



**THINK**  
**SMART**



### III. Trénink v rámci cyklu Smart Solutions

pod záštitou projektu „Zavádění systematického přístupu k financování inovativních (smart) řešení v ČR“



# Program DNE

- Úvod, prezentace cílů dne
- I. workshop – pozorování zpracování projektového záměru
- Zpětná vazba z předchozího workshopu; objasnění další části programu (plénium)
- Přestávka na kávu
- II. workshop - tvorba projektového záměru.
- Zpětná vazba z předchozího workshopu (plénium)
- Oběd
- Návštěva projektu
- Odjezdy



## I. workshop – pozorování

Jak chytře jít na zpracování projektového záměru

Twan de Bruijn, Lóránt Deme

# Obsah

1. Co je osnova projektu?
2. Doporučená struktura
3. Prezentace ukázek
4. Tematické pracovní semináře a jejich základní projektové scénáře

# Co je osnova projektu?

**Stručná (2-4 strany) prezentace projektového záměru na začátku procesu přípravy projektu.**

## Účel:

- **Zformulujte** původní myšlenku a **slad'te ji** s očekáváními EU a programu.
- **Přesvědčte** osoby s rozhodovací pravomocí, potenciální partnery a/nebo správce fondů
- **Definujte** řešený **problém**, **poslání** projektu a charakteristiky plánovaných **partnerů**.

## Další vlastnosti:

- Text lze později upřesnit a použít pro formulář žádosti – **úsilí nepřijde vniveč!**
- Obsahuje další informace pro partnery o cíleném financování (nepovinné)
- Prezentujeme doporučenou strukturu (nepovinně)
- V některých případech není nutné zpracovat osnovu projektu





# Ukázky osnovy projektu

Projekt	Program	Tematický klaster	Význam pro malá města	Poznámka
D2Grids	Interreg NWE	Energetika	✓✓✓	Projekt inteligentní energie zavádí <b>pokročilé technologie vytápění a chlazení ve městech</b> založené na opětovně využitelných energiích.
Smart Local Supply	Interreg NWE	Digitální služby	✓✓✓	Inteligentní projekt rozvoje komunity rozvíjející <b>hybridní (fyzická a digitální) tržiště ve venkovských</b> oblastech s udržitelným distribučním systémem a kompetenčním centrem
Galaxy	Horizon 2020 + EUCD	Energetika, Digitální služby	✓✓	Inteligentní energetický projekt rozvíjející příkladné, inovativní a živé <b>městské pozitivní energetické čtvrti</b>
LIFE in RUNOFF	EU LIFE	Digitální služby	✓✓	Projekt rozvoje <b>veřejných služeb</b> umožňující součinnost mezi veřejnou a soukromou infrastrukturou pro odtok dešťové vody s využitím <b>inteligentních metod měření a monitorování</b> .
SASMob	Urban Innovative Actions ACTIONS	Mobilita	✓✓	' <b>Mobilita jako služba</b> ' projekt zavádějící spolupráci mezi obcí a zaměstnavateli za účelem usnadnění <b>udržitelného dojíždění</b> zaměstnanců a <b>inteligentní obecní systém reakční mobility</b> založený na datech.



# 1. Problém řešený projektem

- **Jaký problém** chcete řešit (a **proč je relevantní** pro vybraný program financování)?
- **Co** s tímto problémem/výzvou **uděláte**, jaké **změny** dosáhnete?
- **Jaké vazby a přínosy** má projekt na/pro příslušné **místní, regionální a/nebo národní strategie**?

## Příklad: Projekt **SLS**

- Krátké, ale jasné představení situace, kterou je třeba změnit
- Odkaz na mnoho priorit programu Interreg NWE
- **Chybí:** vazby na další makro-regionální strategie a/nebo strategie na úrovni EU

## 2. Poslání projektu

- Jaký je váš **cíl**, čeho **chcete** projektem **dosáhnout**?
- Jaké **klíčové aktivity** a **výstupy** jsou naplánovány?
- Jaké jsou **očekávané výsledky** a dlouhodobé **účinky**?

