

# Svazkové školy cesta k profesionalizaci a zkvalitňování našich škol

---

Martina Běťáková, zástupkyně státního tajemníka MŠMT

Milan Vácha, radní pro oblast vzdělávání a sportu Středočeského kraje

MALÉ ŠKOLY

50 %

VELKÉ ŠKOLY

17 %

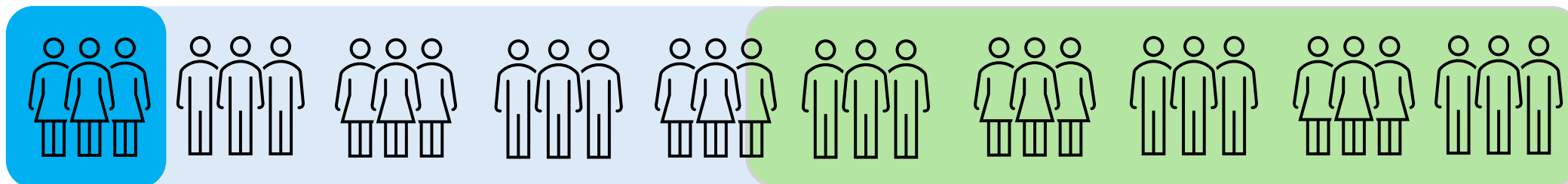
Školy v ČR



10 %

Žáci v ČR

53 %

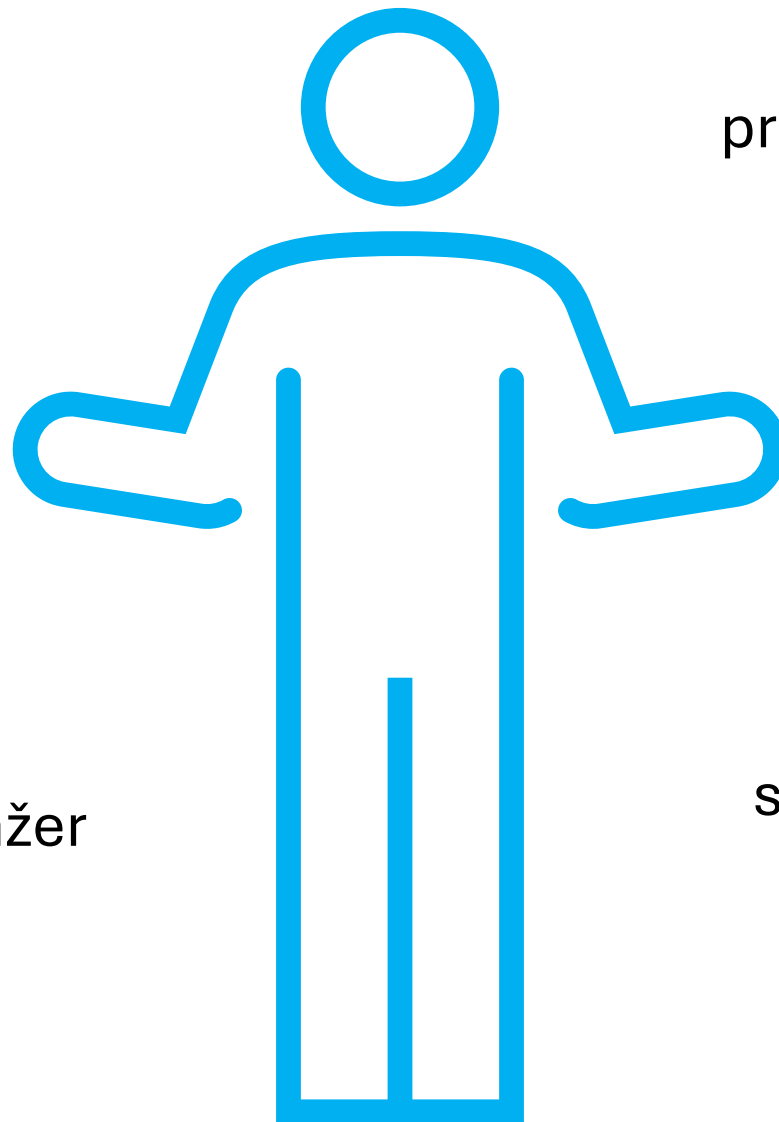


Ředitel české školy  
musí zastat práci  
celého představenstva  
**a ještě něco navíc**

personální ředitel

finanční ředitel

dotační manažer



provozní ředitel

IT ředitel

právní specialista

specialista BOZP

**pedagog a  
pedagogický lídr**

---

To by samo o sobě nevadilo,  
pokud by z toho nevyplývaly  
následující problémy...



