MUNI
ECON

Obce a majetek

MUNI
ECON

Otázky

Jaké povinnosti při hospodaření s majetkem ukládá obcím zákon?

Jak má obec plánovat investice s ohledem na celý životní cyklus majetku a potřeby obce?

V jakých formách a proč obce podnikají a jaké výhody a rizika to přináší?

Jak je nastaven systém kontroly hospodaření obcí?

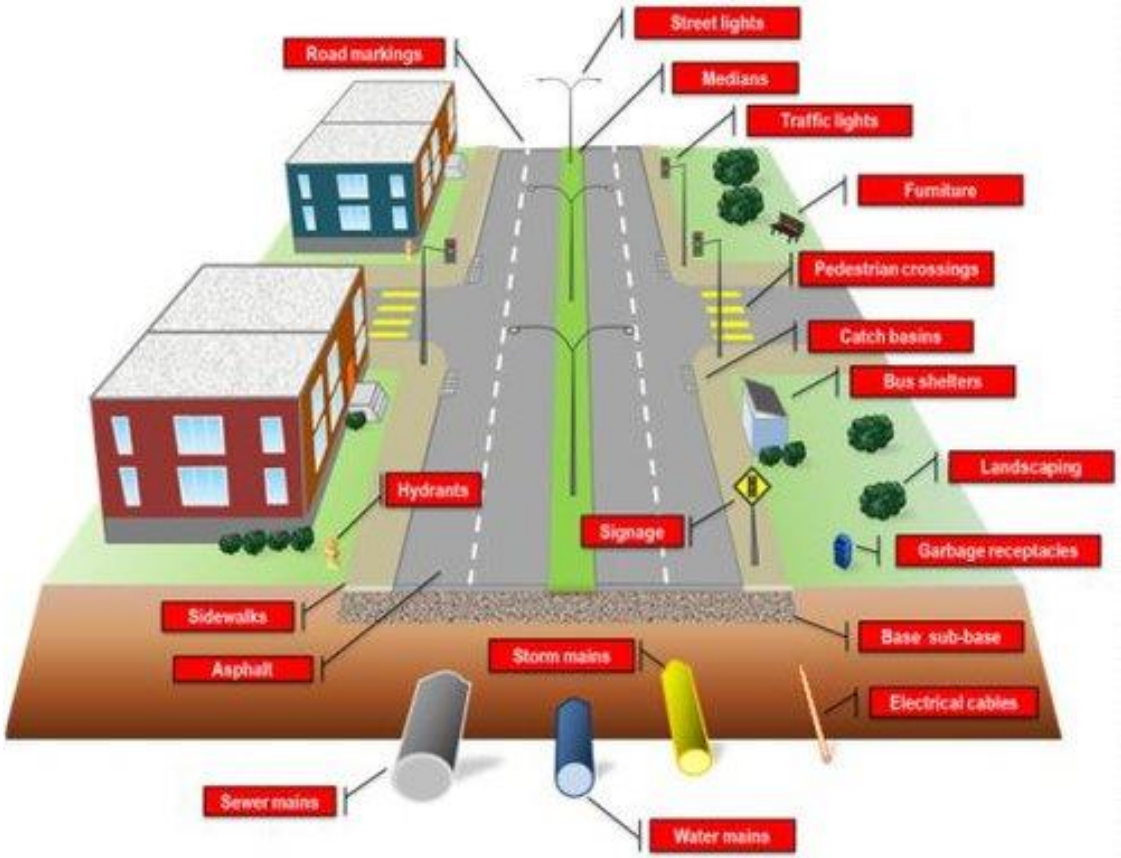
Jaké chyby se při přezkoumání hospodaření obcí vyskytují nejčastěji a jak jim předcházet?

MUNI
ECON

Co vše si lze představit pod pojmem majetek obce?

MUNI
ECON

Majetek a zodpovědnost





Zdroj: www.deighton.com

MUNI
ECON

Majetek obecně

Majetek (obce/kraje/státu) a způsob hospodaření s ním by měl být podřízen hlavním(u) cíli/ům (obce/kraje/státu):

„Uspokojovat potřeby občanů, pečovat o rozvoj a hospodárné využívání majetku a také rozvoj příslušného území.“

Péče o a nakládání s majetkem je velmi různorodá činnost a nesouvisí pouze s jeho nákupem a prodejem!

Charakteristika (vlastnosti) veřejného majetku bývá často velmi specifická, např.:

Infrastruktura
Budova školy
Náměstí
Zastávka MHD
Veřejná zeleň
Budova radnice
Lesy
Rybníky
Sportovní či dětské hřiště

MUNI
ECON

Majetek a povinnosti

Jaké povinnosti?









Jaké finance?

MUNI
ECON

Majetek a zákony

Zákon o obcích (https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-128)

- Obec je **veřejnoprávní korporací**, má vlastní majetek. Obec vystupuje v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývající. (§ 2)

- Majetek obce musí být využíván **účelně a hospodárně** v souladu s jejími zájmy a úkoly vyplývajícími ze zákonem vymezené působnosti. Obec je povinna pečovat o zachování a rozvoj svého majetku. Porušením povinností stanovených ve větě první a druhé není takové nakládání s majetkem obce, které sleduje jiný důležitý zájem obce, který je řádně odůvodněn. (§ 38)

- Obec je povinna **chránit svůj majetek** před neoprávněnými zásahy a včas uplatňovat právo na náhradu škody a právo na vydání bezdůvodného obohacení. (§ 38)

- Záměr obce **prodat, směnit, darovat, pronajmout, propachtovat nebo vypůjčit** hmotnou nemovitou věc nebo právo stavby anebo je přenechat jako výprosu a záměr obce smluvně zřídit právo stavby k pozemku ve vlastnictví obce obec zveřejní po dobu nejméně 15 dnů před rozhodnutím v příslušném orgánu obce vyvěšením na úřední desce obecního úřadu, aby se k němu mohli zájemci vyjádřit a předložit své nabídky. Pokud obec záměr nezveřejní, je právní jednání neplatné. (§ 39)

MUNI
ECON

Majetek a zákony

Zákon o obcích (https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-128)

- Při úplatném **převodu majetku** se **cena** sjednává zpravidla ve výši, která je v daném místě a čase **obvyklá**, nejde-li o cenu regulovanou státem. Odchylka od ceny obvyklé musí být zdůvodněna, jde-li o cenu nižší než obvyklou. Není-li odchylka od ceny obvyklé zdůvodněna, je právní jednání neplatné. (§ 39)