Nepovinně: **Přístup logického rámce** pomáhá navrhnout a sladit vše do uceleného rámce...

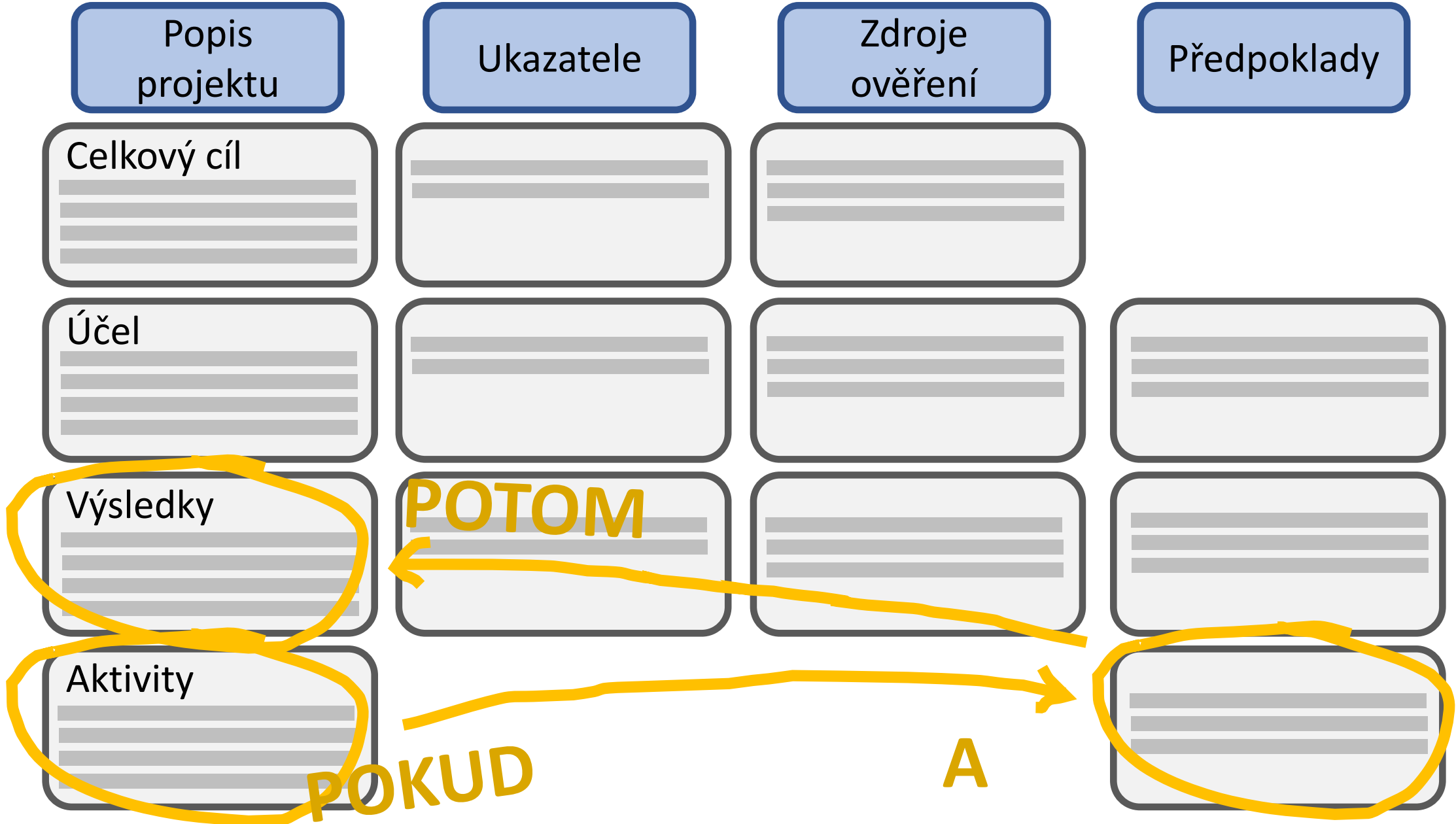
### Příklad: Projekt **D2Grids**

- Je jasně prezentováno cílené technologické zlepšení.
- Ukázáno velmi přesně na aktivitách (uvedeno v grafu)
- Plánované účinky jsou také prezentovány (kvalitativním způsobem)
- **Chybí:** kvantitativní výsledky nejsou prezentovány, ačkoli velikost potenciálních demo investic je jasně specifikována později.

### Příklad: Projekt **SASMob**

- Jasně, logicky, pěkně strukturovaná prezentace

# Přístup logického rámce



## 3. Plánovaná partnerství

- Kdo je **hostitelská organizace** a proč je **schopna** vytvořit konkurenceschopnou žádost?
- **Jaký druh partnerů** se hledá (z hlediska organizačního typu, kompetencí, územních aspektů)?
- Jaké jsou pro ně **výhody účasti**?

### Příklad: Projekt **D2Grids**

- 3 klíčoví demo partneři jsou správně definováni
- Oblasti odborných znalostí pro další partnery jsou rovněž definovány.
- **Chybí:** výhody účasti by mohly být popsány jasněji

### Příklad: Projekt **LIFE in RUNOFF**

- Partnerské role jsou jasně popsány (měly by být podrobnější).
- **Chybí :** Chybí definice typu partnerů a popis výhod účasti.

## 4. Další informace pro potenciální partnery

- **Stručné informace o výzvě** s klíčovými údaji (název, termín, míra spolufinancování atd.)
