





IV. Trénink v rámci cyklu Smart Solutions

pod záštitou projektu „Zavádění systematického přístupu k financování inovativních (smart) řešení v ČR“



Program DNE

- Uvítání, představení témat dne a programu
- Úvodní slovo za město Kyjov
- Novinky a vývoj v oblasti národních a mezinárodních programů financovaných z EU
- Přehled projektových záměrů z minulých tréninků
- Představení úkolů pro workshop: Návrhy hlavních činností a harmonogramu; možné přístupy k vytvoření pracovního balíčku; prezentace příkladů a nástrojů pro plánování.
- Přestávka na kávu
- Workshop: Hlavní aktivity a časový harmonogram
- Závěry pracovního dne
- Společná fotografie
- Večeře s ochutnávkou vín



Uvítání

A decorative header featuring a lightbulb and a flowchart. The lightbulb is on the right, and the flowchart is on the left, both in a light blue color. The background is a dark blue gradient.

Shrnutí - co může projekt nabídnout

- Praktické příklady chytrých řešení ze zahraničí a z ČR
- Konkrétní informace, dokumenty, rady a návody, jak se chytrá řešení jinde zrodila, co přinesla, apod.
- Výpověď expertů tzv. „z první ruky“ (čeští i zahraniční lektori).
- Kontakty na řešitele chytrých řešení ze zahraničí a z ČR – přímé propojení.
- Informace o připravovaných programech (EU fonděch, EU přímo řízených programech, Modernizačním fondu, Recover Fund, apod.).
- Možnost vznést podněty, návrhy, připomínky, kritické posouzení na národní úroveň (na ministerstva, na řídicí orgány, apod.) – ať už ke strategiím, metodikám, legislativě, apod.
- Průběžné konzultace pro města a obce – dle poptávky jsou experti připraveni poradit.



Pár novinek

- Článek z tréninku z Valmezu – na webu [SMO](#).
- Noví experti. Noví účastníci.
- Nové virtuální prostředí.
- Nový nástroj na sdílení úspěšných řešení, potřeb a plánovaných projektů.
- Možnost dávat neustále doporučení/návrhy na národní úroveň.
- Publikace „Starostenské humoresky ...“.
- Sněm SMO: mj. priority na rok 2021+ (stavební zákon; nov povinnosti pro samosprávu = také peníze navíc; 6-leté období pro starosty; zvýšení daní v rámci RÚD).
- V přípravě Databáze chytrých řešení (SMO, SCII, aj.).



Město Kyjov

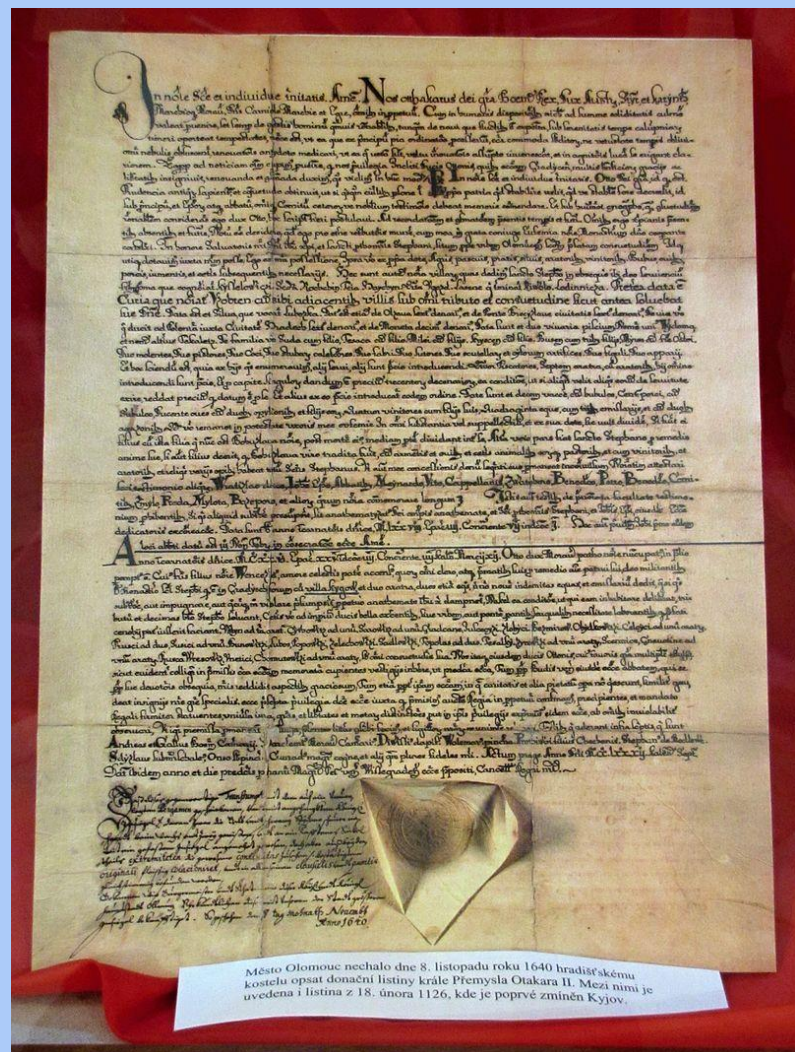


Historie



- Kyjov (německy *Gaya, Geyen*)^[2] je město v okrese Hodonín v Jihomoravském kraji na řece Kyjovce, 25 km jihozápadně od Uherského Hradiště. Je obklopeno Kyjovskou pahorkatinou, severně od města se rozprostírá pohoří Chřiby. Žije zde přibližně 11 tisíc^[1] obyvatel. Město je centrem folklórního regionu Kyjovské Dolňácko

Počet obyvatel	11 105 (2021)
Rozloha	29,88 km ²
Nadmořská výška	192 m n. m.
Počet částí obce	4
Počet k. ú.	4



Město Olomouc nechalo dne 8. listopadu roku 1640 hradbanskému kostelu upravit donační listinu krále Přemysla Otakara II. Mezi nimi je uvedena i listina z 18. února 1126, kde je poprvé zmíněn Kyjov.

Slovácký rok – základní kámen kyjovských tradic

Historie festivalu sahá až do roku 1921, právem se tak označuje za nejstarší národopisnou slavnost u nás. Tradici konání slavností přerušily jen II. světová válka a léta poválečná. Obnovila se v roce 1956 a od roku 1971 se akce koná v pravidelných čtyřletých cyklech.





Realizované projekty - Tělocvična DDM

celková cena 7 417 403 Kč, dotace 2 684 871 Kč, 2019



Dopravní hřiště DDM

celková cena 2 657 276 Kč, dotace 2 000 000 Kč, 2019



Knihovna - zateplení

celková cena 10 181 064 Kč, dotace 2 589 390 Kč, 2019



Sociální byty Riegrova

Celková cena: 20 739 052 Kč

Dotace: 12 447 337 Kč

Dokončení: říjen 2021



Parter gymnázia

celková cena 6 432 365 Kč, 2018



Lipová ratolest

soutěž zahradnických škol, celková cena 779 141 Kč, 2018



Hokejbalové hřiště

celková cena 2 849 424 Kč, 2020



Lesopark – pamptrack, singltrail



Kyjev smatr

funkční světelné body, realizováno z MPO, 2 etapy 2018 - 2019, 3 etapa 2022
dotace za 3 etapy - 6 mil., celková cena 15 mil.