- ZO může navrhovat zástupce obce do ostatních orgánů obchodních společností, v nichž má obec majetkovou účast, a navrhovat jejich odvolání. (§ 84)

- ZO je dále vyhrazeno rozhodování o těchto právních jednáních nabytí a převod hmotných nemovitých věcí včetně vydání nemovitostí podle zvláštních zákonů, s výjimkou inženýrských sítí a pozemních komunikací, převod bytů a nebytových prostorů z majetku obce. (§ 85)

- FV provádí kontrolu hospodaření s majetkem a finančními prostředky obce. (§ 119)

+ paragrafy týkající se nakládání s majetkem měst a obcí v případě jejich slučování, odlučování či spolupráce

MUNI
ECON

Jak nakládat s majetkem na obci

MUNI ECON

Klíčové otázky	Koho se ptát	Jakou dokumentaci hledat
Jakou hodnotu má majetek obce? Jak je využíván? Jaké jsou jeho výnosy a náklady? Nechátrá? Je chráněn (pojištěn)?	Odbor majetkový Odbor finanční/ ekonomický Odbor investiční	Evidence majetku Smlouvy – např. nájemní, o výpůjčce majetku Pojistné smlouvy
Je vedena evidence majetku?	Odbor majetkový Odbor investiční	Evidence majetku Výpis z katastru nemovitostí
Má obec prostředky na opravu a údržbu majetku? Máme plán oprav a údržby? Je reálný?	Odbor majetkový Odbor finanční/ ekonomický	Plán oprav a údržby / Plán obnovy Rozpočet Účetní evidence
Kdo sestavuje plán oprav? Z čeho přitom vychází? Je zahrnuto všechno potřebné?	Odbor majetkový Odbor finanční/ ekonomický Odbor investiční	Plán oprav a údržby / Plán obnovy
Jak obec vytváří rezervy a v jakém množství jsou tvořeny? Jsou rezervy správně oceněné a odpovídají účetním pravidlům? Jsou rezervy pravidelně inventarizované? Čím jsou rezervy kryté?	Odbor majetkový Odbor finanční/ ekonomický	Účetní evidence Plán oprav a údržby / Plán obnovy Rozpočet
Jsou uzavřeny smlouvy o smlouvě budoucí? Pokud ano, v jaké záležitosti?	Odbor majetkový Odbor právní	Smlouva o smlouvě budoucí
Co má obec v dlouhodobém majetku?	Odbor majetkový Odbor finanční/ ekonomický Odbor investiční	Evidence majetku
Jakým způsobem obec zajišťuje péči o dlouhodobý majetek a jaké jsou s tím spojené náklady?	Odbor majetkový Odbor finanční/ ekonomický Odbor investiční	Vnitřní předpis (např. o nakládání s dlouhodobým majetkem a jeho evidenci) Evidence majetku

Jak nakládat s majetkem na obci – kde začít ?

Metodický pokyn CHJ č. 7 (MF ČR) ver 2.0

MUNI ECON

Využívá se dlouhodobý majetek? Kdo ho využívá? K čemu?	Odbor majetkový Odbor finanční/ ekonomický	Evidence majetku Smlouvy – např. nájemní, o výpůjčce majetku
Je sledována nákladovost a využívání jednotlivých složek majetku v čase, je k tomuto vedena evidence?	Odbor majetkový Odbor finanční/ ekonomický	Evidence majetku Rozpočet Účetní evidence, podrozvahová evidence
Do čeho obec investovala? Kolik? Z čeho se to financovalo? Proč? Kolik bude stát provoz?	Odbor majetkový Odbor rozvoje / projektového řízení / investiční	Investiční záměr / Studie proveditelnosti Plán investic Rozpočet
Má obec plán investic? Kdo ho sestavil? Z čeho přitom vycházel? Je realistický?	Odbor majetkový Odbor rozvoje / projektového řízení / investiční	Plán investic Rozpočet
Obsahuje plán investic předpoklad nákladů na investici a na následný provoz?	Odbor majetkový Odbor rozvoje / projektového řízení / investiční	Plán investic Rozpočet
Vlastní obec majetek, který lze pronajímat? Je pronajímán?	Odbor majetkový	Evidence majetku Výpis z katastru nemovitostí Nájemní smlouvy
V jaké výši je nájemné? Odpovídá nájemné tržním podmínkám, je řádně odůvodněna jiná výše nájemného v případě aplikace veřejného zájmu?	Odbor majetkový	Nájemní smlouvy
Kdo jsou nájemci? Dochází z jejich strany k řádnému a včasnému plnění smluvních povinností? Na jakou dobu jsou nájemní smlouvy uzavřeny?	Odbor majetkový Odbor právní	Nájemní smlouvy

Jak nakládat s majetkem na obci – kde začít ?

Metodický pokyn CHJ č. 7 (MF ČR)

ver 2.0

MUNI ECON

Zdroj

Metodický pokyn CHJ č. 7 – Praktická příručka pro nové zastupitele, radní a starosty

https://mf.gov.cz/cs/kontrola-a-regulace/rizeni-a-kontrola-verejnych-financi/metodicke-materialy-chj/2018/metodicky-pokyn-chj-c-7-prakticka-prirucka-pro-nov-33155

- Převzetí úřadu
  - Priority pro první měsíc v úřadu
  - Priority pro první půlrok v úřadu (lze řešit průběžně)
- Financování formou dotace z národních či evropských zdrojů
  - Žádost o dotaci
  - Realizace dotačního projektu
- Poskytování dotace nebo jiné veřejné finanční podpory
- Rozhodování o nakládání s majetkem
- Subjekty zřízené nebo založené obcí
  - Příspěvkové organizace
  - Obchodní společnosti
- Významná veřejná zakázka
  - Před vyhlášením veřejné zakázky
  - Řízení vztahu s dodavatelem
- Doporučené zdroje podrobnějších informací
- Seznam kontaktů a užitečných odkazů

MUNI ECON

Příklady – pořízení nového majetku

- Město/obec připravuje konkrétní **investici** (ideálně jako součást komplexního plánu investic, který by měl být v ideálním případě provázán se dlouhodobým SPRM a rozpočtem municipality)

- Prostřednictvím dobře zpracovaného SPRM by mělo být dosaženo i vhodné míry zapojení obyvatel prostřednictvím diskuze dílčích záměrů (například metody jako DŠ, kulaté stoly, FG, ankety apod.) s cílem **identifikace skutečných potřeb**