- **Odhadovaný rozpočet a časový rámec** (včetně rozsahu typických rozpočtů partnerů).

**V některých případech není tato část nutná:** včasná příprava před vyhlášením výzvy, již navázané partnerství s relevantními znalostmi okolností atd.

### **Příklad: Projekt D2Grids**

- Jasná a dobře strukturovaná prezentace možností financování a kritérií
- **Chybí:** Odhadovaný rozpočet a časový rámec

# Tematické klastry a programy financování

1. **Energetika:** LIFE Programme
2. **Mobilita:** Danube Transnational Programme
3. **Digitální služby:** Interreg Central Europe Programme

## Projekt chytré (smart) energie

### LIFE Programme

- **3+** žadatelů z 3+ různých zemí
- **Flexibilní** doba trvání, < 2 mil. eur
- Umožňuje velké **investice s demonstrační** hodnotou
- Důraz na multiplikaci: skutečné **investice vyvolané projektem**
- Je vyžadováno **silné technické zdůvodnění** (technologie, udržitelnost, měření, SRI)

## Projekt chytré (smart) mobility

### Danube Transnational Programme

- **Dvoustupňový** proces
- **3+** žadatelé z 3+ různých zemí
- **2-3** roky, 1-4 miliony eur (?)
- **Makroregionální aspekt:** dopravní koridory v Podunají, vazby na EUSDR
- Nadnárodní **sdílení znalostí + služby (IT!) + menší pilotní investice**
- Upřednostňuje se geografické pokrytí **východ-západ**

