monitoring a hodnocení spotřeby	-	B, C
E	Vyhodnocení projektu	-	C
	Celková doba trvání	28	

Akční plán

Název projektu/akce	Spolupráce s energetickým manažerem		
Časová priorita	Střední		
Popis projektu/akce, jeho zdůvodnění, výčet nejdůležitějších aktivit	V obci je nutné sledovat spotřebu energie a vést o ní přehled. V tomto ohledu je možné vytvořit prostor pro spolupráci s energetickým manažerem, který by pro obec agendu vykonával. Zároveň je vhodné uvažovat o aplikaci software pro sledování spotřeby energie a její vyhodnocování. Z hlediska finanční náročnosti a velikosti obce je vhodná spolupráce více obcí Mikroregionu Šternbersko.		
Cíl(e) projektu/akce:	Spolupráce s energetickým manažerem je založena na efektivním řízení v oblasti energetiky obce s cílem snižovat spotřebu energie, náklady a také negativní dopady na životní prostředí		
Nositel projektu/garant	obec Dolany		
Odpoovědná osoba	Ing. Rudolf Pečinka – starosta obce Dolany		
Cílová skupina	Obyvatelé obce Dolany, zaměstnanci obce Dolany		
Hodnotící a monitorovací ukazatele	Spotřeba elektrické energie, energetické výdaje, úroveň implementace energetických opatření		
Časový plán realizace	2025		
Předpokládané náklady	100 000 Kč		
Harmonogram projektu			
Fáze projektu	I.Q 2025	II.Q 2025	I.Q 2026
1. Přípravná fáze	X		
2. Realizační fáze	X	X	
3. Kontrolní fáze		X	X
Finanční plán, předpokládaný způsob financování	Předpokládané celkové náklady projektu jsou ve výši 100 000 Kč. Financování převážně z obecních zdrojů.		



Systém monitoringu a evaluace

Systém monitoringu a evaluace projektu se zaměřuje na posouzení dosažených výsledků ve srovnání s cíli a očekávanými. To může zahrnovat měření úspor energie, snížení nákladů, zlepšení energetické efektivity, snížení emisí skleníkových plynů nebo jiné relevantní ukazatele. Na základě monitorování a hodnocení jsou identifikovány případné nedostatky nebo problémy a provádějí se nezbytné opravy a úpravy. Energetický manažer spolupracuje s týmem projektu a relevantními zainteresovanými stranami k řešení případných výzev a optimalizaci projektových aktivit. Evaluace projektu zahrnuje posouzení celkového přínosu a hodnoty, kterou projekt přináší. To může zahrnovat ekonomické výsledky, environmentální přínosy, zlepšení v kvalitě života obyvatel, efektivní využití zdrojů a další relevantní aspekty.

Rizika a předcházení rizikům

Riziková analýza u každého identifikovaného rizika stanovuje pravděpodobnost výskytu rizika a dopad rizika na škále od 1 do 5. Úroveň rizika vyjadřuje součin pravděpodobnosti a dopadu na škále od 1 do 21, přičemž 1 – 7 představuje nízkou úroveň rizika, 8 – 14 střední a 15 – 21 vysokou úroveň rizika. Na základě identifikace rizik a výpočtu úrovně rizik jsou navrženy strategie proti riziku (snížení, eliminace, akceptace) a opatření proti riziku.

Škála	Pravděpodobnost	Dopad
1	nízká	zanedbatelný
2	spíše nižší	nevýznamný
3	střední	významný
4	spíše vyšší	velmi významný
5	vysoká	krizový

Číslo rizika	Identifikace rizika	Pravděpodobnost	Dopad rizika	Úroveň rizika	Strategie proti riziku	Opatření proti riziku
1	Nezájem občanů o problematiku energetiky a úspor.	2	2	4	snížení	Kvalitně zpracovaná osvěta a propagace. Potřeba lidem ukázat možnosti úspor.
2	Nezájem obcí o spolupráci v rámci mikroregionu.	2	4	8	snížení	Komunikace s vedením obcí. Vysvětlení pozitivních dopadů.



4.2 Oblast: Odpadové hospodářství/oběhové hospodářství

Strategický cíl 1: Odpadové a oběhové hospodářství funguje jako optimalizované a environmentálně šetrné nakládání se zdroji

- **Specifický cíl 1.1:** Vybudování vhodné infrastruktury pro implementaci principů oběhového hospodářství a udržitelného nakládání s odpady
 - **Opatření 1.1.1: Zřízení sběrného dvora s re-use centrem**

Popis implementačního systému

Projekt zřízení sběrného dvora s re-use centrem spočívá ve vybudování sběrného dvora v obci Dolany, kde bude umožněno obyvatelům obce Dolany a okolních obcí Tověř, Jívová a Samotíšky odpady odděleně shromažďovat. Obsluha sběrného dvora bude odpady následně třídít a poskytovat k dalšímu materiálovému využití či k šetrnému odstranění. Obyvatelé z těchto obcí budou moci do sběrného dvora ukládat jakýkoliv odpad, který vyprodukovali ve své domácnosti. Pro ukládání nebezpečných odpadů bude nutné sběrný dvůr vybavit speciálním ekologickým skladem s nádobami pro ukládání tuhých i kapalných nebezpečných odpadů. Celý areál sběrného dvora musí být oplocen, osvětlen, vybaven zpevněnou plochou zabezpečenou proti úniku nebezpečných látek a vybaven elektronickým zabezpečovacím systémem včetně kamer, které jsou schopny detailně identifikovat každý, zejména neoprávněný vstup do objektu. Důležitou součástí sběrného dvora je buňka pro obsluhu sběrného dvora a re-use centra obsahující administrativní a sociální zázemí. Existence sběrného dvora by eliminovala vznik černých skládek a snížila produkci směsného komunálního odpadu, ve kterém končí využitelný i nebezpečný odpad.