- Každá investice by měla ideálně mít určený **zdroj** financování (vlastní zdroje / cizí zdroje). Nemělo by však nikdy zůstat pouze u prvotní investice v případě pořízení nového aktiva / majetku, ale je třeba také mít promyšlený i jeho **provoz** (provozní výnosy a provozní náklady, resp. údržba)

U větších investičních projektů je dobré tyto informace získat prostřednictvím například studie proveditelnosti (stavebně-technické řešení/investice, provoz – náklady a výnosy)

MUNI
ECON

Příklady – podnikat či nepodnikat

- Město/obec má ve svém majetku specifickou budovu (např.: bývalé kulturní centrum, zámek, apod.), jejíž aktuální stav a provoz přímo ovlivňují rozpočet města/obce (musí jeho provoz dotovat)

- Město/obec ideálně prostřednictvím analýzy zjistí, zda se jí „vyplatí“:

1) si daný majetek do budoucna **ponechat** za předpokladu, že do něj investuje a bude jej provozovat dále

2) si daný majetek do budoucna ponechat za předpokladu, že jej **pronajme** soukromníkovi či firmě a bude inkasovat pronájem (je možné realizovat variantu, kdy od nájemného město/obec odečítá investice soukromníka či firmy do oprav objektu)

3) se daného majetku zbavit a **prodat** jej za nejlepší cenu (finanční prostředky pak může využít na jiné aktuálnější potřeby), přičemž je zde ale riziko spojené s dalším využitím či destrukcí objektu

MUNI ECON

Příklady – dobře si to spočítat

- Obec se rozhodla, že si daný majetek (např.: objekt pohostinství) do budoucna nakonec ponechá, ale že jej **pronajme** soukromníkovi či firmě a bude inkasovat pronájem, aby:
  1) budova umístěná v centru obce ***nechátrala***,
  2) obec si ponechala i do budoucna ***strategický vliv*** nad tímto objektem / lokalitou,
  3) obec aktivně mohla zpřístupnit a třeba i ***podpořit další aktivitu*** v této budově, případně i důležitou pro rozvoj v obci
     a) obec rozhoduje, za jakých podmínek a k jakému účelu se objekt pronajme;
     b) obec tímto krokem usnadní potenciálnímu podnikajícímu subjektu k realizaci služby tím, že nebude muset do rozjezdu investovat tolik financí

- Je tedy třeba stanovit cenu pronájmu jednak s ohledem na možnosti trhu (nabídka x poptávka), ale také s ohledem na vlastní záměry a pokud budou budoucí investice a opravy pouze na obci, je třeba to reflektovat v budoucí ceně pronájmu, aby na to nedoplácela obec z vlastního rozpočtu

- **POZOR**:
  Je potřeba kalkulaci ceny pronájmu pravidelně revidovat a případně aktualizovat (smlouva)
  Je potřeba do kalkulace ceny pronájmu zaúčtovat veškeré náklady s objektem spojené.

MUNI
ECON

Příklady – špatné praxe

- Zastupitel blokoval významnou stavbu v obci a výměnou za souhlas měl získat několik obecních pozemků v hodnotě asi 1 Kč/m². Znalec je ale následně (až po realizaci operace) ocenil na více než XY mil. Kč. Všichni zastupitelé dostali nakonec podmínku, ikdyž jim původně hrozilo až 5-leté vězení. Pozemky byly navráceny obci.

- Starosta prodal pozemky za 1 Kč/m² jen na základě investiční smlouvy, bez zveřejněného záměru. Dostal podmínku a neplatnost prodeje.

- Investiční projekt a rizika – plán na realizaci skončil dluhem ve výši desítek mil. Kč. Obec byla X let v exekuci a v dražbě přišla dokonce o radnici. Státní půjčku bude splácet desítky let.


iDNES.cz
ZPRÁVY > KRAJE > PLZEŇ
Zprávy Sport Okresy Tipy na výlet Počasí Plzeňský a Karlovarský kraj Plzeň
Premium
Získejte všechny články jen za 99 Kč/měsíc
Obce neinvestují a miliony jim leží na účtech. Nechtějí zadlužit následovníky
Jitka Kubíková Šrámková
3. února 2025 9:43
Seznam Zprávy
BYZNYS REALITY FINANCE AGENDA INSIDE TALKS FIRMY B2B SEZNA
Akcie a fondy
Měny a krypto
Komodity a dluhopisy
Netradiční investice
Daně
Osobní finance
ZPRÁVY BYZNYS MAGAZÍ
Zprávy » Byznys » Finance » Obce a kraje vykázaly rekordní přebytek. Na účtech mají
Obce a kraje vykázaly rekordní přebytek. Na účtech mají 78,6 miliardy
PŘIHLÁSIT SE
PŘEDPLATNÉ
MENU
Zpravodajství
Komentáře a názory
Rozhovory
Kultura
Historie
Life & Style
Videa
FORUM 24+
Obce a kraje si nasyslily skoro půl bilionu koru
Peníze netečně zahálí na účtech
Hledat
HOSPODÁŘSKÉ NOVINY
BYZNYS ZPRÁVY NÁZORY TECH REALITY INVESTICE PODCASTY PročNe ARCHIV DALŠÍ
HN.cz › Archiv
Obce a kraje mají na běžných účtech skoro půl bilionu. Peníze ztrácí hodnotu, proč neinvestujete, ptá se ministerstvo

MUNI ECON

MUNI ECON

Majetek

		2019	2020	2021	2022	2023
Položka (kód)	Položka (název)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto
AKTIVA	Aktiva celkem	1 864 464 581 272,19	1 947 433 075 366,19	2 035 994 845 893,95	2 138 711 963 652,83	**2 266 607 226 186,55**
A.	Stálá aktiva	1 609 264 021 887,09	1 660 462 459 979,74	1 707 827 593 486,90	1 776 750 769 691,44	1 843 873 070 656,89
A.I.	DNHM	6 629 159 698,08	6 729 946 453,77	6 774 449 363,56	6 809 556 054,20	6 640 743 603,42
A.II.	DHM	1 433 531 [illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
A.II.1.	Pozemky	247 627 099 560,14	251 021 875 867,89	254 254 507 471,48	259 121 807 186,15	266 311 137 466,27
A.II.3.	Stavby	987 085 245 956,60	1 020 563 664 808,12	1 089 972 810 584,16	1 136 348 480 133,54	1 189 521 898 217,85
A.II.8.	Nedokončený DHM	146 313 200 547,51	158 604 049 364,44	134 521 211 929,78	149 416 834 721,37	153 146 242 527,66
A.III.	DFM	159 028 247 672,98	158 336 829 857,29	155 962 685 113,06	158 323 088 021,41	158 102 639 188,03
A.IV.	Dlouhodobé pohledávky	10 074 443 146,95	10 473 445 156,39	11 350 000 370,54	11 597 338 261,39	11 575 161 877,05
B.	Oběžná aktiva	255 200 559 385,10	286 970 615 386,45	328 167 252 407,05	361 961 193 961,39	422 734 155 529,66
B.I.	Zásoby	715 427 119,70	794 566 781,58	821 627 498,39	861 038 366,38	849 025 337,19
B.II.	Krátkodobé pohledávky	46 483 283 246,60	54 091 214 517,63	56 782 110 354,24	62 950 368 347,73	66 602 683 973,41
B.III.	KFM	208 001 849 018,80	232 084 834 087,24	270 563 514 554,42	298 149 787 247,28	355 282 446 219,06