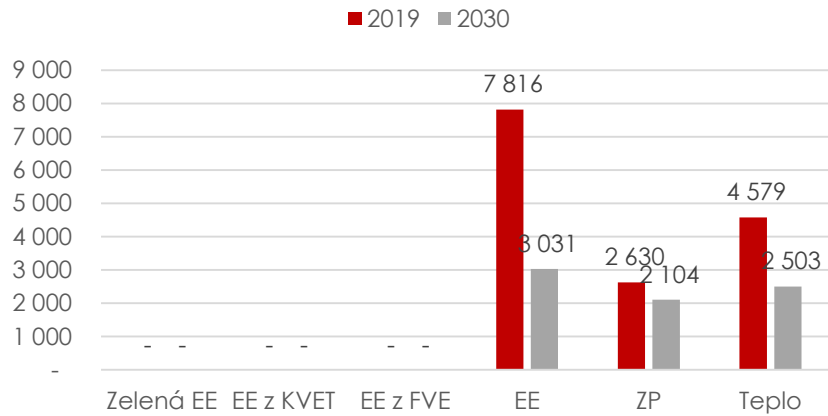
## Projekt rozvoje digitálních služeb

### Interreg Central Europe Programme

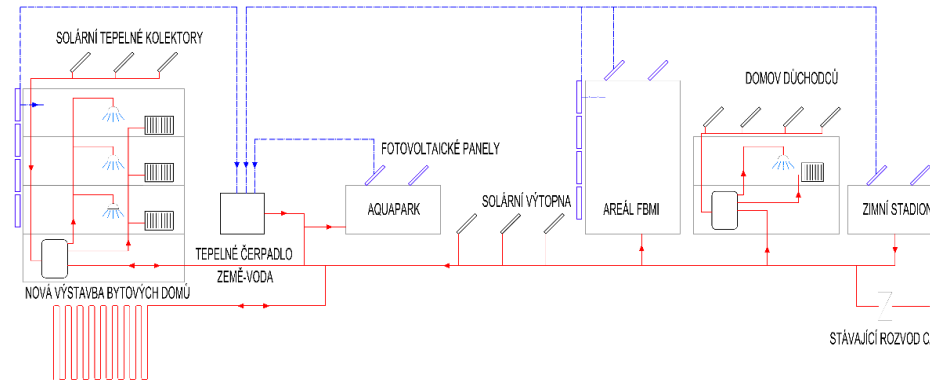
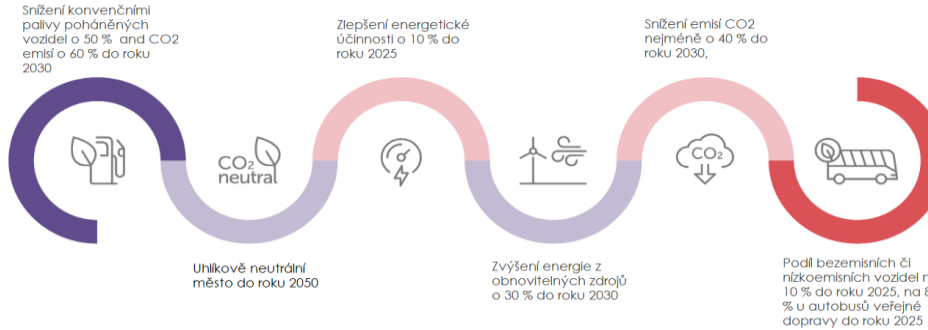
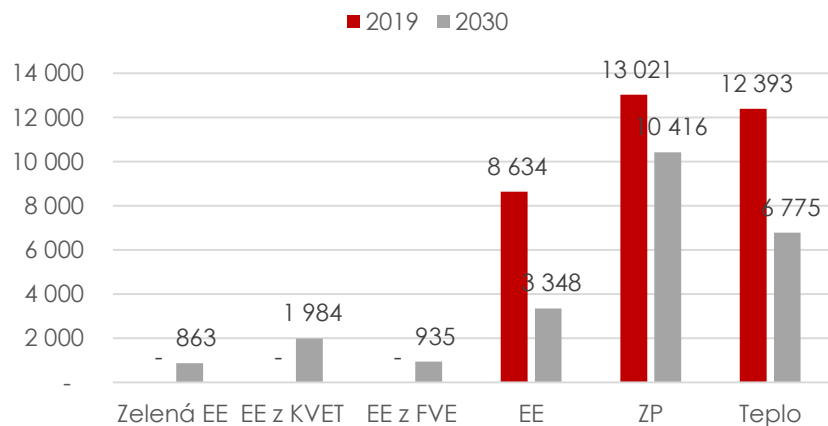
- **3+** žadatelů z 3+ různých zemí
- **2-3** roky, 1-5 milionů eur
- **Meziodvětvový přístup, horizontální + vertikální spolupráce** aktérů
- **Klíčové oblasti:** zapojení občanů, digitální správa, veřejné služby
- **Důrazně se hodnotí relevance:** logika, politické a strategické synergie, inovativnost