Plán realizace

Zřízení sběrného dvora je pro obec poměrně finančně náročné. Odhad nákladů na vybudování plnohodnotného sběrného dvora se pohybuje okolo 10 milionů Kč. Sběrné dvory musí být v případě skladování nebezpečných odpadů dostatečně stavebně zajištěny proti úniku škodlivin do životního prostředí, např. nepropustnou podlahou nebo vodohospodářským zajištěním, proto velkou část nákladů tvoří výstavba vhodného místa s příslušným vybavením pro zřízení sběrného dvora. Proto byla pro zřízení sběrného dvora zvolena lokalita bývalé likérky, kde jsou již potřebné sítě a zpevněné plochy. Náklady na vybudování sběrného dvora tak budou výrazně nižší. Vzhledem k finanční náročnosti, vyžaduje tato aktivita finanční podporu převážně z cizích zdrojů. Zřízení sběrných dvorů lze finančně podpořit z evropských dotací, a to konkrétně prostřednictvím Operačního programu Životní prostředí, podporující aktivity vedoucí k vybudování nových a modernizaci stávajících sběrných dvorů. Na spolufinancování zřízení sběrného dvora lze také využít krajské dotace. Celková finanční podpora z cizích zdrojů tak může činit až 90 % celkových způsobilých výdajů.

Vzhledem k náročnosti výstavby lze předpokládat celkovou dobu realizace projektu, včetně přípravné a kontrolní fáze, přibližně 2 roky. V následujících tabulkách jsou znázorněny časové intervaly jednotlivých činností a rozpočet projektu s odhadem nákladů.



Časový harmonogram

Činnost	Popis činnosti	Doba trvání (měsíce)	Předcházející činnost
I.	Přípravná fáze	11	
A	Zpracování studie a výběr vhodného místa s ohledem k environmentálním a dopravním podmínkám	2	-
B	Schválení zřízení sběrného dvora v zastupitelstvu	1	A
C	Zpracování projektové dokumentace	3	B
D	Získání povolení krajského úřadu	2	C
E	Příprava a schválení žádosti o dotaci	3	C, D
II.	Realizační fáze	11	
F	Výběrová řízení formou veřejné zakázky na stavební firmu a vybavení sběrného dvora	3	E
G	Stavební práce a vybavení sběrného dvora	6	F
H	Zajištění obsluhy	1	G
I	Kolaudace a zahájení provozu sběrného dvora	1	G, H
III.	Kontrolní fáze	2	
J	Kontrola splnění podmínek a vyplacení dotace	1	I
K	Kontrola provozu sběrného dvora a vyhodnocení projektu	1	I, J
	Celková doba trvání	24	

Rozpočet

Položka rozpočtu	Cena s DPH
Administrativní buňka	500 000 Kč
Váha	800 000 Kč
Přístřešek	1 000 000 Kč
Elektroinstalace	350 000 Kč
Nakládání s dešťovou vodou	100 000 Kč
Oplocení areálu	200 000 Kč
Vybavení IT	100 000 Kč
Kontejnery	900 000 Kč
Uzavřený kontejner na nebezpečný odpad	200 000 Kč
Vedlejší rozpočtové náklady	100 000 Kč
Celkem přímé realizační náklady s DPH	4 250 000 Kč
Projektová příprava, analýza potenciálu produkce odpadu	100 000 Kč
Podání žádosti	50 000 Kč
Výběrové řízení	100 000 Kč
Cena celkem s DPH	5 000 000 Kč



Akční plán

Název projektu/akce	Zřízení sběrného dvora s re-use centrem							
Časová priorita	vysoká							
Popis projektu/akce, jeho zdůvodnění, výčet nejdůležitějších aktivit	Vybudování sběrného dvora v katastru obce Dolany s využitím i pro okolní obce Tověř, Samotíšky a Jívová. Zřízení re-use centra Zajištění kontejnerů na nebezpečný tekutý odpad, nebezpečný tuhý odpad, elektrozařízení, železo, drobné kovy, plast, papír, sklo a textil.							
Cíl(e) projektu/akce:	Vybudování plnohodnotného sběrného dvora s re-use centrem určeného ke sběru, výkupu a skladování odpadů od obyvatel za účelem jejich předání k dalšímu využití či bezpečnému odstranění, které povede k prevenci černých skládek, zvýšení recyklace a k ochraně životního prostředí							
Nositel projektu/garant	Obec Dolany							
Odovědná osoba	Ing. Rudolf Pečinka – starosta obce Dolany							
Cílová skupina	Obyvatelé obce Dolany, Jívová, Tověř a Samotíšky							
Hodnotící a monitorovací ukazatele	Množství vytříděného odpadu, počet a rozsah re-use aktivit, počet uživatelů sběrného dvora							
Časový plán realizace	2024 – 2025							
Předpokládané náklady	5 000 000 Kč							
Harmonogram projektu								
Fáze projektu	I.Q 2024	II.Q 2024	III.Q 2024	IV.Q 2024	I.Q 2025	II.Q 2025	III.Q 2025	IV.Q 2025
1. Přípravná fáze	X	X	X	X				
2. Realizační fáze					X	X	X	X
3. Kontrolní fáze								X
Finanční plán, předpokládaný způsob financování	Předpokládané celkové náklady projektu jsou ve výši 5 000 000 Kč. Financování převážně z cizích zdrojů (EU, Olomoucký kraj)							