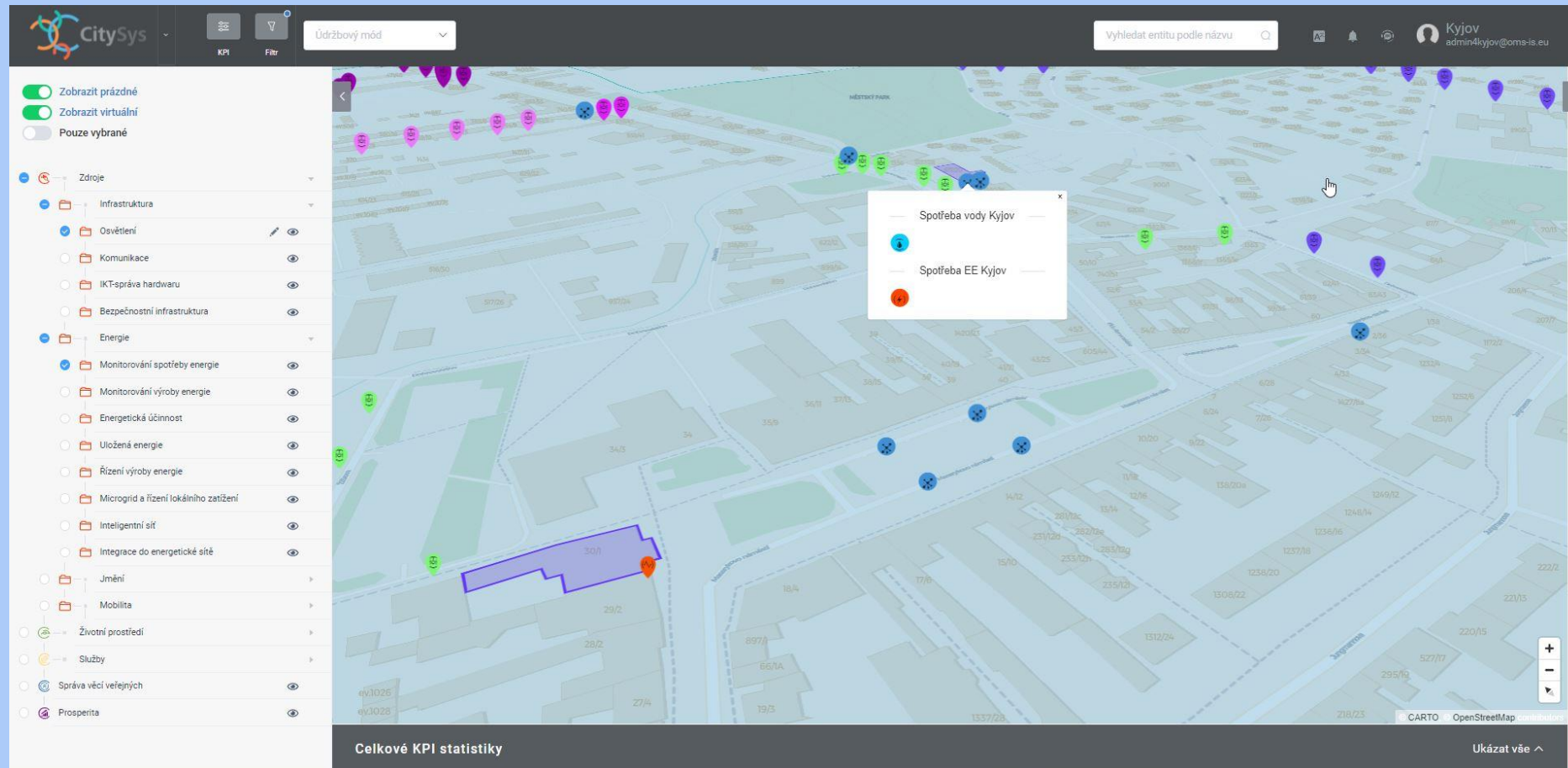


Monitoring – veřejného osvětlení

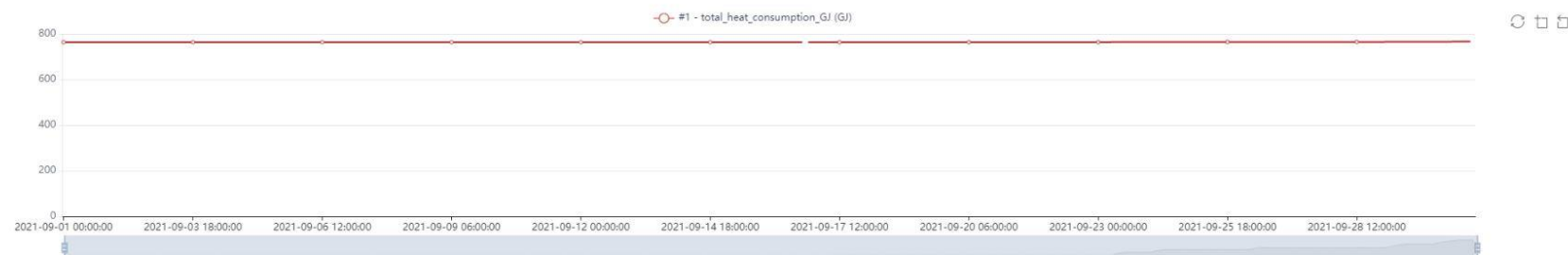


Energetika smart

– objekt knihovny, elektřina, voda, teplo, TUV



Městská knihovna - Teplo



Rekonstrukce koupaliště a výstavba aquacentra



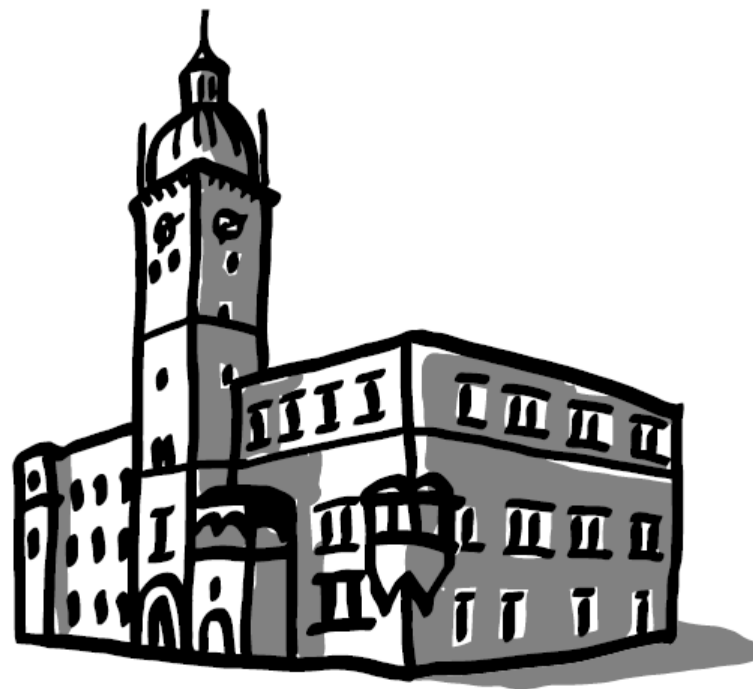


Děkujeme za pozornost





KYJOVSKÝ CORRENT



**Společně jsme obchodníky podpořili
částkou ve výši 1,9 milionu korun.**

PILOTNÍ PROJEKT ÚSPĚŠNĚ PROBĚHL

Projekt na oživení lokální ekonomiky, v jehož pilotním provozu jsme rozdělili občanům moravského Kyjova 800 tisíc korun ve formě correntů, je úspěšně u konce. Děkujeme všem zúčastněným.

Společně jsme podpořili kyjovskou ekonomiku téměř 2 miliony korun.

V následujících týdnech vyhodnotíme získaná data směrem k Ministerstvu průmyslu a obchodu, které pilotní provoz Correny podpořilo.

Zůstaňte naladěni. Věříme, že Correny už brzy začne pomáhat i v dalších městech.

Váš tým Correny

26. 4. - 24. 6. 2021

ČÍSLA PROJEKTU

Celková podpora obchodníkům

1 940 392 Kč

3 482 transakcí

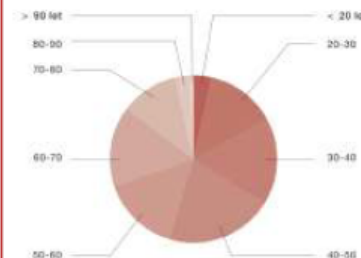
Utraceno **718 643** correntů

Průměrná výše uplatněných correntů při transakci byla **206,30 Kč**.