Kladno - městské budovy - ekvivalentní emise CO<sub>2</sub>



Kladno - městské budovy - spotřeby energií [MWh]



**Budovy**

- Dokumente EnMS
- Autodoprava
- Nákup energií
- Individuální péče
- Analizy a výpočty

**Summary:**

- 6 odběrných míst
- 648 GJ celková spotřeba
- 670 CZK / 1 GJ průměrná cena na 1 GJ
- 434 112 CZK celkové náklady
- 4 odběrných míst
- 180 m<sup>3</sup> celková spotřeba
- 65 CZK / 1 m<sup>3</sup> průměrná cena na 1 m<sup>3</sup>
- 6 681 CZK celkové náklady

**PXE - Elektrina CZ Base load - roční hodnoty (CZK / 1 MWh)**

**EEX - Zemní plyn - roční hodnoty (platforma NCG) (CZK / 1 MWh)**

Podpora

střídání stránek

Kalendář

## Energetické úspory

### Stavební opatření

Energetická opatření vč. zdroje (výměna, kogenerace, tepelné čerpadlo, aj.)

Další zdroje (fotovoltaika, eMobilita)

Forma (klasické úspory, EPC, komplexní projekty).

Chytré měření

Zapojení expertů, občanů

Energetický management (osoba, procesy, software, komunikace, partneři)

Celková strategie obce/města

Inovace a trendy

Ekonomika celého řešení

Širší kontext – vstupy/výstupy (voda, veř. Prostranství, aj.)

## Otázka obchvatu

Tranzitní doprava pohybující se po komunikaci II/105 od centra města na jih odpovídá zhruba 850 vozidlům za den. Při zohlednění postupného nárůstu intenzit v dopravě v nadcházejících letech se výsledné číslo jeví jak la odhadem zhruba 928 voz/den). Vliv na d odhadnout, může mít rozvoj průmyslové zó

### Lze konstatovat, že:

Vliv tranzitní dopravy na intenzity provozu v řešených vazbách je (a v příštích letech pravděpodobně bude) velmi nízký;

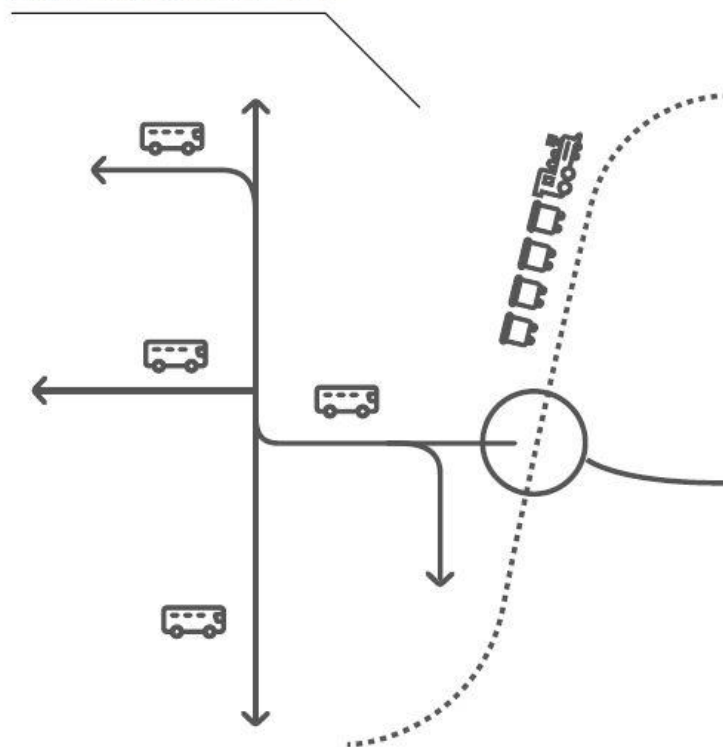
Realizace obchvatu ze samotné podstaty tohoto typu silniční stavby bude mít nízký vliv na vnitroměstskou dopravu (výjimkám jsou: napojení průmyslové zóny, pohyby mezi přilehlými obcemi – velmi nízký vliv);