# Problémy malých škol v regionech

---

- kapacity škol chybí nebo naopak přebývají
- obce musí doplácet na „výjimkové školy“
- málo kvalitních zájemců o práci ředitele
- nedostatek aprobovaných učitelů
- těžko se hledají ekonomky, IT odborníci, dotační manažeři
- nemožnost zajistit specializované pozice
- chybějící odborné učebny, tělocvičny, jídelny
- spádovost pro 2. stupně ZŠ
- horší výsledky ve vzdělávání a úspěšnost dětí

# Provozní neefektivita

Více času na pedagogické vedení školy prostřednictvím efektivního zajištění nepedagogických činností (VŠE, Mazouch, Fischer, duben 2024)

Činnost	Náklady v Kč na žáka			50 ku 500
	<50	101-250	500>	
Finanční účetnictví	1024	242	99	<b>10,3</b>
Mzdové účetnictví	482	139	70	<b>6,9</b>
Školní dokumentace	749	129	46	<b>16,3</b>
Výkazy a statistika	381	85	25	<b>15,2</b>
Právní agenda	390	74	29	<b>13,4</b>
Projekty, dotace, zakázky	341	72	27	<b>12,6</b>
Správ webu	192	45	15	<b>12,8</b>
IT	200	81	42	<b>4,8</b>
Správa a údržba budov	531	261	103	<b>5,2</b>
Úklid	1775	744	454	<b>3,9</b>

# Vzdělávací neefektivita

Vztah velikosti školy a kvality vzdělávání (ČŠI, září 2022)

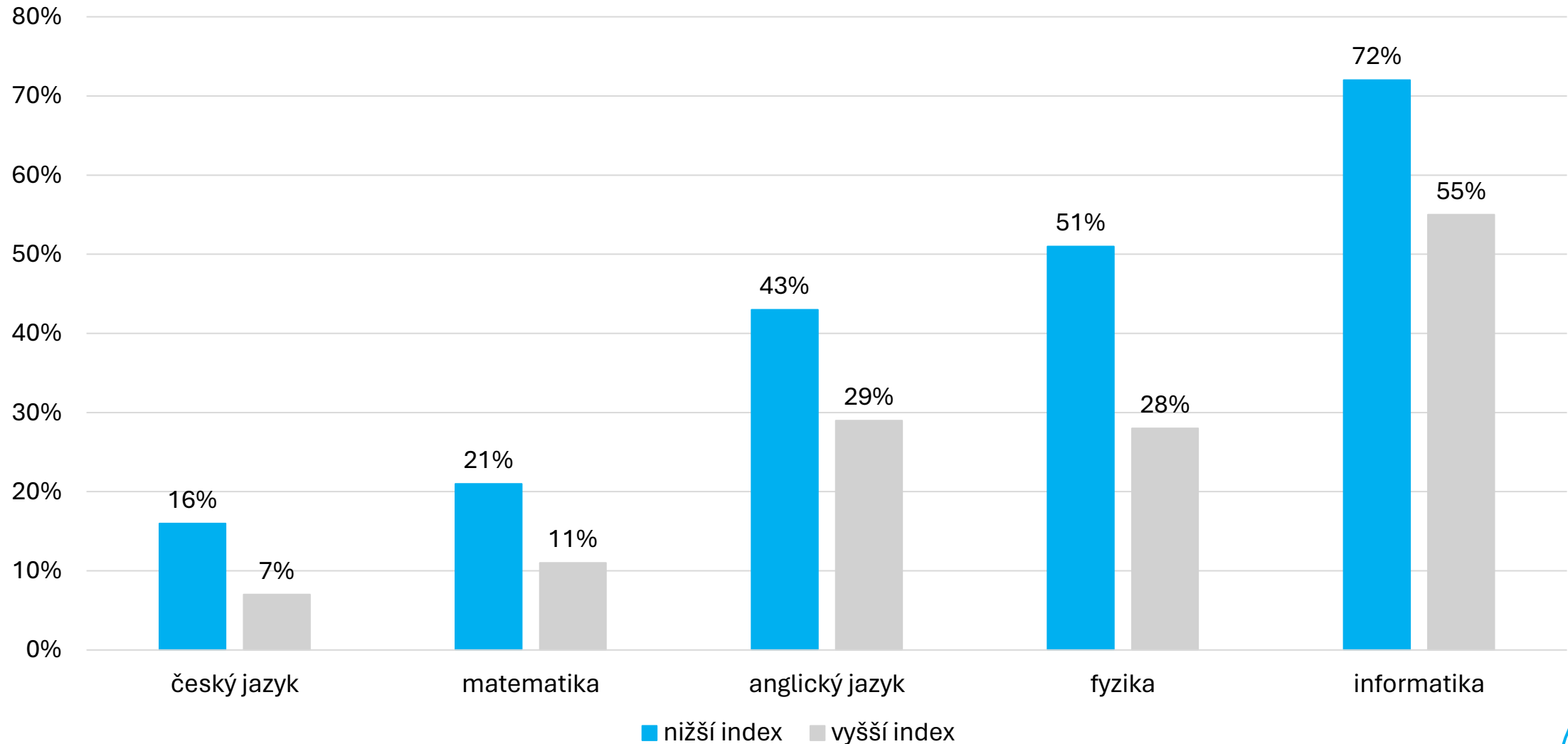
percentilové umístění školy v JPZv českém jazyce a matematice v 9. ročníku v roce 2019