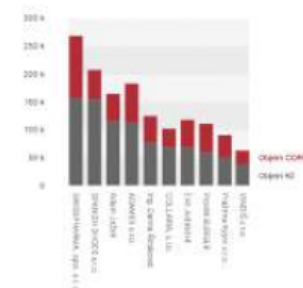
1 574
zapojených občanů

40
zapojených obchodníků

Využití correntů dle věku

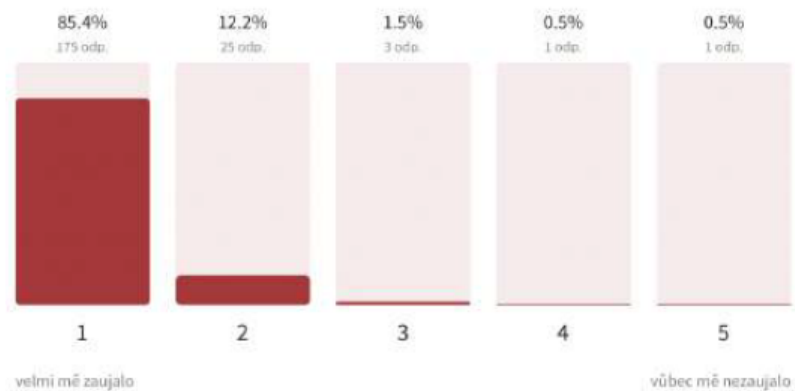


Obchodníci s největším objemem transakcí correntem

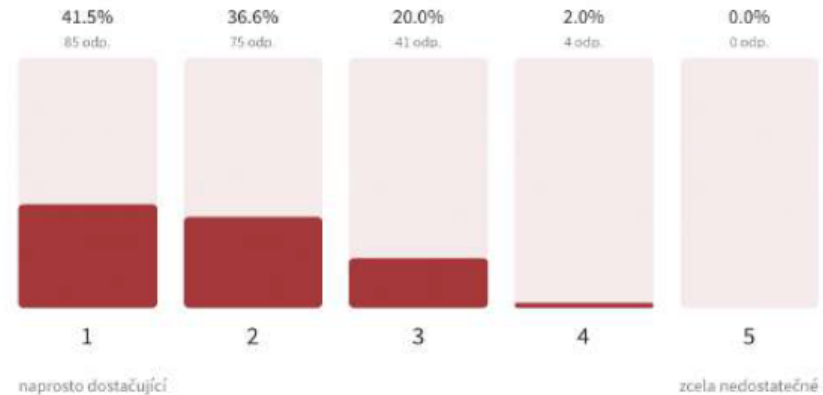


JAK PROJEKT HODNOTILI KYJOVJÁCI

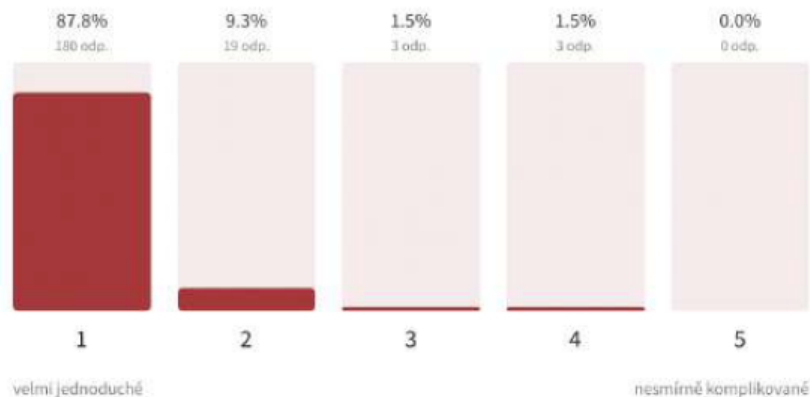
Uvítali jste pilotní testování nového způsobu distribuce podpor Corrency, který proběhl ve Vašem městě?



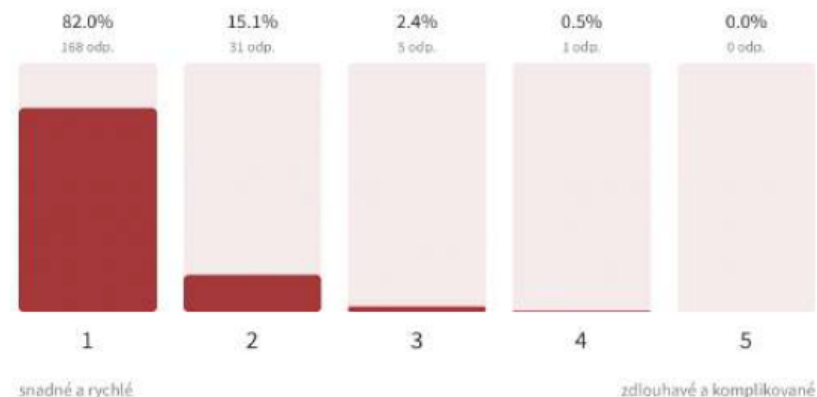
Jak jste byli spokojeni s rozmanitostí druhu obchodníků či služeb zaregistrovaných do projektu Correny?



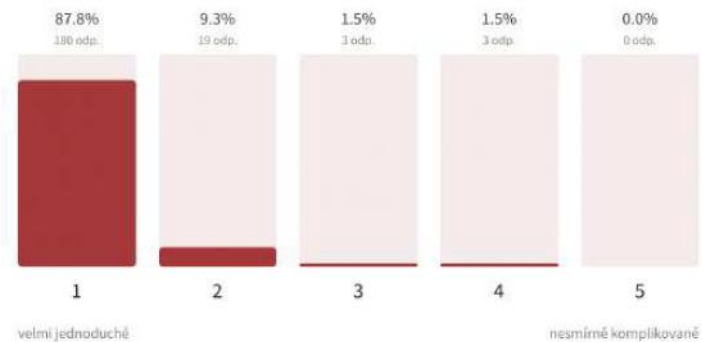
Bylo pro vás jednoduché zapojit se do projektu Correny a načerpat virtuální měnu corrent?



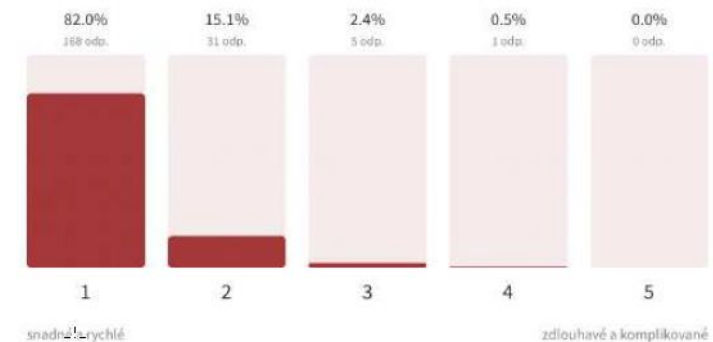
Jak hodnotíte systém placení měnou corrent?



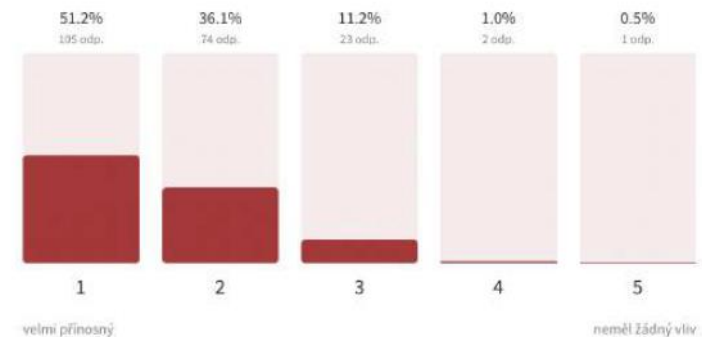
Bylo pro vás jednoduché zapojit se do projektu Correny a načerpat virtuální měnu corrent?



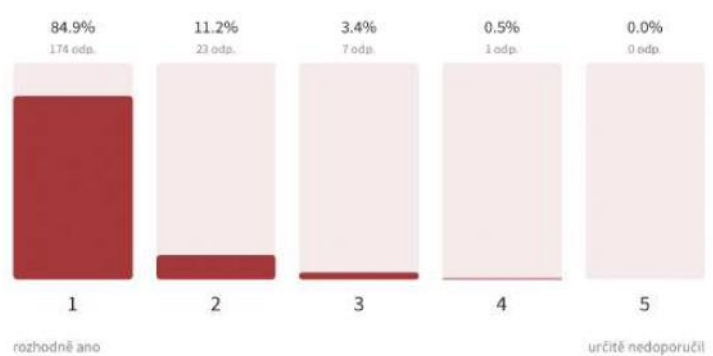
Jak hodnotíte systém placení měnou corrent?



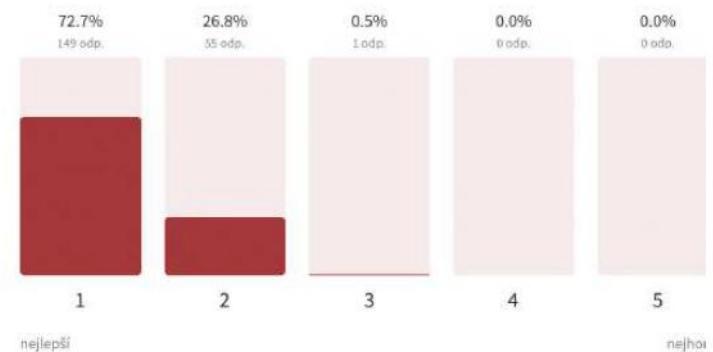
Jak moc byl podle vás projekt Correny přínosem pro pomoc kyjovským obchodníkům či službám v době po covidu?



Doporučili byste na základě testování v Kyjově tento projekt podpory místních ekonomik dalším českým nebo evropským městům či regionům?



Jakou celkovou známku byste projektu udělili?



ŘEKLI O PROJEKTU



"Rozhodli jsme se jako město nabídnout correntovou podporu všem obyvatelům Kyjova. Věřím, že tento moderní ekonomický projekt má velký potenciál a může podpořit podnikání nejen v Kyjově."

Mgr. František Lukl - starosta Kyjova a předseda Svazu měst a obcí ČR



"Corrency je krásným příkladem toho, jak se projekt z hackathonu může dále úspěšně rozvíjet a podporovat lokální ekonomiku a regionální rozvoj. To, že má projekt slibnou budoucnost, dokazuje i fakt, že se v hackathonu umístil mezi patnáctkou nejlepších z více než dvou stovek přihlášených."

Ing. Patrik Reichl, MBA, ředitel agentury pro podporu podnikání a investic CzechInvest



"Jsem rád, že jsme mohli přispět ke vzniku tohoto projektu. Bez podpory MPO z programu Czech Rise Up by takto pionýrský a inovátorský projekt mohl vzniknout pouze v omezených podmínkách. S očekáváním sledujeme, jak se bude tento pilot dále vyvíjet a věříme, že se tento koncept osvědčí, neboť navrhované řešení nabízí mnohem širší možné uplatnění v dalších ekonomických a sociálních tématech."