Realizace obchvatu může mít vliv na dopravu až v dlouhodobém horizontu a nereflektuje problémy současné a střednědobé.

Zásadní problém představuje spojení průmyslové zóny a strategického dopravního koridoru silnice I/19. Ani jede ze současně využívaných koridorů není pro nákladní dopravu vhodný. První vede skrz centrum města a druhý místní komunikací Dukelská, která k tomuto účelu není koncipována. Byla navržena rekonstrukce vybraných současných a budoucích koridorů aby mohly být plně využívány nákladní dopravou směřující ze silnice I/19 do průmyslové zóny a naopak.

Obě varianty opatření by bylo možné zcela či částečně financovat z veřejných zdrojů.

Naznačení multimodálního uzlu



Bezpečný koridor k nádraží

Koordinace s poskytovatelem dopravy

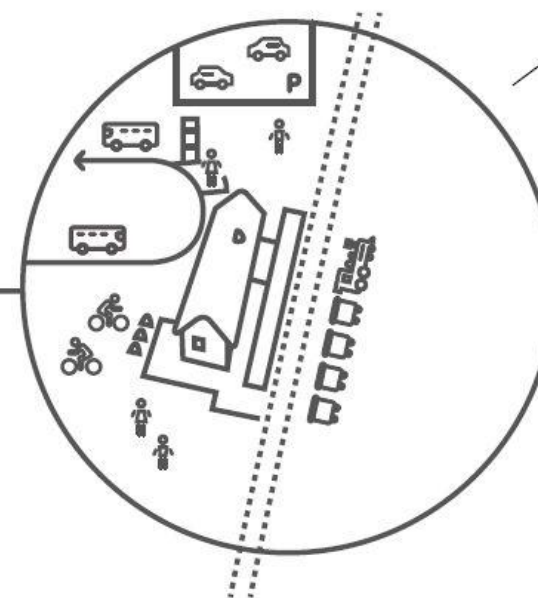
Společné zázemí pro 5 druhů dopravy

Rozvoj území

Minimalizace bariérového efektu

- Cílem je zkrátit potřebný čas pro přestup a dopravu usnadnit.
- Město má varianty řešení bez realizace obchvatu i s realizací obchvatu.