3,2% → 2,9% → 4,0% → 3,8%

Zdroj: Monitor státní pokladny (MF ČR)

MUNI ECON

Výdaje

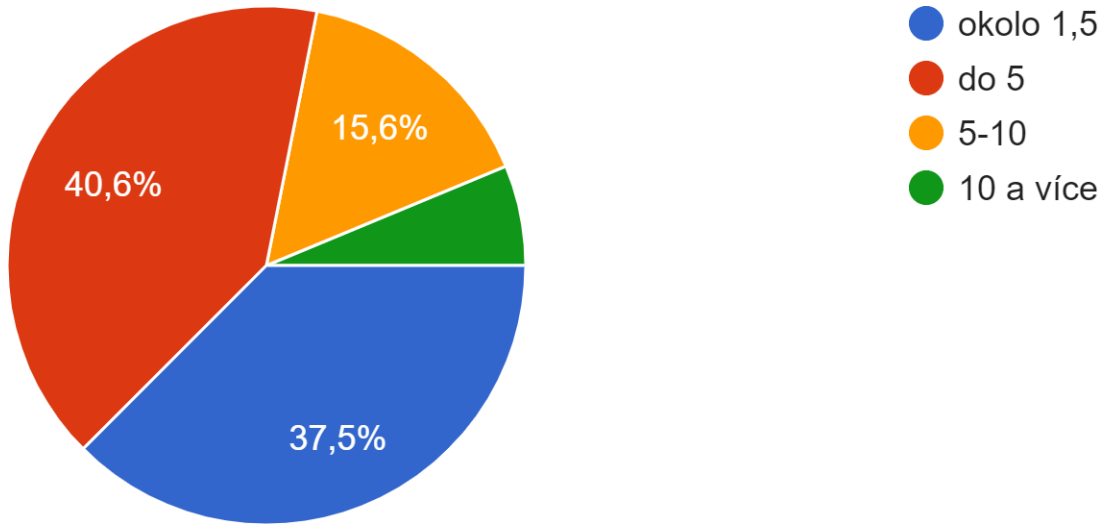
	2020		2021		2022		2023		2024	
Třída položek (název)	**Schválený rozpočet**	**Skutečnost**	**Schválený rozpočet**	**Skutečnost**	**Schválený rozpočet**	**Skutečnost**	**Schválený rozpočet**	**Skutečnost**	**Schválený rozpočet**	**Skutečnost**
Běžné výdaje	253 675 861 477,06	252 135 070 115,49	254 991 220 396,44	261 919 569 613,32	276 594 307 415,84	294 401 331 463,86	321 749 411 717,80	321 631 411 272,28	342 893 774 576,58	335 015 794 226,88
Kapitálové výdaje	117 847 709 757,13	97 809 856 196,19	113 896 037 450,04	97 159 595 714,74	135 676 134 733,07	117 737 893 900,01	134 286 848 562,50	115 718 668 544,60	159 957 188 483,14	131 396 063 156,01
KV/CV (%)	**32%**	**28%**	**31%**	**27%**	**33%**	**29%**	**29%**	**26%**	**32%**	**28%**
KV (SKUT) / KV (SCHV) (%)		**83%**		**85%**		**87%**		**86%**		**82%**

Zdroj: Monitor státní pokladny (MF ČR)

Očekáváná likvidita

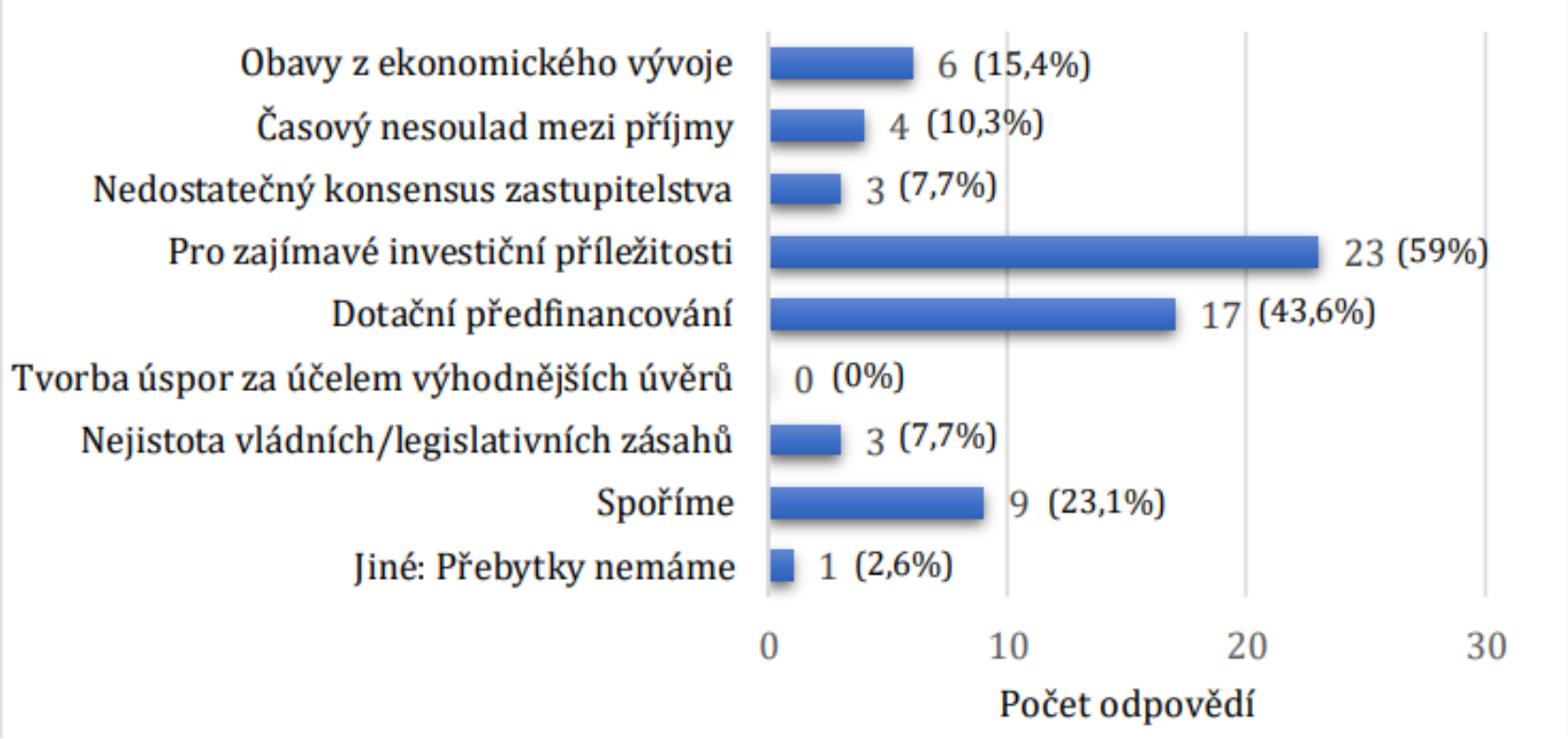
Jaká je podle vás optimální výše ukazatele běžné likvidity (oběžná aktiva/krátkodobé závazky)?