Systém monitoringu a evaluace

Systém monitoringu projektu sběrného dvora zahrnuje několik klíčových prvků, které slouží k sledování a vyhodnocování provozu a výkonu sběrného dvora. Sběrný dvůr musí být vybaven kamerami, které pokrývají klíčové oblasti a body vstupu a výstupu. Tyto kamery umožňují sledovat a zaznamenávat veškerou aktivitu na dvorní ploše, jako je pohyb vozidel a osob, manipulace s odpady a další události. Kamerový systém zajišťuje bezpečnost, prevenci krádeží a vandalismu a slouží také jako důkazní materiál v případě potřeby. K omezení přístupu pouze pro oprávněné osoby se používá systém přístupové kontroly. To může zahrnovat identifikační karty, PIN kódy, čtečky otisků prstů nebo jiné biometrické technologie. Systém monitoruje a zaznamenává vstupy a výstupy osob, což umožňuje správu a kontrolu přístupu na sběrný dvůr. Důležitým prvkem monitoringu sběrného dvora je také vážení odpadu. Systém vážení odpadů umožňuje přesné měření hmotnosti přijatých odpadů a jejich



sledování. Tato data jsou využívána k analýze objemu odpadu, efektivity recyklace, vyhodnocení trendů a plánování odpadového hospodářství. Systém monitoringu projektu sběrného dvora může zahrnovat také systém evidence a správy dat, který umožňuje zaznamenávání, ukládání a správu informací o přijatých odpadech, časech příjezdu a odjezdu vozidel.

Evaluace sběrného dvora zahrnuje analýzu dat a výkazů, aby se posoudila efektivita provozu. Jedná se zejména o sledování využití kapacity, nákladů na provoz, časových úspor nebo zlepšení recyklace. Na základě těchto hodnocení lze provést úpravy a optimalizovat provoz sběrného dvora.

Rizika a předcházení rizikům

Riziková analýza u každého identifikovaného rizika stanovuje pravděpodobnost výskytu rizika a dopad rizika na škále od 1 do 5. Úroveň rizika vyjadřuje součin pravděpodobnosti a dopadu na škále od 1 do 21, přičemž 1 – 7 představuje nízkou úroveň rizika, 8 – 14 střední a 15 – 21 vysokou úroveň rizika. Na základě identifikace rizik a výpočtu úrovně rizik jsou navrženy strategie proti riziku (snížení, eliminace, akceptace) a opatření proti riziku.

Škála	Pravděpodobnost	Dopad
1	nízká	zanedbatelný
2	spíše nižší	nevýznamný
3	střední	významný
4	spíše vyšší	velmi významný
5	vysoká	krizový

Číslo rizika	Identifikace rizika	Pravděpodobnost	Dopad rizika	Úroveň rizika	Strategie proti riziku	Opatření proti riziku
1	Zamítnutí dotace	2	5	10	snížení	Kvalitně zpracovaná žádost o dotaci
2	Neschválení zřízení sběrného dvora v zastupitelstvu	1	5	5	snížení	Komunikace se zastupiteli, vysvětlení problémů
3	Nezájem okolních obcí podílet se na zřízení sběrného dvora	1	4	4	snížení	Motivace obcí ke spolupráci a nalezení společných cílů
4	Nedostatek finančních prostředků na spolufinancování	3	5	15	akceptace	Odložení doby realizace
5	Nevydání povolení krajského úřadu ke zřízení sběrného dvora	1	5	5	eliminace	Splnění všech podmínek k založení sběrného dvora



Strategický cíl 1: Odpadové a oběhové hospodářství funguje jako optimalizované a environmentálně šetrné nakládání se zdroji

- **Specifický cíl 1.1:** Vybudování vhodné infrastruktury pro implementaci principů oběhového hospodářství a udržitelného nakládání s odpady

Opatření 1.1.2: SMART monitoring naplněnosti kontejnerů

Popis implementačního systému

Projekt na monitoring kontejnerů v obci se zaměřuje na zlepšení managementu odpadu a snížení nákladů na sběr a odvoz odpadu. Samotný projekt zahrnuje instalaci senzorů na kontejnery a zavedení systému, který bude tyto senzory číst a analyzovat data o naplnění kontejnerů. V případě, že bude kontejner naplněn nad určitou úroveň, systém pošle informaci odpovědným osobám. Systém také bude poskytovat informace o celkovém množství vyprodukovaného odpadu v obci, což může být užitečné při plánování budoucích strategií pro správu odpadu. Díky přesnějšímu plánování vývozu odpadu bude možné snížit počet jízd odpadových vozidel, což sníží náklady na pohonné hmoty a údržbu vozidel. Také bude docházet ke zlepšení kvality životního prostředí, neboť snížení počtu jízd odpadových vozidel sníží emise oxidů uhličitých a dalších škodlivých látek do ovzduší. Díky senzorům bude možné snížit počet přeplněných kontejnerů, což zlepší kvalitu služeb pro občany a vzhled obce.