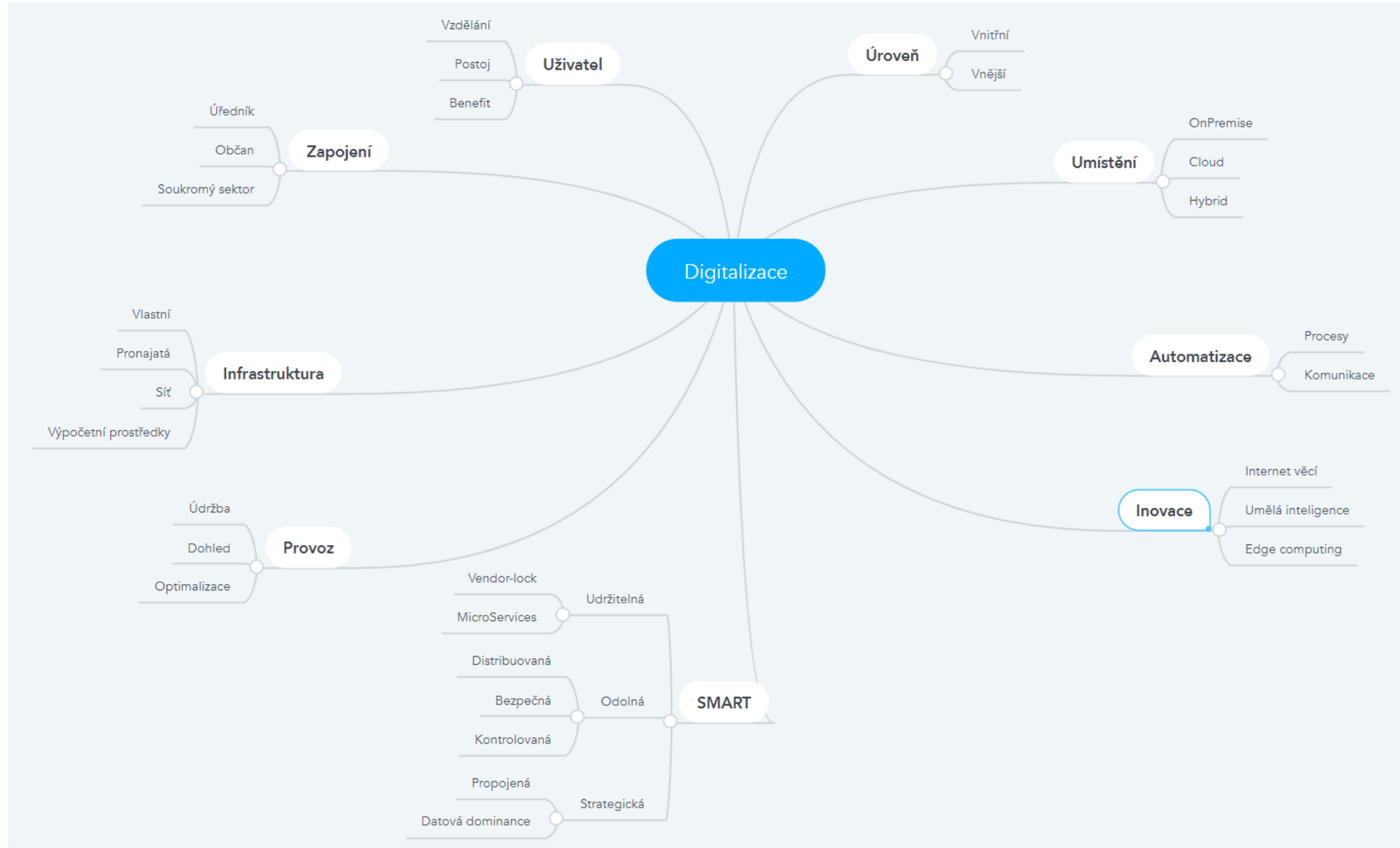
Detail multimodálního uzlu



1. Studie využití území pro účely multimodálního přestupního uzlu u vlakového nádraží.
2. Komunikace základních benefitů pro veřejnost.
3. Řešení majetkoprávních vztahů spojených s rozvojem daného území.

**LEGENDA:**







# Děkujeme!

## Otázky a odpovědi

Twan de Bruijn, Lóránt Deme



Přestávka



## II. workshop - tvorba projektového záměru.

David Škorňa, Miloš Prokýšek, Vít Král, Lucie Potůčková

# Rozdělení do workshopů

Energy	Mobility	Digital services
David Škorňa (Kladno)	Vít Král (Milevsko)	Miloš Prokýšek (Písek)
Lucie Potůčková (Mladé Buky)	Dan Jiránek (SMO)	Alexandra Kocková (SMO)
Lorant Deme (Grants cons.)	Jan Roučka (Písek)	Twan de Bruijn (VNG)
Dan Šulák (Valašské Meziříčí)	Jarik Stollenga (VNG)	Claudia de Laaf (VNG)
Jiří Starý (Ústí n. Labem)	Tomáš Kočí (Ústí n. Labem)	Věra-Karin Brázová (MMR)
Markéta Bartáková (Jeseník)	Daniel Čmelík (Kyjov)	Roman Pekárek (Kyjov)
Michal Bačovský (Žďár n. S.)	David Matuška (Býčkovice)	Jakub Rus (SOVK)
	Jan Jelínek (MMR)	



# Ochutnávka z workshopů

TITLE: Ener. Úspory = ren. budovy.