32 odpovědí



Zdroj: Šikulová, L. (2023) Finanční likvidita českých municipalit: co za ní stojí a co ji ovlivňuje?

Důvody



Zdroj: Šikulová, L. (2023) Finanční likvidita českých municipalit: co za ní stojí a co ji ovlivňuje?

Důvody

Sedmihradská, L. (2023)

Nenašli jsme žádný důkaz, že by nedávný růst fiskálních rezerv souvisel s nečinností obecní správy. Na druhou stranu analýza dokládá obezřetnost obcí ve všech třech existujících dimenzích:

- *Transakční: Obce mají výhodné finanční řízení s dostatečnou likviditou, zejména při nedostatku profesionálních finančních manažerů na mnoha obcích.*
- *Preventivní: Obce si udržují bezpečnostní polštář, aby se dokázaly vyrovnat s neočekávanými místními událostmi, náhlými změnami v mezivládním nastavení nebo novými předpisy.*
- *Spekulativní: Obce chtějí být připraveny využít transfery nebo investiční příležitosti.*

Sedmihradská, L. (2023) Fiscal savings of Czech municipalities: Precaution or inaction of their administration?

Příležitosti

Příležitosti (Šikulová, L. 2023)

- **Eliminace nákladů obětovaných příležitostí** (BÚ vs. spořící či termínované účty)
- Větší míra využívání **aktivnějšího řízení likvidity** (v současnosti pouze 18,4 % blíže analyzuje prostředky a hledá cesty pro řízení peněžních zdrojů tak, aby veškeré činnosti byly realizovány za co nejvýhodnějších podmínek)
- **Nástroje řízení likvidity** (limity výdajů, analýza dopadů investic)
- **Úvěrová/dluhová politika**
- Posílení **soběstačnosti** (investicí, daň z nemovitých věcí)
- **Energetické koncepce** – MEK, EM + propojení na strategický plán

MUNI
ECON

Municipality
a
hospodářská/podnikatelská činnost

PODNIKÁNÍ OBCÍ? ZAJISTĚ ANO, ALE TAKÉ PŘEDCHÁZET RIZIKŮM

Možnostem a rizikům podnikání obcí v České republice byly v dubnu věnovány dvě půldenní konference v Olomouci a Praze. Společně je připravily společnost ABN AMRO Asset Management a pražská advokátní kancelář KLEIN ŠUBRT DOŠKOVÁ, v. o. s. Účastníky obou konferencí byli zástupci měst a obcí, které...

Možnostem a rizikům podnikání obcí v České republice byly v dubnu věnovány dvě půldenní konference v Olomouci a Praze. Společně je připravily společnost ABN AMRO Asset Management a pražská advokátní kancelář KLEIN ŠUBRT DOŠKOVÁ, v. o. s. Účastníky obou konferencí byli zástupci měst a obcí, které buď již úspěšně podnikají, nebo o svém aktivnějším podnikání uvažují. Mediálním partnerem obou akcí byla redakce časopisu Moderní obec.

Přes výhrady typu " obce by měly pouze vytvářet podmínky k podnikání" či „poměrně značné množství špatných komunálních politiků v současné době značně zvyšuje rizikovost podnikání obcí" se většina účastníků obou konferencí v diskusi shodovala v tom, že obce by v zásadě podnikat měly.

NEZAPOMÍNAT ANI NA ZÁKON O OBCÍCH

Podnikání je podle ustanovení § 2 odst. 1 obchodního zákoníku soustavná

Machoňovu pasáž v Pardubicích opraví městská firma

28.10.2009 08:11

SDÍLEJTE: FACEBOOK TWITTER EMAIL



Zastupitelé Pardubic souhlasí s tím, aby cennou pasáž v centru Pardubic opravila městská firma. Řadu let se přitom diskutovalo o tom, že město památku prodá. Machoňova pasáž je v současnosti ve velmi špatném stavu. Oprava objektu a nová přístavba by neměla přesáhnout 150 milionů korun.

Městský rozvojový fond Pardubice si chce na opravy půjčit. Někteří zastupit obávali, že fond bude chtít po městu ručení na úvěr, to předseda představ fondu Milan Tichý popřel. "Nepočítáme s tím, že by nám město pomohlo dokážeme to bez pomoci města, budeme ručit vlastním majetkem," řekl

ČTĚTE TAKÉ:* *Cenná Machoňova pasáž má jen jednoho zájemce
Pardubice shánějí peníze na Machoňovu pasáž

Zastupitelé rozhodnutím odvrhli zakonzervování stavby, její případný prodej či pronájem. V obou případech by byla podmínkou oprava pasáže. Uvažovalo se také o tom, že vznikne nová obchodní firma, v níž by měla městská firma podíl. Soukromá firma by rekonstrukci zaplatila. Městský fond se zadluží na 15 let.