Plán realizace

Nejprve je nutné provést průzkum a analýzu současného stavu nakládání s odpady, počtu kontejnerů a dalších relevantních faktorů. Na základě analýzy bude vybrán vhodný typ SMART monitoringu, který bude odpovídat potřebám obce. Dále bude vypracován plán instalace, včetně stanovení časového harmonogramu, rozpočtu a dalších potřebných kroků. Instalace SMART monitoringu bude provedena podle plánu a bude zahrnovat instalaci senzorů, přenosových zařízení a dalších potřebných komponent. Po instalaci bude provedeno testování SMART monitoringu, optimalizace a kalibrace senzorů a přenosových zařízení pro zajištění správného fungování systému. Po zavedení systému je potřeba proškolit personál v práci s novým systémem a informovat obyvatele o změnách.

Časový harmonogram

Činnost	Popis činnosti	Doba trvání (měsíce)	Předcházející činnost
I.	Přípravná fáze	7	
A	Analýza potřeb obce, příprava a podání žádosti o dotaci	3	-
B	Výběr vhodného typu SMART monitoringu (průzkum trhu, výběr dodavatele)	4	A
II.	Realizační fáze	5	
C	Instalace senzorů a dalších potřebných komponent	1	B
D	Testování, optimalizace a kalibrace senzorů a přenosových zařízení pro zajištění správného fungování	2	C
E	Zaškolení personálu a informování obyvatel	2	C, D
III.	Kontrolní fáze		
F	Kontrola funkčnosti systému monitoringu	průběžně	E
G	Sledování a vyhodnocování údajů ze senzorů	průběžně	F
	Celková doba trvání	12	



Rozpočet

Náklady na zřízení SMART monitoringu kontejnerů v obci mohou být poměrně různorodé, v závislosti na počtu kontejnerů, technické specifikaci (existuje mnoho typů a verzí SMART monitoringu kontejnerů, od základních a levnějších po pokročilé a dražší), konfigurace sítě - pro SMART monitoring je nutné mít k dispozici stabilní a rychlou síťovou infrastrukturu, což může vyžadovat dodatečné náklady. Vzhledem k vyšší nákladům na pořízení systému by bylo vhodné projekt realizovat ve spolupráci s více obcemi, např. v rámci Mikroregionu Šternbersko nebo svazku odpadového hospodářství OHSO Šternbersko s.r.o., aby mohly obce sdílet náklady na pořízení systému a dosáhnout na dotaci. Pokud by se jednalo o pořízení nového systému, je možné podpořit projekt z evropských dotací z Operačního programu Životní prostředí. SMART monitoring by bylo možné zavést také prostřednictvím rozšíření funkcí evidenčního systému Mojepopelnice, který v Dolanech a dalších členských obcích mikroregionu již úspěšně funguje.

Akční plán

Název projektu/akce	SMART monitoring naplněnosti kontejnerů				
Časová priorita	střední				
Popis projektu/akce, jeho zdůvodnění, výčet nejdůležitějších aktivit	Finančně dostupný způsob on-line monitoringu naplněnosti sběrných nádob s potencionálním dopadem na úsporu/optimalizaci/směrování finančních prostředků za svoz odpadu.				
Cíl(e) projektu/akce:	Efektivnější plánování vývozu odpadu Snížení nákladů na sběr a odvoz odpadu Zlepšení kvality životního prostředí Zvýšení kvality služeb pro občany				
Nositel projektu/garant	Obec Dolany				
Odpovědná osoba	Ing. Rudolf Pečinka – starosta obce Dolany				
Cílová skupina	Obec Dolany				
Hodnotící a monitorovací ukazatele	Notifikace o naplněnosti, procentuální naplněnost, snížení nadbytečných svozů odpadu, optimalizace využití zdrojů				
Časový plán realizace	2025				
Předpokládané náklady	-				
Harmonogram projektu					
Fáze projektu	I.Q 2025	II.Q 2025	III.Q 2025	IV.Q 2025	2026 +
1. Přípravná fáze	X	X			
2. Realizační fáze			X	X	
3. Kontrolní fáze					X
Finanční plán, předpokládaný způsob financování	Financování z vlastních zdrojů s možnou podporou z EU.				



Systém monitoringu a evaluace

Systém monitoringu a evaluace je navržen s cílem sledovat a analyzovat úroveň naplněnosti kontejnerů v reálném čase. Tento systém využívá moderních technologií a senzorů pro sběr dat a umožňuje efektivní správu a optimalizaci odpadového managementu. Na základě shromážděných dat a statistik je možné provést analýzu a identifikovat oblasti s vysokou nebo nízkou naplněností kontejnerů. Tím lze optimalizovat trasování sběru odpadu a efektivněji využít zdroje. Systém SMART monitoringu naplněnosti kontejnerů bude potřeba pravidelně kontrolovat a udržovat, aby zůstal plně funkční a aby se zajistilo, že splňuje stanovené cíle.

Rizika a předcházení rizikům

Riziková analýza u každého identifikovaného rizika stanovuje pravděpodobnost výskytu rizika a dopad rizika na škále od 1 do 5. Úroveň rizika vyjadřuje součin pravděpodobnosti a dopadu na škále od 1 do 21, přičemž 1 – 7 představuje nízkou úroveň rizika, 8 – 14 střední a 15 – 21 vysokou úroveň rizika. Na základě identifikace rizik a výpočtu úrovně rizik jsou navrženy strategie proti riziku (snížení, eliminace, akceptace) a opatření proti riziku.