Ing. Petr Očko, Ph.D., náměstek ministra průmyslu a obchodu zodpovědný za sekci digitalizace a inovací

HODNOCENÍ PROJEKTU OBCHODNÍKY



Pražírna

"Měli jsme otevřené jen okýnko, proto jsme se hlavně báli, že nás to bude zdržovat. Že to nebudeme stíhat. Ale ono to jde vlastně velmi rychle. Jedeme přes aplikaci v tabletu, takže je to v pohodě. A kupodivu vše vždy fungovalo. To jsem od pilotu nečekal."



Prostě Burger

"Correnty nám dost pomohly. Dostali jsme se do povědomí Kyjovjáků, i za hranicemi Česka, byl u nás štáb z Prahy natáčet reportáž do Reuters a reportáž se pak vysílala i v hlavním vysílacím čase ve zprávách ve světě."



Makronky

"Pro podnikatele by asi bylo jednodušší dostat jednorázový balíček, už jen kvůli účetnictví, ale váš systém je spravedlivější. Lidé se rozhodnou, kdo to potřebuje."



Fitness4Woman

"Corrency splnilo účel, nám to pomohlo a lidem se to líbilo. Takže snad radost na všech stranách."

INFORMACE O CORRENCY V KYJOVĚ OBLETĚLY PLANETU

BUSINESS
INSIDER

LA CROIX

Forbes

Le Monde



LIDOVKY.cz

Kuwait Times
Established 1961
The First Daily in The Arabian Gulf

iDNES.cz


CZECHINVEST
Agentura pro podporu podnikání a investic

LA
TRIBUNE



Novinky a vývoj v oblasti národních a mezinárodních programů financovaných z EU

MMR, EU Quest

MMR

Věra-Karin Brázová, Jan Jelínek

Zavádění systematického přístupu
k financování inovativních řešení v ČR

Novinky a vývoj v oblasti Smart Cities a financování

Věra - Karin Brázová

Ministerstvo pro místní rozvoj



Smart Cities a projekt MMR-VNG-SMO

Nacházíme se v druhé polovině projektu zaměřené na konkrétní opatření a aktivity:



1. Vybraná opatření z workshopů jsou přetvářena do Implementačního plánu
2. Realizují se tréninkové akce
3. Připravuje se web s filtrem zdrojů financování Smart Cities
4. Soustředíme se na návrhy podpory projektové přípravy

Implementační plán Koncepce Smart Cities

- V návaznosti na Koncepti Smart Cities je připravován **Implementační plán**
- Ve spolupráci s ministerstvy navrhujeme konkrétní opatření v krátkodobém až dlouhodobém horizontu do roku 2030
- Jedná se kombinaci **legislativních, finančních i metodických opatření**
- V návaznosti na průběh meziresortního připomínkového řízení cílíme v podání Implementačního plánu do konce roku na vládu



Příklady návrhů opatření v metodické rovině

- Vytvoření vzorové strategie pro kraje a obce jako návodného dokumentu služeb:
 - naplňovat uživatelské potřeby
 - poskytovat dobrou službu
 - používat správné technologie
- Vytvoření manuálu a systému školení úředníků veřejné správy ve SMART zakázkách
- Sada metodik pro jednotlivé oblasti Smart Cities specificky cílené pro obce, možná metodika pro Nový evropský Bauhaus, SMART cestovní ruch aj.



Příklady návrhů opatření v oblasti projektů

- Vytvoření nového programu aplikovaného výzkumu pro potřeby rozvoje území pod TA ČR na rok 2024
- Podpora projektové přípravy pomocí sítě poradců a nástroje pro sdílení dobré praxe



Příklady návrhů opatření u mezinárodní spolupráce

- Podpora spolupráce krajských měst s partnery v cizině v oblasti SMART řešení, digitalizace a uhlíkové neutrality
 - Projekt NSZM Klimaticky neutrální a chytrá města
 - Cílem je připravit municipality na přechod ke klimatické neutralitě
- City For The Future
 - Proexportní prezentace českých Smart City řešení s využitím digitálních nástrojů a prvků roadshow
 - Prezentace českých Smart City řešení v rámci mezinárodních veletrhů, výstav a podnikatelských misí



Příklady návrhů opatření v sektorových oblastech

- Využití a propagace připravovaného nástroje ERÚ pro porovnávání cen nabídek energií, tzv. Cenová kalkulačka ERÚ
- Zajištění možnosti propojení údajů z digitální technické mapy kraje s informačním systémem vodovodů a kanalizací
- Rozšíření počtu demonstračních projektů 5G a metodika „obec 5G ready“





JASPERS

- Speciální nástroj technické pomoci financovaný Evropskou investiční bankou
- Podpora k přípravě kvalitních projektů pro fondy z EU
- MMR již využilo JASPERS pro Fond spravedlivé transformace pro tři kraje RE:START



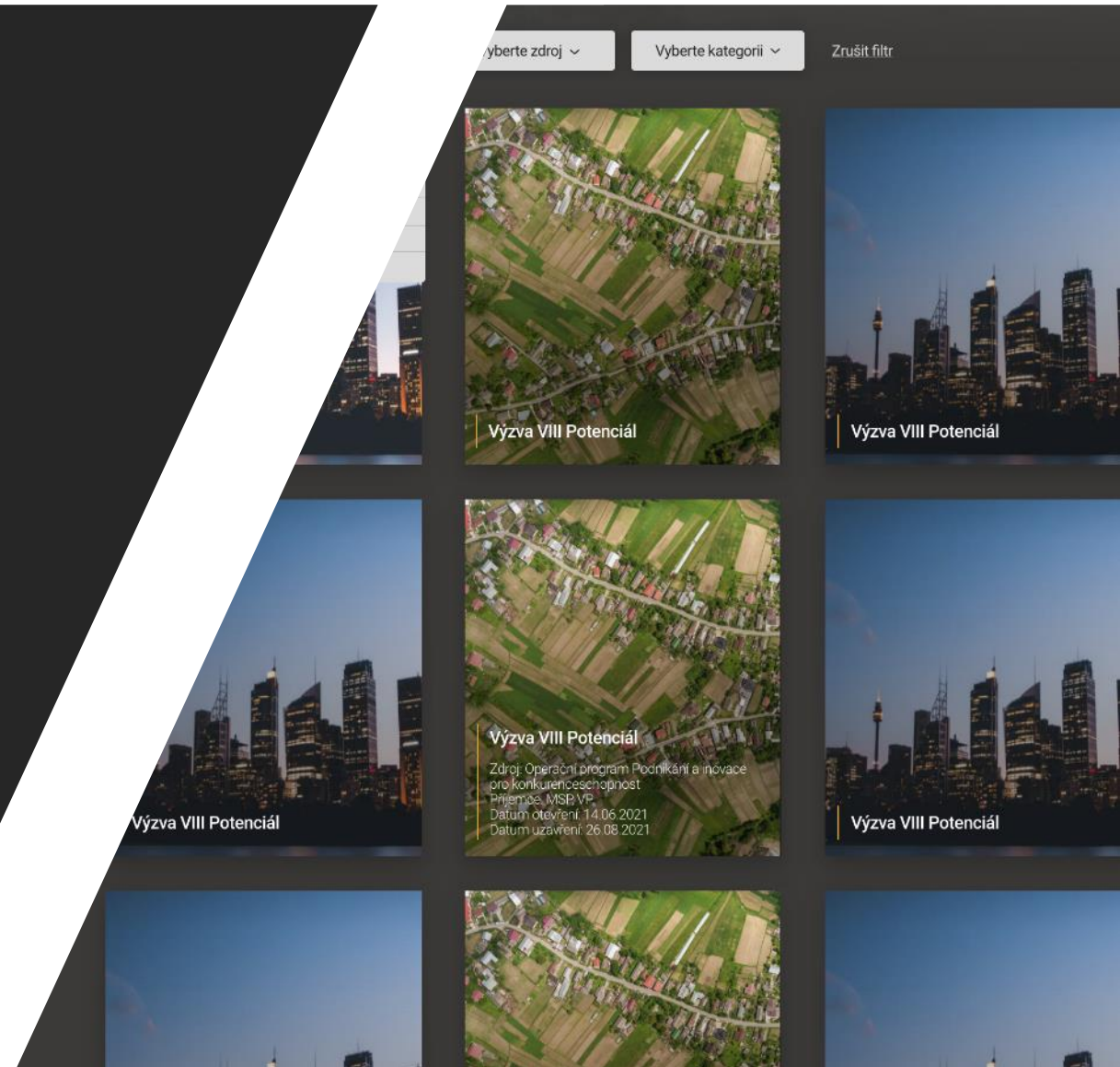
Zájem ze strany menších měst?