Podnikání obcí? Výdělečná vývařovna i ztrátový CykloPenzion

28.7.2014

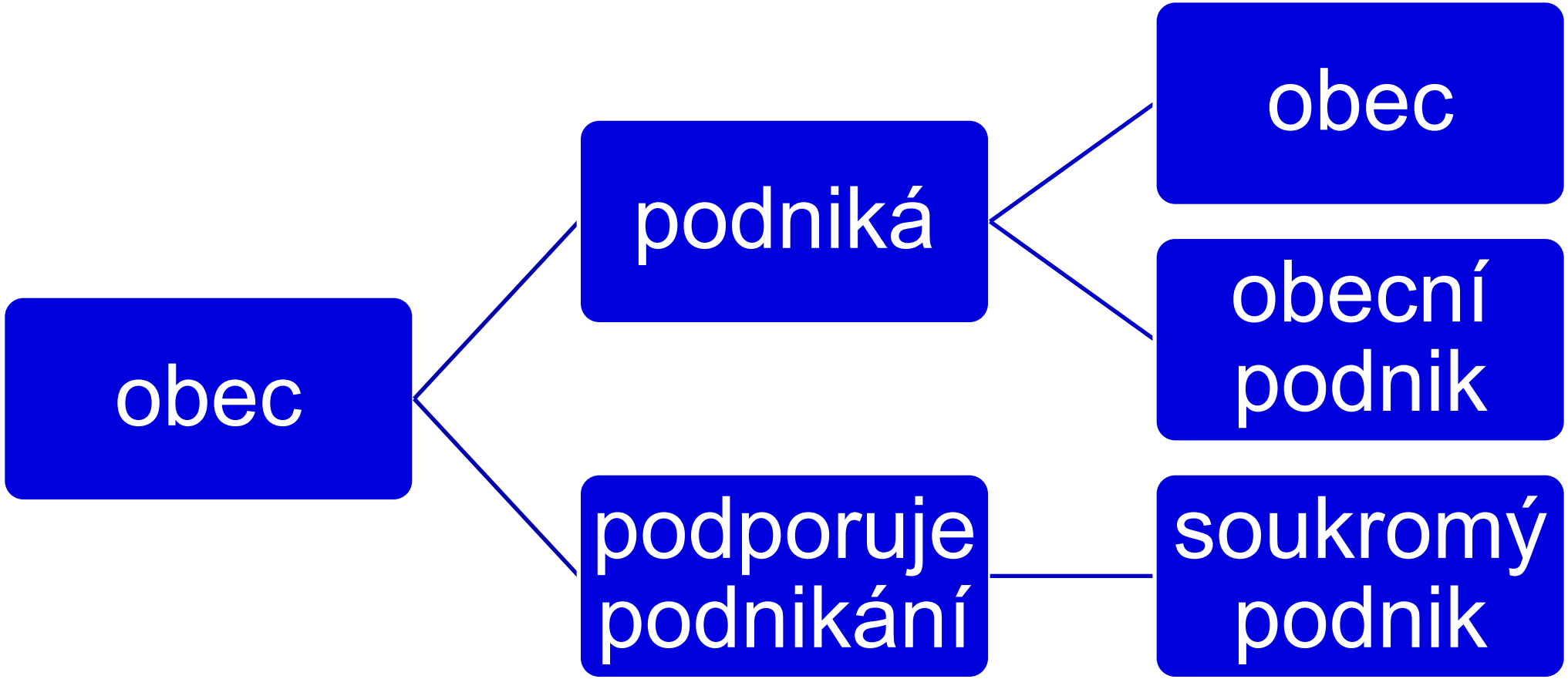
Znojemsko - Vinotéka, kemp, vývařovna nebo penzion. Jak se daří obstát takovým službám, pokud je provozuje obec? Do „obecního podnikání" v regionu se poměrně nedávno pustily Jevišovice, když otevřely obecní vinotéku. Únanov provozuje dlouhé roky autokemp a Těšetice již léta poměrně úspěšně vaří obědy místním lidem i přespolním. Naproti tomu se příliš nedaří Višňovským provozovat jejich CykloPenzion.



Ilustrační foto. | Foto: DENÍK/Danuše Krčová

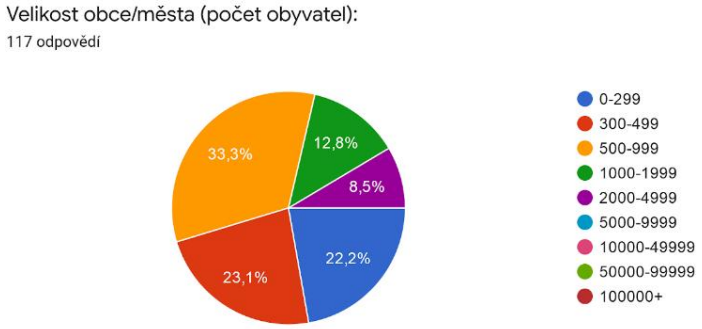
Zhruba třetím měsícem funguje obecní vinotéka v jevišovickém Předzámčí. Představitelé města uvažovali o převzetí kempu u přehrady, nakonec však na předložený záměr zastupitelé nekývli. „Kemp jsme nakonec pronajali soukromé

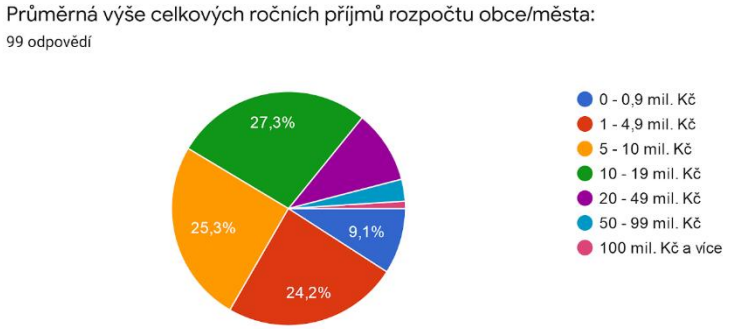
Obec a hospodářská činnost na území obce