Škála	Pravděpodobnost	Dopad
1	nízká	zanedbatelný
2	spíše nižší	nevýznamný
3	střední	významný
4	spíše vyšší	velmi významný
5	vysoká	krizový

Číslo rizika	Identifikace rizika	Pravděpodobnost	Dopad rizika	Úroveň rizika	Strategie proti riziku	Opatření proti riziku
1	Poruchy senzorů nebo komunikačních zařízení	2	5	10	snížení	Pravidelná údržba a kontrola senzorů, aby se minimalizovala pravděpodobnost poruch a včas odhalily případné problémy.
2	Chybné měření nebo nepřesné údaje	2	5	10	snížení	Kalibrace senzorů a pravidelná kontrola jejich správného fungování pro zajištění přesných a spolehlivých dat.
3	Nedostatečný rozpočet a finanční prostředky	1	4	4	snížení	Realistická a dobře zpracovaná finanční analýza projektu, hledání finančních zdrojů, včetně grantů, dotací nebo veřejných-private partnerství.
4	Neoprávněné přístupy ke kontejnerům nebo senzorům	2	4	8	eliminace	Fyzická ochrana senzorů a kontejnerů pomocí zabezpečených zámků nebo umístění senzorů v dobře monitorovaných oblastech.



4.3 Oblast: Digitalizace, ICT a kyber(bezpečnost)

Strategický cíl 1: Digitalizace obce a obecního úřadu

- **Specifický cíl 1.1:** Digitální transformace obecního úřadu
 - **Opatření 1.1.3: Propagace a zvýšení možností využití mapového portálu obce**

Popis implementačního systému

Projekt propagace a zvýšení možnosti využití mapového portálu obce navazuje na aktuálně funkční geografický mapový portál Gisonline, který je společný pro celý Mikroregion Šternbersko. Cílem opatření je maximální možné využití zmíněného systému, který nabízí moderní propojení občanů s úřadem a zefektivňuje výkon veřejné správy.

Projekt tak reaguje na celorepublikový trend digitalizace veřejné správy a stavebního řízení. Zaměstnanci obce by měli být schopní využívat nástroje správy, editace, vizualizace a publikace informací pro veřejnost. Dále evidenci a pasportizaci majetku obce pomocí jednoduché správy geoprostorových dat, maximální možné využití katastrálních nástrojů, zobrazení technických map inženýrských sítí a územních plánů.

Plán realizace

Realizace tohoto projektu v oblasti digitalizace je výhodná zejména z důvodu nižší finanční náročnosti. V první řadě je třeba analyzovat současný stav využití mapového portálu, včetně dostupnosti jeho funkcí, možností a omezení u zřizovatele mapového portálu. V rámci analýzy je vhodné získat zpětnou vazbu uživatelů a jejich zkušenosti. Uživatelé by měli být osloveni jak z řad zaměstnanců, tak obyvatel obce. Na základě těchto informací by měly být stanoveny cíle, kterých chce obec dosáhnout. Obecně by mělo jít o zvýšení povědomí o mapovém portálu, zlepšení funkcionality a zvýšení počtu uživatelů. Zvýšení povědomí by mělo být realizováno vhodnými a efektivními nástroji propagace. V případě obce Dolany by to mělo být zveřejnění na webových stránkách obce, nebo odkaz na sociálních sítích. Pro sdílení informace se staršími obyvateli obce je vhodné zvolit tištěné materiály. Tato propagace musí obsahovat informace o stávajících funkcích, návod k použití a také plánovaný rozvoj.

Samotné zlepšení funkčnosti a zvýšení využití mapového portálu se váže na jeho obsah. Je třeba sledovat aktuální trendy a portál aktualizovat dle potřeb uživatelů. Mapový portál také musí poskytovat aktuální a přesné informace.

Celý proces by měl být řízen koordinátorem projektu, který bude zodpovědný za řízení jednotlivých kroků a koordinaci činností mezi zúčastněnými. V tomto případě by bylo vhodné využít spolupráce s Mikroregionem Šternbersko, který je schopen ve spolupráci s městem Šternberk nabídnout informace k maximálně možnému využití portálu, včetně pravidelného školení nových a stávajících uživatelů.



Časový harmonogram

Činnost	Popis činnosti	Doba trvání (týdny)	Předcházející činnost
I.	Přípravná fáze	10	
A	Analýza stávajícího stavu	4	-
B	Stanovení cílů v oblasti propagace a funkcionality	2	A
C	Výběr vhodných nástrojů propagace	2	A, B
D	Vytvoření obsahu a možností rozvoje mapového portálu	2	C
II.	Realizační fáze	11	
E	Propagace mapového portálu obce	3	C
F	Práce na rozvoji mapového portálu	8	B, D
III.	Kontrolní fáze	1	
G	Průběžný monitoring návštěvnosti a funkčnosti	-	E, F
H	Vyhodnocení projektu	1	G
	Celková doba trvání	22	

Rozpočet

Položka rozpočtu	Cena s DPH
Roční provoz mapového portálu obce	7 000 Kč
Mzda koordinátora projektu	30 000 Kč
Tisk propagačních materiálů	5 000 Kč
Náklady na rozvoj mapového portálu	20 000 Kč
Cena celkem s DPH	62 000 Kč