- V minulém měsíci se MMR dvakrát setkalo se zástupci JASPERS
- JASPERS deklaroval ochotu pomoci městům a obcím i v nových oblastech
- Podpora ze strany JASPERS je pro zapojená města zdarma
- Požadavek MMR na „experty na místě“ a jazykovou vybavenost
- JASPERS je zaměřen na větší projekty
 - > potřeba vytvoření **tematické skupiny obcí**

Financování

Připravujeme Nový web pro Smart Cities:

- Funkce filtrování dostupných příležitostí podpory Smart Cities
- Zastřešení a rozcestník pro jednotlivé aktivity podporující Smart Cities v ČR
- Sekce akcí, novinek, dobré praxe, rozcestníku partnerů, metodik, nástrojů a aplikací
- Newsletter pro distribuci aktualit Smart Cities cílený na místní samosprávy



Aktuality z oblasti financování Smart Cities



V novém programovém období budou vyhlašovány výzvy v nových programech a fondech v rámci Národního plánu obnovy, Modernizačního fondu (již vyhlašovány) nebo Operačním programu Spravedlivá transformace

Vybrané připravované výzvy z Národního plánu obnovy:

- Snížení energetické náročnosti budov ve vlastnictví veřejných subjektů
- Realizace projektů na zvýšení energetické účinnosti systémů veřejného osvětlení
- Zvýšení kapacity zařízení péče o děti
- Rozvoj a modernizace infrastruktury sociální péče

První výzvy NPO budou vyhlašovány podle připravenosti - avizován listopad a prosinec

Aktuality z oblasti financování Smart Cities



Nové programy jsou v přípravě a hlavní výzvy z nového programového období jsou proto očekávány spíše až v roce 2022 v návaznosti na schválení programů Evropskou komisí.

Příklady ze současných výzev:

Výzvy OPŽP zaměřené na:

- hospodaření se srážkovými vodami
- povodňová ochrana
- zakládání a obnova ploch a prvků veřejné zeleně

Prostor pro Vaše dotazy



Dotazy?
Komentáře?



Ministerstvo pro místní rozvoj



Věra-Karin Brázová
Vedoucí oddělení urbánní politiky a strategií



vera-karin.brazova@mmr.cz

EU rovina

Twan de Bruijn, Pieter Bonnema, Lóránt Deme

Obsah

1. Hlavní body z 19. Evropského týdne regionů a měst
 - Důležité zprávy pro chytrá města
 - Běžné výzvy inovativních projektů
 - Projekty, sítě podporující chytrá města
2. Novinky o mezinárodních programech financování EU týkajících se chytrých měst

Hlavní body z 19. Evropského týdne regionů a měst

H

Důležité zprávy, podněty z prezentací

- **Digitalizace měst** přijde – dříve či později je to potřeba udělat
- Nestanete se chytrým městem bez **založení chytrého místního ekosystému**
- Města napříč Evropou nejsou tak rozdílná: **řešení mohou být znovu použita, kopírována**
- **Stávající financování EU pro chytré vesnice a maloměsta není dostatečné**
- **Hlavní oblasti, kde evropské chytré vesnice hledají finance:**
 - Rekonstrukce (staré budovy, opětovné propojení komunit, turismus)
 - Staří (a mladí) lidé – péče a zapojení
 - Správa dat, digitálně aktualizované služby
 - Odolné komunity (chytré zemědělství, obnovitelné energie)

Hlavní body z 19. Evropského týdne regionů a měst

Běžné výzvy projektů zaměřených na inovativní řešení

- **Interoperabilita** je velmi důležitá
- **Vlastněte a spravujte** svá digitální aktiva
- Aplikujte konzistentní **správu dat**
- Správně strukturujte své **veřejné zakázky**
- Zapojte **vice než jednoho poskytovatele řešení** (pokud možno)
- Použijte koncept “**digitální dvojče**”
- Představte **multidisciplinární projektový tým**
- Při práci se **start-upy**:
 - Pamatujte, že jde o soukromé firmy s obchodními cíli
 - Najděte oboustranně výhodný byznys model (ale vezměte v úvahu kritéria financování EU)
 - Zapojte jejich kreativní myšlení do rozhodování a návrhu projektu

Projekty a sítě pro podporu malých měst

- **DLouhodobá Vize pro venkov Evropské Unie:** Vlajkové projekty, networking, nástroje + politika podporující venkov který je silnější, propojenější, více prosperující, odolnější
- **Projekt Gaia-X :** Datové modely, případy užití and reference podporující malá a středně velká města stát se chytrými městy
- **Katalog City-by-City:** Mezinárodně osvědčené postupy pro použitá řešení, produkty a služby
- **„Come Along!“ (Pojďte s námi!):** Možnost pro vesnice připojit se k projektu „Smart Rural 21“ (výměna znalostí, vývoj strategie a projektů)
- **Portál chytrá vesnice ENRD :** Hub pro výměnu informací o politice, programech, projektech
- **Portál Eurocities inovativních postupů během pandemie COVID**
- **Chytrá kuchařka pro středně velká města:** Soubor dobrých postupů rozvoje chytrých měst, od projektu Smart City Innovation

Trh Chytrých Měst: bezplatné služby pro získání financí mimo EU

Speciální služby pro rozvoj financovatelných projektů chytrých měst:

- **Bezplatná služba** financovaná Evropskou Komisí
 - Hlavním cílem jsou středně velká města –“**malí obři**”, cca. 10.000-20.000 obyvatel
 - **Všechna ostatní města** jsou také vítána
 - Můžete se **bezplatně zaregistrovat** pro zúčastnění ve službách
 - **Dvoudenní bezplatná masterclass ve vývoji projektů chytrých měst** (včetně pobídky investorům)
 - **Brožura o řešeních pro občanskou angažovanost**
- + mnoho dalších příležitostí pro získání **finančních zdrojů mimo EU**

Novinky o mezinárodních programech financování EU

Výzvy Horizon Europe v Pracovním Programu 2021-2022, relevantní pro chytrá města

Krátké lhůty (mezi lednem - dubnem 2022):

- Udržitelné, bezpečné a konkurenceschopné zásobování energií
- Bezpečné, Odolné služby dopravy a chytré mobility
- Udržitelné, bezpečné a konkurenceschopné zásobování energií
- Digitální a průmyslové technologie, které jsou etické a zaměřené na člověka

Výzvy s pozdějšími termíny (od září 2022):

- Meziodvětvová řešení pro klimatický přechod
- Efektivní, udržitelné a inkluzivní využití energie
- Bezpečné, Odolné služby dopravy a chytré mobility
- Udržitelné, bezpečné a konkurenceschopné zásobování energií

Novinky o mezinárodních programech financování EU

Výzvy programu LIFE relevantní pro chytrá města

- Všechny stávající výzvy mají lhůtu v lednu 2022
- **Podobné výzvy se očekávají** každý leden v následujících letech (2022, 2023 and 2024)

Témata zahrnují:

- **Energetické modernizace budov**
- Vylepšení **chytré připravenosti Evropských budov**
- **Energetické komunity a další občanské iniciativy** v udržitelné energii
- **Inovativní byznysové modely** pro chytré energetické služby

Novinky o mezinárodních programech financování EU

EU City Facility (EUCF)

- Poskytnutí **technické a finanční podpory** pro přípravu investičních konceptů
- **60.000 EUR na projekt**
- **3. výzva:** spuštěna 15. října 2021 (lhůta: 17. prosince 2021)
- **4. (a poslední) výzva:** očekávána na jaře 2022

Klíčové informace:

- **Dostupný rozpočet** (pro CEE v 3. výzvě): 1,56 M EUR (pro 26 projektů)
- **Čeští výherci v předchozích výzvách:** žádní při 1. výzvě, 1 při 2. výzvě
- **Žádný limit počtu obyvatel:** poslání EUCF je podpora středně velkých a malých měst
- **Žádný limit velikosti investice**
- **Seskupování** (města hlásící se dohromady se společným projektem) je **doporučeno**

Novinky o mezinárodních programech financování EU

Interreg Central Europe

- První výzva: otevře se 15. listopadu 2021 (lhůta: 23. února 2022)
- Žadatelská Komunita je již k dispozici

Danube Transnational Programme

- Opožděn: první výzva se očekává v prvním čtvrtletí roku 2022

URBACT IV

- Poskytne větší důraz na malá a středně velká města
- Větší zaměření na testování, další rozvoj, přenášení existujících řešení

Interreg Europe

- První výzva: očekává se v březnu 2022



Přehled projektových záměrů z minulých tréninků

Zpětná vazba k projektovým záměrům připraveným tematickými pracovními skupinami na předchozím zasedání

Obecné poznámky

Výzva řešená v rámci projektu

- Poskytnutá šablona/formulář je dynamická: často je třeba věci „přepracovat“ několikrát/během několika kol.
- Výzva by měla být jasně popsána: Co je třeba změnit? To není totéž jako návrh „řešení“ (např. v případě inteligentní mobility MuMu).
- Definice problému může zahrnovat různé prvky/složky, ale měly by být seřazeny v "logickém" pořadí s hlavním důrazem: je to jako krátký příběh integrovaných prvků.
- Mnoho programů vyžaduje odkaz na to, co již bylo v dané oblasti provedeno (www.keep.eu může být dobrým zdrojem informací).