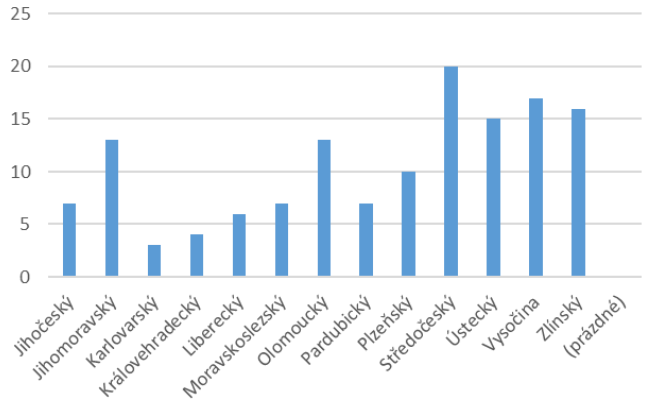


Základní informace k průzkumu

vzorek: 204 respondentů

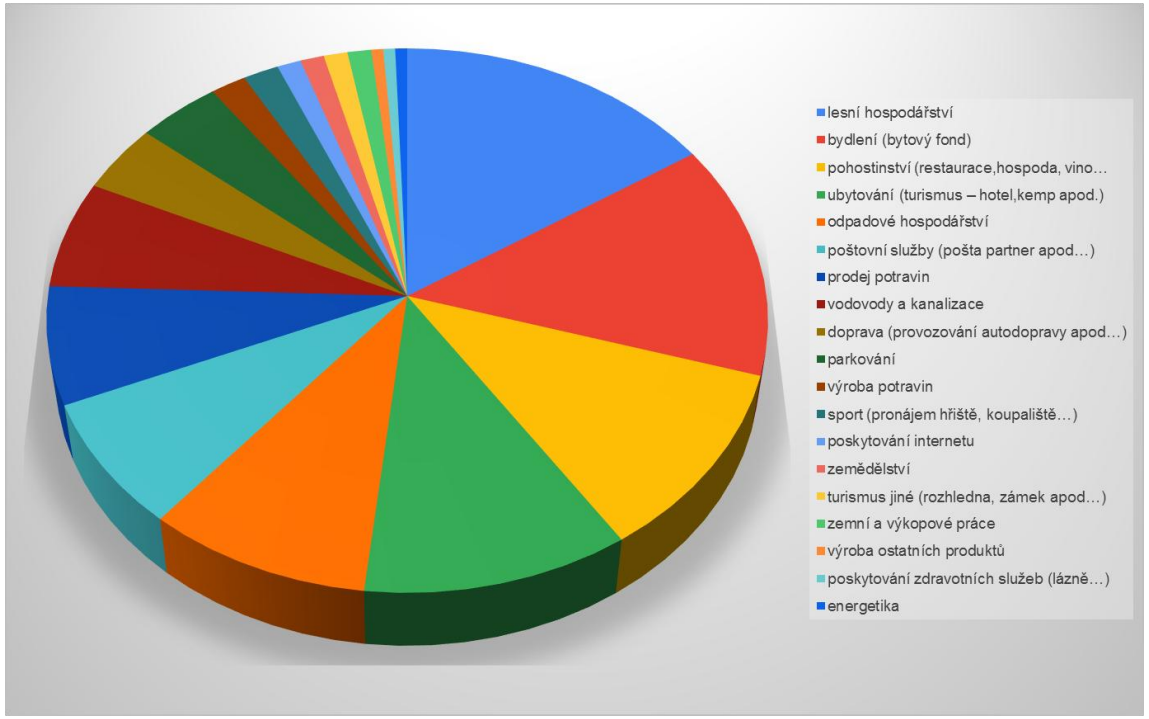








V čem obce podnikají a proč?





Jaké spatřujete v podnikání obcí/měst:

Výhody

- Možnost zachovat drobné služby pro občany i v malém měřítku
- Hospodaření s majetkem obce dle našich představ
- Kvalita služeb, lepší dotační podmínky
- Možnost realizace projektů s delším horizontem finanční návratnosti
- Odečet DPH při pořízení zařízení nutných k podnikání
- Podpora místní ekonomiky a zaměstnanosti. Krátké dodavatelské řetězce.
- Prevence proti zbytečnému navyšování za provoz oproti smluvním službám se subdodavatelem
- Příjem do obecního rozpočtu, finance na rozvoj obce
- Využití volných nemovitostí obce (např.: budovy apod..)
- Znalost místního prostředí

Nevýhody

- Administrativní zátěž, byrokracie
- Neochota se dohodnout
- Časově náročné
- Finanční náročnost a tedy větší riziko ztrátovosti
- Personální zabezpečení
- Legislativní nedostatečnost
- Malá konkurenceschopnost, špatně nastavené podmínky pro podnikání společností zřizovaných obcí (charakter velkého podniku).
- Nedostatek zkušeností s podnikáním
- Nezasvěcenost obyvatel do problematiky
- Náklady na opravy a modernizaci budov a sítí
- Náročná účetní agenda
- Pošta Partner jako ztrátová činnost pro obec

Strategické plánování a investování

- Strategický plán ≠ strategické plánování a řízení
- Průběžná identifikace potřeb obyvatel i lokální ekonomiky
- Propojení s finančním plánem, ideálně napojení na střednědobý rozpočet
- Efektivní nakládání s veřejnými prostředy (aktivní řízení likvidity)
- Transparentnost vůči vnějším stakeholderům (podnikatelé, NNO, kraj, stát, banky apod…) = předvídatelnost

MUNI
ECON

Něco málo ke kontrole…

MUNI ECON

iROZHLAS

DOMOV SVĚT EKONOMIKA SPORT KULTURA VĚDA KOMENTÁŘE ŽIVOTNÍ STYL VOLBY

Kde se nacházíte: iROZHLAS.cz / Regiony | Související témata: festival zadluženost Prameny

Dluh přes milion na hlavu. Investice do vrtů Prameny sráží, nejzadluženější obec však neumírá

Má titul nejzadluženější obce a komplikovanou minulost i současnost. Obec Prameny, která se nachází nedaleko Mariánských Lázní, se dlouhodobě potýká s dluhy, které převyšují 100 milionů korun. Veškerý její majetek je rozprodán nebo v exekuci. Pomoci jí teď má festival s názvem Oživme Prameny. Koncerty, divadelní a taneční představení, autorská čtení nebo vernisáže mají do obce přitáhnout návštěvníky a vdechnout jí nový život.