Akční plán

Název projektu/akce	Propagace a zvýšení možnosti využití mapového portálu obce	
Časová priorita	střední	
Popis projektu/akce, jeho zdůvodnění, výčet nejdůležitějších aktivit	Projekt reaguje na celorepublikový trend digitalizace veřejné. Zaměstnanci obce by měli být schopní využívat nástroje správy, editace, vizualizace a publikace informací pro veřejnost. Dále evidenci a pasportizaci majetku obce pomocí jednoduché správy geoprostorových dat, maximální možné využití katastrálních nástrojů, zobrazení technických map inženýrských sítí a územních plánů.	
Cíl(e) projektu/akce:	Cílem projektu je maximální možné využití zmíněného systému, který nabízí moderní propojení občanů s úřadem a zefektivňuje výkon veřejné správy. Zvýšení povědomí občanů o možnostech a funkcích mapového portálu obce, zvýšení možností jeho využitelnosti a znalost prostředí mapového portálu zaměstnanci obce.	
Nositel projektu/garant	Obec Dolany	
Odpovědná osoba	Ing. Rudolf Pečinka – starosta obce Dolany	
Cílová skupina	Obyvatelé obce Dolany, zaměstnanci obce Dolany	
Hodnotící a monitorovací ukazatele	Počet uživatelů mapového portálu, hodnocení občanů obce	
Časový plán realizace	2025	
Předpokládané náklady	62 000 Kč	
Harmonogram projektu		
Fáze projektu	I.Q 2025	II.Q 2025
1. Přípravná fáze	X	
2. Realizační fáze	X	X
3. Kontrolní fáze		X
Finanční plán, předpokládaný způsob financování	Předpokládané celkové náklady projektu jsou ve výši 62 000 Kč. Financování převážně z obecních zdrojů.	

Systém monitoringu a evaluace

Pro účinné monitorování a evaluaci projektu je nezbytné sbírat relevantní data. To může zahrnovat informace o počtu uživatelů mapového portálu, četnosti jeho využívání, typy využití a spokojenost uživatelů. Systém monitorování by měl umožňovat shromažďování těchto dat a jejich následnou analýzu. Na základě shromážděných dat je prováděna analýza využití mapového portálu. Tato analýza může zahrnovat hodnocení nejčastěji používaných funkcí portálu, oblastí, ve kterých je nejvíce využíván, a způsobů, jakými uživatelé interagují s portálem. To poskytuje přehled o tom, jakým způsobem je portál využíván a jaké jsou preference uživatelů. Hodnocení efektivity projektu se zaměřuje na posouzení dosažených výsledků a jejich přínosů. To může zahrnovat měření zvýšeného povědomí o mapovém portálu, zvýšeného počtu uživatelů, rozšíření jeho využití mezi občany a zlepšení jejich přístupu k informacím. Hodnocení efektivity pomáhá určit, zda projekt naplňuje své cíle a přispívá k lepšímu propojení obce a občanů.



Rizika a předcházení rizikům

Riziková analýza u každého identifikovaného rizika stanovuje pravděpodobnost výskytu rizika a dopad rizika na škále od 1 do 5. Úroveň rizika vyjadřuje součin pravděpodobnosti a dopadu na škále od 1 do 21, přičemž 1 – 7 představuje nízkou úroveň rizika, 8 – 14 střední a 15 – 21 vysokou úroveň rizika. Na základě identifikace rizik a výpočtu úrovně rizik jsou navrženy strategie proti riziku (snížení, eliminace, akceptace) a opatření proti riziku.

Škála	Pravděpodobnost	Dopad
1	nízká	zanedbatelný
2	spíše nižší	nevýznamný
3	střední	významný
4	spíše vyšší	velmi významný
5	vysoká	krizový

Číslo rizika	Identifikace rizika	Pravděpodobnost	Dopad rizika	Úroveň rizika	Strategie proti riziku	Opatření proti riziku
1	Nezájem občanů podílet se na modernizaci obecního úřadu.	3	2	6	snížení	Kvalitně zpracovaná strategie k propagaci mapového portálu obce
2	Schopnost a ochotu zaměstnanců učit se novým moderním principům.	2	5	10	snížení	Komunikace se zaměstnanci obce a jejich pravidelné školení.



Strategický cíl 1: Digitalizace obce a obecního úřadu

- **Specifický cíl 1.2:** SMART veřejné prostranství
 - **Opatření 1.2.1:** *Vytvoření míst pro setkávání občanů s možností dobít elektroniky (SMART lavičky) a elektrokol (nabíjecí stanice pro elektrokola)*

Popis implementačního systému

Projekt chytré lavičky a nabíjecí stanice pro elektrokola by zahrnoval umístění třech chytrých laviček ve veřejném prostranství obce Dolany a nabíjecí stanici pro elektrokola v blízkosti cyklostezky spojující Dolany s obcí Bělkovice – Laštany. Pořizování multifunkčních (chytrých) laviček do obecních mobiliářů je trendem posledních let. Jedná se o soběstačné lavičky fungující na solární panely, nevyžadují přitom žádné připojení k elektřině. Jejich uživatelé se na něj mohou nejen pohodlně usadit, ale současně nabíjet svá elektronická zařízení nebo se připojit k internetu. Obci naopak lavička nabídne reporty o kvalitě ovzduší nebo údaje o počtu chodců. Díky řadě jednotlivých funkcionalit laviček mohou přispívat k nárůstu aktivity a standardu obecního prostoru a zároveň se stanou součástí infrastruktury podporující e-mobilitu.

Chytrá lavička zajišťuje propagaci konceptu SMART cities a je navržena tak, aby zlepšila uživatelskou zkušenost a poskytla užitečné informace a služby lidem, kteří tráví čas venku. Instalace nabíjecí stanice pro elektrokola na trase cyklostezky z Dolan do Bělkovice-Lašťan zařadí obec do sítě obcí podporující rozvoj cyklistiky v regionu Šternbersko. Součástí nabíjecí stanice jsou podkladové panely, na kterých jsou mapy s vyznačenými dobíjecími místy. Doporučené umístění nabíjecí stanice je u obecního úřadu, který se nachází v blízkosti cyklostezky.