Obscné poznámky

Výzva řešená v rámci projektu

- Vzhledem k tomu, že se zaměřujeme na financování z EU, je rozumné (nepřímó) formulovat:
 - Jak se řešená výzva vztahuje ke strategiím na regionální/národní/evropské úrovni (vícevládní přístup):
 - 'Green Deal' (Zelená dohoda pro Evropu) a 'Digital Europe': důležité referenční dokumenty pro EU



- Jak se řešená výzva vztahuje k (území) programu:
- Programové dokumenty: také dobré zdroje pro hledání odkazů na politiku EU, např. analýza SWOT.

Obecné poznámky

Plánované partnerství

- Partnerství a zeměpisný rozsah partnerů by měly odrážet/odpovídat řešenému programu:
 - Národní Operační Programy, European Urban Initiative (dříve Urban Innovative Actions) a (převážně) LIFE+ jsou pro místní/regionální partnerství
 - Programy INTERREG, Urbact jsou pro přeshraniční (A-programy), mezinárodní (B-programy) nebo meziregionální partnerství (Interreg Europe/C)
 - Horizon Europe se převážně zaměřuje na meziregionální partnerství
 - Partnerství by mělo být konzistentní a "schopné splnit, co bylo slíbeno"

Poslání / cíl & záměr

- Zkuste být konkrétní a přemýšlejte, kde začít jako první.
- V mnoha programech/výzvách by měl být uveden odkaz na to, co již bylo v této oblasti provedeno... www.Keep.eu může být zdrojem informací.
- „Tento projekt navazuje na, které byly dříve realizovány v rámci Programu“

Inteligentní mobilita

Výzva (Challenge):

- Řešený problém: Původní text nebyl definicí problému, ale výstupem (nebo navrhovaným řešením).
- Změnou k dosažení: přemýšlejte ve vztazích příčina-následek. Uvádíte, že projekt se nejvíce dotýká veřejného prostoru, v menší míře i soukromého sektoru, ale není jasné, v jakém smyslu.

Poslání (Mission):

- Je zapotřebí strukturovanější prezentace cílů projektu. Přemýšlejte v logickém pořadí klíčových činností. Prvek týkající se rekonstrukce křižovatky „spadne z nebe“: Měl by být propojený, zakořeněný v procesu.

Partnerství (Partnership):

- Je uvedeno mnoho relevantních partnerů, ale nezodpovězena klíčová otázka: kdo je hlavním partnerem?
- Myslete s nadhledem: zapojit více zaměstnavatelů? Akademický partner (např. související s vývojem platformy pro bezproblémovou dopravu)? Proces „co-design“ s občany, turistickou informační kanceláří, dalšími klíčovými zainteresovanými stranami?

Intelligentní energetika

Výzva (Challenge):

- Výzva může mít mnoho aspektů, ale vždy existuje „jeden klíčový problém“ s „jinými aspekty nebo důsledky“: díky tomu je projekt zacílen. ((Check out the [Problem tree analysis method of URBACT](#) for an effective process!))
- Projekt je méně jednoznačný: zaměřte se pouze na veřejné budovy, kontextově pak na energetické komunity.

Poslání (Mission):

- Zkuste se zamyslet, jaké kroky udělat jako první: např. proveďte nejprve inventarizaci pomocí metodologie, poté shromážděte informace a poté proveďte akce.

Partnerství (Partnership):

- Zvažte zapojení univerzity (inovačního partnera) do zavedení technologie/metodiky pro hodnocení budov. Mohla by také navrhnout energetický plán (pro veřejné budovy).
- Alternativně by odborná škola mohla vyvinout „fyzický inventář“

Digitální služby

Výzva (Challenge):

- Zde by opět pomohl přístup „problémového stromu“: jádro je dobře popsáno (= lidé neutrácejí peníze v místní komunitě), ale má to více důsledků (příznaků), než je popsáno (např. ztráta zaměstnání, menší vybavenost, možné smrštění atd.)

Poslání (Mission):

- Původní (krátký) text byl příliš obecný, neposkytoval přesvědčivé podrobnosti o cílech.

Partnerství (Partnership):

- Klíčové aktivity: Důležitý rys je stále nejasný, měl by být lépe definován: jak bude probíhat emitování měny? Mohou si občané „vydělat“ místní měnu? Pokud ano, jak? Jaké jsou „obchodní interakce“?

Dlouhodobé efekty: spojte je s výzvou, např. "vedoucí k většímu obratu pro místní podnikání a zachování místních pracovních míst a místního vybavení."



Představení úkolů pro workshop

Plánování a načasování projektů chytrých měst

Twan de Bruijn, Pieter Bonnema, Lóránt Deme

Základní definice

Pracovní balíček (Workpackage):

- Skupina souvisejících projektových činností potřebných k vytvoření „hlavních výstupů projektu“
- Příklady horizontálních pracovních balíčků: Řízení projektů; komunikace
- Příklady tematických (nebo obsahových) pracovních balíčků: zapojení zúčastněných stran, výstavba, rozvoj IT, sdílení, přenos a zavádění znalostí atd.

Aktivita (Activity): jednotlivý proces nebo úkol prováděný za určitým účelem

Dodávaný produkt (Deliverable):

- Jakýkoli fyzický nebo nehmotný výsledek, který je výsledkem činnosti
- Možné typy: metody, nástroje, plány, sítě, digitální/písemná komunikace, události, školení, zprávy, databáze, investice atd.

Hlavní výstup projektu (Main project output):

Klíčové dodávané produkty projektu, které přispívají k dosažení cílů

Přínosy a využití pracovních balíčků

- Při plánování projektových činností je **užitečné uspořádat je do pracovních balíčků**.
- Je to **povinné pro mnoho programů financování EU** (nadmárodní a přeshraniční programy Interreg, Horizon, LIFE atd.).
- Určete **klíčové výzvy** projektu a v souladu s nimi definujte pracovní balíčky.
- Udržujte **počet tematických pracovních balíčků v rozmezí 3-6**.
- Je vhodné, aby **jeden pracovní balíček koordinoval jeden partner**.
- Obecné **časové charakteristiky** pracovních balíčků: sekvenční, paralelní nebo smíšené.
- **Obecné pracovní balíčky navrhované pro přiřazení pracovní skupině:**
 - **Horizontální:** (Řízení projektu;) Komunikace
 - **Tematické pracovní balíčky:** příprava; zapojení zúčastněných stran; technické řešení; sdílení znalostí

„E-Co-Housing” příklad

Scheduling activities of complex infrastructure projects

Potential timing problems, lessons learned

Video prezentace: Ms. Viktoria Jonas



„WESH“ příklad

Vytvoření koncepce projektu WESH

- Nemůžete vše udělat sami; **opravdu** potřebujete pomoci.
- Primární Partnerská Analýza (PPA)
 - Proč, čím přispívají
 - Co z toho mají
 - Proč by se měli připojit,
Co může projekt nabídnout.
- **Tip:** Zkuste pracovat s profesionálními organizacemi



„WESH“ příklad

Vytvoření koncepce projektu WESH

- Jak: Po vaší PPA navažte spojení:
 - 1) Vy víte, proč potřebujete jejich zapojení, přesvědčte je
 - 2) Informujte je o **možném financování**
 - 3) Udělejte rozdíl, udělejte je důležitými

- **Tip:** Vy jste expert, vy chcete rozjet tento projekt, **chovejte se tak!**

„WESH“ příklad

Vytvoření koncepce projektu WESH

Výsledek PPA

- Poskytovatel technologie: CoTown
- Zástupci občanů, sousedské sdružení: GMS
- Zástupci podnikatelů: Heerlen Mijn Stad
- Obec: Město Heerlen



„WESH“ příklad

Vytvoření koncepce projektu WESH

- Nápadová setkání (TRL 1 & 2)
 - **Proberte nápad** s budoucími uživateli (WESH: Občané & podnikatelé)
 - Proč by nefungoval
 - Jaké jsou možné nevýhody
 - Kategorizujte, používejte připomínkové lístky
 - Nakupte ‘pivo & pizzu’, vytvořte **neformální prostředí večere** pro maximální výsledky
- Výsledek:

Vyřešte uvedené negativní poznatky a podněty, aby budoucí uživatele mohli využívat vyvinutý produkt.
Koneckonců jim už **nic** nestojí v cestě, aby to **neudělali**.

„WESH“ příklad

Vytvoření koncepce projektu WESH

Financování, zaměřte se na programové požadavky a rámce!

- Požadavky programu WESH Urban Innovative Action
 - Čtyřnásobný helix (vrtulník)
 - Vysoce inovativní
 - Měření a kontinuita
- Sekundární Partnerská Analýza (SPA) – splňte požadavky
 - Statistics Netherlands (měření)
 - Brightlands Smart Services Campus (Čtyřnásobný Helix)
 - Asociace nizozemských obcí (kontinuita, přenos znalostí)

„WESH“ příklad

Vytvoření koncepce projektu WESH

Získané praktické poznatky (1):

Po zadání zakázky bylo prvních šest měsíců věnováno především administrativě.