	český jazyk	matematika
nižší počet menších tříd	47,2	47,0
větší počet větších tříd	54,1	54,5

podíl žáků školy končících povinnou školní docházkou v 7. či 8. ročníku

nižší počet menších tříd	0,46 %
větší počet větších tříd	0,23 %

# Neaprobovanost výuky vybraných předmětů školy





---

Řešením těchto problému může být:

➔ svazková škola

➔ spojené ředitelství

# Svazkové školství

---

- svazek obcí je zřizovatelem společné školy
- škola může sídlit v jedné budově nebo mít různá pracoviště v jednotlivých obcích
  - + lepší řízení kapacit
  - + jeden ředitel, jedna administrativa, jedno účetnictví
  - + centrální objednávky a nákupy, úspory z rozsahu
  - + sdílení učitelů i nepedagogických pracovníků
  - + sdílené vybavení a prostory
  - + aprobovanost a kurikulární práce školy

---

# Svazkové školy v praxi



# Překážky při provozování svazkových škol

	vůbec/ výjimečně	občas	často
neshody mezi členy DSO	69 %	31 %	0 %
kritika členů zastupitelstva	94 %	6 %	0 %
kritika obyvatel	75 %	25 %	0 %
jiný postoj zastupitelstva po komunálních volbách	94 %	6 %	0 %
nedostatečná možnost ovlivňovat dění ve škole v pedagogické oblasti	81 %	19 %	0 %
nedostatečná možnost ovlivňovat dění ve škole v provozní oblasti	88 %	13 %	0 %
nedostatečná možnost ovlivňovat dění ve škole v personální oblasti	81 %	19 %	0 %
nedostatečná kapacita svazkové školy pro děti z vaší obce	75 %	6 %	19 %
neshody v oblasti investic spojených se svazkovou školou	75 %	25 %	0 %
finanční náklady	69 %	19 %	13 %

Základní škola a Mateř. škola Údolí Desné	<a href="http://www.skolydesna.cz">www.skolydesna.cz</a>	Rapotín
Svazková mateřská škola VENKOV	<a href="http://www.msvenkov.cz">www.msvenkov.cz</a>	Železné
ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov	<a href="http://www.skolaplnapohody.cz">http://www.skolaplnapohody.cz</a>	Sadov
ZŠ a MŠ Bez hranic	<a href="http://www.skolabezhranic.cz">www.skolabezhranic.cz</a>	Mšec
Základní škola bratří Fričů	<a href="http://www.zsondrejov.cz">http://www.zsondrejov.cz</a>	Ondřejov
Jubilejní základní škola svatováclavská	<a href="http://www.zsstrycice.cz">http://www.zsstrycice.cz</a>	Strýčice
Svazková škola Panská pole 2017	<a href="http://www.zs-panskapole.cz/">http://www.zs-panskapole.cz/</a>	Přezletice, Podolanka, Jenštejn

---

Děkujeme za pozornost