Plán realizace

Projekt chytrých laviček a nabíjecí stanice pro kola lze označit za méně finančně nákladný, odhadované náklady jsou do 400 000 Kč. Nejedná se ani o nijak časově náročný projekt, lze jej bez případných komplikací zrealizovat během jednoho roku.

Pořízení chytrých laviček by bylo možné částečně financovat z cizích zdrojů, konkrétně pak přes Olomoucký kraj – dotační program 15_01_Smart region Olomoucký kraj. Nabíjecí stanici pro elektrokola lze financovat z dotace rovněž přes Olomoucký kraj – dotační program 12_01_Program na podporu cestovního ruchu a zahraničních vztahů nebo přes Ministerstvo pro místní rozvoj ČR – Rozvoj základní a doprovodné infrastruktury cestovního ruchu.



Časový harmonogram

Činnost	Popis činnosti	Doba trvání (měsíce)	Předcházející činnost
I.	Přípravná fáze	6	
A	Zpracování studie a výběr vhodného místa	1	-
B	Schválení projektu zastupitelstvem a stanovení rozpočtu	1	A
C	Zpracování projektové dokumentace	1	B
D	Příprava a schválení žádosti o dotaci	3	C
II.	Realizační fáze	4	
E	Výběrová řízení formou veřejné zakázky na dodavatele	2	D
F	Instalace chytrých laviček a nabíjecí stanice	1	A, E
G	Uvedení do provozu	1	F
III.	Kontrolní fáze	2	
H	Testování a kontrola splnění podmínek a vyplacení dotace	1	G
I	Kontrola provozu a vyhodnocení projektu	1	H
	Celková doba trvání	12	

Rozpočet

Položka rozpočtu	Cena s DPH v Kč
Tři chytré lavičky	240 000
Nabíjecí stanice pro elektrokolá	47 000
Vedlejší rozpočtové náklady (spojené s instalací)	10 000
Celkem přímé realizační náklady s DPH	297 000
Zpracování projektu	50 000
Výběrové řízení	30 000
Cena celkem s DPH	377 000



Akční plán

Název projektu/akce	Vytvoření míst pro setkávání občanů s možností dobít elektroniky (SMART lavičky) a elektrokol (nabíjecí stanice pro elektrokola)							
Časová priorita	střední							
Popis projektu/akce, jeho zdůvodnění, výčet nejdůležitějších aktivit	Instalace chytré lavičky na návsí místní části Dolany, místní části Pohořany a místní části Véska, instalace nabíjecí stanice pro elektrokola u obecního úřadu v blízkosti cyklostezky.							
Cíl(e) projektu/akce:	Zlepšení kvality veřejných prostor, podpora e-mobility, podpora cyklistiky v regionu							
Nositel projektu/garant	Obec Dolany							
Odpovědná osoba	Ing. Rudolf Pečinka – starosta obce Dolany							
Cílová skupina	Obyvatelé obce Dolany, cyklisté							
Hodnotící a monitorovací ukazatele	Počet uživatelů SMART laviček, počet uživatelů nabíječek pro elektrokola, doba a frekvence používání, spokojenost uživatelů							
Časový plán realizace	2024 – 2025							
Předpokládané náklady	377 000 Kč							
Harmonogram projektu								
Fáze projektu	I.Q 2024	II.Q 2024	III.Q 2024	IV.Q 2024	I.Q 2025	II.Q 2025	III.Q 2025	IV.Q 2025
1. Přípravná fáze			X	X				
2. Realizační fáze					X	X		
3. Kontrolní fáze						X	X	
Finanční plán, předpokládaný způsob financování	Předpokládané celkové náklady projektu jsou 377 000 Kč. Financování současně z vlastních i cizích zdrojů (MMR a Olomoucký kraj).							

System monitoringu a evaluace

V rámci systému monitoringu se měří počet návštěvníků, kteří využívají nabíjecí stanici pro dobíjení svých elektrokol, a také počet osob, které využívají lavičku jako místo odpočinku nebo pro nabíjení svých zařízení pomocí USB portů. Dále se bude sledovat délka a frekvence používání, neboli jak dlouho trvá dobíjení elektrokol a jak často jsou lavičky využívány v průběhu dne, týdne nebo měsíce. Zjišťuje se také spokojenost uživatelů, např. prostřednictvím dotazníků, zpětné vazby a recenzí se zaznamenává jejich názor na funkčnost, výkon, bezpečnost a uživatelský zážitek.



Rizika a předcházení rizikům

Riziková analýza u každého identifikovaného rizika stanovuje pravděpodobnost výskytu rizika a dopad rizika na škále od 1 do 5. Úroveň rizika vyjadřuje součin pravděpodobnosti a dopadu na škále od 1 do 21, přičemž 1 – 7 představuje nízkou úroveň rizika, 8 – 14 střední a 15 – 21 vysokou úroveň rizika. Na základě identifikace rizik a výpočtu úrovně rizik jsou navrženy strategie proti riziku (snížení, eliminace, akceptace) a opatření proti riziku.