Cíl: vytvořit organizaci projektu a přesvědčit EU, že se zvládneme vypořádat s 2,6 milionu eur (audity, dohoda o partnerství, rozdělení nákladů mezi partnery).

V tomto období **nebyly** z poskytnutého grantu **hrazeny žádné poplatky** (což je pro menší projektové partnery obtížné)!

Obec Heerlen vytvořila dohodu o předběžném financování: **bez ní by partneři odpadli!**

„WESH“ příklad

Vytvoření koncepce projektu WESH

Získané praktické poznatky (2):

Startupy jsou z definice **nestabilní organizace** (včetně našeho soukromého partnera a vývojáře platformy, CoTown)!

Malá finanční síla a (v našem případě) také mnoho interních **personálních změn**.

Riziko změn spočívalo v tom, že **nebudou** dodrženy **termíny**.

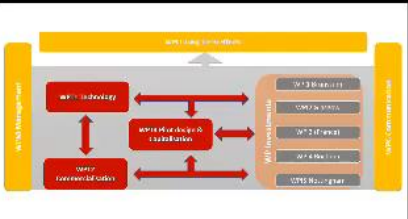
V našem případě byla partnerovi zaslána i formální výzva k úhradě, která však byla nakonec vyřešena kladně.

„D2Grids“ příklad

Uspořádání činností do pracovních balíčků

Příklad pro složitou strukturu pracovního balíčku v technologickém projektu

Video prezentace: Ms. Monika Nemeth



Účel a použití vývojových diagramů

Klady:

- Vizualizuje proces, je snadno pochopitelný, vhodný pro předvedení třetím stranám
- Vyjasňuje logické podmínky mezi jednotlivými kroky, pomáhá předcházet chybám

Zápory:

- Vyžaduje určité grafické nebo vizualizační dovednosti
- Může být obtížné je neustále aktualizovat

Bezplatný online nástroj: diagrams.net

- Přetahování prvků,
- Lze měnit tvary/barvy/odkazy/texty,
- Lze integrovat do jednotky Google, sdílet a mít k dispozici na dálku

Účel a použití Ganttových diagramů

Hlavní účel: Prezentace aktivit projektu

- Lze seskupit do pracovních balíčků
- Je uvedeno časové rozvržení, závislosti, milníky a odpovědnosti
- **Další využití při realizaci projektu: nekonečné možnosti!**

Celý proces:

- | | |
|--|--|
| 1. Sestavte si seznam všech potřebných činností (úkolů) | 5. Vyplňte časovou osu sloupcovými grafy |
| 2. Definujte datum spuštění a ukončení | 6. Přidělte úkoly a odpovědnosti členům týmu |
| 3. Vytvořte časový plán na základě délky trvání činností | 7. Nastavte milníky |
| 4. Identifikujte závislosti (logické vztahy) mezi aktivitami | 8. Identifikujte kritickou cestu |

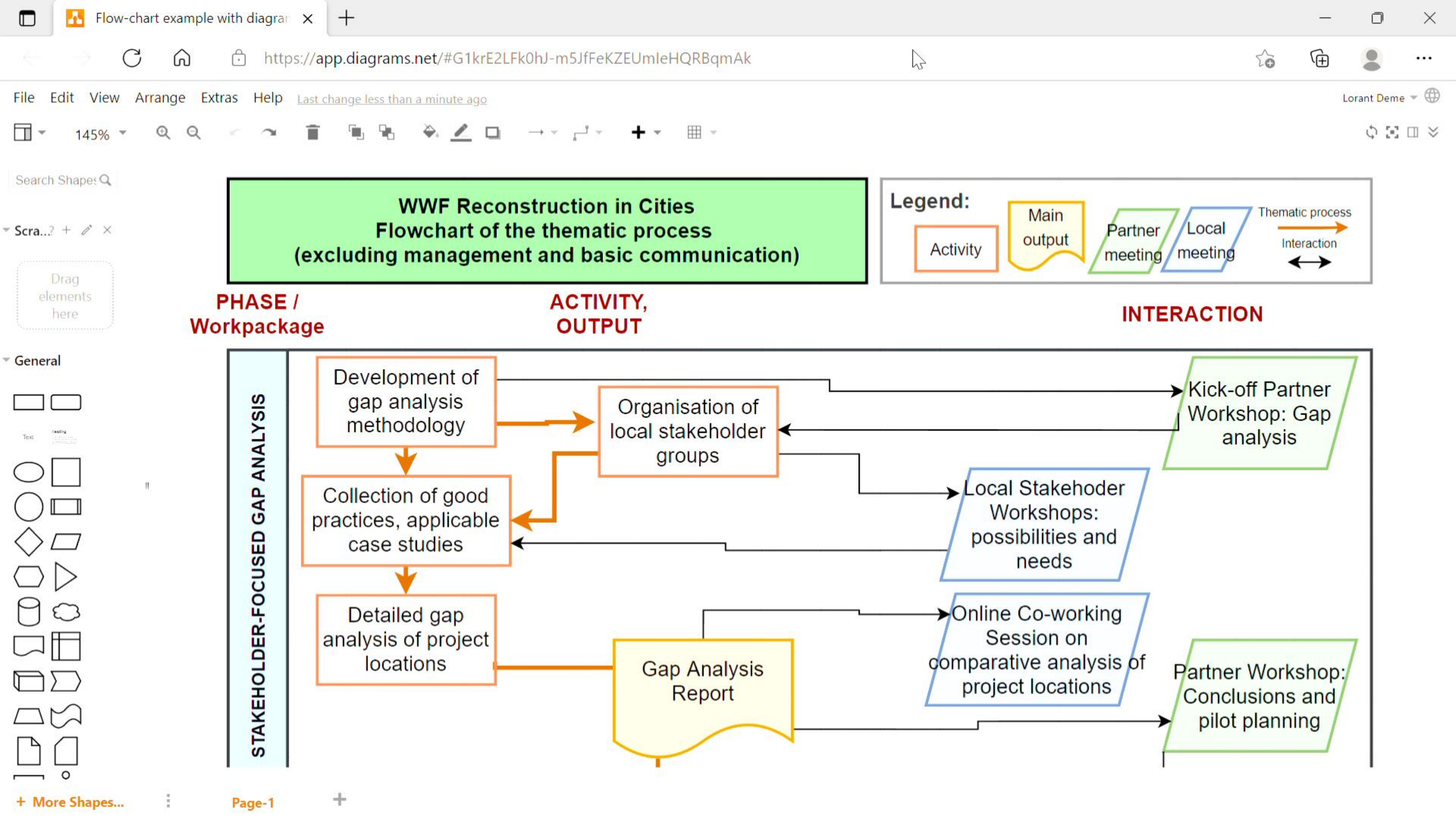
Možnosti software:

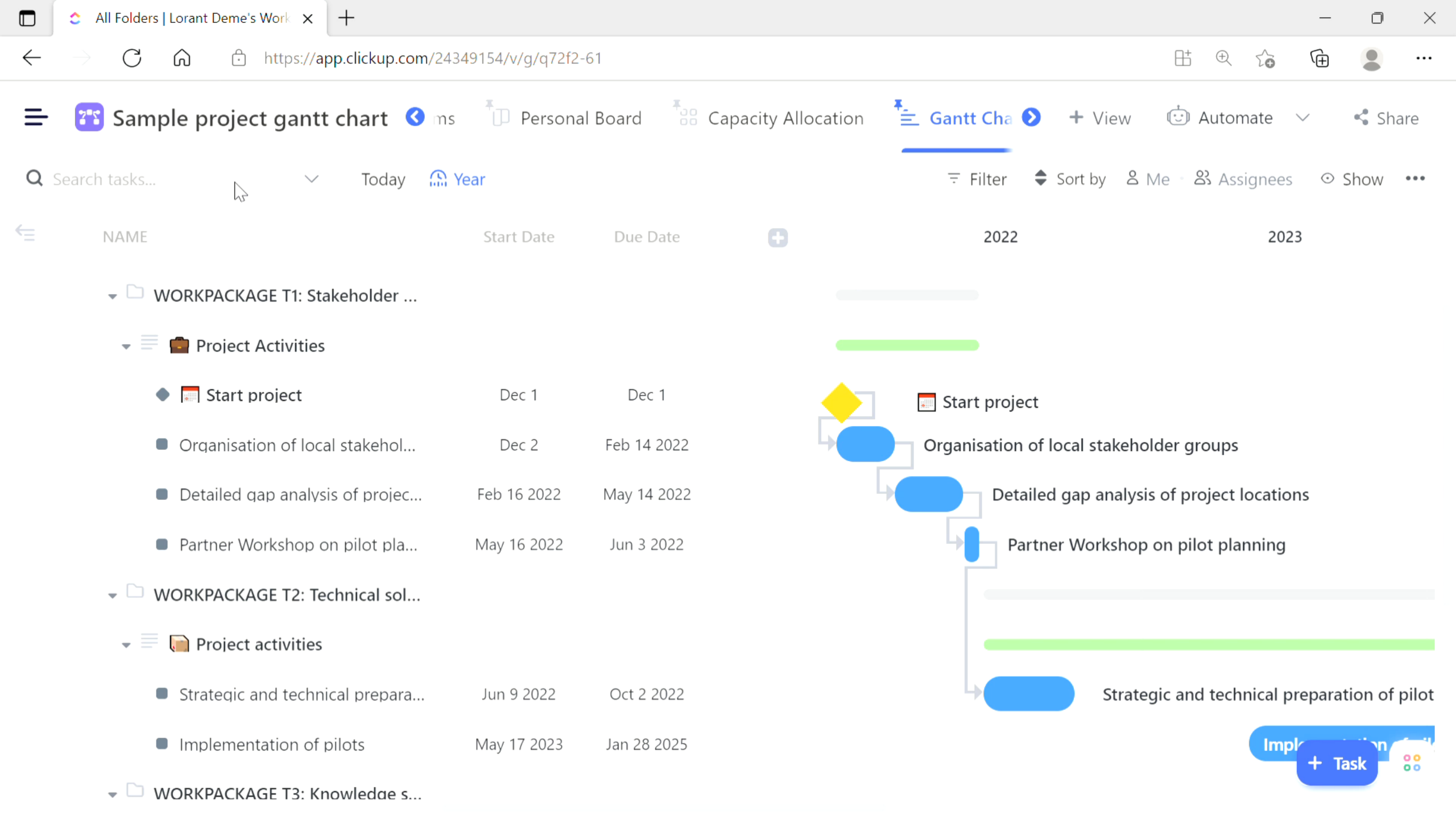
- Bezplatné demo placené aplikace s omezenou funkcí: ClickUp, Redbooth, atd.
- Bezplatné řešení pro stolní počítače: GanttProject; bezplatné online řešení: Bitrix24
- Excel