ACRONYM: (malá obec)  
: projekt realizovatelný a realizovatelný téma/projekt

① CHALLENGE: Úspora prostředků; ↓ C&C; ↑ stav budov  
↑ komfort (data, řízení, údržba); ↑ efektivita  
Není energie strategie / cíle / celkový koncept; ↓ znalosti a informace a kvalita  
ener. komunit = úspora - společen. divize; techn. spolupráce  
? sp. a financování;  
= smart readiness indicators  
= strategický dokument projektu

② MISSION:

- 1) Měření účinnosti = úspory vs. co číst / revidovat;
- ↑ learning - ověřit; finanční M.
- 2) Děl. strategie - Forum (koncept) - úspora energie - od design, zdroj, realizace, zohlednění MOC.
- = zohlednění a sledování cílů (úspora - realizace) → měření, MOC, MOC.

③ PARTNERSHIP: (malá obec) / komunita; + spolupráce.

UPRÁVNĚNÍ PRÁVNÍK - od řízení designu  
KONSTRUKTOR - regionální úřad (administrativní)  
ENERG. KONTAKT - (koncept, MOC...)  
ENERG. KONTAKT - (koncept, MOC...)  
ENERG. KONTAKT - (koncept, MOC...)  
ENERG. KONTAKT - (koncept, MOC...)

④ (OTHER INFO):

= zpráva realizace (TC) → 2024 → ↑ dopad.

TITLE:

ACRONYM:

① CHALLENGE

- lidé se orientují jen na blízkost
- nřada mimo území / kvalita ús

② MISSION

- zvýšení soudržnosti komunit / míst
- udržení komunit
- COVID-recovery

③ PARTNERSHIP

- lokalita komunit
- podnikatel / služby
- obec garant

④ (OTHER INFO)

- sociální zájmy
- větší vliv v životě
- síťování

+ UN!

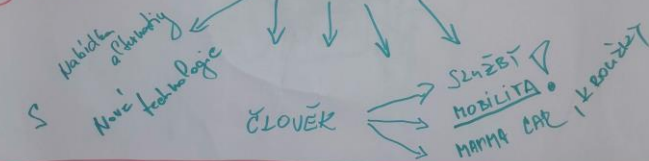
tech. prověr  
místní sdružení firm (M)  
průběh služby  
adviser board  
monitoring

TITLE: MULTIMODÁLNÍ ÚZEL 2027

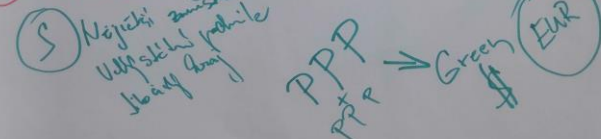
ACRONYM: MUMU

① CHALLENGE: Autobusové, nízké → přesun odborné práce x obyvatel → STEP by STEP komunita profesní města, Vytvořit linkové dopravy jako nástroj kvality života - přidání hodnot

② MISSION: Zlepšení kvality života



③ PARTNERSHIP:



④ (OTHER INFO):

Legislativa / Financování / Rizika



# Závěry

Klíčové i neklíčové (ale zajímavé) závěry z dneška ?

Příští trénink bude ve dnech 4-5. listopadu 2021 (místo bude určeno).

Shrnutí hlavních „LEARNING POINTS“ příštích tréninků.

V mezidobí jsme tu pro vás – rozpracování projektů, sběr dobré praxe, apod.



Děkujeme za Vaší účast