Škála	Pravděpodobnost	Dopad
1	nízká	zanedbatelný
2	spíše nižší	nevýznamný
3	střední	významný
4	spíše vyšší	velmi významný
5	vysoká	krizový

Číslo rizika	Identifikace rizika	Pravděpodobnost	Dopad rizika	Úroveň rizika	Strategie proti riziku	Opatření proti riziku
1	Zamítnutí dotace	1	5	5	snížení	Kvalitně zpracovaná žádost o dotaci
2	Neschválení projektu zastupitelstvem	1	5	5	snížení	Komunikace se zastupiteli, vysvětlení přínosů
3	Špatný výběr dodavatele	2	4	8	snížení	Konzultace s jinými obcemi o jejich zkušenostech
4	Nedostatek finančních prostředků na spolufinancování	1	5	5	snížení	Odložení doby realizace



Závěr

Strategický dokument pro oblast SMART city obce Dolany se zakládá na vizi budovat chytrou obec, která integruje technologické inovace a digitální transformaci do všech oblastí života. Implementace této strategie bude směřovat k vytvoření dynamické a adaptivní obce, která je schopná efektivně reagovat na měnící se potřeby občanů a využívat moderních technologií a digitálních nástrojů pro zlepšení kvality života občanů, optimalizaci veřejných služeb a dosažení udržitelného rozvoje. Tento strategický dokument poskytuje jasný a směřující plán pro rozvoj obce na základě SMART principů v oblastech: energetiky, odpadového hospodářství/oběhového hospodářství, digitalizace, ICT a kyber(bezpečnosti), dobrého vládnutí („Good Government“) a financování SMART. Tento dokument bude sloužit jako rámec pro budoucí akce a rozhodnutí, aby byly dosaženy dlouhodobé cíle ve SMART rozvoji obce Dolany.

Strategie je definována na střednědobý horizont do roku 2028. Jedná se však o živý dokument, jehož závěry mohou být průběžně aktualizovány dle aktuálních potřeb obce. Tento strategický dokument bude pravidelně vyhodnocován a bude sledováno naplňování jeho aktivit. Aktualizace strategie se bude provádět dle potřeby. Revize bude probíhat nejméně jednou za dva roky zejména při příležitosti vyvození závěrů ze zprávy o vyhodnocení strategie a naplňování aktivit. Aktualizace a revize proběhnou na základě změněných potřeb nebo možností obce úpravou strategie s vyznačením čísla a data změny na úvodní straně. Aktualizace a případné revize provedou zpracovatelé nebo jiná pověřená osoba obce na základě prostudování stávající strategie a předložení návrhu na změnu v radě obce. Dokument je zpřístupněn na webových stránkách obce a je k nahlédnutí v listinné podobě na obecním úřadě.



Seznam použitých zdrojů

Český statistický úřad. ©2011. Historický lexikon obcí České republiky 1869–2011. In: ČSÚ. [online]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/historicky-lexikon-obci-1869-az-2015>

Český statistický úřad. ©2022. Průběžná statistika. In: ČSÚ. [online]. Dostupné z: <http://www.czso.cz/>

Český statistický úřad. ©2022. Veřejná databáze ČSÚ. In: ČSÚ. [online]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil%20uzemi&uzemiprofil=31588&u=__VUZE MI__43__554103#

Český statistický úřad, ©2022. Sčítání lidu, domů a bytů 2021. In: ČSÚ. [online]. Praha. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/index.jsf?page=statistiky&&katalog=33475&&akt=3829>

Český úřad zeměměřický a katastrální, ©2022. Analýza výškopisu. In: *Geoportál ČUZK*. [online]. Praha. Dostupné z: <https://ags.cuzk.cz/dmr/>

Hlášení ISPOP

Ministerstvo financí ČR. ©2022. Obec Dolany. In: *Monitor státní pokladny*. [online]. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/>

Ministerstvo vnitra ČR. ©2023. Informativní počty obyvatel v obcích. In: *Mvcr.cz* [online]. Dostupné z: [Informativní počty obyvatel v obcích - Ministerstvo vnitra České republiky \(mvcr.cz\)](https://www.mvcr.cz/)

Obec Dolany. ©2023. Oficiální web obce. [online]. Dostupné z: <https://www.dolany-ol.cz/obecni-urad-dolany/os-10>

Program rozvoje obce Dolany na období 2018 – 2023

Účetní evidence obce Dolany



Seznam obrázků

Obrázek 1: Geografická poloha obce v rámci ČR a katastrální území obce	4
Obrázek 2: Vývoj počtu obyvatel obce Dolany dle SLDB v letech 1869 - 2021	5
Obrázek 3: Vývoj výdajů, příjmů a salda v obci Dolany za prosinec v letech 2010 – 2022 (v tis. Kč)	7
Obrázek 4: Vývoj podílu nezaměstnaných osob v obci Dolany v letech 2014 – 2022.....	9



Seznam tabulek

Tabulka 1: Věková struktura obce Dolany v letech 2017 – 2022	5
Tabulka 2: Pohyb obyvatelstva v letech 2017 - 2022	6
Tabulka 3: Vývoj rozpočtového hospodaření obce Dolany v letech 2016 – 2022 (v tis. Kč)	6
Tabulka 4: Struktura podnikatelských subjektů podle velikosti v obci Dolany v roce 2021.....	7
Tabulka 5: Podnikatelské subjekty podle převažující činnosti k 31. 12. 2022.....	8
Tabulka 6: Podnikatelské subjekty dle právní formy k 31. 12. 2022	8
Tabulka 7: Budovy ve vlastnictví obce Dolany a typ jejich vytápění	12
Tabulka 8: Produkce směsného komunálního odpadu (200301) v obci Dolany	14
Tabulka 9: Produkce tříděného odpadu v obci Dolany	14