Video: flowcharty a Gantt-diagramy

Prezentace rozdílů mezi pasivními (nereagujícími) a aktivními řešeními

Prezentace bezplatných online nástrojů





Zadání: "Hlavní činnosti a jejich časový rozvrh"

Cíl: sestavit **zjednodušený plán aktivit projektu** se zaměřením na **klíčové činnosti**

Úzce související činnosti budou seskupeny do **pracovních balíčků**:

- Příprava
- Zapojení zúčastněných stran
- Technické řešení
- Sdílení znalostí
- Komunikace

Postup:

- Určení klíčových aktivit prostřednictvím otevřené diskuse
- Zpětná vazba a další rozvoj
- Zpřesnění

Start

End

Příprava

Měřítko
osvědčených
postupů

Zapojení zúčastněných stran

Průzkum mezi
zúčastněnými
stranami

Zvýšení
povědomí !

Technické řešení

Návrh konceptu

Povolání, právní
ujednání !

Podrobný návrh

Zpracování !

Testování, pilotní
testy

Zpětná vazba a
zpřesnění

Sdílení znalostí

Setkání partnerů

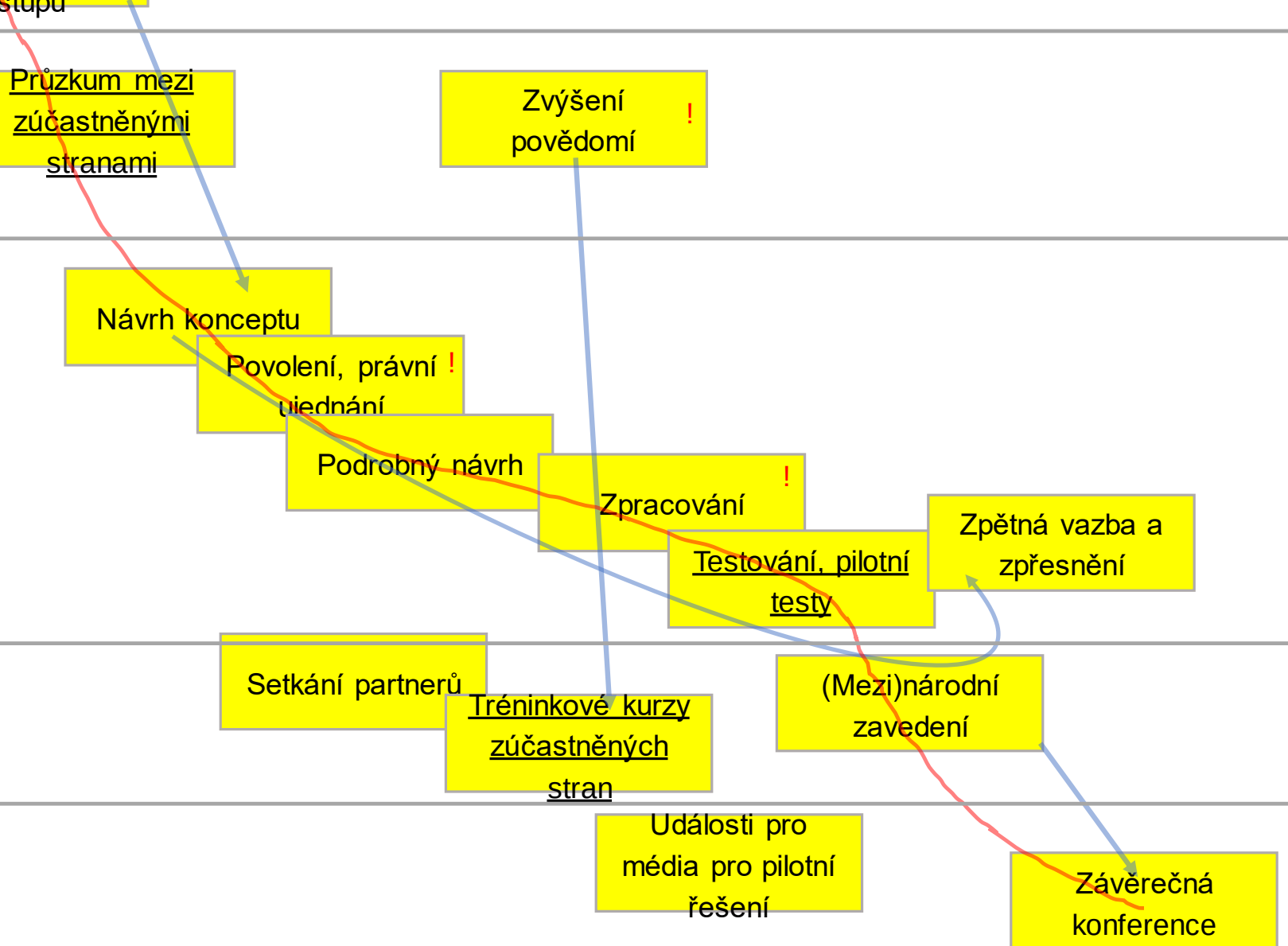
Tréninkové kurzy
zúčastněných
stran

(Mezi)národní
zavedení

Komunikace

Události pro
médiu pro pilotní
řešení

Závěrečná
konference



Nepovinný domácí úkol

Plán provádění vybraného tematického pracovního balíčku projektu

Postup zadání je následující:

1. Stručně popište **scénář projektu**, na který se zaměřujete
2. Vyberte **jeden tematický pracovní balíček**
3. Vyplňte **šablonu**
4. **Předložte** šablonu SMO do 19. listopadu 2021
5. **Získáte zpětnou vazbu** od příslušného odborníka

Šablona

Stručný popis scénáře projektu

Název tematického

pracovního balíčku:

Obsahový popis pracovního balíčku

Aktivity a klíčové výstupy pracovního balíčku

Děkujeme!

Otázky a odpovědi

Twan de Bruijn, Pieter Bonnema, Lóránt Deme



Přestávka



Workshop: Hlavní aktivity a časový harmonogram

Energy	Mobility	Digital services
David Škorňa (Kladno)	Vít Král (Milevsko)	Miloš Prokýšek (Písek)
Twan de Bruijn (VNG)	Roman Dostál (expert)	Alexandra Kocková (SMO)
Jan Jelínek (MMR)	Dominik Opálka (MMR)	Lorant Deme (VNG)
Jiří Schon (Valašské Meziříčí)	Sabina Doleželová (MMR)	Claudia de Laaf (VNG)
Barbora Džuganová (Ústí n. Labem)	Jan Roučka (Písek)	Věra-Karin Brázová (MMR)
Adam Zálešák (Kyjov)	Alexandra Kotvasová (Ústí n. Labem)	Jakub Rus (SOVK)
Markéta Bartáková (Jeseník)	Daniel Čmelík (Kyjov)	Roman Pekárek (Kyjov)
Renata Portlová (SOVK)	David Matuška (Býčkovice)	Pieter Bonemma (VNG)
Matěj Hlavatý (Tetín)	Adam Valenta (KHK)	Tomáš Kolařík (MAS Kyjovské Slovácko)
Jaroslav Klusák (expert)	Dan Jiránek (SMO)	Lucie Potůčková (Mladé Buky)
	Anna Čárková (MAS Kyjovské slovácko)	



Závěry pracovního dne

Společná fotografie





Večeře s ochutnávkou vín