17:00 14. srpna 2016



ZPRÁVY, KTERÉ JSTE NEČETLI

Česká pozice
INFORMACE PRO SVOBODNÉ LIDI

čtvrtek, 3. října 2019

DOMOV SVĚT BYZNYS CIVILIZACE KONFERENCE

Čtěte také

VEŘEJNÉ FINANCE
Nastupující šéfka ECB Lagardeová hodlá bojovat se změnami klimatu

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ
Sucho tentokrát Evropu tolik nepotrápilo

INFRASTRUKTURA
Pokles daňové sazby za vodné a stočné v řadě měst smažou investice

OBCE

FACEBOOK
TWITTER
PŘEPOSLAT
TISK

Na většině vodohospodářské sítě obce špatně hospodaří

Poprvé má ministerstvo zemědělství k dispozici tvrdá data, jež ukazují, že zrezlé vodovody přijdou Čechy draho – až na miliardu korun.

DOMOV Kateřina Surmanová 2.5.2017



Havárie potrubí nechala 30 tisíc Pražanů bez dodávky vody. | foto: MAFRA - Dan Materna

V devadesátých letech stát předal vodohospodářskou síť obcím. Jedním z důvodů byl strach z ohromných investic, které zanedbaná infrastruktura vyžadovala. O čtvrt století později je to ale stejně stát, kdo musí najít způsob,

Z účtů brněnské části Jundrov někdo vysál přes osm milionů korun

25. 7. 2019, 11:13 – Brno - kub, Novinky

Facebook Twitter

Brněnští kriminalisté vyšetřují okolnosti, za nichž zmizelo z účtů městské části Brno-Jundrov téměř 8,5 milionu korun. O případu informovala v Jundrovském zpravodaji starostka Ivana Fajnorová. Policie potvrdila, že prověřuje podezření z podvodu v jedné z městských částí.









„Když jsme před dvěma měsíci zjistili, že nám z účtů někdo neoprávněně odčerpal 8,5 milionu korun, odmítali jsme této skutečnosti uvěřit. Byli jsme přesvědčení, že se jedná o nějaký omyl. K uspokojivému vysvětlení jsme se ovšem nedopátrali a vše nasvědčovalo tomu, že jsme se stali oběťmi podvodného jednání," uvedla v

MUNI
ECON

ÚSC - obec



- Zastupitelstvo (ZÚ + přezkoumání + ÚZ)
- Finanční výbor
- Kontrolní výbor

- Rada
- Komise
- Starosta

- Obecní úřad (tajemník OÚ)

- Zvláštní orgány
- Vnitřní kontrolní systém (dle účinnosti ustanovení § 32 odst. 3 zákona o finanční kontrole obce nad 15 tisíc – povinný útvar interního audit)

Kontrola: řídicí kontrola předběžná a následná

MUNI ECON

Zákon č. 420/2004 Sb., o přezkoumávání hospodaření ÚSC

- Hospodaření obcí a DSO (kraj nebo auditor)
- V případě obcí do 800 obyvatel, které nevykonávají hospodářskou činnost probíhá **jen jednorázové** přezkoumání, v případě ostatních obcí probíhá **dílčí přezkoumání** v průběhu roku a za celý rok jednorázové
- Co je předmětem přezkoumání?
  - plnění příjmů a výdajů rozpočtu včetně peněžních operací
  - finanční operace, týkající se tvorby a použití peněžních fondů,
  - náklady a výnosy podnikatelské činnosti územního celku
  - peněžní operace, týkající se sdružených prostředků
  - hospodaření a nakládání s prostředky poskytnutými z Národního fondu a s dalšími prostředky ze zahraničí
  - vyúčtování a vypořádání finančních vztahů ke státnímu rozpočtu, k rozpočtům krajů, k rozpočtům obcí, k jiným rozpočtům, ke státním fondům a k dalším osobám
  - nakládání a hospodaření s majetkem ve vlastnictví územního celku
  - zadávání a uskutečňování veřejných zakázek
  - účetnictví vedené územním celkem
  - ověření poměru dluhu územního celku k průměru jeho příjmů za poslední čtyři rozpočtové roky

MUNI ECON

Nejčastější chyby

Nejčastější chyby a nedostatky zjištěné při přezkoumávání hospodaření **ÚSC**:

1. **oblast účetnictví vedeného ÚSC** – nejčastější chyby a nedostatky spočívaly v porušení:
   - zákona o účetnictví (předmět účetnictví - účetní jednotky neúčtovaly správně o stavu a pohybu majetku a jiných aktiv, závazků včetně dluhů a jiných pasiv, dále o nákladech a výnosech a o výsledku hospodaření, nebyla plněna povinnost dodržovat při vedení účetnictví zejména směrnou účtovou osnovu, účetní doklady a záznamy byly neprůkazné, inventarizace majetku a závazků nebyla průkazná, nebyl připojen podpisový záznamu osoby zodpovědné),
   - vyhlášky č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví (účtování drobného dlouhodobého hmotného majetku nebylo v souladu s § 14, účtování krátkodobých závazků nebylo v souladu s § 32, bylo chybné obsahové vymezení položek výkazu zisku a ztráty, chybné vymezení vysvětlujících a doplňujících položek v příloze),
   - vyhlášky č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků (chybné provedení dokladové inventury, inventurní soupis a dodatečný inventurní soupis nebyl v souladu s § 8).

2. **zákon o veřejných zakázkách** (nebyly dodrženy zásady postupu zadavatele - transparentnost, rovné zacházení a zákaz diskriminace, uveřejňování smluv, výše skutečně uhrazené ceny a seznamu subdodavatelů na profilu zadavatele nebylo v souladu se zákonem)

3. **zákon o finanční kontrole** (nebylo zavedení a údržba vnitřního kontrolního systému, nebyla zajištěna předběžná kontrola, průběžná a následná kontrola nebyla provedena),

4. **zákona o obcích** (nebyl zveřejněn záměru obce prodat, směnit nebo darovat nemovitý majetek, pronajmout jej nebo poskytnout jako výpůjčku, v rozhodování zastupitelstva – zastupitelstvo nerozhodlo o věcech, které byly v jeho vyhrazené pravomoci, zasedání zastupitelstva nebylo v souladu se zákonem, rozhodování rady a vyhrazená pravomoc nebylo v souladu se zákonem),

5. **zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů** (postup při sestavování rozpočtu ÚSC a svazku obcí a jeho schvalování, změny rozpočtu, evidence rozpočtových opatření, povinná rozpočtová opatření, projednání a schvalování závěrečného účtu a to v uzavírání projednání závěrečného účtu vyjádřením souhlasu s celoročním hospodařením, a to bez výhrad, nebo souhlasu s výhradami, ve zveřejnění návrhu závěrečného účtu v povinném rozsahu).

MUNI
ECON

Děkujeme za pozornost